Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego
Rzeczpospolita Polska
Dofinansowane przez Unię Europejską

Projekt: Dialog społeczny: uwarunkowania regionalne, krajowe i unijne.

Analiza sytuacji sektora prywatnych podmiotów leczniczych w Polsce, ze szczególnym uwzględnieniem podmiotów działających w obszarze podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) oraz ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS)

Julia Aleksandrowicz

Stan prawny na dzień 20 października 2026r.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Spis treści

Wykaz skrótów 4

Wprowadzenie 6

1. Ramy prawne dialogu społecznego w ochronie zdrowia 9

2. Sukcesja i konsolidacja jako czynniki zmiany struktury podmiotowej 22

2.1. Charakter procesów sukcesyjnych i konsolidacyjnych 22

2.1.1. Uwarunkowania prawne 22

2.1.2. Uwagi metodologiczne 29

2.1.3. Województwo dolnośląskie 31

2.1.4. Województwo kujawsko-pomorskie 53

2.1.5. Województwo lubelskie 68

2.1.6. Województwo lubuskie 84

2.1.7. Województwo łódzkie 98

2.1.8. Województwo małopolskie 116

2.1.9. Województwo mazowieckie 132

2.1.10. Województwo opolskie 161

2.1.11. Województwo podkarpackie 172

2.1.12. Województwo podlaskie 192

2.1.13. Województwo pomorskie 204

2.1.14. Województwo śląskie 220

2.1.15. Województwo świętokrzyskie 251

2.1.16. Województwo warmińsko-mazurskie 262

2.1.17. Województwo wielkopolskie 281

2.1.18. Województwo zachodniopomorskie 320

2.2. Wpływ procesów sukcesyjnych i konsolidacyjnych na liczbę i status samodzielnych pracodawców 335

2.3. Konsekwencje koncentracji organizacyjnej w dużych sieciowych podmiotach dla zdolności reprezentacyjnej branży ochrony zdrowia 353

3. Adekwatność obowiązujących rozwiązań instytucjonalnych 357

3.1. Aktualne kryteria reprezentatywności a zmiany strukturalne na rynku branży ochrony zdrowia 357

3.2. Obecny model dialogu społecznego a zabezpieczenie różnorodności stanowisk . 359

3.3. Luki systemowe 361

4. Rekomendacje 374
4.1. Ogólne postulaty 374
4.1.1. Wzmocnienie roli organizacji reprezentatywnych 375
4.1.2. Wprowadzenie nadzoru nad koncentracją rynku 376
4.1.3. Zwiększenie kontroli realizacji świadczeń 378
4.1.4. Zmiany w szkoleniu przeddyplomowym i podyplomowym 378
4.1.5. Wprowadzenie systemu zachęt do zakładania przychodni 379
4.2. Rekomendacje wg instytucji odpowiadających za ich wdrożenie 380
4.2.1. Rekomendacje legislacyjne 380
4.2.2. Rekomendacje antymonopolowe/nadzorcze 381
4.2.3. Rekomendacje edukacyjne i wspierające 382
Spis tabel 383
Spis wykresów 384
Bibliografia 386

Wykaz skrótów

AOS	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna
CMKP	Centrum Medycznego Kształcenia Podyplomowego
Konstytucja RP	Konstytucja Rzeczypospolitej Polskiej z dnia 2 kwietnia 1997 r. (Dz.U. 1997 Nr 78 poz. 483 ze zm.)
NFZ	Narodowy Fundusz Zdrowia
POZ	Podstawowa Opieka Zdrowotna
rozporządzenie AOS	Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 6 listopada 2013 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (t.j. Dz.U. 2016 poz. 357 ze zm.)
rozporządzenie OWU	Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 8 września 2015 r. w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (t.j. Dz.U. 2026 poz. 712 ze zm.)
rozporządzenie POZ	Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 24 września 2013 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej (t.j. Dz.U. 2023 poz. 1427 ze zm.)
RPWDL	Rejestr Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą
UOKiK	Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów
ustawa o opiece	ustawa z dnia 12 kwietnia 2019 r. o opiece zdrowotnej nad uczniami (Dz.U. 2019 poz. 1078)
ustawa o POZ	ustawa z dnia 27 października 2017 r. o podstawowej opiece zdrowotnej (t.j. Dz.U. 2025 poz. 515 ze zm.)
ustawa o RDS	ustawa z dnia z dnia 24 lipca 2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego (t.j. Dz.U. 2026 poz. 836)
ustawa o świadczeniach	ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (t.j. Dz.U. 2025 poz. 1461 ze zm.)
WRDS	Wojewódzka Rada Dialogu Społecznego

Zarządzenie POZ	Zarządzenie Nr 22/2025/DSOZ Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 31 marca 2025 r. w sprawie warunków zawarcia i realizacji umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju podstawowa opieka zdrowotna (Dz.Urz. NFZ 2025 poz. 22 ze zm.)

Wprowadzenie

System opieki zdrowotnej w Polsce opiera się na funkcjonowaniu jednego płatnika publicznego – Narodowego Funduszu Zdrowia, który zawiera umowę na realizację świadczeń opieki zdrowotnej w poszczególnych zakresach z podmiotami gotowymi realizować usługi medyczne. Sposób wykonywania umów jest odgórnie uregulowany i w przeważającej mierze warunkowany jest zapisami ustawowymi i rozporządzeniami wykonawczymi. W tym mechanizmie dostęp do możliwości realizacji świadczeń mają zarówno podmioty publiczne, jak i prywatne. Warunkiem jest spełnienie wymagań niezbędnych do realizacji danej umowy i gotowość do jej wykonywania za określonym wynagrodzeniem.

Niezmiernie ważna w systemie ochrony zdrowia jest równowaga pomiędzy wymaganiami NFZ, możliwościami świadczeniodawców i interesem pacjenta. W sytuacji ograniczonych zasobów, pacjenci i osoby odpowiedzialne za kształtowanie systemu powinny mieć na względzie dążenie do optymalnej alokacji środków przy jednoczesnym zapewnieniu takich usług, które w największym stopniu odpowiadają potrzebom pacjentów. Leczenie ambulatoryjne jest wyborem znacznie mniej kosztochłonnym niż leczenie szpitalne, które generuje dużo kosztów związanych z dobowym pobytem na oddziale [1]. Dodatkowo, ten rodzaj opieki, przy dobrym planowaniu, może odciążyć system opieki zdrowotnej w zakresie leczenia szpitalnego dając możliwość lepszego zagospodarowania personelu medycznego. Z tego względu dobrze zorganizowana opieka ambulatoryjna powinna być przedmiotem szczególnej uwagi instytucji odpowiedzialnych za organizację systemu i określanie zasad jego funkcjonowania.

System ochrony zdrowia w Polsce podlega nieustannym przemianom. Wzajemnie nakładają się na siebie i oddziałują czynniki związane ze zmianami struktury społecznej, w tym starzeniem się społeczeństwa, przemianami gospodarczymi, rozwojem nowoczesnych technologii i zmianami w prawie. W warunkach takiej dużej niepewności działa szereg różnych podmiotów nastawionych na realizację świadczeń finansowanych ze środków publicznych, działalność komercyjną lub występujących w modelu mieszanym dywersyfikując źródła swoich przychodów i opierając się częściowo na finansowaniu przez NFZ, a częściowo na środkach pochodzących od osób prywatnych lub przedsiębiorców. Stawka jest jednak wysoka. Obecnie

wydatki bieżące na ochronę zdrowia wynoszą 287 565,5 mld zł, z czego 76,9% stanowią wydatki publiczne [2]. Chociaż perspektywa pozyskiwania środków prywatnych nieodmiennie pozostaje atrakcyjna, nie da się bagatelizować faktu, że najważniejszym źródłem finansowania opieki zdrowotnej w Polsce pozostają środki publiczne.

Im większa swoboda zawierania umów w określonych obszarach, tym większe jest ryzyko wystąpienia zjawisk niekorzystnych dla systemu i dla pacjentów, takich jak dumpingowe ceny eliminujące konkurencję, szukanie przez wybrane do realizacji usług podmioty oszczędności kosztem jakości świadczeń czy opór wobec zmian albo nowych obowiązków nakładanych przez NFZ. Ustawodawca dostrzegając te problemy ograniczył możliwość realizacji części świadczeń przez podmioty prywatne, w szczególności w obszarze ratownictwa medycznego [3] czy nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej [4]. W podstawowej opiece zdrowotnej oraz ambulatoryjnej opiece zdrowotnej ryzyko nie zostało wyeliminowane, co coraz częściej stawia świadczeniodawców w trudnej sytuacji. Mniejsze podmioty nie są w stanie konkurować z dużymi organizacjami, znacznie mniej podatnymi na niekorzystne oddziaływania otoczenia prawno-biznesowego.

Jednocześnie możliwości oddziaływania na poprawę swojej sytuacji są dla pojedynczego podmiotu stosunkowo niewielkie. Jego głos zyskuje siłę, jeżeli działa w porozumieniu z innymi podmiotami o zbieżnych interesach. O ile jednak problem z pogodzeniem dążeń i oczekiwań podmiotów realizujących świadczenia stacjonarne i ambulatoryjne jest obecny od wielu lat, o tyle zjawiskiem stosunkowo nowym jest silna ekspansja dużych graczy na rynku zdrowia, która może powodować istotne rozbieżności w oczekiwaniach podmiotów ambulatoryjnych wobec NFZ. Likwidacja przychodni, ich przejmowanie i włączanie w struktury większych podmiotów nie pozostają bez znaczenia dla wszystkich uczestników systemu ochrony zdrowia. To nie tylko zmiana szyldu – to zmiana miejsca w systemie i jednocześnie ograniczenie lub odebranie możliwości samodzielnego decydowania o swoich sprawach.

Celem niniejszego opracowania jest ustalenie w jaki sposób obecnie umocowane prawnie jest prowadzenie dialogu społecznego w obszarze ochrony zdrowia oraz jak przemiany struktury właścicielskiej potencjalnych uczestników dialogu wpływają na jego rzetelność i celowość. Nie bez znaczenia pozostaje wskazanie barier w podejmowaniu bądź

kontynuowaniu działalności, która byłaby alternatywną opcją dla sprzedaży lub likwidacji podmiotu albo jego włączenia w struktury dużych sieci medycznych. W oparciu o analizę dostępnych publikacji, aktów prawnych oraz portali informacyjnych przygotowano opracowanie, które ma pomóc zrozumieć istotę przemian i wskazać możliwe rozwiązania wspierające określone grupy świadczeniodawców.

1. Ramy prawne dialogu społecznego w ochronie zdrowia

Regulacje prawne dotyczące dialogu społecznego zostały wprowadzone do polskiego porządku prawnego na poziomie ustawowym. Podstawę podjęcia tego zagadnienia przez ustawodawcę stanowi artykuł 20 Konstytucji RP [5] w którym zapisano, że podstawę ustroju gospodarczego Rzeczypospolitej Polskiej stanowi społeczna gospodarka rynkowa oparta na wolności działalności gospodarczej, własności prywatnej oraz solidarności, dialogu i współpracy partnerów społecznych. Uczestnikami dialogu społecznego są zasadniczo strony reprezentujące różne interesy w sferze stosunków gospodarczych, które mogą dzięki przyjętej formule prezentować swoje stanowiska i wymieniać informacje oraz negocjować swoje interesy [6].

W sprawach dotyczących ochrony zdrowia zastosowanie mają zarówno przepisy ogólne, regulujące funkcjonowanie instytucji dialogu społecznego, jak i branżowe odnoszące się do rozwiązań dedykowanych bezpośrednio świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych. Podstawowymi regulacjami są zatem:

1) Ustawa z dnia 24 lipca 2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego (dalej: ustawa o RDS) [7],
2) Ustawa z dnia 23 maja 1991 r. o organizacjach pracodawców [8],
3) Art. 31sb ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (dalej: ustawa o świadczeniach) [9].

Ustawa o organizacjach pracodawców zapewnia pracodawcom swobodę zrzeszania się, tworzenia związków lub przystępowania do nich oraz możliwość współpracy związków pracodawców w ramach federacji i konfederacji [8, art. 1-2]. Reprezentatywnym związkom pracodawców przyznano pewne uprawnienia, jednak żeby uzyskać taki status na gruncie ustawy o RDS, trzeba spełnić łącznie następujące warunki:

1) zrzeszać pracodawców zatrudniających łącznie co najmniej 300 000 osób wykonujących pracę zarobkową,

2) zrzeszać pracodawców prowadzących podstawowy rodzaj działalności gospodarczej w co najmniej połowie sekcji Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD),
3) posiadać wśród członków regionalne organizacje pracodawców o charakterze ponadbranżowym, mające siedziby w co najmniej połowie województw [7, art. 14].

Stwierdzenie reprezentatywności rozpatruje Sąd Okręgowy w Warszawie. Potwierdzenie tego statusu musi nastąpić co cztery lata. Aktualnie w Radzie Dialogu Społecznego reprezentowane są następujące organizacje pracodawców:

- Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej,
- Konfederacja „Lewiatan”,
- Związek Rzemiosła Polskiego,
- Związek Pracodawców Business Centre Club,
- Związek Przedsiębiorców i Pracodawców,
- Federacja Przedsiębiorców Polskich,
- Polskie Towarzystwo Gospodarcze [10].

Każda z wymienionych organizacji (poza Związkiem Rzemiosła Polskiego) ma w swoim składzie organizacje pracodawców działających w sektorze medycznym.

Reprezentatywna organizacja pracodawców ma prawo opiniowania założeń i projektów aktów prawnych w zakresie praw i interesów związków pracodawców, z wyłączeniem ustawy budżetowej, której opiniowanie regulują odrębne przepisy. Kolejnym jej uprawnieniem jest możliwość opiniowania dokumentów konsultacyjnych Unii Europejskiej, w szczególności białych ksiąg, zielonych ksiąg i komunikatów, oraz projektów aktów prawnych Unii Europejskiej w zakresie objętym zadaniami związków pracodawców.

Obok odnoszenia się do propozycji wypracowanych przez szeroko rozumianą stronę rządową, reprezentatywne organizacje pracodawców posiadają również prawo do występowania z wnioskami o wydanie lub zmianę ustawy albo innego aktu prawnego w zakresie spraw objętych zadaniami organizacji pracodawców. Wnioski dotyczące ustaw mają być kierowane do posłów lub organów mających prawo inicjatywy ustawodawczej,

a wnioski dotyczące innych aktów prawnych – do organów uprawnionych do ich wydania. Organ, do którego skierowano wniosek nie może pozostawać bierny. W terminie 30 dni musi przedstawić organizacji pracodawców swoje stanowisko, a w razie negatywnego stanowiska – także jego uzasadnienie [8, art. 16-16^2].

W praktyce dialog społeczny w obszarze konsultacji aktów prawnych i rozpatrywania inicjatyw dotyczących tworzenia prawa napotyka na wiele trudności. Przepisy nie nakładają na nikogo sankcji za nierespektowanie zapisów ustawy, w tym nieprzekazywanie projektów aktów prawnych, przekazywanie ich zbyt późno by była możliwość odniesienia się do nich i sformułowania merytorycznych uwag, procedowanie projektów aktów prawnych jako inicjatyw poselskich czy lekceważenie inicjatyw prawodawczych. W wielu przypadkach ogranicza to działalność Rady Dialogu Społecznego i realnego wpływu partnerów społecznych na kształt wprowadzanych rozwiązań prawnych [11]. Dzieje się tak pomimo, że próg wejścia do Rady Dialogu Społecznego jest bardzo wysoki, a jej członkowie poza własną wiedzą i doświadczeniem dysponują zapleczem eksperckim. Są zatem – tak jak zakłada ustawa o RDS – merytorycznie gotowi do rozmowy i konstruktywnego działania na rzecz wypracowania rozwiązań korzystnych dla zapewnienia warunków rozwoju społeczno-gospodarczego oraz zwiększenia konkurencyjności polskiej gospodarki i spójności społecznej [7, art. 1 ust. 2].

W ramach Rady Dialogu Społecznego możliwe jest powoływanie stałych lub doraźnych zespołów problemowych [7, art. 34]. W skład zespołu poza jego przewodniczącym wchodzi po dwóch przedstawicieli każdej z organizacji wchodzących w skład Rady oraz strony rządowej. Organizacje wchodzące w skład Rady mogą korzystać na posiedzeniu zespołu z pomocy zaproszonych przez siebie doradców. Każda z organizacji może korzystać z pomocy maksymalnie trzech doradców [12, §19 ust 1 i 2]. Kwestiami związanymi z ochroną zdrowia nie zajmuje się osobny zespół, ale podzespół problemowy ds. ochrony zdrowia funkcjonujący w ramach Zespołu problemowego ds. usług publicznych [13].

Prace strony rządowej w Radzie Dialogu Społecznego koordynuje minister właściwy do spraw pracy. Jego kompetencją jest także powoływanie na wniosek strony pracowników i pracodawców oraz po konsultacji w właściwym ministrem niezależnych od Rady zespołów dla prowadzenia branżowego dialogu społecznego [7, art. 40]. W obecnie funkcjonującym przy Ministerstwie Zdrowia Trójstronnym Zespole ds. Ochrony Zdrowia stronę rządową

reprezentuje po jednym przedstawicielu wyznaczonym przez: Ministra Zdrowia, Ministra Edukacji, Ministra Nauki, Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, Ministra Finansów, Ministra Funduszy i Polityki Regionalnej, Ministra Rozwoju i Technologii oraz przedstawiciela Ministra ds. Polityki Senioralnej. Stronę pracowników reprezentuje po trzech przedstawicieli wyznaczonych przez: Forum Związków Zawodowych, NSZZ „Solidarność" oraz Ogólnopolskie Porozumienie Związków Zawodowych. Natomiast stronę pracodawców reprezentuje po dwóch przedstawicieli wyznaczonych przez: Konfederację Lewiatan, Pracodawcy RP, Związek Rzemiosła Polskiego, Business Centre Club – Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców oraz Federację Przedsiębiorców Polskich. Do prac w Zespole, strony mogą dopraszać jako obserwatorów przedstawicieli innych organizacji związkowych i pracodawców działających w sektorze oraz ze strony rządowej przedstawicieli organizacji społecznych i samorządów zawodów medycznych oraz organizacji samorządu terytorialnego [14]. Zgodnie z przyjętym regulaminem Zespołu, celem Zespołu jest wypracowanie wspólnych stanowisk w zakresie obszaru obejmującego ochronę zdrowia, z poszanowaniem konstytucyjnych praw podstawowych w szczególności: prawa do wolności, prawa do życia oraz prawa swobody prowadzenia działalności gospodarczej. W skład Zespołu wchodzą wyżej wymienieni przedstawiciele strony pracowników, strony pracodawców oraz strony rządowej, natomiast w posiedzeniach Zespołu uczestniczy przedstawiciel Narodowego Funduszu Zdrowia wyznaczony przez Prezesa NFZ. O ile jednak stanowiska zajęte przez Zespół są wiążące dla stron zespołu, NFZ nie jest stroną Zespołu [15, § 2 i 13 ust. 4].

