

## **OUTSOURCING PROCESOWY I PRACA TYMCZASOWA - TRENDY 2025**

**Ogólnopolska konferencja naukowa**

**19.09.2024 r.**

Branża APT/Outsourcing napotyka w swoim wieloletnim dynamicznym wzroście wielką przeszkodę w postaci rosnących kosztów pracy. Najbliższe działania rządu mogą spowodować już w 2025 roku kolejne wzrosty o ok. 40% spowodowane przekształcaniem przez PIP umów cywilnoprawnych w umowy o pracę decyzją administracyjną. Ponadto, pełne oskładkowanie umów zlecenia i prawdopodobnie także umów o dzieło od Nowego Roku mogą dodatkowo podbić koszt prowadzenia biznesu. Jak poradzić sobie w takich warunkach i dalej rosnąć?

Jednocześnie wiele podmiotów z branży APT/outsourcing zaczyna coraz bardziej potrzebować zewnętrznego finansowania na planowane przejęcia mniejszych firm usługowych. Jak fundusze inwestycyjne mogą zmienić w najbliższych latach obraz polskiego rynku zatrudnienia zewnętrznego? Kto ma szansę się rozwinąć, a kto może stracić?

Coraz częściej właściciele i zarządzający firmami z branży APT/outsourcing myślą także o własnym bezpieczeństwie majątkowo – prawnym. W jaki sposób, na bardzo niebezpiecznym prawnie i podatkowo rynku, zabezpieczyć siebie i swoją rodzinę oraz zapewnić wzrost wartości prywatnego majątku?

Na te i inne ważne dla branży pytania odpowiemy już na kolejnej edycji naszej konferencji. Serdecznie zapraszamy do udziału on-line lub on-site.

---

## Organizator

---

**Centrum Outsourcingu Procesowego**  
**Wydział Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego**  
**C&C Chakowski & Ciszek**

## Miejsce konferencji

---

Wydział Zarządzania Uniwersytet Warszawski

ul. Szturmowa 1/3, 02-678 Warszawa

oraz

On-line: platforma Clickmeeting

## Zapisy

---

Zostanie uruchomiona dedykowana strona internetowa

## Program

---

### Program konferencji

Godz. 9:30

### Rejestracja uczestników

Godz. 10:00

### Oficjalne rozpoczęcie Konferencji

1. **prof. dr hab. Grzegorz Karasiewicz** - Dziekan Wydziału Zarządzania UW
2. **dr hab. Krzysztof Walczak, prof. UW** - Dyrektor Centrum Outsourcingu Procesowego
3. **dr Maciej Chakowski** – Partner Zarządzający C&C Chakowski & Ciszek, Centrum Outsourcingu Procesowego

Godz. 10:10 – 10:55

---

## I. Panel Dyskusyjny - Outsourcing i praca tymczasowa - kontrole PIP i ZUS, legalizacja cudzoziemców, koszty pracy

Moderator:

**dr Maciej Chakowski** – Partner Zarządzający C&C Chakowski & Ciszek,  
Centrum Outsourcingu Procesowego

Uczestnicy:

1. **Marcin Stanecki** – Główny Inspektor Pracy
2. **dr hab. Ewa Flasińska** – Dyrektor Departamentu Rynku Pracy w Ministerstwie Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej
3. **Paweł Jaroszek** – członek zarządu ZUS nadzorującego Pion Finansów i Realizacji Dochodów
4. **Antonio Carvelli** - Gi Group

Godz. 10:55 – 11:40

## II. Panel Dyskusyjny - Rekrutacja w branży APT/outsourcing - wyzwania polskiego rynku pracy

Moderator:

**dr hab. Krzysztof Walczak, prof. UW** - Dyrektor Centrum Outsourcingu  
Procesowego

Uczestnicy:

1. **Maciej Kopaczyński** – Prezes Stowarzyszenia Agencji Zatrudnienia SAZ
2. **Monika Smulewicz** – Prezeska Zarządu HR na Szpilkach, CEO Eduwersum Collegium Rozwoju HR
3. **Joanna Wanatowicz** – Dyrektor Zarządzająca Grafton
4. **Monika Fedorcuk** – Dyrektor Urzędu Pracy m.st. Warszawy
5. **dr Anna Kamińska-Pietnoczko** - Szef Działu Prawa Pracy i RODO w kancelarii C&C Chakowski & Ciszek

Godz. 11:40 – 12:10 Przerwa

Godz. 12:10 – 12:30

## III. Wykład – Nowe modele współpracy insourcera i outsourcera - koncepcja Master Vendor

---

Panel poprowadzi:

**dr Maciej Chakowski** – Partner Zarządzający C&C Chakowski & Ciszek,  
Centrum Outsourcingu Procesowego

Godz. 12:30 – 13:00

**IV. Wykład – Cudzoziemcy w branży zatrudnienia zewnętrznego - zmiana prawa**

Panel poprowadzą:

**r. pr. Przemysław Ciszek** – Partner Zarządzający C&C Chakowski & Ciszek,  
Centrum Outsourcingu Procesowego

**r. pr. Robert Lisicki** – Dyrektor departamentu pracy w Konfederacji  
Lewiatan

Godz. 13:00 – 13:30

**V. Case study – Rozwiązania IT dla APT i pracodawcy użytkownika - MAKRO Cash and Carry Polska S.A.**

Panel poprowadzą:

**Agnieszka Korus** – Senior Biznes Partner Ludzie i Kultura w MAKRO Cash  
and Carry Polska S.A.

**Leszek Zieliński** – CEO & Founder Jobel.pro

Godz. 13:30 – 14:15

**VI. Case study – Praca platformowa - Pyszne.pl**

Panel poprowadzą:

**1. Przedstawiciel Pyszne.pl**

**2. Przedstawiciel Pyszne.pl**

Godz. 14:15 – 14:35 **Przerwa**

Godz. 14:35 – 14:55

---

## **VII. Wykład – Optymalizacja kosztów przy zatrudnianiu na umowę o pracę - czy to możliwe?**

Panel poprowadzi:

**Paweł Wróbel** – Szef Działu AI i Analityki HR w kancelarii C&C Chakowski & Ciszek

Godz. 14:55 – 15:25

## **VII. Wykład – Jak kształtować wynagrodzenia w branży outsourcingowej?**

Panel poprowadzą:

**dr Kazimierz Sedlak** – Dyrektor, Sedlak & Sedlak

**dr hab. Krzysztof Walczak, prof. UW** - Dyrektor Centrum Outsourcingu Procesowego

Godz. 15:25 – 15:45

## **VII. Wykład – Bezpieczny Przedsiębiorca - jak chronić majątek właścicieli firm APT/outsourcing**

Panel poprowadzi:

**dp Wojciech Garczyński** – Szef Działu Podatków i ZUS w kancelarii C&C Chakowski & Ciszek

Godz. 15:45 – 16:15

## **VIII. Wykład – Fuzje i przejęcia w branży outsourcingowej - czyli jak zdobyć pieniądze na rozwój**

Panel poprowadzi:

**Aleksander Baranski** – Investment Professional w Carlton Hill Partners

Godz. 16:15 – 16:35 **Przerwa**

Godz. 16:35 – 16:55

## **IX. Wykład – Podwykonawstwo w outsourcingu - ryzyka i zagrożenia?**

---

Panel poprowadzi:

**dp Grzegorz Ziomkowski** - of Counsel w kancelarii C&C Chakowski & Ciszek

Godz. 16:55 – 17:25

## **X. Wykład – Rola związków zawodowych w zatrudnieniu zewnętrznym**

Panel poprowadzi:

**dr hab. Monika Latos-Miłkowska** - Kierownik Zakładu Prawa Pracy w Kolegium Prawa Akademii Leona Koźmińskiego

Godz. 17:25 – 17:30

**Zakończenie konferencji**

---