Ustawa o RDS daje możliwość tworzenia na poziomie regionalnym Wojewódzkich Rad Dialogu Społecznego (WRDS). Utworzenie WRDS wymaga wspólnego wniosku co najmniej jednej reprezentatywnej organizacji pracodawców i jednej reprezentatywnej organizacji pracowników [7, art. 41]. Organy te zostały powołane przez właściwych Marszałków w każdym z województw [16]. Do właściwości WRDS należy:

1) zajmowanie stanowisk i wyrażanie opinii w sprawach objętych zakresem zadań związków zawodowych lub organizacji pracodawców będących w kompetencji administracji rządowej i samorządowej z terenu województwa;

2) opiniowanie projektów strategii rozwoju województwa i innych programów w zakresie objętym zadaniami związków zawodowych i organizacji pracodawców oraz przygotowywanie sprawozdań z realizacji tych zadań;
3) rozpatrywanie spraw o zasięgu wojewódzkim, które zostały przekazane przez Radę Dialogu Społecznego;
4) przekazywanie Radzie Dialogu Społecznego oraz organom administracji publicznej rekomendowanych rozwiązań i propozycji zmian prawnych;
5) rozpatrywanie spraw społecznych lub gospodarczych powodujących konflikty między pracodawcami a pracownikami, jeżeli zostaną one uznane za istotne dla zachowania pokoju społecznego [7, art. 42].

WRDS wybiera również osobę, która będzie ją reprezentować w radzie oddziału wojewódzkiego NFZ. Jest to organ o charakterze opiniodawczo-nadzorczym, w skład którego wchodzi dziewięciu członków danego oddziału wojewódzkiego Funduszu, powoływanych przez właściwego wojewodę [9, art. 106]. Osoba wybrana jako przedstawiciel musi posiadać status osoby ubezpieczonej i zamieszkiwać na obszarze działania danego oddziału. W skład rad oddziałów wojewódzkich Funduszu mogą wchodzić wyłącznie osoby, które:

1) korzystają z pełni praw publicznych;
2) posiadają wykształcenie wyższe;
3) nie zostały prawomocnie skazane za przestępstwo popełnione umyślnie.

Co istotne z punktu widzenia organizacji pracodawców, członkowie rady nie mogą być jednocześnie świadczeniodawcą (czyli np. lekarzem prowadzącym indywidualną praktykę lekarską realizującą umowę z NFZ) ani posiadać udziałów lub akcji w spółkach będących świadczeniodawcami.

Regulacje dotyczące dialogu społecznego zawarte w ustawie o świadczeniach zostały do niej wprowadzone nowelizacją z 2014 roku [17]. Dodany artykuł 31sb stanowi, że za reprezentatywną organizację świadczeniodawców uważa się taką organizację, która zrzesza świadczeniodawców, u których liczba osób zatrudnionych i osób udzielających świadczeń opieki zdrowotnej wynosi łącznie co najmniej 10 000 [7, art. 31sb]. Brana jest zatem pod

uwagę liczba osób zaangażowanych w udzielanie świadczeń pacjentom, a nie ogół wszystkich osób zatrudnionych w danym podmiocie.

Podstawę do uznania organizacji za reprezentatywną stanowi złożenie przez nią odpowiedniego oświadczenia potwierdzającego spełnienie kryterium uznania organizacji za reprezentatywną ministrowi właściwemu do spraw zdrowa. Oświadczenie składane jest corocznie, nie później niż do dnia 30 kwietnia. Minister właściwy do spraw zdrowia prowadzi wykaz reprezentatywnych organizacji świadczeniodawców, który dostępny jest w Biuletynie Informacji Publicznej urzędu obsługującego ministra właściwego do spraw zdrowia i na stronie internetowej tego urzędu. Wprowadzenie obowiązku składania oświadczenia corocznie, pod rygorem wykreślenia z wykazu uzasadniane jest możliwą fluktuacją kadr oraz innymi zmiennymi okolicznościami dotyczącymi organizacji [18].

Nowelizacja wprowadzająca zapisy o reprezentatywnych organizacjach świadczeniodawców zawierała również zapis, zgodnie z którym w skład Rady do spraw Taryfikacji wchodzić miało dziesięciu członków powoływanych przez ministra właściwego do spraw zdrowia, w tym trzech członków spośród osób zgłoszonych przez reprezentatywne organizacje świadczeniodawców oraz dwóch członków zgłoszonych przez Prezesa Funduszu. Minister właściwy do spraw zdrowia miał dokonywać wyboru trzech członków Rady do spraw Taryfikacji spośród osób zgłoszonych przez reprezentatywne organizacje świadczeniodawców, biorąc pod uwagę kryterium liczby osób zatrudnionych i osób udzielających świadczeń opieki zdrowotnej łącznie u świadczeniodawców zrzeszonych w reprezentatywnej organizacji świadczeniodawców, która dokonała zgłoszenia. Przepis ten został jednak usunięty przez ustawę zmieniającą z 2017 roku [19]. Wprowadzono natomiast zapis, zgodnie z którym Prezes Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji przekazuje Radzie do spraw Taryfikacji raport w sprawie ustalenia taryfy świadczeń oraz zgłoszone uwagi celem wydania stanowiska w sprawie ustalenia taryfy świadczeń. Przed wydaniem stanowiska w sprawie ustalenia taryfy świadczeń Rada do spraw Taryfikacji może prowadzić na posiedzeniu konsultacje w sprawie taryfy z:

1) konsultantem krajowym w dziedzinie medycyny związanej ze świadczeniem opieki zdrowotnej podlegającym taryfikacji,

2) przedstawicielami ogólnopolskich towarzystw naukowych w dziedzinie medycyny związanej ze świadczeniem opieki zdrowotnej podlegającym taryfikacji,
3) przedstawicielami organizacji świadczeniodawców,
4) przedstawicielami organizacji społecznych działających na rzecz praw pacjentów,
5) innymi podmiotami lub osobami, których udział w konsultacjach jest istotny w ocenie Rady do spraw Taryfikacji dla ustalenia taryfy świadczeń

- jeżeli te osoby lub podmioty złożyły przed posiedzeniem Rady do spraw Taryfikacji oświadczenia o zaistnieniu albo niezaistnieniu wymienionych w ustawie okoliczności, które stanowiłyby zagrożenie dla obiektywności stanowiska danej osoby, pod rygorem odpowiedzialności karnej za składanie fałszywych zeznań. Przepis ten w kontekście udziału przedstawicieli świadczeniodawców budził istotne zastrzeżenia już na etapie wprowadzania go [20]. Rozszerzono co prawda katalog podmiotów uprawnionych do udziału, ponieważ mowa jest o „przedstawicielach organizacji świadczeniodawców", bez wskazania, że muszą być to organizacje reprezentatywne. Mogą to być zatem również organizacje skupiające podmioty zatrudniające mniej osób uprawnionych do udzielania świadczeń niż 10 000. Jednak z drugiej strony nie wskazano na obowiązek a na możliwość przeprowadzania konsultacji. W praktyce zatem, nawet przy teoretycznie szerszym kręgu uprawnionych, konsultacje nie muszą być przeprowadzane z nikim.

Pewne uprawnienia zostały przyznane reprezentatywnym organizacjom świadczeniodawców i pracodawców w rozporządzeniu w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (dalej: rozporządzenie OWU) [21]. Prezes NFZ przed określeniem przedmiotu postępowania w sprawie zawarcia umowy i szczegółowych warunków umów, uwzględniających zasady rozliczania świadczeń, ma zasięgać opinii Naczelnej Rady Lekarskiej, Naczelnej Rady Pielęgniarek i Położnych oraz reprezentatywnych organizacji świadczeniodawców, a w przypadku umów, których przedmiotem jest realizacja przez podmioty prowadzące apteki zalecanych szczepień ochronnych – Naczelnej Rady Aptekarskiej, Naczelnej Rady Lekarskiej, Naczelnej Rady Pielęgniarek i Położnych oraz reprezentatywnych organizacji pracodawców zrzeszających podmioty prowadzące apteki [21, § 2 ust. 3 Załącznika].

Na poziomie województw, reprezentatywne organizacje pracodawców, podobnie jak WRDS mają jednego przedstawiciela w radzie oddziału wojewódzkiego NFZ. Obowiązują go takie same wymagania jak zostały omówione dla przedstawiciela WRDS. Poza tymi dwoma przedstawicielami organizacji reprezentatywnych, w radzie zasiadają powołani przez właściwego wojewodę:

1) dwaj członkowie spośród kandydatów wskazanych przez sejmik województwa;
2) dwaj członkowie będący przedstawicielami właściwego wojewody;
3) jeden członek powołany spośród kandydatów wskazanych przez konwent powiatów z danego województwa;
4) jeden członek spośród kandydatów wskazanych przez organizacje pacjentów działających na rzecz praw pacjenta, zgłoszonych w terminie 14 dni od dnia publikacji na stronach Biuletynu Informacji Publicznej urzędu obsługującego wojewodę ogłoszenia o zamiarze powołania członka rady;
6) jeden członek spośród kandydatów wskazanych wspólnie przez właściwego szefa Centralnego Wojskowego Centrum Rekrutacji, właściwego komendanta wojewódzkiego Policji i właściwego komendanta wojewódzkiego Państwowej Straży Pożarnej.

Na przestrzeni lat krąg podmiotów zgłoszonych jako organizacje reprezentatywne ulegał zmianie. Obecnie reprezentatywnymi organizacjami są:

1) Federacja Związków Pracodawców Ochrony Zdrowia Porozumienie Zielonogórskie,
2) Konfederacja Lewiatan,
3) Ogólnopolski Związek Pracodawców Szpitali Powiatowych,
4) Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej,
5) Stowarzyszenie Szpitali Małopolski,
6) Wielkopolski Związek Szpitali,
7) Związek Pracodawców Opieki Psychiatrycznej i Leczenia Uzależnień,
8) Związek Pracodawców Ratownictwa Medycznego Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej,
9) Związek Pracodawców Szpitali Dolnośląskich.

Zamieszczona na kolejnej stronie opracowania tabela ilustruje zmiany w wykazie reprezentatywnych organizacji świadczeniobiorców mające miejsce na przestrzeni ostatnich lat, opracowane na podstawie informacji zamieszczonych na stronie internetowej Ministerstwa Zdrowia [22]. W tabeli zastawiono informacje dotyczące liczby osób udzielających świadczeń opieki zdrowotnej zadeklarowanej przez organizacje.

Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego | Rzeczpospolita Polska | Dofinansowane przez Unię Europejską

Tabela nr 1. Reprezentatywne organizacje świadczeniodawców w latach 2019-2026 i zadeklarowana przez nie liczba osób wykonujących świadczenia opieki zdrowotnej u pracodawców będących członkami organizacji.

Lp.	Nazwa organizacji	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1	Federacja Związków Pracodawców Ochrony Zdrowia Porozumienie Zielonogórskie	28 556	27 357	31 250	31 851	brak deklaracji	35.000	37 000	37 200
2	Konfederacja Lewiatan	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	32 537	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000
3	Ogólnopolski Związek Pracodawców Szpitali Powiatowych	68 622	69 153	69 798	69 875	75 589	brak deklaracji	89 247	90 647
4	Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej	64 000	64 000	64 000	218 000	218 000	218 000	508 635	582 676
5	Stowarzyszenie Szpitali Małopolski	13 035	14 378	17 120	15 817	18 520	15 635	19 701	19 234
6	Wielkopolski Związek Szpitali	9 257	7 527	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000
7	Związek Pracodawców Opieki Psychiatrycznej i Leczenia Uzależnień	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000
8	Związek Pracodawców Ratownictwa Medycznego Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

9	Związek Pracodawców Szpitali Dolnośląskich	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	14 528	brak deklaracji	brak deklaracji	15 534
10	Polska Federacja Szpitali	120 000	120 000	120 000	brak deklaracji	150 000	150 000	150 000	brak deklaracji
11	Związek Pracodawców Podmiotów Leczniczych Samorządu Województwa Mazowieckiego	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	>10 000	brak deklaracji
12	Konsorcjum Szpitali Wrocławskich	19 633	brak deklaracji	19 603	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji
13	Małopolski Związek Pracodawców Zakładów Opieki Zdrowotnej	brak deklaracji	brak deklaracji	24 077	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji
14	Wielkopolski Związek Zakładów Opieki Zdrowotnej - Organizacja Pracodawców	17 678	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji	brak deklaracji

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych zawartych na stronie internetowej https://www.gov.pl/web/zdrowie/wykaz-reprezentatywnych-organizacji-swiadczeniodawcow

Analizując powyższe zestawienie można zaobserwować ogólny charakter informacji przekazywanych przez część podmiotów, które wskazują, że ich członkowie zatrudniają ponad 10 000 osób udzielających świadczeń, bez podawania ich dokładnej liczby. To czyni informacje niemiarodajnymi, ale nie wynika z zaniechań po stronie organizacji, a z dokładnego wypełniania dyspozycji zawartej w przepisie. Określono w nim minimalną treść oświadczenia składanego pod rygorem odpowiedzialności karnej na potwierdzenie spełnienia warunku reprezentatywności. Podanie dokładnej liczby nie jest wymagane, wystarczy oświadczenie o spełnieniu warunku minimalnego.

Dotychczasowe doświadczenia stawiają także pod znakiem zapytania zasadność składania oświadczeń co roku. Krąg podmiotów zasadniczo pozostaje stały, a organizacje, które spełniają warunki – z tego co można wnosić na podstawie danych – reprezentują organizacje świadczeniodawców zatrudniających na tyle dużo osób wykonujących świadczenia, że prawdopodobieństwo utraty przez nie statusu nie jest wysokie. Warto zauważyć, że przy znacznie bardziej wymagających kryteriach reprezentatywności ustanowionych na gruncie ustawy o RDS, potwierdzenie statusu następuje co cztery lata.

W opracowanej tabeli zwraca uwagę widoczna nadreprezentacja organizacji skupiających w założeniu podmioty zaangażowane w realizację świadczeń w szpitalach. Nie może to jednak dziwić, biorąc pod uwagę bazowanie na liczbie personelu udzielającego świadczeń zdrowotnych, a nie na liczbie świadczeniodawców zrzeszonych w danej organizacji. Pułap 10 000 osób udzielających świadczeń jest bardzo trudny do osiągnięcia dla organizacji zrzeszających mniejszych pracodawców. Przykładowo: przychodnia, w której pracuje dziesięć osób udzielających świadczeń zdrowotnych czyli np. czterech lekarzy, trzy pielęgniarki, dwie położne i fizjoterapeuta, chociaż wcale nie jest małym podmiotem, zaopatruje kompleksowo potrzeby kilku tysięcy pacjentów w POZ i może być ważnym ośrodkiem medycznym na terenie powiatu, musiałaby połączyć siły z tysiącem podobnych sobie podmiotów, żeby móc myśleć o statusie podmiotu reprezentatywnego. To trudne, jeżeli weźmiemy pod uwagę, że w skali całego kraju działa mniej niż 9 tysięcy świadczeniodawców POZ. Oczywiście to prosty przykład, rzeczywistość jest dużo bardziej złożona i funkcjonuje w niej wiele podmiotów będących indywidualnymi praktykami, ale i sporo dużych przychodni udzielających świadczeń POZ i AOS.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Chodzi jednak o zilustrowanie pewnego problemu z obecnymi kryteriami. Z kolei jak wynika z analizy danych zawartych w oświadczeniach o reprezentatywności składanych przez podmioty umieszczone w wykazie, które dobrowolnie zamieścił Związek Pracodawców Podmiotów Leczniczych Samorządu Województwa Mazowieckiego, w jego przypadku do spełnienia wymagań wystarczy uwzględnienie personelu 21 podmiotów, które zrzesza [22]. W przypadku szpitali raczej standardem jest obsada licząca setki czy nawet kilka tysięcy pracowników, niż licząca kilkadziesiąt osób. Polska Federacja Szpitali deklaruje członkostwo 250 szpitali zatrudniających łącznie 150 000 osób, co statystycznie daje 600 osób na szpital [22].

2. Sukcesja i konsolidacja jako czynniki zmiany struktury podmiotowej

2.1. Charakter procesów sukcesyjnych i konsolidacyjnych

2.1.1. Uwarunkowania prawne

Podstawowym aktem prawnym regulującym organizację działalności podmiotów realizujących umowy z NFZ jest ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych. W ramach świadczeń gwarantowanych świadczeniobiorcom przysługują świadczenia w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej. Oba zakresy realizowane są w trybie ambulatoryjnym czyli w warunkach niewymagających dłuższego pobytu pacjenta w miejscu udzielania świadczeń. Pacjent korzystający z takich świadczeń zasadniczo przebywa w swoim miejscu zamieszkania.

Szczegóły organizacji świadczeń, zarówno w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, jak i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej regulowane są na poziomie rozporządzeń. Podstawę dla ich wydania stanowi delegacja zawarta w art. 31a ustawy o świadczeniach, zgodnie z którą minister właściwy do spraw zdrowia określa, w drodze rozporządzeń, w poszczególnych zakresach wykazy świadczeń gwarantowanych wraz z określeniem:

1) poziomu lub sposobu finansowania danego świadczenia gwarantowanego mając na uwadze treść rekomendacji oraz uwzględniając kryteria kwalifikacji świadczeń jako świadczenia gwarantowane określone w ustawie o świadczeniach;
2) warunków realizacji danego świadczenia gwarantowanego, w tym dotyczących personelu medycznego i wyposażenia w sprzęt i aparaturę medyczną, mając na uwadze konieczność zapewnienia wysokiej jakości świadczeń opieki zdrowotnej oraz właściwego zabezpieczenia tych świadczeń [7].

Na poziomie rozporządzeń funkcjonowanie POZ i AOS reguluje:

- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 24 września 2013 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej (dalej: rozporządzenie POZ) [23],
- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 6 listopada 2013 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (dalej: rozporządzenie AOS) [24].

W obszarze rozporządzeń wspólny mianownik dla wszystkich świadczeń – nie tylko POZ i AOS – stanowi rozporządzenie w sprawie ogólnych warunków umów [21].

Podstawowa opieka zdrowotna obejmuje:

1) świadczenia lekarza podstawowej opieki zdrowotnej;
2) świadczenia pielęgniarki podstawowej opieki zdrowotnej;
3) świadczenia położnej podstawowej opieki zdrowotnej;
4) świadczenia pielęgniarki lub higienistki szkolnej udzielane w środowisku nauczania i wychowania;
5) świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej;
6) transport sanitarny;
7) opiekę koordynowaną [§3 ust. 1, 23].

Natomiast w ramach AOS realizowane są następujące świadczenia:

1) porady specjalistyczne;
2) badania diagnostyczne;
3) procedury zabiegowe ambulatoryjne;
4) świadczenia w chemioterapii;
5) inne świadczenia ambulatoryjne;
6) świadczenia wykonywane w celu realizacji programów lekowych przysługujących świadczeniobiorcy na podstawie przepisów o refundacji;
8) porady pielęgniarskie;
9) porady położnej [24].

Uzupełnienie ustaw i rozporządzeń regulujących materię POZ i AOS stanowią zarządzenia Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia, które na wyższym poziomie szczegółowości opisują wymagania związane z przebiegiem świadczeń finansowanych przez płatnika publicznego. W omawianych zakresach obowiązują:

1) Zarządzenie Nr 22/2025/DSOZ Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 31 marca 2025 r. w sprawie warunków zawarcia i realizacji umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju podstawowa opieka zdrowotna [25],
2) Zarządzenie Nr 132/2024/DSOZ Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 31 grudnia 2024 r. w sprawie określenia warunków zawierania i realizacji umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju ambulatoryjna opieka specjalistyczna [26].

Jakkolwiek większość regulacji dotyczących organizacji świadczeń realizowanych we współpracy z NFZ została zawarta w ustawie o świadczeniach, część przepisów dotyczących podstawowej opieki zdrowotnej została wyłączona do odrębnych ustaw. Jako pierwszą przyjęto ustawę z dnia 27 października 2017 r. o podstawowej opiece zdrowotnej (dalej: ustawa o POZ) [27]. W uzasadnieniu projektu ustawy wskazywano, że:

„Celem projektowanej ustawy będzie zapewnienie wysokiej jakości POZ oraz stworzenie warunków umożliwiających finansowe motywowanie świadczeniodawców udzielających świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych do podnoszenia poziomu jakości udzielanych świadczeń.

Przygotowanie i wprowadzenie ustawy o POZ pozwoli na zdefiniowanie roli i miejsca POZ w systemie ochrony zdrowia oraz umożliwi stałą poprawę jej organizacji i funkcjonowania. Ustawa wzmocni tę część systemu i co ważne stworzy warunki do zwiększenia efektywności POZ. W jeszcze większym stopniu przyczyni się do zachowania i poprawy stanu zdrowia społeczeństwa naszego kraju. Korzyści dla obywateli obejmują między innymi poprawę satysfakcji z uzyskiwanej opieki oraz poprawę jakości i bezpieczeństwa świadczeń. W szczególności bardzo istotna będzie poprawa koordynacji opieki w zakresie odrębnych kompetencji lekarza POZ, pielęgniarki POZ i położnej POZ. W ramach udzielania świadczeń

opieki zdrowotnej lekarz POZ, pielęgniarka POZ i położna POZ współpracują ze sobą, z zachowaniem samodzielności zawodowej" [28].

Sformułowanie zupełnie nowej koncepcji funkcjonowania POZ opartej o zespoły POZ wpłynęło bezpośrednio na strukturę świadczeniodawców. Silnie ograniczone zostało powstawanie nowych indywidualnych praktyk pielęgniarek i położnych, które dotychczas funkcjonowały jako niezależne podmioty udzielające świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej. Obszarem, w którym pielęgniarki nadal działają niezależnie i w którym powstają nowe podmioty zawierające umowy z NFZ jest medycyna szkolna. Obecne funkcjonowanie świadczeniodawców w tym obszarze jest wynikiem wprowadzenia kolejnej ustawy wyłączającej część regulacji spod zakresu ustawy o świadczeniach. Od 12 września 2019 roku obowiązuje ustawa z dnia 12 kwietnia 2019 r. o opiece zdrowotnej nad uczniami [29]. Stanowi ona swoiste połączenie różnych zakresów świadczeń, rozstrzyga bowiem kwestie obejmujące profilaktyczną opiekę zdrowotną, promocję zdrowia oraz opiekę stomatologiczną.

Poza omówionymi już zmianami, niewątpliwy wpływ na strukturę świadczeniodawców miał całokształt przekształceń systemu. Jednym z czynników było wprowadzenie w 2017 roku systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (PSZ), czyli tzw. sieci szpitali, w którym konkretnym szpitalom przydzielono obowiązek realizacji świadczeń we wchodzącej w zakres świadczeń POZ nocnej i świątecznej opiece zdrowotnej [30] – w ten sposób część podmiotów przestało być świadczeniodawcami POZ, inne natomiast rozpoczęły działalność w tym obszarze. Na strukturę świadczeniodawców wpłynęły także zmiany w kontraktowaniu świadczeń ratownictwa medycznego eliminujące z rynku podmioty prywatne. Spowodowało to reorganizację struktury świadczeń i rezygnację z części z nich – również udzielanych w przychodniach – przede wszystkim przez Grupę Falck, która sprzedała swoje przychodnie Grupie PZU Zdrowie [31]. Część podmiotów specjalizujących się w ratownictwie medycznym zajmowała się również transportem sanitarnym w POZ i również w tym przypadku zmiana profilu działalności mogła wpłynąć na realizację usług w POZ (większe możliwości realizacji świadczeń dla POZ lub przeciwnie – decyzja o całkowitej rezygnacji z takiej działalności). To pokazuje, że poszczególne ogniwa systemu ochrony zdrowia to naczynia połączone i decyzje dotyczące zakresów pozornie

niezwiązanych z POZ czy AOS realnie wpływają na sytuację świadczeniodawców realizujących usługi ambulatoryjne.

Decyzje związane z prawodawstwem i organizacją udzielania świadczeń na poziomie kraju czy województwa wpływają także na sytuację finansową podmiotów działających na rynku usług medycznych. Należy przy tym zaznaczyć, że generalnie POZ jest silniej uzależniony od działań ustawodawcy i płatnika publicznego niż AOS, ponieważ zatrudniony tam personel posiada kwalifikacje znajdujące zastosowanie przede wszystkim w systemie publicznym oraz ma ograniczone możliwości zmiany miejsca zatrudnienia na podmioty udzielające świadczeń stacjonarnie. Z drugiej strony POZ operując środkami ze stawki kapitacyjnej ma większą stabilność i pewność finansowania, co z perspektywy podmiotów komercyjnych przesądza o jego atrakcyjności. Obecnie podmioty komercyjne koncentrują się na wyszukiwaniu i realizacji świadczeń najbardziej opłacalnych finansowo. Na tle innych zakresów świadczeń POZ i wybranych zakresów AOS oceniane są jako gwarantujące pewny dochód a jednocześnie wymagające mniejszego zaangażowania środków na rozpoczęcie i prowadzenie działalności niż leczenie szpitalne.

Wysokość środków przeznaczanych na ochronę zdrowia stale rośnie. W 2026 roku NFZ planuje przeznaczyć na świadczenia opieki zdrowotnej 212 724 931 mln zł czyli ponad 212 miliardów złotych. W tej sumie 110 191 718 mln zł (51,8%) przeznaczy na leczenie szpitalne, 24 409 394 mln zł (11,5%) na podstawową opiekę zdrowotną i 18 585 962 mln zł (8,74%) na ambulatoryjną opiekę specjalistyczną [32]. Dla porównania NFZ przeznaczył w poprzednich latach środki w wysokości:

- w 2025 roku: 22 636 820,14 mln zł na POZ i 20 173 270,43 mln zł na AOS,
- w 2024 roku: 20 110 166,52 mln zł na POZ i 17 906 878,53 mln zł na AOS,
- w 2023 roku: 17 948 620,14 mln zł na POZ i 15 381 121,07 mln zł na AOS [33].

Obok potencjalnych korzyści związanych z pewnym finansowaniem, wpływ na decyzje inwestorów mają występujące ryzyka. Do najpoważniejszych należy duża niestabilność prawa, która jest stałą cechą systemu a nie chwilową trudnością związaną ze zorganizowanym wdrażaniem większej reformy. Istotna jest przy tym nie tylko ilość zmian, ale również ich częstotliwość. Statystyki pozostają nieubłagane: na przestrzeni 22 lat

obowiązywania ustawy o świadczeniach jej tekst nowelizowano już 240 razy [34], co sprawia, że przeciętnie przepisy zmieniają się częściej niż co 34 dni. Rozporządzenie OWU z kolei zmienia się średnio co 94 dni. Nie lepiej sytuacja wygląda na poziomie zarządzeń Prezesa NFZ: mimo że obowiązują od 2025 roku, regulacja dla POZ była zmieniana już 12 razy, a dla AOS 10 razy. Zaufania we wzajemnych relacjach nie budują także przypadki opierania wskaźników będących podstawą rozliczeń finansowych na danych historycznych, wykorzystywanych bez uprzedniej zapowiedzi, że będą one wykorzystane w ten sposób, a w przypadku NFZ także zdarzające się przypadki wprowadzania zarządzeń obowiązujących z mocą wsteczną.

Nawet jeżeli nie wszystkie zmiany mają szeroki zakres oraz nie dotyczą wszystkich świadczeniodawców, ich śledzenie i analiza wymaga zaangażowania. Brak gwarancji możliwości wykonywania określonych świadczeń zarówno, jeżeli chodzi o ich rozpoczęcie, jak i kontynuowanie, nie sprzyja przygotowywaniu i realizacji długotrwałych strategii rozwoju działalności. Trudno jest planować inwestycje, zatrudnienie czy rozwój zawodowy personelu w tak niepewnym otoczeniu prawnym.

Ustawodawca nie jest też konsekwentny: część zmian jest wprowadzanych bez wcześniejszych uzgodnień i z krótkim czasem na przygotowanie, część jest sukcesywnie odkładanych w czasie. Nieplanowane modyfikacje warunków wykonywania umów wymagają nagłych zmian organizacyjnych, szkoleń czy doposażenia przychodni, z kolei odsuwanie w czasie zmian sprawia, że podmioty, które odpowiednio się przygotują niepotrzebnie inwestują czas i pieniądze w rozwiązania, które mogą okazać się przestarzałe czy niewystarczające, kiedy ostatecznie trzeba będzie dostosować się do nowych wymagań. Przykładami takich problemów jak brak odpowiednich konsultacji i czasu na przygotowanie jest program profilaktyczny „Moje Zdrowie – bilans zdrowia dla dorosłych”. Rozporządzenie trafiło do konsultacji społecznych 18 marca 2025 roku [35] a weszło w życie 5 maja 2025r. [36, §2]. Z kolei systematyczne odsuwanie w czasie wejścia w życie obowiązku prowadzenia dokumentacji medycznej w formie elektronicznej [37] jest przejawem braku konsekwencji i przedłużania vacatio legis wobec presji tych, którzy nie są przygotowani. Tracą na tym ci, którzy kupili sprzęt, oprogramowanie i przeszkolili personel, nie mając gwarancji, że kiedy ostateczna wersja przepisów wejdzie w życie, dotychczasowe wyposażenie spełni nowe wymagania i będzie współpracować z systemami informatycznymi NFZ.

Decyzja o przejęciu czy otworzeniu przychodni nie jest więc prostą decyzją o przejęciu rodzinnego biznesu czy podjęciu działalności gospodarczej. O ile dla dużych podmiotów dysponujących określonym zapleczem i możliwością szacowania ryzyka jest to pewne wyzwanie, dla pojedynczych osób fizycznych bez kapitału początkowego czy odpowiedniej wiedzy na temat poruszania się po rynku usług medycznych – może to okazać się szczególnie trudne.

2.1.2. Uwagi metodologiczne

Analiza charakteru procesów konsolidacyjnych i sukcesyjnych wymaga porównania danych dotyczących umów realizowanych przez świadczeniodawców w poszczególnych województwach. Na przestrzeni ostatnich lat miały miejsce różne wydarzenia oraz przekształcenia systemu ochrony zdrowia, które oddziaływały na strukturę świadczeniodawców.

Czynnikami obiektywnymi, które wpływały na działalność podmiotów wykonujących działalność leczniczą były omówione w poprzednim podrozdziale zmiany w prawie a także sytuacja społeczno-polityczna. Porównanie oparte na równych odcinkach czasu czy rok do roku nie byłoby miarodajne, z uwagi na lata, w których trwała pandemia COVID-19. Z tego względu ostatnie dziesięciolecie, przyjęte jako okres analizy nie może być podzielone na równe odcinki czasowe, tym bardziej, że największa dynamika procesów konsolidacyjnych dotyczy ostatnich lat. Wobec tego zasadnym było przyjęcie trzech dat granicznych jako danych ilustrujących procesy:

1) roku 2016 jako daty początkowej – ostatni rok przed dużymi zmianami w postaci wprowadzenia Systemu Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia Świadczeń Opieki Zdrowotnej i ustawy o POZ,
2) roku 2023 jako roku oficjalnego zakończenia pandemii COVID-19,
3) roku 2026 czyli stanu obecnego.

Każde z województw zostało przeanalizowane odrębnie z uwagi nie tylko na swoją specyfikę, ale i kontraktowanie świadczeń przez NFZ na poziomie województwa. Dane do porównania struktury świadczeniodawców pochodzą z informacji opublikowanych przez NFZ na stronie internetowej Informator o umowach https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search.

Grupami szczególnie narażonymi na konsekwencje likwidacji świadczeniodawców i ich koncentracji w dużych miastach są osoby mieszkające na wsi i w małych miastach (czyli zgodnie z powszechnie przyjmowanymi założeniami miastach poniżej 20 tys. mieszkańców [38]) oraz osoby powyżej 65 roku życia. Z tego względu dla każdego z województw określono

w jaki sposób wypada ono na tle Polski, jeżeli chodzi o występowanie grup ryzyka utrudnionego dostępu do ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych.

Świadczeniodawców generalnie ubywa, natomiast poza ich liczbą, istotne jest także to, że część świadczeniodawców kończy działalność, a inni ją zaczynają. Nie wpływa to na ogólną liczbę podmiotów, ale ma istotne znaczenie dla rynku, najczęściej bowiem działalność kończą małe podmioty i indywidualne praktyki, natomiast pojawiają się podmioty prowadzone przez duże sieci medyczne. Stąd niezbędne jest wyszczególnienie jakiego rodzaju podmioty rozpoczynają działalność w ramach POZ i AOS, a jakie tracą status świadczeniodawcy oraz wskazanie miejscowości, w której działalność jest prowadzona.

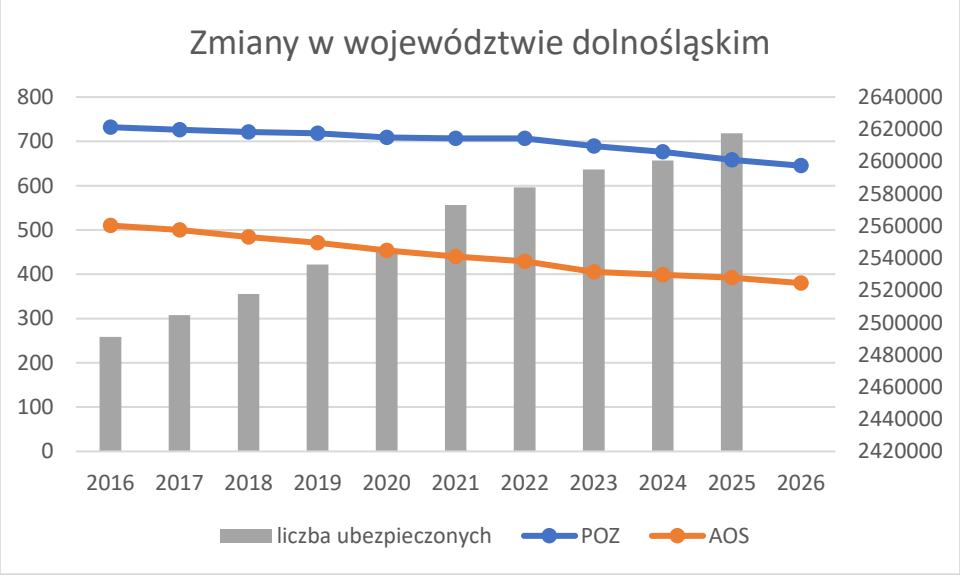
Formułując wnioski dotyczące charakteru zmian i przekształceń pominięto elementy nie mające wpływu na samodzielność funkcjonowania podmiotu, jego charakter właścicielski, strukturę, zakres czy miejsce wykonywania świadczeń. Część zmian dotyczyła bowiem zmiany nazwiska czy uproszczenia nazwy np. poprzez zastąpienie określenia „Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej" określeniem „NZOZ" czy rezygnacji z patrona lub dodatkowych informacji zawartych w nazwie. Z perspektywy istoty analizy nie są kluczowe także przekształcenia spółek cywilnych w spółki prawa handlowego, jednoosobowych działalności w spółkę z o.o. czy połączenia kilku praktyk prowadzonych pod jednym adresem w spółkę, o ile nie wiążą się one z sukcesją i stopniowym przejmowaniem działalności przez młodszych członków rodziny czy dotychczasowych wspólników. Listy nie uwzględniają również sytuacji czasowego zaprzestania współpracy z NFZ w danym zakresie. Takie podmioty nie zostały odnotowane jako wykluczone z kręgu świadczeniodawców i ponownie wskazane jako nowi świadczeniodawcy, ponieważ to nie ma znaczenia dla przedmiotu opracowania i oceny przekształceń rynku.

Wykazy mają przede wszystkim za zadanie zilustrować rodzaj podmiotów, które zakończyły lub rozpoczęły działalność i miejsce realizowanych przez nie usług. Prześledzenie tych tendencji w poszczególnych województwach znacznie lepiej oddaje istotę zjawiska niż proste dane liczbowe, z których nie wyłania się pełen obraz przekształceń struktury świadczeniobiorców.

2.1.3. Województwo dolnośląskie

Województwo dolnośląskie zamieszkuje 2.868.200 osób co stanowi 7,65% mieszkańców Polski. 32,9% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 17,75% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 21,5% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie dolnośląskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 12%, natomiast świadczeniodawców AOS o 25%.



Wykres nr 1. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie dolnośląskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 87 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 130 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa opieka zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Gminny Ośrodek Zdrowia w Mietkowie w likwidacji – obecnie działa w tym miejscu filia Zespołu Opieki Ambulatoryjnej w Kątach Wrocławskich,
- Samodzielny Publiczny Zakład Ambulatoryjnej Opieki Zdrowotnej w Borowie – dwie przychodnie wchodzące w skład tego podmiotu w Borowie i Borku Strzelińskim zostały zastąpione przez prywatne podmioty wybrane w drodze przetargu. W przypadku Borowa to Praktyka Lekarza Rodzinnego Jolanta Ceglarska, w Borku Strzelińskim - Renmed Sp. z o.o. [40],
- Polskie Centrum Zdrowia Środa Śląska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością – spółka utraciła płynność finansową i wypowiedziała umowę NFZ [41],
- Małgorzata Panek (Wrocław) – Praktyka Lekarza Rodzinnego, wykreślona z RPWDL 31.01.2016r. [42],
- Polskie Centrum Zdrowia Instytut Medyczny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością – ogłoszenie upadłości [43],
- Polskie Centrum Zdrowia Góra Śląska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością – ogłoszenie upadłości [43],
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Medical-Complex Ewa Specjał, Michał Szczypiór, Jacek Jarliński spółka cywilna (Wrocław, Grabiszyńska 165) – obecnie działa w tym miejscu przychodnia specjalistyczna,
- Maria Dukat-Krzonkalla, Anna Prześlica-Martynowska Spółka cywilna – podmiot nie funkcjonuje, ale pod tym adresem jedna ze wspólniczek prowadzi Strońskie Centrum Medyczne im. Marianny Orańskiej Spółka Cywilna Maria Dukat-Krzonkalla Wojciech Krzonkalla,
- Matmar Bożena Matuszkiewicz (Wałbrzych),
- Zespół Opieki Zdrowotnej w Złotoryi (Złotoryja) – zlikwidowany w wyniku przekształceń lokalnych struktur,

- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Szklarskiej Porębie (Szklarska Poręba) – Likwidacja miała charakter wyłącznie formalny. Majątek i działalność przejęło Izerskie Centrum Pulmonologii i Chemioterapii „IZER-MED" Sp. z o.o. [44],
- Zdzisław Oszczęda (Równe),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jolanta Hatko (Świerzawa),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bożena Bittel (Świerzawa),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska w Zakresie Pielęgniarstwa Środowiskowo-Rodzinnego Irena Rusiecka (Jelenia Góra),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Ryszarda Tęcza (Kamienna Góra),
- Kacper Rybak Centrum Ratownictwa Specjalistycznego Triage (Wrocław),
- Zespół Ratownictwa i Usług Sanitarno-Medycznych "Sanimed" Lech Szedlbauer (Głogów),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. J. Gromkowskiego (Wrocław),
- Szpital im. Św. Jadwigi Śląskiej w Trzebnicy (Trzebnica),
- Jarosław Sielski NZOZ Salus (Kąty Wrocławskie),
- Usługi Pielęgniarskie Wiesława Politowska (Wrocław),
- Przedsiębiorstwo Lecznicze Jerozolimskie Centrum Medyczne Aneta Połątkiewicz (Domaniów),
- Medy Ready spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Jan Walski (Dobromierz),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska w Środowisku Nauczania i Wychowania Agata Kochańska (Czarny Bór),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny w Legnicy (Legnica),
- Jaworskie Centrum Medyczne sp. z o.o. (Jawor),
- Helena Kijanko-Link Medyk Star (Głogów),
- Szpital Powiatowy im. A. Wolańczyka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Złotoryja),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej we Wleniu (Wleń),
- Praktyka Pielęgniarska Bożena Leonarska (Piechowice),

- Medi Partner spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Centrum Medyczne "Zdrowa Kobieta" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Hanna Kmiecik (Wrocław),
- Alina Słotta Starsza Dyplomowana Pielęgniarka Rodzinna (Wrocław),
- Anna Stępień (Gajków),
- Ermed Prywatne Pogotowie Ratunkowe Ewelina Lipiec (Lubin),
- Wanda Barbara Dąbrowska (Bielawa),
- Urszula Niedzielenko (Ziemnice),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego Wanda Aszurkiewicz (Legnica),
- Fundacja na Rzecz Dzieci Zagłębia Miedziowego (Legnica),
- Indywidualna Praktyka Położnej Krystyna Piątkowska-Crombez (Złotoryja),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Edamed s.c. Zarzycka-Żmiejko E., Oczak D. (Zgorzelec),
- Jolanta Jarecka-Strąk (Piechowice),
- POZ Pro Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- Medic-Care Mariusz Litwin (Wrocław),
- Centrum Ikar spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Stanisław Wencki (Strzelin),
- Ewa Zuwała-Wachtl (Wrocław),
- Beata Turska (Wrocław),
- Genowefa Terlecka Praktyka Pielęgniarska (Wrocław),
- Szemlej Halina Hal-Med (Wrocław),
- QRS Team Marcin Hordejuk (Wrocław-Stare Miasto),
- Sonokard spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Han-Med Bis Stefan Kmiecik (Wrocław),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy w Dzierżoniowie spółka z o.o. (Dzierżoniów),
- Krzysztof Maruszczak (Jawor),
- Małgorzata Kubik-Fercho (Grębocice),

- Praktyka Pielęgniarska Anna Budziszyn-Rawszer (Legnica),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Elżbieta Moszumańska (Lubin),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Rydz (Kamienna Góra),
- NZOZ "Amicus" Jolanta Ataman (Wrocław),
- Różańska Katarzyna, Różański Stanisław spółka cywilna (Wrocław) – umowa na świadczenia położnej POZ do 2020 roku,
- "Strzelińskie Centrum Medyczne" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w upadłości (Strzelin) – powiatowy szpital, w którym nadal działa POZ przejęty w styczniu 2021 przez Uniwersytecki Szpital Kliniczny (USK) we Wrocławiu, po tym jak ogłoszono upadłość powiatowej placówki. Transakcja zakupu wyniosła ponad 8,3 mln zł. Proces tej konsolidacji wywołał duże kontrowersje i został negatywnie oceniony w raporcie Najwyższej Izby Kontroli [45],
- Starsza Dyplomowana Pielęgniarka Rodzinna Ewa Dzikowska (Wrocław),
- Marta Urban Praktyka Lekarza Rodzinnego (Wrocław),
- Vratislavia Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Krzysztof Dąbrowski (Polanica-Zdrój),
- Podstawowa Opieka Zdrowotna i Rehabilitacja "Leg-Medical" Hurej i Juszczak s.c. (Legnica),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Łapczyńska (Złotoryja),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Irena Stępniak (Legnica),
- Praktyka pielęgniarska Teresa Bralewska (Legnica),
- Praktyka Pielęgniarska Henryka Tracka (Jelenia Góra),
- Transport Medyczny Krzysztof Solarz (Marciszów),
- Clident spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Wiesława Paludkiewicz (Wrocław),
- Włodzimierz Wiśniewski Praktyka Lekarza Rodzinnego (Wrocław),
- Centrum Medyczne "Practimed" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Grażyna Sałaga-Rafajłowicz (Wrocław),

- Praktyka Lekarza Rodzinnego Practimed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Med-Center's sp. z o.o. spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- WAB spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Głuszyca),
- Grażyna Wnuk Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Wałbrzych),
- Wiejski Ośrodek Zdrowia w Krzepowie (Głogów) – zakończył działalność z powodu braku kadry lekarskiej, budynek wydzierżawiony prywatnemu podmiotowi, który prowadzi POZ [46],
- Andrzej Domiński (Paszowice),
- Usługi Pielęgniarskie Grażyna Bednarska (Legnica),
- Indywidualna Praktyka Położnicza Elżbieta Guziewicz (Kamienna Góra),
- Indywidualna Praktyka w Zakresie Położnictwa Środowiskowego-Rodzinnego Elżbieta Cycoń (Kamienna Góra),
- Jaco-Med Transport Medyczny Jacek Kowalski (Jelenia Góra),
- 105 Kresowy Szpital Wojskowy z Przychodnią SP ZOZ (Żary),
- Bonitas spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Żmigród),
- Waldemar Chrystowski (Wrocław),
- Grygiel-Doraczyńska Janina (Wrocław),
- Artur Koterwa (Wrocław),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego Anna Lorenc-Pora (Wrocław),
- Górka Anna Gabinet Medycyny Szkolnej (Oleśnica),
- Pogotowie Ratunkowe w Wałbrzychu (Wałbrzych),
- Jan Wolańczyk (Jedlina-Zdrój),
- "Przychodnia Lekarska Zdrowie Bielak, Piec i Szymaniak spółka partnerska" (Nowa Ruda),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowy Sobęcin" sp. z o.o. (Wałbrzych),
- Jolanta Strzelec (Wałbrzych),
- Urszula Kubasik (Bystrzyca Kłodzka),

- Centrum Diagnostyczno-Terapeutyczne "Medicus" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lubin),
- Anna Petrov (Pęcław),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Lilia Wolańska (Złotoryja),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Pietrawska (Złotoryja),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Bilicz (Lubin),
- Usługi Pielęgniarskie Stanisława Żurawska (Legnica),
- Przychodnia Ogólna Tsarakhov Oleg (Bolesławiec),
- "Medicor" s.c. Leszek Jerzy Baj, Danuta Baj (Bolesławiec),
- "Przychodnia Zdrowia Gambit" sp. z o.o. (Lubawka),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Stanisława Dobrowolska (Jelenia Góra),
- Tamkun Iwona Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Jelenia Góra),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Rodzinnej Elżbieta Dąbrowska (Bogatynia),
- Transport Medyczny Stanisław Solarz (Marciszów),
- Wrocmedi spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sosnowcu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sosnowiec).

Po 2023 roku kolejne podmioty zakończyły funkcjonowanie jako świadczeniodawcy POZ:

- Lidia Żelazna-Wojtuń (Wrocław),
- Chaber spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław) – przekształcenie w grupę M-MED CHABER,
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Praktyka Lekarza Rodzinnego Jadwiga Hryniewiecka-Ropij (Oborniki Śląskie),
- Irena Żukrowska (Oborniki Śląskie),
- Alina Grocka-Wlaźlak (Oborniki Śląskie),
- Jerzy Szkatuła (Cieszków),
- Danuta Krzyczkowska-Łabatczyk (Środa Śląska),
- Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Marzena Olbińska (Wrocław),
- Remedica Robert Burzyński (Wrocław),

- Przychodnia Rodzinna Mediccare Marek Fronczak (Syców),
- RB spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Beata Bujnowska (Krosnowice),
- Ewa Mazurek (Bystrzyca Kłodzka),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Dobromed" s.c. Joanna Wojtylak, Piotr Wojtylak (Ząbkowice Śląskie),
- Bożena Wołoszczuk-Gorzkowska, Maria Pałetko Kontraktowa Praktyka Lekarzy Rodzinnych spółka partnerska (Ziębice),
- Centrum Diagnostyczno-Terapeutyczne Medicus sp. z o.o. (Lubin) przejęcie w 2012 przez Medicover,
- Wielospecjalistyczny Szpital-Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Zgorzelcu (Zgorzelec),
- Regina Semaniuk (Lubań),
- Elżbieta Rybińska-Skóra NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego lek. med. Elżbieta Rybińska-Skóra (Bolesławiec) – działalność przychodni kontynuuje lek. Anna Skóra-Wrąbel,
- I. Curyło-Dziuba, M. Wrońska Praktyka Lekarzy spółka jawna (Węgliniec),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska w zakresie pielęgniarstwa środowiskowego rodzinnego Maria Szara-Szczecina (Krzeszów),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska w Zakresie Pielęgniarstwa Środowiskowego-Rodzinnego Stefania Maria Adamczyk (Kamienna Góra),
- Indywidualna Praktyka w Zakresie Pielęgniarki Środowiskowej w Miejscu Nauczania i Wychowania Władysława Piotrowska (Mirsk),
- Bonifraterskie Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Gemini-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Żychlin),
- Janina Mroziewska (Gęsiniec),
- Emilia Krauze Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Rodzinnej (Wrocław),
- Aleksandra Krakowiak Starsza Dyplomowana Pielęgniarka Rodzinna (Wrocław),
- Bogumiła Frank Praktyka Pielęgniarska (Wrocław),

- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Elżbieta Kozarczuk (Chwalimierz),
- Fundacja Abdomed Całodobowa Pomoc Medyczna spółka komandytowo-akcyjna (Wrocław),
- NZOZ "Amicus" Barbara Walczak-Chociej w spadku (Wrocław),
- Bożena Śnieżek (Świdnica),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Unimed" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Głuszyca),
- Prywatne Pogotowie Ratunkowe "Na Sygnale" Mateusz Moździerz (Świdnica),
- Witosław Wiśniewski (Jerzmanowa),
- Indywidualna Praktyka Położnej Jolanta Bocianowska (Złotoryja),
- Usługi Pielęgniarskie Krystyna Szczechowska (Legnica),
- Praktyka Lekarska "Sanitas" s.c. Elżbieta Kupczak, Izabela Bolczyk (Leśna),
- "Ars Medica" s.c. Jerzy Horczak, Ewa Horczak Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Jelenia Góra),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Anna Ardeli (Zgorzelec),
- Pielęgniarka Środowiskowa-Rodzinna Genowefa Jakubowska (Jelenia Góra),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Urszula Konikiewicz (Jelenia Góra)
- Praktyka Pielęgniarska Anna Kamecka (Jelenia Góra),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Elżbieta Świercz (Gryfów Śląski),
- Centrum Ratowniczo-Medyczne Grupa N1 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lubań),
- Transmed s.c. Arkadiusz Masiowski, Tomasz Urban (Nowa Sól),
- Szpital Specjalistyczny im. A. Falkiewicza we Wrocławiu (Wrocław),
- Rola-Zięba Małgorzata (Wrocław),
- Specjalistyczne Centrum Pielęgnacyjno-Opiekuńcze "Ewa-Med" sp. z o.o. (Oborniki Śląskie),
- Monika Anagnostopulu (Wrocław),
- Spółka cywila Teresa Cebula, Renata Studzińska-Kałużna (Wrocław),
- Medcare spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Oborniki Śląskie),
- NZOZ Elme spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Środa Śląska),

- Małgorzata Musiałek Praktyka Pielęgniarska (Wrocław),
- Higienistka dyplomowana medycyny szkolnej Barbara Pawlak (Oleśnica),
- AnalgoMed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Marzanna Nasiłowska (Kłodzko),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Łukasiewicz (Wałbrzych),
- Zdzisława Data (Nielubia),
- Duo Med Plus s.c. Dorota Cyganiuk, Robert Szewczyk (Legnica),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Dziadek (Złotoryja),
- Usługi Pielęgniarskie Teresa Tobis (Legnica),
- Grupowa Praktyka Lekarska s.c. E. Buśko-Hrybacz, M. Majewska, G. Szulc (Zgorzelec),
- Grupowa Praktyka Lekarsko-Pielęgniarska Rudzińscy spółka cywilna Andrzej J. Rudziński, Bogusław A. Rudziński (Bolesławiec),
- Jerzy Hajdukiewicz (Raciborowice Górne),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Elżbieta Kieruzal (Zgorzelec),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska w Zakresie Pielęgniarstwa Środowiskowego/Rodzinnego Jolanta Janosik (Kamienna Góra),
- Opieka Położnicza Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Bożena Blat (Jelenia Góra).

W latach 2016-2023 działalność jako świadczeniodawcy POZ na terenie województwa dolnośląskiego rozpoczęły takie podmioty jak:

- ✓ Centrum Ikar spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Lux Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Tomasz Michalik (Wrocław),
- ✓ Dr Ewa spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kąty Wrocławskie),
- ✓ Praktyka Lekarska Ashraf Alashi (Tyniec Mały),
- ✓ "Profit" Katarzyna Podgórska-Matuszkiewicz (Wałbrzych),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Agnieszka Tymecka (Legnica),

- ✓ Prywatna Praktyka Pielęgniarska Dorota Orłowska (Jelenia Góra),
- ✓ Vistamed & Vertigo spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Kamila Kubicka-Wąs Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Oleśnica),
- ✓ Sonokard spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Przychodnia Wielospecjalistyczna SK-Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław-Fabryczna),
- ✓ Centrum Medyczne Ermed sp. z o.o. (Wrocław),
- ✓ Han-Med Bis Stefan Kmiecik (Wrocław),
- ✓ MT Med sp. z o.o. (Wrocław),
- ✓ Z-Audiomed Małgorzata Zgraja (Jeszkowice),
- ✓ Praktyka Lekarska Krzysztof Duda spółka partnerska (Legnica),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowej "Lejdis" Beata Koszewska (Legnica),
- ✓ NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego Joanna Strąk (Piechowice),
- ✓ Centrum Ratowniczo-Medyczne Grupa N1 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lubań),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Basińska-Popiel (Wrocław),
- ✓ Matronmed Indywidualna Praktyka Higienistki Szkolnej Małgorzata Szymula (Wrocław),
- ✓ MTB Jakub Moskała (Wrocław),
- ✓ Zenon Łoś Zew-Med (Oborniki Śląskie),
- ✓ Centrum Zdrowia Joanna Nec-Bagiński i Arkadiusz Bagiński spółka jawna (Czernica),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Med-Roz" Kazimierz Rozumek, Joanna Pęksyk spółka jawna (Karwiany),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Invest Alina Chmielewska (Dzierżoniów),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Szkol-Med Ewa Jeżewska (Dzierżoniów),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Med-Szkol Edyta Kucharek (Dzierżoniów),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Małgorzata Gresiuk (Legnica),
- ✓ Prywatna Praktyka Pielęgniarska Edyta Florczak (Jelenia Góra),

- ✓ Medinap spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Wrocmedi spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- ✓ Benamed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Med-Center's sp. z o.o. spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Andrzej Hac (Głuszyca),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Halina Krupińska (Legnica),
- ✓ "Skomed" Łukasz Skorupski (Bolesławiec),
- ✓ Bonifraterskie Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Transmed s.c. Arkadiusz Masiowski, Tomasz Urban (Nowa Sól),
- ✓ Baby Clinic Holistyczna Szkoła Rodzenia Krystyna K. Flaum (Koziegłowy),
- ✓ Dokdok spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław)
- ✓ NZOZ "Amicus" Barbara Walczak-Chociej w spadku (Wrocław) – działalność pielęgniarki,
- ✓ Zuza Przychodnia Rodzinna I.J. Czyczerscy spółka jawna (Strzegom),
- ✓ Centrum Usług Medycznych Frontida spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ NZOZ Arm-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bolków),
- ✓ Przychodnia "Zdrowa" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kiełczów),
- ✓ "Iza-Med" Izabela Tuszkiewicz Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Warta Bolesławiecka),
- ✓ Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sosnowcu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- ✓ North Medical Holding sp. z o.o. Nasz Gabinet sp.k. (Wrocław),
- ✓ Remedica Robert Burzyński (Wrocław),
- ✓ Rescue spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wysoka),
- ✓ AnalgoMed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Intmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Oława),
- ✓ Human Support spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Oleśnica),
- ✓ RB spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),

- ✓ Medgroup Ltd SK spółka komandytowa (Wrocław),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki i Położnej "Femina" Natalia Szłapak (Lądek-Zdrój),
- ✓ Rat Med Krusz Jagoda (Mieroszów),
- ✓ Karolina Sobecka (Świebodzice),
- ✓ PDM Agnieszka Solarz (Grzędy),
- ✓ Wojewódzki Szpital Specjalistyczny w Legnicy (Legnica),
- ✓ Centrum Medycyny Rodzinnej w Głogowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Głogów),
- ✓ Medica Głogów spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Głogów),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska Jagoda Kamska (Kunice),
- ✓ Anna Gołębiowska Praktyka Pielęgniarska (Lubin),
- ✓ Beata Leśniak Med-Med (Głogów),
- ✓ Jutro Medical spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Unitmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław).

Po 2023 roku do wykazów dołączyli kolejni świadczeniodawcy POZ:

- ✓ Szpital Specjalistyczny im. A. Falkiewicza we Wrocławiu (Wrocław),
- ✓ "M-Med Chaber" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Indywidualna Praktyka Lekarska Jowita Pietrzak (Tyniec Mały),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Cordialis" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Cieszków),
- ✓ Tomi-Med sp. z o.o. (Wrocław),
- ✓ Dobromed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ząbkowice Śląskie),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lubań),
- ✓ Ryszarda Jankowska-Bury i Sylwester Pawelski NZOZ Eskulap - spółka cywilna (Zgorzelec),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Irena Nitka (Piechowice),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Agnieszka Garbicz (Pławna Górna),

- ✓ Praktyka Pielęgniarska Judyta Skarżyńska (Jelenia Góra),
- ✓ Prywatna Praktyka Pielęgniarska Iwona Śmiałek (Sosnówka),
- ✓ Grupa Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płońsk),
- ✓ Średzkie Centrum Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej (Środa Śląska),
- ✓ Puer spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Medicover sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Marzena Ryś Medycyna Szkolna (Wrocław),
- ✓ Transmed Piotr Wintoniak (Nadolice Wielkie),
- ✓ Eurodoctor spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Beata Turańska (Nowa Ruda),
- ✓ Medical Trans Polska Dorota Nowaczyk (Jugowice),
- ✓ Acta Senat, Szczepański i Partnerzy spółka partnerska lekarzy (Głogów),
- ✓ 4Med sp. z o.o. (Serby),
- ✓ Przychodnia Rodzinna lek. med. Anna Skóra-Wrąbel (Bolesławiec),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Kędzierewicz (Czerwona Woda),
- ✓ OPC spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Wrocław sp.k. (Kraków),
- ✓ Indywidualna praktyka pielęgniarska Medius Renata Sulej (Iłowa),
- ✓ Dobmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Dobrzykowice),
- ✓ Wrocławskie Centrum Zdrowej Ciąży spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Medcare spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Oborniki Śląskie),
- ✓ Polmed spółka akcyjna (Starogard Gdański),
- ✓ Violetta Mazur (Prochowice),
- ✓ Centrum Medyczne Enel-Med spółka akcyjna (Warszawa),
- ✓ Ems Poland sp. z o.o. (Wrocław),
- ✓ Centrum Medyczne Opiekun Zdrowia spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska Ewa Jabłońska (Kątna),
- ✓ Medi-Lab spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Świdnica),

- ✓ Robert Szewczyk (Legnica),
- ✓ Usługi pielęgniarskie Paula Czulat (Bolesławiec),
- ✓ Indywidualna praktyka pielęgniarska w środowisku nauczania i wychowania Elżbieta Maciaszek (Zgorzelec),
- ✓ Thorrus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bydgoszcz) – podmiot oferujący na terenie całego kraju usługi w zakresie medycyny szkolnej,
- ✓ Diagnostyka spółka akcyjna (Kraków).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

W ambulatoryjnej opiece specjalistycznej zmiany kształtowały się następująco:

- pomiędzy rokiem 2016 a 2023 ubyło 126 podmiotów, natomiast pojawiło się 21 nowych,
- w latach 2023 – 2026 ubyło 36 świadczeniodawców, natomiast pojawiło się 11 nowych.

Oznacza to że na przestrzeni 10 lat umowę z NFZ w zakresie AOS przestało realizować 162 dotychczasowych świadczeniodawców (spadek liczby podmiotów o 25,5%), a w to miejsce pojawiło się 32 nowych świadczeniodawców.

Do roku 2023 zakończyły działalność w ramach AOS następujące podmioty:

- ◘ "Centrum Diagnostyki Obrazowej Jelenia Góra" Sp. z o.o.,
- ◘ "CREATOR" Spółka z o.o. (Wrocław)– obecnie udziela świadczeń rehabilitacji leczniczej,
- ◘ "ELMED" Spółka jawna E. Szumna, E. Grygowska (Ząbkowice Śląskie),
- ◘ "Migra" Sp. z o.o. (Wrocław),
- ◘ "PRAXIS-DUO" s.c. Lucyna Piela, Renata Piela (Wrocław),
- ◘ "Przychodnia Zdrowia Gambit" Sp. z o.o. (Lubawka),
- ◘ "Strzelińskie Centrum Medyczne" Spółka z o.o. w upadłości (Strzelin),
- ◘ 105 Kresowy Szpital Wojskowy z Przychodnią SP ZOZ (Żary),

- 4 Wojskowy Szpital Kliniczny z Poliklinika SPZOZ we Wrocławiu (Wrocław),
- A2 Clinic A. Krawczyk-Jagmin, A. Kosińska spółka jawna (Wałbrzych),
- AFFIDEA Onkoterapia Spółka z o.o. (Warszawa),
- American Heart of Poland Spółka Akcyjna (Ustroń),
- Anna Florkiewicz Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Dzierżoniów),
- Andrzej Hac (Głuszyca),
- Aneta Tutak Specjalistyczna Praktyka Neurologiczna (Kłodzko),
- Bajor-Pawlik Grażyna Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Bolesławiec),
- CDO Provega Sp. z o.o. (Lublin),
- Centrum Diagnistyczno-Terapeutyczne „MEDICUS" Sp. z o.o. (Lubin),
- Centrum Rachunkowo-Finansowo-Doradcze Sp. z o.o. – podmiot realizował umowę na badania TK [48],
- Choma Urszula Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Bolesławiec),
- Centrum Medyczne "PRACTIMED" Spółka z o.o. (Wrocław),
- Centrum Medyczne "Zdrowa Kobieta" Spółka z o.o. (Wrocław),
- Dariusz Kryński (Chojnów),
- Dolnośląski Szpital Specjalistyczny im. T. Marciniaka – CMR (Wrocław),
- Dolnośląskie Centrum Onkologii, Pulmonologii i Hematologii (Wrocław),
- Danuta Rozbicka Janusz Kliszcz spółka cywilna (Leśna),
- Dmitrowicz Jolanta (Wrocław),
- Dolnośląskie Centrum Rehabilitacji i Ortopedii Sp. z o.o. (Kamienna Góra),
- Elżbieta Tofel (Lubin),
- EMC Instytut Medyczny S.A. (Wrocław),
- Ewa Bielanów „Gabinet Kosmetyki Lekarskiej" (Wrocław),
- Elżbieta Zawiślan-Lechwar (Wałbrzych),
- Ewa Moroch-Kacprzak (Obora),
- Gabinet Dermatologiczny Grażyna Jabłecka (Wrocław),
- Gabinet Ginekologiczny Elżbieta Nawaz (Wiązów),

- Gabinet Okulistyczny lek. Marzena Pleszyńska-Wióra (Kłodzko),
- Gabinet Kardiologiczny Dmochowska-Perz Małgorzata (Wrocław),
- GrupaPanda Med Holding Spółka z o.o. (Katowice),
- Grzegorz Majewicz (Lubań),
- Henryk Szymkiewicz Centrum Diagnostyki Chorób Kobiecych "MŁODOŚĆ" (Wrocław),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Dermatologiczna Jacek Karski (Zgorzelec),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Lubin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Dermatolog Wenerolog Małgorzata Bartkowiak (Bolesławiec),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Gabinet Okulistyczny Barbara Korendowicz (Wrocław),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Gabinet Okulistyczny Jolanta Szyszka-Sobczak (Wrocław),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ginekologiczno-Położnicza Bogusław Żerebecki (Lądek-Zdrój),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Iwona Ruta (Chojnów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Jolanta Moralewicz (Legnica),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Jurkian Krystyna (Legnica),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Krystyna Szufnarowska (Legnica),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Małgorzata Lis (Ząbkowice Śląskie),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Zofia Karp (Jelenia Góra),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Michalina Skowrońska-Klinger (Bielawa),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska W. Pieńkowski (Szklarska-Poręba),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Neurologiczna Bożena Mierzwa (Lubań),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Barbara Makarewicz (Jelenia Góra),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Eleonora Głogocka-Hałubiec (Bolesławiec),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska lek. Stanisław Świerad (Lubań),
- Jadwiga Grabowska (Gryfów Śląski),
- Jaworskie Centrum Medyczne sp. z o.o. (Jawor),
- Jerzy Hajdukiewicz (Raciborowice Górne),
- Jerzy Szkatuła (Cieszków, kod: 3102866),
- KONSYLIUM Wielospecjalistyczny Ośrodek Medyczny Sp. z o.o. (Wrocław),
- Kucharski Janusz Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Głogów),
- Kołosowski Krzysztof, Krystyna Kołosowska Spółka Cywilna (Wrocław),
- LARYNG-MED. Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jelenia Góra),
- LM-MED. Łucja Wiciak i Jerzy Wiciak Spółka Jawna (Wrocław),
- Mariola Hanus-Zawadzka (Dzierżoniów),
- MEDI-KAT Adam Luba (Nowa Ruda),
- Międzywojewódzka Przychodnia Sportowo-Lekarska (Wrocław),
- Magdalena Warszylewicz Szymanek (Wrocław),
- MedSystem Kamil Figielski (Jelenia Góra),
- Medued Sp. z o.o. (Wrocław),
- NEUCA MED Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń),
- NZOZ „ESKULAP” Małgorzata Pyzińska-Bargieł Spółka Jawna (Głogów),
- NZOZ "ZAWIDAWIE II" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- NZOZ "ZDROWY SOBIĘCIN" Sp. z o.o. (Wałbrzych),
- NZOZ GAJA Katarzyna Tatoń-Sokołowska (Milicz),
- NZOZ - Przychodnia Rodzinna Jarosz Spółka z o.o. (Oława),
- NZOZ Grażyna Iwan-Dyś, Jacek Zwierzchowski Spółka cywilna (Bardo),
- NZOZ Poradnia Ginekologiczna Bielany A. Banaszak Spółka Jawna (Bielany Wrocławskie),
- NZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o. (Lubań),

- ORTHOS Szpital Wielospecjalistyczny Spółka z o.o. (Komorowice),
- OSTEOCYT Spółka z o.o. (Jelenia Góra),
- Pogotowie Ratunkowe w Wałbrzychu (Wałbrzych),
- Pogotowie Ratunkowe we Wrocławiu (Wrocław),
- Praktyka Lekarska Lek. Med. Mirosław Wolski (Wałbrzych),
- Prusickie Centrum Medyczne Spółka z o.o. (Prusice),
- Prywatny Gabinet Lekarski Krystyna Iwaszko-Prawda (Legnica),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny Małgorzata Badeńska (Wałbrzych),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny Małgorzata Szczotka (Polkowice),
- Przychodnia Specjalistyczna „OPTOMED" S.C. (Nowa Ruda),
- Polski Związek Głuchych Oddział Dolnośląski (Wrocław),
- Polskie Centrum Zdrowia Góra Śląska Spółka z o.o. (Wrocław),
- Polskie Centrum Zdrowia Instytut Medyczny Spółka z o.o. (Wrocław),
- Polskie Centrum Zdrowia Środa Śląska Spółka z o.o. (Wrocław),
- Polskie Uzdrowisko Ciepłowody Przerzeczyn Zdrój Sp. z o.o. (Wrocław),
- Poradnie Lekarskie "Medyk" Danuta Węgrzynowska (Jelenia Góra),
- Przychodnia Lekarska "AESCULAP" s.c. (Głogów),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Szklarskiej Porębie (Szklarska Poręba),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska Alicja Czesak (Świdnica),
- Szpital Głogowski Spółka z o.o. (Głogów),
- Szpital im. św. Jadwigi Śląskiej w Trzebnicy (Trzebnica),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska Poradnia Okulistyczna Hanna Lasocka (Oława),
- Specjalistyczna Przychodnia Lekarska "SALUS" Barbara Markowska-Fenc (Lubin),
- Specjalistyczna Przychodnia Zdrowia Bogusława Renz (Bystrzyca Kłodzka),
- Specjalistyczne Centrum Medyczne "DIAGNOSIS" s.c. (Dzierżoniów),
- Specjalistyczne Centrum Medyczne im. Św. Jana Pawła II S.A. (Polanica-Zdrój),
- Spółka cywilna Raczyńscy (Dzierżoniów),
- Szpital Specjalistyczny im A. Falkiewicza we Wrocławiu (Wrocław),
- Teresa Orlik - Runge (Wrocław),

- Uniwersytecki Szpital Kliniczny we Wrocławiu (Wrocław),
- VIS-MED Spółka z o.o. (Wąsosz),
- Wanda Barbara Dąbrowska (Bielawa),
- Wielospecjalistyczny Szpital – SPZOZ w Zgorzelcu (Zgorzelec),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny w Legnicy (Legnica),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny we Wrocławiu (Wrocław),
- Wrocławskie Centrum Zdrowia SPZOZ (Wrocław),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. J. Gromkowskiego (Wrocław),
- Zdzisław Oszczęda (Równe),
- Zespół Opieki Zdrowotnej w Złotoryi (Złotoryja).

Między 2023 a 2026 rokiem grono świadczeniodawców AOS opuścili następujący świadczeniodawcy:

- "Chaber" Spółka z o.o. (Wrocław),
- Brygida Elias "OKULUS" Centrum Okulistyczno-Optyczne (Wrocław),
- CAMEA Instytut Medycyny Estetycznej Spółka Jawna (Wrocław),
- Centrum Diagnostyczno -Terapeutyczne MEDICUS Sp z o.o.(Lubin),
- CHIRURGIA CIEPLICE Andrzej Chruściel (Jelenia Góra),
- Cuprum-Med spółka z o.o. (Lubin),
- Gabinet Okulistyczny Małgorzata Krasowska (Świdnica),
- GEMINI-MED Spółka z o.o. (Żychlin),
- Halina Leśniewska, Janina Trzaskowska spółka cywilna (Mieroszów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Alicja Lecheta-Prawdzik (Jelenia Góra),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Barbara Jakubowska-Szwed (Ząbkowice Śląskie),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ewa Sosnowska-Raczkowiak (Legnica),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ewa Tomaszewska (Milicz),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Urszula Kuźmińska (Kłodzko),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ewa Kanigowska (Głogów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Mariola Krawendek (Głogów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Marek Pasternak (Złotoryja),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Hieronim Kamiński (Głogów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Lek. Zofia Turska (Głogów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Wiesław Drej (Świdnica),
- Janina Koźmińska NZOZ LAR-MED (Siechnice),
- Jarosław Palijczuk NZOZ Przychodnia Lekarska ESKULAP (Środa Śląska),
- Małgorzata Kurtys (Głogów),
- Michał Feliks Jeleniogórskie Centrum Laryngologii (Jelenia Góra),
- NZOZ "SALUTARIS VITAE" Iwona Bielińska (Wrocław),
- Prywatna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Gabinet Ginekologiczno-Położniczy (Wrocław),
- Przychodnia GAJ Spółka z o.o. (Wrocław),
- Przemysław Maruszczak (Jawor),
- Przychodnia "AGAMED" Spółka z o.o. (Bogatynia),
- RETRO KLINIKA Spółka cywilna (Wrocław),
- Specjalistyczne Centrum Pielęgnacyjno-Opiekuńcze "EWA-MED" Sp. z o.o. (Oborniki Śląskie),
- Szczepan Barnaś LARmed NZOZ Gabinet Laryngologiczny (Wrocław),
- UROMEDICAL Ośrodek Kruszenia Kamieni Moczowych Spółka Jawna (Wrocław)
- Wizja V Spółka z o.o. (Łódź),
- Zespół Usług Medycznych "LEK-TRANS" Sp. z o.o. (Wrocław),
- Zygmunt Fal (Wrocław).

Między 2016 a 2023 rokiem w AOS pojawili się także nowi świadczeniodawcy:

- Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w Środzie Śląskiej (Środa Śląska),
- Centrum Medyczne MEDIX Sp. z o.o. (Wrocław),
- OKOLEK Ośrodek Okulistyczny Centrum Medyczne Magdalena Michałowska (Wrocław),

- Sonocor M i A Raś spółka jawna (Wrocław)
- Polski Związek Głuchych Dolnośląskie Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Wrocław)
- Przychodnia Wielospecjalistyczna SK-MEDICA Sp. z o.o. (Wrocław-Fabryczna),
- "M-MED CHABER" Sp. z o.o. (Wrocław),
- Jan Szymanek (Wrocław),
- NZOZ GAJA Sp. z o.o. (Milicz),
- NZOZ "Cordialis" Sp. z o.o. (Cieszków),
- M-MED Grupa Medyczna Sp. z o.o. (Wrocław),
- Cuprum-Med Sp. z o.o. (Lubin),
- Bolesławieckie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. (Bolesławiec),
- DaVita Sp. z o.o. (Wrocław-Fabryczna),
- POLMED Diagnostyka Sp. z o.o. (Gdańsk),
- TOMMA Diagnostyka Obrazowa S.A. (Poznań),
- VOXEL S.A. (Kraków),
- STARMEDICA DIAGNOSTICS Sp. z o.o. (Gdańsk),
- CENTRUM MEDYCZNE OMNI CLINIC Sp. z o.o. (Wrocław),
- Nowy Szpital we Wschowie Sp. z o.o. (Wschowa).

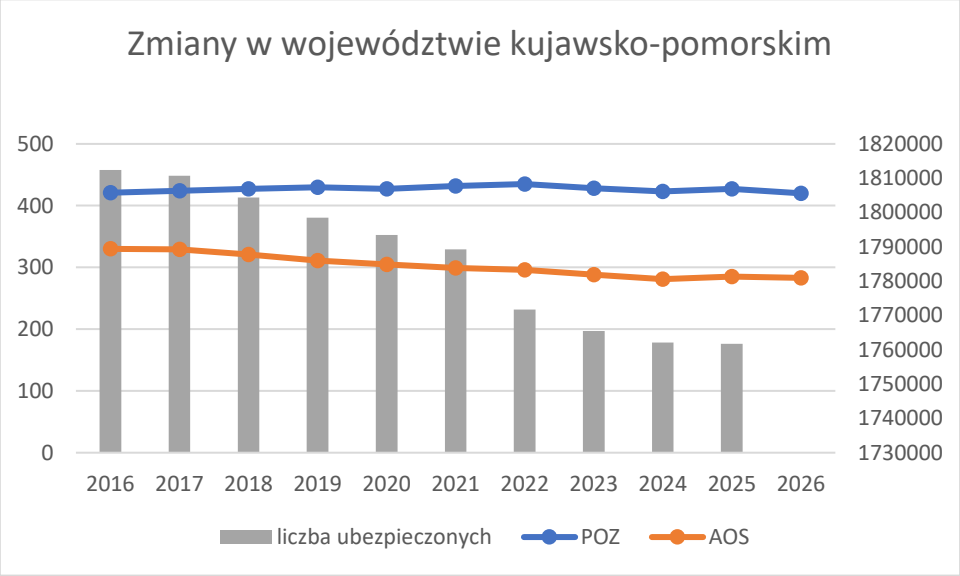
W kolejnych latach krąg świadczeniodawców AOS powiększył się o:

- "CLIDENT" Sp. z o.o. (Wrocław),
- MEDCARE Sp. z o.o. (Oborniki Śląskie),
- FOREST Medycyna Sp. z o.o. (Wrocław),
- Klinika Dr Doroty Świebockiej Sp. z o.o. (Wrocław),
- "GEMINI - MED" Sp. z o.o. (Żychlin),
- Onedayclinic Medical Sp. z o.o. (Bielany Wrocławskie),
- FemiMea Sp. z o.o. (Bielany Wrocławskie),
- GRUPA ZDROWIE SP. z o.o. (Płońsk),
- ACS Audika Sp. z o.o. (Warszawa),
- Tomasz Tuchendler dr n. med. Centrum Medyczne T&T Medical (Wrocław),
- DIAGNOSTYKA S.A. (Kraków).

2.1.4. Województwo kujawsko-pomorskie

Województwo kujawsko-pomorskie zamieszkuje 1.984.500 osób co stanowi 5,29% mieszkańców Polski. 42,07% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 16,40% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 20,9% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie kujawsko-pomorskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ nie zmieniła się w ujęciu procentowym, natomiast świadczeniodawców AOS zmniejszyła się o 14%.



Wykres nr 2. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie kujawsko-pomorskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 1 podmiot mniej, natomiast w AOS jest o 47 świadczeniodawców mniej. W przypadku POZ można mówić o stabilności rynku w tym regionie, ponieważ po upływie 10 lat 330 podmiotów funkcjonujących w 2016 roku nadal

realizuje umowy z NFZ. W porównaniu do 2023 roku, obecnie kwota zobowiązań wzrosłą ponad 2,7-krotnie(z 24,58 mln PLN do 67,53 mln PLN). Najwyższe kwoty zobowiązań niezmiennie przypadają na Bydgoszcz (88 placówek w 2026 r., z łączną kwotą 17,71 mln PLN) oraz Toruń (49 placówek w 2026 r., z kwotą 9,55 mln PLN). Stabilność rynku nie oznacza jednak zupełnej stagnacji. W ujęciu liczbowym zamiast jednych podmiotów powstały nowe, jednak ich charakter jest najczęściej zupełnie inny.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

Świadczenia POZ od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Przychodnia Lekarza Rodzinnego sp. z o.o. (Toruń),
- Gminna Przychodnia w Dragaczu w likwidacji (Dragacz),
- Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w likwidacji (Rogóźno),
- Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Papowie Biskupim w likwidacji,
- SPZOZ w Gostycynie (Gostycyn),
- NZOZ "Tamed" Ryszard Tausz (Koronowo),
- NZOZ "Remedium" (Skępe),
- NZOZ Zespół Medycyny Rodzinnej Iwona Zabrzyńska (Złotniki Kujawskie),
- NZOZ "Profilaktyka" Anna Szadkowska (Murzynno),
- NZOZ Euromedica sp. z o.o. (Grudziądz),
- NZOZ "Pro-Med" Jakub Przybyła (Piotrków Kujawski),
- NZOZ "Medico" Hanna Kryńska (Bobrowniki),
- "Lekarz Rodzinny" s.c. (Raciąż),
- Szpital Tucholski spółka z o.o. (Tuchola),
- NZOZ "Medyk" w Łubiance (Łubianka),
- Nowy Szpital w Nakle i Szubinie sp. z o.o. (Nakło nad Notecią),
- NZOZ "Leśna" sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- Anmed sp.j. (Nowe Miasto Lubawskie),
- NZOZ "Przychodnia na Plantach" (Włocławek),

- Medic Klinika sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- MIG - MED Centrum Medyczne sp. z o.o. (Wąbrzeźno),
- Marek Kawiński (Wieniec),
- Maria Dworek (Inowrocław),
- Wiesław Andrzej Kościński (Kowal),
- Wanda Murzyńska (Kowal),
- Jadwiga Wojciechowska (Lubraniec),
- Barbara Pruszak (Śliwice),
- Centrum Usług Pielęgniarskich "Zdrowie" s.c. (Tuchola),
- Bogusława Kędzierska (Ciechocinek),
- Jan Krzysztof Ratkowski (Skrwilno),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek s.c. "Szkol-Med" (Brodnica),
- Maria Poławska-Juchacz (Inowrocław),
- Antonina Bajor (Raciążek),
- Elżbieta Chmielewska (Nieszawa),
- Danuta Posselt (Łochowo),
- Grażyna Bartos (Toruń),
- Elżbieta Wierzchowska "Med-Szkol" (Toruń),
- Grażyna Dąbrowska (Bydgoszcz),
- Katarzyna Plewa (Janikowo),
- Barbara Strzeżyńska (Mochle),
- Katarzyna Klucz (Bydgoszcz)
- Jadwiga Małecka (Wierzchucin Królewski),
- Romana Krzemińska-Siemaszko (Świecie),
- Ewa Rafalska (Bydgoszcz),
- Teresa Piechocka (Bydgoszcz),
- Tomasz Ciesielski (Ciechocin),
- Barbara Gąsewska (Bydgoszcz),
- Danuta Balicka (Bydgoszcz),
- Alicja Rapicka (Czarnowo),

- Barbara Jędrzejewska (Bydgoszcz),
- Joanna Rosińska-Migda (Wąbrzeźno).

Podmioty POZ, które zakończyły działalność między 2023 a 2026 r. To:

- Gminna Przychodnia w Jeżewie w likwidacji (Jeżewo),
- Lecznice Citomed sp. z o.o. (Toruń),
- NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego Bożena Pałubicka (Szadłowice),
- SPZOZ w Płużnicy w likwidacji (Płuźnica),
- NZOZ "Intermed" s.c. (Probostwo Górne),
- "Brader" s.c. (Sitno),
- NZOZ Wimed s.c. (Świedziebnia),
- NZOZ "Remed" s.c. (Sośno),
- Profesmed dr Bogdan Czajka (Zgłowiączka),
- NZOZ Gabinet Lekarza Rodzinnego Anna Kurek-Babula (Żarczyn),
- Grupowa Praktyka Lekarska - Przychodnia Stawki (Toruń),
- NZOZ "Profil-Med" (Nakło nad Notecią),
- "Kościelniak & Usowska" Lekarska Spółka Partnerska (Janowiec Wielkopolski),
- Podstawowa Opieka Zdrowotna Pomed Joanna Popławska (Czernikowo),
- Przychodnia Osowa s.c. (Bydgoszcz),
- Przychodnie Studenckie sp. z o.o. (Zgierz),
- Klinika Zdrowie sp. z o.o. (Tomaszów Mazowiecki),
- Mieczysław Stankiewicz (Świekatowo),
- Gabriela Kochowicz (Kikół),
- Vena Ośrodek Medycyny Środowiskowo-Rodzinnej (Janowiec Wlkp.),
- Małgorzata Mikołajczak (Inowrocław),
- "Meddom" s.c. (Brodnica),
- Irena Stępniewska (Bydgoszcz),
- Alina Fijałkowska (Inowrocław),
- Grażyna Kubicka (Inowrocław),
- Ośrodek "Vita" Skórczewska i Partnerzy (Sępólno Krajeńskie),
- Dorota Janiuk, Jerzy Janiuk s.c. (Wąbrzeźno),

- Ewa Stuczyńska (Bydgoszcz),
- Halina Bandurska (Bydgoszcz),
- Beata Mikołajczyk-Bartosz (Bydgoszcz),
- Ewa Paczkowska (Koneck),
- Halina Sieradzka (Kruszwica),
- Tomasz Ołtarzewski (Toruń),
- Dorota Borowska (Bydgoszcz),
- Hanna Porzych (Wtelno),
- Anna Kaczyńska (Janikowo),
- Jolanta Pipczyńska (Potulice),
- Maria Magdalena Trepto (Bydgoszcz),
- Iwona Nalikowska (Toruń),
- Danuta Maciejewska (Toruń),
- Karolina Rogowska (Wołuszewo).

Do nowych podmiotów POZ powstałych do 2023 zaliczają się:

- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Euromedica sp. z o.o. (Grudziądz),
- ✓ Witold Woźnicki (Włocławek),
- ✓ Jolanta Świerska (Raciążek),
- ✓ Therapeutica sp. z o.o. (Chojnice),
- ✓ Lux Med sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Rafał Drączkowski Monasti (Toruń),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska Małgorzata Rutz (Toruń),
- ✓ Przychodnia Rodzinna na Sadowej Aleksandra Lewczak, Agnieszka Rudnicka-Sowińska s.c. (Toruń),
- ✓ NZOZ "Pod Gruszą" Dariusz Kreft (Wierzchucin Królewski),
- ✓ Przychodnia Rodzinna Wilczaki Małgorzata Wilczak, Michał Wilczak s.c. (Bydgoszcz),
- ✓ Przychodnia Osowa s.c. Ewa Rafalska, Zbigniew Rafalski, Tomasz Rafalski (Bydgoszcz),

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Liciszewy),
- ✓ Kamila Konopczyńska (Bydgoszcz),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska Maria Miszewska (Zielonka),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie - Joanna Lubnau (Toruń),
- ✓ Zdrowie Kościńscy i Wspólnicy spółka jawna (Kowal),
- ✓ 3D Koksa Ewa (Bydgoszcz),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Duda (Tuchola),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Justyna Nicińska (Bydgoszcz),
- ✓ Przychodnie Studenckie spółka z o.o. (Zgierz),
- ✓ P.U. Pro-Med Jerzy Prądzyński (Golub-Dobrzyń),
- ✓ Anna Chamot Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Bydgoszcz),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Promed Monika Wisłocka-Przybyła (Piotrków Kujawski),
- ✓ Zdrowie Elżbieta Kołodziejczak, Marlena Kowalska spółka cywilna (Tuchola),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Murzyńscy spółka jawna (Kowal),
- ✓ M. Hofman, E. Kupc s.c. (Gdynia),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Medico Plus Tomasz Kryński (Bobrowniki),
- ✓ Grudziądzki Ośrodek Edukacji Spinaker s.c. (Grudziądz),
- ✓ Anmed spółka z o.o. (Nowe Miasto Lubawskie),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Szot (Bydgoszcz),
- ✓ Grudziądzkie Centrum Medyczne Grumed sp. z o.o. (Grudziądz),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Rat-Med Gerard Ratkowski (Skrwilno),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska "Zdrowy Uczeń" Anna Kamińska (Toruń),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska Kędzierscy spółka komandytowa (Ciechocinek),
- ✓ Bogna Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bogusława Jakusz (Toruń),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Lubramed spółka z o.o. (Lubraniec),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Agnieszka Pluta (Bydgoszcz),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Rodzinnej Milena Zawadzka (Łochowo),

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Gabriela Marek (Bydgoszcz),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej RATUJ Ratownictwo Medyczne, Zabezpieczenia Medyczne, Transport Medyczny (Toruń),
- ✓ Renata Ligoń - Jaworska (Chełmno),
- ✓ Fantoman Łukasz Bińkowski (Choceń),
- ✓ 50bio.com sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Przychodnia "Twój Lekarz" Prywatna Praktyka Lekarska Anna Walentowicz-Urban (Przysiek),
- ✓ Przychodnia Rodzinna Maria Poławska-Juchacz spółka z o.o. (Inowrocław),
- ✓ Anna Gabrielczak Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Bydgoszcz),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Monika Król (Bydgoszcz),
- ✓ Hanna Juhnke (Bydgoszcz),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska Katarzyna Gralińska (Stary Toruń),
- ✓ Barbara Kashyna (Głogowo),
- ✓ Praktyka Lekarska Karolina Rogowska (Wołuszewo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Beata Górska (Golub-Dobrzyń),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Profilaktyka" Anna Szadkowska spółka jawna (Gniewkowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Ludmiła Budzińska (Bydgoszcz),
- ✓ IJMG spółka z o.o. (Bydgoszcz),
- ✓ Med-Szkoła Bożena Grzankowska-Szulc (Toruń),
- ✓ Specjalistyczny Gabinet Lekarski Mariusz Łojko (Toruń),
- ✓ Witold Radzikowski (Ciechocin),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Salus" sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- ✓ Klinika - Zdrowie spółka z o.o. (Tomaszów Mazowiecki).

Nowi świadczeniodawcy POZ, którzy pojawili się w wykazach po 2023 roku to:

- ✓ Centrum Medyczne Gizińscy sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Endo-Medica" spółka z o.o. (Bydgoszcz),

- ✓ Medicover spółka z o.o. (Warszawa),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia przy Zduńskiej K. Lewandowska, K. Wrzesińska-Kryszak spółka jawna (Włocławek),
- ✓ School Nurse Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Małgorzata Matyjasik (Ruzieć),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska dr n. o zdr. Katarzyna Betke (Kruszyn),
- ✓ Monika Dębiec Usługi Pielęgniarskie (Bydgoszcz),
- ✓ Grupa Zdrowie spółka z o.o. (Płońsk),
- ✓ Centrum Medyczne Pozdrowie spółka cywilna Ewa Brudnoch, Katarzyna Cichocka, Tatiana Sobańska (Bydgoszcz),
- ✓ NZOZ Marietta Flakowska (Bydgoszcz),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Marlena Nelke-Redzimska (Tuchola),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Marzena Chylewska (Tuchola),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Katarzyna Wegner (Tuchola),
- ✓ Praktyka Lekarska Marek Cieszewski (Łysomice),
- ✓ Centrum Medyczne Elmed sp. z o.o. (Nieszawa),
- ✓ Ewa Lewandowska Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Bydgoszcz),
- ✓ Agnieszka Piotrowska Pielęgniarka (Toruń),
- ✓ Przychodnie Grudziądz spółka z o.o. (Grudziądz),
- ✓ Twoje Centrum Zdrowia spółka z o.o. (Bydgoszcz),
- ✓ Nat-All Natalia Dembek (Osówiec),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Ostojska (Bydgoszcz),
- ✓ Medvit Iwona Rychlewska, Agnieszka Końpa, Violetta Szczepańska, Angelika Wawrzonkowska spółka jawna w Brodnicy (Brodnica),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Rubinmed spółka z o.o. (Toruń),
- ✓ "Prowita" spółka z o.o. (Płock),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Beata Izdebska (Łochowo),
- ✓ Przychodnia na Lipowej spółka z o.o. (Ciechocinek),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Katarzyna Mieszkowska (Bydgoszcz),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zdrowie-Med spółka z o.o. (Rotmanka),

- ✓ Agamed Plus spółka z o.o. (Bydgoszcz),
- ✓ Anmed-Brodnica spółka z o.o. (Brodnica),
- ✓ Marzenna Łenska - Indywidualna Praktyka Pielęgniarska "Zdrowa Szkoła" (Toruń),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Tyda (Kęsowo),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska - Wiktoria Lubnau (Toruń).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Do 2023 roku jako świadczeniodawcy AOS przestały funkcjonować następujące podmioty:

- ◘ Toruńskie Zakłady Materiałów Opatrunkowych SA (Toruń),
- ◘ Lech Bramorski (Lipno),
- ◘ Gminna Przychodnia w Dragaczu z siedzibą w Dolnej Grupie w likwidacji (Dragacz),
- ◘ NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego Marek Kaczmarczyk (Jaksice),
- ◘ Szpital Uniwersytecki nr 1 im. Dr. Antoniego Jurasza w Bydgoszczy (Bydgoszcz),
- ◘ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Obrowie z siedzibą w Dobrzejewicach (Dobrzejewice),
- ◘ Centrum Onkologii im. Prof. Franciszka Łukaszczyka (Bydgoszcz),
- ◘ Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Książkach (Książki),
- ◘ "Tamed" Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ryszard Tausz (Koronowo),
- ◘ Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy (Bydgoszcz),
- ◘ Wojewódzki Szpital Dziecięcy im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy (Bydgoszcz),
- ◘ Zespół Opieki Zdrowotnej w Chełmnie (Chełmno),
- ◘ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Dębowej Łące (Dębowa Łąka),
- ◘ Prywatna Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Nowak & Nowak Sp. z o.o. (Toruń),

- Ośrodek Zdrowia w Wąpielsku - Artur Walasiewicz / Sol Y Viento Artur Walasiewicz (Wąpielsk),
- NZOZ Przychodnia Dermatologiczna Torderm S.C. I. Kowalkowska, J. Krupiński, B. Nowak (Toruń),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Remedium" Praktyka Grupowa Lekarzy Rodzinnych Maria Wojtal, Jacek Wojtal (Skępe),
- Przychodnia Lekarska "Galmed" Sp. z o.o. (Choceń),
- Marian Stanisław Migda (Toruń),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Saluber" Sława Daszkiewicz-Żórawska, Tomasz Żórawski Spółka Cywilna (Topólka),
- Gabinet Logopedyczny - Hanna Orzechowska (Inowrocław),
- Okulistyczny Gabinet Lekarski Elżbieta Szydłowska (Włocławek),
- Wiesław Andrzej Kościński (Kowal),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Medycyny Rodzinnej Iwona Zabrzyńska (Złotniki Kujawskie),
- Wanda Murzyńska (Kowal),
- Gabinet Okulistyczny - Grzegorz Jędrzejczak (Mogilno),
- Dorota Janiuk, Jerzy Janiuk S.C. (Wąbrzeźno),
- Cecylia Ciszewska (Brzozie),
- Prywatna Praktyka Lekarska - Ewa Obremska-Zaleska w Toruniu (Toruń),
- Gabinet Położniczo-Ginekologiczny Indywidualna Praktyka Lekarska - Sławomir Sochocki (Włocławek),
- Teresa Szczepańska - Gabinet Okulistyczny w Lipnie (Lipno),
- Gabinet Laryngologiczny Elżbieta Wołyniec-Zawiślak (Bydgoszcz),
- Dravis Sp. z o.o. (Wrocław),
- Kruszczyński Krzysztof (Fabianki),
- Jadwiga Murawska Siemczyk (Mogilno),
- Ewa Zapałowicz (Wąbrzeźno),
- Gabinet Laryngologiczny - Ewa Woźnicka w Brodnicy (Brodnica),
- "Przychodnia Fredry" Sp. z o.o. w Toruniu (Toruń),

- Bogusława Kędzierska (Ciechocinek),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medico" Hanna Kryńska (Bobrowniki),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny - Krystyna Tausz (Koronowo),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Specjaliści" Lilianna Bartuzi (Świecie),
- Hanna Łaganowska (Lidzbark),
- "Górzyskowo" Spółka z o.o. (Bydgoszcz),
- Centrum Medyczne "Alfa" Sp. z o.o. w Brodnicy (Brodnica),
- Prywatny Gabinet Lekarski - Henryk Brzeziński (Włocławek),
- Spółka Lekarzy Urologów: Jarzemski, Wroński, Listopadzki, Kalinowski, Barecki, Kabziński, Szyperski - Spółka Partnerska (Bydgoszcz),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Uzdrowiskowy Szpital Kliniczny" Sp. z o.o. (Ciechocinek),
- Gabinet Lekarski Dr N. Med. Zdzisław Grzelakowski (Bydgoszcz),
- Poradnie Specjalistyczne Szymon Kwiatkowski, Maciej Kwiatkowski Spółka Jawna (Bydgoszcz),
- NZOZ "Novo-Med" Sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Wojciech Zgorzelak (Włoszyca Lubańska),
- Spółka Cywilna "Neuron" Iwona Witkowska-Gęsicka, Dorota Brygman, Anna Grochal (Toruń),
- Przychodnia "Wilczak" Sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- "Nasze Zdrowie" Janowski, Ogórkiewicz Spółka Jawna (Rojewo),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Leśna" Spółka z o.o. (Bydgoszcz),
- "Uromed" - Lekarze Medycyny Chirurdzy Urolodzy - Cezary Ciomek, Marek Froehlich, Mariusz Kinal, Witold Mikołajczak, Karol Panecki, Mariusz Płodzidyn (Inowrocław),
- NZOZ "Kardiochron" S.C. Lidia Orzechowska-Słomska, Andrzej Słomski (Chełmża),
- Witold Witkowski (Nowe Dąbie),
- Ewa Rafalska (Bydgoszcz),

- Pallmed Sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- Michał Wiatr (Grudziądz),
- "Bonus-Diagnosta" Sp. z o.o. (Inowrocław),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Jerzy Sukowski (Bydgoszcz),
- NZOZ Przychodnia Rodzinna Spółka Cywilna Elżbieta Wenerska, Henryk Doliwka (Drzycim),
- Stowarzyszenie Wzajemnej Pomocy "Flandria" (Inowrocław),
- Podstawowa Opieka Zdrowotna Pomed Joanna Popławska (Czernikowo),
- Medic Klinika Sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- Mig-Med Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Wąbrzeźno),
- Joanna Rosińska-Migda (Wąbrzeźno),
- "Uro-Med" Lekarska Spółka Partnerska - Paszkowski, Rink-Maszewska (Grudziądz),
- Rudak-Med Sp. z o.o. (Toruń),
- Okulistyczny Gabinet Zabiegowy - Jan Wołosz w Grudziądzu (Grudziądz),
- Citomed Sp. z o.o. (Toruń),
- Amimed Sp. z o.o. (Włocławek).

W kolejnych latach działalność w ramach AOS zakończyli również:

- Gminna Przychodnia w Jeżewie w likwidacji (Jeżewo),
- Lecznice Citomed Sp. z o.o. (Toruń),
- SPZOZ w Płużnicy w likwidacji (Płużnica),
- Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy w Bydgoszczy (Bydgoszcz),
- Szpital Wielospecjalistyczny im. Dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu (Inowrocław),
- 10 Wojskowy Szpital Kliniczny z Poliklinika Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Bydgoszcz),
- Jerzy Baczyński Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska we Włocławku (Włocławek),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska - Poradnia Kardiologiczna - Lek. Med. Jolanta Trykowska (Świecie),
- Lekarska Spółka Partnerska Mierniczek, Myszkowski (Grudziądz),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Lek. Med. Teresa Mackiewicz (Bydgoszcz),
- Halina Świątkowska - Osoba Fizyczna (Czernikowo),
- Mariola Greczaniuk (Służewo),
- "Art-Med" Specjalistyka Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Mardusińska Barbara (Świecie),
- Centrum Medyczne A. i D. Nowak Spółka Jawna (Bydgoszcz),
- Gabinet Lekarski Dermatologiczny Danuta Kallas (Nakło nad Notecią),
- Chirurg S.C. (Brodnica),
- Radosław Kędzia Prywatna Praktyka Lekarska Przychodnia Kemed (Wąbrzeźno),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Piotr Tyszkowski (Bydgoszcz),
- Borowska Dorota (Bydgoszcz),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zdrowie Ghazwan Haj Bakri (Sośno),
- Ewa Zamiatała-Grzelak (Sicienko),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne Wysoccy Elżbieta Wysocka, Mariusz Wysocki S.C. (Bydgoszcz),
- Katarzyna Podlewska-Rok (Płowki),
- "Kościelniak & Usowska" Lekarska Spółka Partnerska (Janowiec Wielkopolski),
- Przychodnia Osowa S.C. Ewa Rafalska, Zbigniew Rafalski, Tomasz Rafalski (Bydgoszcz),
- Centrum Kardiologii Piotr Kędzierski (Aleksandrów Kujawski),
- Grupa Medicus Sp. z o.o. (Toruń).

Do 2023 do AOS dołączyli następujący świadczeniodawcy:

- Gminny Ośrodek Zdrowia w Lisewie (Lisewo),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Śliwice),
- "J.K.-21" Sp. z o.o. (Grudziądz),

- Monika Iwaszko (Bydgoszcz),
- Ewa Winczyk (Ciechocinek),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Pracownia Genetyki Nowotworów Sp. z o.o. (Toruń),
- Davita Spółka z o.o. (Wrocław),
- Oftalmika Spółka z o.o. (Bydgoszcz),
- Lux Med Sp. z o.o. (Warszawa),
- Świat Zdrowia Operator Medyczny Sp. z o.o. (Toruń),
- Rafał Drączkowski Monasti (Toruń),
- Centrum Usług Medycznych Dialmedica (Radziejów),
- NZOZ "Pod Gruszą" Dariusz Kreft (Wierzchucin Królewski),
- Przychodnia Osowa S.C. Ewa Rafalska, Zbigniew Rafalski, Tomasz Rafalski (Bydgoszcz),
- WSPSB - "Stomatologia Wojewódzka" Sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- Zdrowie Kościńscy i Wspólnicy Spółka Jawna (Kowal),
- Alto Spółka z o.o. Spółka Komandytowa (Osielsko),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Murzyńscy Spółka Jawna (Kowal),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Medico Plus Tomasz Kryński (Bobrowniki),
- Rezonans Lipno Spółka z o.o. (Lipno),
- Progress Sylwia Olczak (Bydgoszcz),
- Przychodnia Diabetologiczna Jacek Chojnowski (Raciążek),
- Grudziądzki Centrum Medyczne Grumed Sp. z o.o. (Grudziądz),
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Medycyny Sportowej Sportvita - Spółka z o.o. (Toruń),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska Kędzierscy Spółka Komandytowa (Ciechocinek),
- Centrum Medyczne Medikar-Borowicz Spółka Jawna (Bydgoszcz),
- Endomed-Ikar Sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- Gabinety Specjalistyczne Barański Spółka Jawna (Brodnica),

- Civis Vita Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Toruń),
- Centrum Kardiologii Piotr Kędzierski (Aleksandrów Kujawski),
- Grupa Medicus Sp. z o.o. (Toruń),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Salus" Sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- C. M. Dormed Sp. z o.o. (Bydgoszcz).

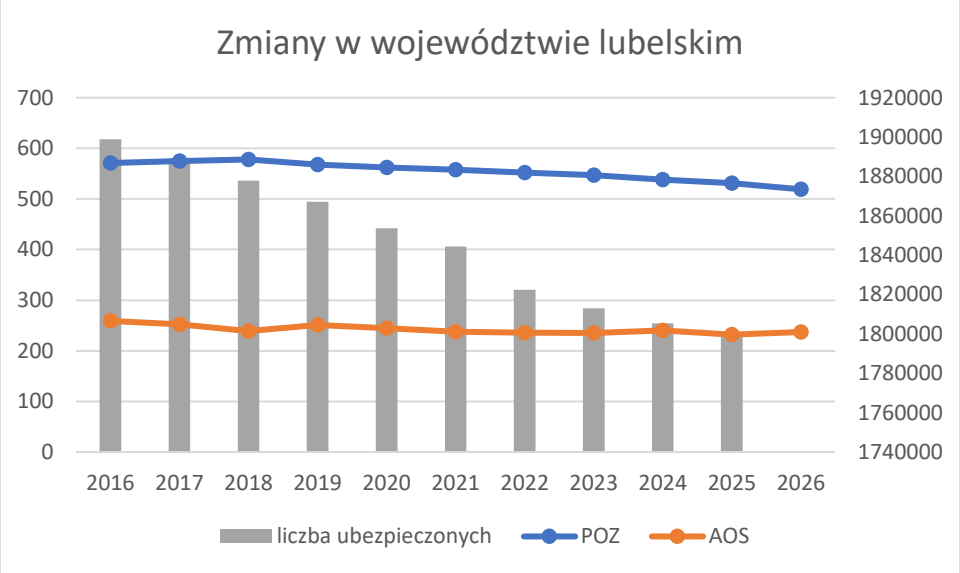
Kolejne trzy lata to pojawienie się nowych podmiotów w AOS takich jak:

- Visus S.C. (Toruń),
- Consultron Sp. j. (Bydgoszcz),
- Elmed Spółka z o.o. Spółka Komandytowa (Toruń),
- Tomma Diagnostyka Obrazowa Spółka Akcyjna (Poznań-Grunwald),
- Szpital Specjalistyczny Matopat Spółka z o.o. (Toruń),
- Prenatalium.pl Spółka z o.o. (Toruń),
- Femimental Specjalistyczne Gabinety Lekarskie Spółka z o.o. (Toruń),
- Grupa Zdrowie Spółka z o.o. (Płońsk),
- Gameta Szpital Sp. z o.o. i Wspólnicy Spółka Komandytowa (Bydgoszcz),
- Elderm Wysoccy Spółka Komandytowa (Bydgoszcz),
- NZOZ Ginekologia M. Lewandowski, T. Kryszak Spółka Jawna (Włocławek),
- Rusmed (Lipno),
- Gabinet Lekarski Adam Mierniczek (Grudziądz),
- Centrum Kardiologii Sp. z o.o. (Aleksandrów Kujawski),
- Centrum Lekarsko-Fizjoterapeutyczne Spółka z o.o. (Czołowo),
- Chirurg Spółka z o.o. (Brodnica),
- Przychodnie Grudziądz Spółka z o.o. (Grudziądz),
- ZLC Ortopedia Spółka z o.o. (Bydgoszcz),
- "Prowita" Spółka z o.o. (Płock),
- Przychodnia Kemed Spółka z o.o. (Wąbrzeźno),
- Przychodnia na Lipowej Spółka z o.o. (Ciechocinek),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny Katarzyna Pawłowska (Toruń),

2.1.5. Województwo lubelskie

Województwo lubelskie zamieszkuje 1.996.400 osób co stanowi 5,33% mieszkańców Polski. 53,78% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 13,23% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 21,6% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie lubelskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 9%, natomiast świadczeniodawców AOS o 8%.



Wykres nr 3. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie lubelskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 52 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 22 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce

nowych. W POZ zakończyły działalność 130 podmioty, a dołączyły 78 nowe, natomiast działalności w AOS zaniechało 65 podmiotów, natomiast podjęły ją 43.

Podstawowa opieka zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Instytut Medycyny Wsi im. Witolda Chodźki (Lublin),
- Samodzielny Publiczny Szpital Wojewódzki im. Jana Bożego w Lublinie (Lublin),
- "Niwa-Med" Spółka Cywilna w składzie: B. Ścibior, Z. Lemieszek (Puławy),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Godziszowie (Godziszów),
- Andrzej Mazur (Ostrówek-Kolonia),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Praktyka Lekarza Rodzinnego "Medyk" S.C. W. Borkowski, K. Kamińska (Świdnik),
- Grupowa Praktyka Położnych Środowiskowo-Rodzinnych "Femina" (Świdnik),
- Anna Sadaj (Janów Lubelski),
- Gabinet Pielęgniarek Środowiskowych Teresa Smerecka (Kraśnik),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowej / Rodzinnej Marianna Goluch (Żyrzyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Zdrowia w Sworach Kazimierz Żuk (Biała Podlaska),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Kalinowski Jerzy (Biała Podlaska),
- Marek Bukowski Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Zdrowia w Kodniu (Kodeń),
- Niepubliczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej Lekarz Rodzinny - Mirosław Zabłocki (Małaszewicze),
- Małgorzata Bryła (Dębowa Kłoda),
- Elżbieta Dorosz NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego "Dormed" (Radzyń Podlaski),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Krystyna Bajkowska (Biała Podlaska),

- Anna Pilipiuk - Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Biała Podlaska),
- Danuta Wakulak - Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska (Biała Podlaska),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Woli Uhruskiej (Wola Uhruska),
- Spółka Cywilna "Spes" z siedzibą w Siennicy Nadolnej w składzie: Jolanta i Zbigniew Głusiec (Siennica Nadolna),
- Jan Wojtiuk, Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kraśniczynie Jan Wojtiuk (Kraśniczyn),
- Tadeusz Basiński (Krasnystaw),
- Grażyna Brych-Pietraś (Krasnystaw),
- Julitta Kaszycka-Policha (Wielkopole),
- Anna Korzeniowska (Krynice),
- Caritas Diecezji Zamojsko-Lubaczowskiej (Zamość),
- Małgorzata Wiśniewska (Werbkowice),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego Pisarski Stanisław (Sułów),
- Elżbieta Olszewska (Lubartów),
- Adam Wac, Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Zdrowia w Radecznicy (Radecznica),
- W. Mendzelewska, J. Uniczko - S.C. (Telatyn),
- Krzysztof Szydłowski (Strzyżów),
- Piotr Liszkowski (Dołhobyczów),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Filipowicz (Grabowiec),
- Zbigniew Zakrzewski Przychodnia "Med-Ro" Zakrzewski Zbigniew (Cyców),
- Zakład Medyczny "Medlex" Sp. z o.o. (Stary Uścimów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne Wolińscy S.C. (Lubartów),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Ludwin),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Rodzina" Sp. z o.o. (Kraśnik),

- Jan Mazurek prowadzący działalność pod nazwą Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Firleju Jan Wiesław Mazurek (Lubartów),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki - Rybaczek Krystyna (Zamość),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Gorszczaryk (Zamość),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Surmed" Przychodnia Lekarzy Rodzinnych Renata Kot-Surma, Mirosława Starczewska (Chełm),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Ewa Pęcak (Krasnystaw),
- Wójcik Winnisław Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w spadku (Orłów Murowany),
- "Centermed Lublin" Sp. z o.o. (Lublin),
- Teresa Stanisława Rząd (Rzeczyca Ziemiańska),
- Gastromed Sp. z o.o. (Lublin),
- Medicum Sp. z o.o. (Lublin),
- Grupowa Praktyka Lekarska Błotniak, Celińska-Brzuchacz (Krasnystaw),
- Grupowa Praktyka Lekarska Lekarza Lubaś, Sikora, Wolska Sp. Partnerzy (Krasnystaw),
- Alicja Patraj-Czuwara (Chełm),
- Janusz Kawka prowadzący działalność pod nazwą Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Arnika-Med" Przychodnia Medycyny Rodzinnej Kawka Janusz (Chełm),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej - Ośrodek Zdrowia w Michalowie Motyczka Anna w spadku (Michalów),
- Wysomed-Lekarze Joanna Pasternak-Czochrowska, Janusz Bentkowski Spółka Partnerska (Wysokie),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Spółka Cywilna Marian Atras i Zenobia Adamczuk w Kraśniku (Kraśnik),
- Elżbieta Szczepanik (Kraśnik),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Urszula Walas (Sułów),

- Piotr Maciąg (Gołąb),
- Ryszard Kliszcz (Hrubieszów),
- Kubicka-Frączek Małgorzata NZOZ Vita-Med Centrum Medycyny Rodzinnej (Lublin),
- "Szkol-Med" Grażyna Warpas Usługi Pielęgniarskie (Puławy),
- Andrzej Skrzypek NZOZ Opiekun Sp. z o.o. (Lublin),
- Marek Skubis (Lublin),
- "Curate" Sp. z o.o. (Lubartów),
- Beata Hołub, "Aktywna Mama" Szkoła Naturalnego Rodzenia Beata Hołub (Świdnik),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Helena Szempruch w spadku (Teodorówka),
- Dorota Gontarz (Janów Lubelski),
- Przedsiębiorstwo Luna Joanna Puła (Lublin),
- Edyta Chomik Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej (Krasnystaw),
- Lancet Lekarz Medycyny Jaśkiewicz Hanna (Lublin),
- Małgorzata Boguszewska, Tommy Medical Kolumna Transportu Medycznego Małgorzata Boguszewska (Lublin),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Bojarska (Krasnystaw),
- ASB Sp. z o.o. (Panieńszczyzna),
- Diamed Monika Niebrzegowska (Radzyń Podlaski),
- Medina Sp. z o.o. (Lublin),
- Centrum Medyczne P.P.H. Comed J. Kloc (Lublin),
- Neurofarma Sp. z o.o. (Lublin),
- Nordmedic S.C. (Złocieniec),
- 4MA Marek Mańkowski (Lublin),
- Lekarze Lubaś, Wolska - Spółka Partnerska (Krasnystaw).

Świadczeniodawcami POZ, którzy zakończyli działalność w tym zakresie po roku 2023 są:

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinne "Życie i Zdrowie" S.C. (Puławy),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego "Salus" S.C. (Garbów),
- Robert Jezierski, Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Chrzanowie - Robert Jezierski (Chrzanów Pierwszy),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Wacławska Barbara (Kazimierz Dolny),
- Gabinet Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej "Pielęgniarka" Zuzanna Polak (Bochotnica),
- Indywidualna Praktyka Położna Rodzinna Bożena Stachyra (Kazimierz Dolny),
- Magdalena Horoszewicz (Rakowiska),
- NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego Pietras Juchimiuk Sp. z o.o. (Biała Podlaska),
- Jerzy Szczygielski (Biała Podlaska),
- Krzysztof Kosiński (Łuków),
- Janina Waszkiewicz (Międzyrzec Podlaski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Zdrowia w Polskowoli Ryszarda Oraczewska (Polskowola),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Tadeusz Orzechowski w spadku (Tłuściec),
- Ryszard Wróbel (Jabłoń),
- Sikora Jadwiga Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa nr 2 w spadku (Radzyń Podlaski),
- Teresa Frankowska (Radzyń Podlaski),
- Elżbieta Łoboda (Radzyń Podlaski),
- "Zdrowie" S.C. Krystyna Bunia, Dorota Koszko, Helena Matejek, Maria Marczenko, Antonina Narojek, Elżbieta Petruczenko, Janina Tarasiuk (Międzyrzec Podlaski),
- Maria Jolanta Fedorczuk - Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarki (Krzyczew),

- Maria Klimiuk - Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska (Biała Podlaska),
- "Med-Cem" Zakład Profilaktyczno-Leczniczy Sp. z o.o. (Chełm),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Sawin-Med" Przychodnia Medycyny Rodzinnej Józef Szafranek (Sawin),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek "Żak" S.C. (Włodawa),
- Bożena Elżbieta Brzostowska (Wierzba),
- Spółka Cywilna: G. Gąsiorowska, W. Jurkiewicz, T. Krzysztoń-Król, E. Łukasik, A. Paleczny, W. Suskiewicz, O. Szczerbińska-Borsuk (Biłgoraj),
- Mediconova Sp. z o.o. (Tomaszów Lubelski),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Sztymelska-Kałuża (Kraśnik),
- NZOZ Eskulap Maria Skorupińska-Socha (Opole Lubelskie),
- Barbara Czuk Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Zdrowia w Bodaczowie (Bodaczów),
- Piotr Karol Taras 1/ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Kolejarz" 2/ Gabinet Lekarski Piotr Taras w spadku (Łuków),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego "Lustmed" Lucyna Nowicka (Mełgiew),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska - Maria Smolak (Chmielek),
- Indywidualna Praktyka Higienistki Szkolnej - Alicja Ćwik (Łukowa),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Ewa Suchodolska (Krasnystaw),
- Centrum Wielospecjalistycznej Opieki Ambulatoryjnej NZOZ Marmed Marian Wiadrowski (Świdnik),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Anima" Dziwota-Wcisło, Stefańczyk Spółka Partnerska Lekarzy (Lublin),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie" (Annopol),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Lekarz Rodzinny" Wiesław Jedliński (Kosin),
- Zakład Opieki Pielęgniarskiej "Troska" Spółka Partnerska Artur Kuźmiuk i Partner (Międzyrzec Podlaski),

- Podmiot Leczniczy Życie Sp. Jawna Krystyna Bobrowska, Alina Wojczuk (Lublin),
- Agamed Sp. z o.o. (Krężnica Okrągła),
- Jolanta Herda (Lublin),
- Paramedica - Joanna Sulowska w spadku (Janów Lubelski),
- Centrum Medyczno-Szkoleniowe Diamed Ewa Pyszkowska (Zabiele),
- Szpital Powiatowy w Rykach Sp. z o.o. (Ryki),
- Przychodnia Medycyny Rodzinnej Violetta Żylińska (Wola Uhruska),
- Firma Usługowa Citomed Wojciech Sulowski (Janów Lubelski),
- Barbara Santus - Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Biała Podlaska).

W zestawieniach pojawiają się także nowi świadczeniodawcy POZ, którzy dołączyli do 2023 roku:

- ✓ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Międzyrzecu Podlaskim (Międzyrzec Podlaski),
- ✓ Bio-Medical R. Stettner Spółka Komandytowa (Lublin),
- ✓ Centrum Wielospecjalistycznej Opieki Ambulatoryjnej NZOZ Marmed Marian Wiadrowski (Świdnik),
- ✓ Okulistyka S.C. Mirosława Dudzik-Szalewska, Piotr Szalewski (Lublin),
- ✓ Centrum Medyczne Sanus Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Medclinic Sp. z o.o. (Świdnik),
- ✓ "Panaceum" Spółka Jawna - Maciej Widz, Piotr Grygiel (Krzemień Pierwszy),
- ✓ NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego Dormed Marian Dorosz, Beata Dorosz-Hreńczuk Sp. z o.o. (Radzyń Podlaski),
- ✓ Inavita Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Centrum Medyczne Multimedic Sp. z o.o. (Dominów),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Firleju Spółka Cywilna (Firlej),
- ✓ M.P.T.-Transport Jarosław i Elżbieta Hapońscy S.C. (Hrubieszów),
- ✓ Aman Med Małgorzata Niezbecka (Lublin),
- ✓ Medycyna Polska Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Jolanta Herda (Lublin),

- ✓ Mila Medica Milena Bartkowicz (Chlewiska),
- ✓ Margas Marcin Marcinkowski (Zielona),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medyk" Sp. z o.o. (Kraśnik),
- ✓ Lubelskie Centrum Medycyny Rodzinnej A. Górecka, A. Knyba Spółka Jawna (Lublin),
- ✓ Paramedica - Joanna Sulowska w spadku (Janów Lubelski),
- ✓ Gnyp Marcin Indywidualna Praktyka Lekarska (Lublin),
- ✓ NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego "Medyk" Krzysztofa Kamińska (Świdnik),
- ✓ Mmedical Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ "Agamed" Sp. z o.o. (Gorzków-Osada),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ostrówek M. Krościk, A. Mazur Spółka Jawna (Ostrówek-Kolonia),
- ✓ Centrum Medyczno-Szkoleniowe Diamed Ewa Pyszkowska (Zabiele),
- ✓ Szpital Powiatowy w Rykach Sp. z o.o. (Ryki),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne Wolińscy S.C. (Łucka-Kolonia),
- ✓ Nordmedic Ratownictwo Sp. z o.o. (Świerzno),
- ✓ Logispharm Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Centrum Medyczne Primed Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Praktyka Lekarska Michał Rachoń (Rzeczyca Ziemiańska),
- ✓ Gminny Ośrodek Zdrowia w Milejowie (Milejów-Osada),
- ✓ Twój Lekarz Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Kraśniczyn),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aleksandra Jarosz (Stężyca Nadwieprzańska),
- ✓ Affidea Lublin Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Przychodnia Medycyny Rodzinnej Violetta Żylińska (Wola Uhruska),
- ✓ Zuzanna Lemieszek (Puławy),
- ✓ Medycy Sp. z o.o. (Krasnystaw),
- ✓ "Centermed" Sp. z o.o. (Tarnów),
- ✓ Centrum Medyczne Zdrowa Rodzina Sp. z o.o. (Kraśnik),

- ✓ Remedis Puls Sp. z o.o. (Teodorówka),
- ✓ Kalmedica Kalinowscy Sp. z o.o. (Biała Podlaska),
- ✓ NZOZ Medica Spółka Partnerska Mirosława Starczewska, Marta Tomiło-Bąk (Chełm),
- ✓ NZOZ nr 1 w Lubartowie Sp. z o.o. (Lubartów),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Teresa Zawadzka (Węglinek),
- ✓ Poradnia Rodzinna Michalów Łukasz Boroch (Zamość),
- ✓ Osasuna Sp. z o.o. (Poznań),
- ✓ Wysomed Sp. z o.o. (Wysokie),
- ✓ Poradnia Rodzinna w Orłowie Murowanym Zuzanna Wójcik (Orłów Murowany-Kolonia),
- ✓ Lubea Med Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Femina Anna Grossmann-Mitrut (Lublin),
- ✓ Firma Usługowa Citomed Wojciech Sulowski (Janów Lubelski),
- ✓ NZOZ Kolejarz Sp. z o.o. (Łuków),
- ✓ Jo-Med Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Fior-Romanek Spółka Jawna (Chrzanów Pierwszy),
- ✓ Jutro Medical Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Opieka Rodzinna Pielęgniarek i Położnych Jędruchniewicz Spółka Jawna (Międzyrzec Podlaski).

Kolejnymi świadczeniodawcami POZ po roku 2023 zostali:

- ✓ Centrum Usług Medycznych Sonologistic Sp. z o.o. (Zamość),
- ✓ Paramedica Sp. z o.o. (Janów Lubelski),
- ✓ Mak-Med Stefańczyk i Wspólnicy Spółka Jawna (Mętów),
- ✓ Nova Medical Group Sp. z o.o. (Biłgoraj),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Zdrowia Kościuszki 18 S.C. (Biłgoraj),
- ✓ NZOZ Przychodnia Rejonowa nr 2 Sp. z o.o. (Radzyń Podlaski),
- ✓ Gr Medical Sp. z o.o. (Krasnystaw),

- ✓ Optimum Transport Medyczny Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Ultramed Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ilona Dziadko (Radzyń Podlaski),
- ✓ Medicus Stoczek Łukowski Sp. z o.o. (Stanin),
- ✓ April Med Sp. z o.o. (Świdnik),
- ✓ Medlife Twoja Przychodnia Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Małgorzata Orzechowska (Tłuściec),
- ✓ PZU Zdrowie Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ NZOZ Eskulap Maria Skorupińska-Socha Sp. z o.o. (Łaziska),
- ✓ Novamed Sp. z o.o. (Biała Podlaska),
- ✓ NZOZ Med Komp Lex Katarzyna Książek (Kryłów),
- ✓ Hit Medical Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Dobre Zdrowie Sp. z o.o. (Zamość),
- ✓ Kubiniec-Medic Sp. z o.o. (Parczew).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

W latach 2016-2023 krąg świadczeniodawców AOS opuścili:

- Uniwersytecki Szpital Dziecięcy w Lublinie (Lublin),
- Samodzielne Publiczne Sanatorium Gruźlicy i Chorób Płuc w Poniatowej (Poniatowa),
- Samodzielny Publiczny Szpital Wojewódzki im. Jana Bożego w Lublinie (Lublin),
- "Niwa-Med" Spółka Cywilna w składzie: B. Ścibior, Z. Lemieszek (Puławy),
- Lekarska Specjalistyczna Spółdzielnia Pracy "Lekarz" w Lublinie (Lublin),
- Polski Związek Głuchych Oddział Lubelski (Lublin),
- Spółdzielnia Inwalidów Elremet (Biała Podlaska),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Reumatologiczna Jadwiga Robak (Biała Podlaska),
- Indywidualna Praktyka Lekarska - Gabinet Dermatologiczny Beata Bilińska (Łuków),

- Włodzimierz Pietras (Biała Podlaska),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Sawin-Med" Przychodnia Medycyny Rodzinnej Józef Szafranek (Sawin),
- Maria Kietlińska (Zamość),
- Zakład Fizjoterapii i Masażu Bio-Relax Jolanta Potapska (Puławy),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Med-Laser" Adam Borzęcki (Lublin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Gabinet Ginekologiczny Anna Chęcińska-Marecka (Kraśnik),
- Dermamed Przychodnia Skórno-Wenerologiczna S.C. Wiesława Kusiak, Barbara Gołaszewska (Świdnik),
- NZOZ Michów-Kamionka Sp. z o.o. (Kamionka),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne Wolińscy S.C. (Lubartów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Poradnia Dermatologiczna Jolanta Konopka (Międzyrzec Podlaski),
- "Centermed Lublin" Sp. z o.o. (Lublin),
- Medyk Fabryczna Sp. z o.o. (Opole Lubelskie),
- Gastromed Sp. z o.o. (Lublin),
- "Prof-Med" Sp. z o.o. (Chełm),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Skórno-Wenerologiczna S.C. Derma-Med, Łarisa Woszczyło, Maria Mazurek (Biała Podlaska),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska w Zakresie Reumatologii Czesław Zwolak (Chełm),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Anna Kędziera (Hrubieszów),
- Daria Wilma Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Hrubieszów),
- Maryla Mielniczuk (Hrubieszów),
- Indywidualna Praktyka Okulistyczna Lekarz Zofii Balawender (Łuków),
- Roman Gałan (Krasnystaw),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Laryngolog S.C. (Biała Podlaska),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Poradnia Otolaryngologiczna (Międzyrzec Podlaski),
- NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego Zbigniew Dymitrak (Józefów nad Wisłą),
- "Lekarze" - Małgorzata Cieślik, Barbara Trochimiuk, Spółka Cywilna (Krasnystaw),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Leokadia Krukowska (Chełm),
- Urszula Zdunek-Zielińska, Alicja Lachowska-Gałka S.C. (Hrubieszów),
- "Nowy Słuch" Ośrodek Diagnostyki Niedosłuchu - Aparaty Słuchowe Maria Szymoniak (Zamość),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Lekarz" Dariusz Chmiel Sp. z o.o. (Annopol),
- "Curate" Sp. z o.o. (Lubartów),
- Anna Smoleń (Świdnik),
- Arion Szpitale Sp. z o.o. w upadłości (Warszawa),
- Kardiocentrum Sp. z o.o. (Zamość),
- Arete Gabinety Specjalistyczne Anita Borowiecka-Załęska (Świdnik),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Barbara Cecylia Stychno (Świdnik),
- AMG Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Sosnowiec),
- Nenufar Sp. z o.o. (Świdnik),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Vena Anna Smoleń w spadku (Świdnik),
- Teresa Jasińska-Borkowska (Biała Podlaska).

W kolejnych latach działalność w tym obszarze zakończyli:

- 1 Wojskowy Szpital Kliniczny z Poliklinika Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lublinie (Lublin),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Medyk w Terespolu Sp. z o.o. (Terespol),
- Jerzy Szczygielski (Biała Podlaska),
- Samodzielny Publiczny Wojewódzki Szpital Specjalistyczny w Chełmie (Chełm),

- I.S.P.L. Poradnia Okulistyczna Bożena Teresa Meksuła (Biłgoraj),
- Gabinet Ginekologiczno-Położniczy Ewa Doraczyńska (Kazimierz Dolny),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Lek. Jolanta Pracoń Poradnia Dermatologiczno-Wenerologiczna (Biała Podlaska),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Alergologiczna "Alergo-Vita" Teresa Wereszczyńska-Mojak (Chełm),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Poradnia Dermatologiczna (Zamość),
- Oto-Medyk Sp. z o.o. (Lublin),
- Specjalistyczny Gabinet Okulistyczny Bożena Wrońska-Sawa (Janów Lubelski),
- Jolanta Marta Miszczak (Parczew),
- Stanisław Kurzępa prowadzący działalność pod nazwą Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medident" Stanisław Kurzępa (Tomaszów Lubelski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie" (Annopol),
- Nasze Zdrowie Ewa Kolasińska-Gliwa i Wspólnicy Spółka Jawna (Józefów),
- Łukasz Łuczak (Lublin),
- Centrum Medyczne Solvita Danuta Janowska (Świdnik).

Do podmiotów udzielających świadczeń AOS w latach 2016-2023 dołączyli:

- Ośrodek Kardiologii Inwazyjnej "Ikardia" Sp. z o.o. (Lublin),
- Inngen Laboratorium Badań Genetycznych Sp. z o.o. (Lublin),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "B.D.M. Uni-Med" Urszula Bojarska, Sławomir Dzikowski, Jerzy Cezary Makolus Spółka Jawna (Łęczna),
- Krzysztof Antonowicz - Lekarz Specjalista Radiodiagnostyki (Stalowa Wola),
- Nu-Med Centrum Diagnostyki i Terapii Onkologicznej Zamość Sp. z o.o. (Zamość),
- Medclinic Sp. z o.o. (Świdnik),
- Imedica Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Lublin),
- Bio-Relax Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Puławy),
- NZOZ Med-Laser Borzęcki Spółka Jawna (Lublin),

- Mmedical Sp. z o.o. (Lublin),
- Scanmed Spółka Akcyjna (Warszawa),
- Szpital Powiatowy w Rykach Sp. z o.o. (Ryki),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne Wolińscy S.C. (Łucka-Kolonia),
- Nowy Słuch Małgorzata Nowaczyńska (Zamość),
- Centrum Zdrowia i Urody - Ars Medica Tomasz Żądkowski (Zamość),
- Nowomedica Sp. z o.o. (Lublin),
- Logispharm Sp. z o.o. (Lublin),
- Grupowa Praktyka Lekarska "Lekarze Małgorzata Cieślik, Barbara Trochimiuk Spółka Cywilna" (Krasnystaw),
- Affidea Lublin Sp. z o.o. (Lublin),
- Waldemar Smoleń (Świdnik),
- "Centermed" Sp. z o.o. (Tarnów),
- Centrum Medyczne Solvita Danuta Janowska (Świdnik),
- 4cardia Sp. z o.o. (Kraśnik),
- Medyk A. Jakubiak, M. Jakubiak Spółka Jawna (Tomaszów Lubelski).

Podmioty, które nie funkcjonowały przed 2023 rokiem jako świadczeniodawcy AOS, ale obecnie działają w tym zakresie to:

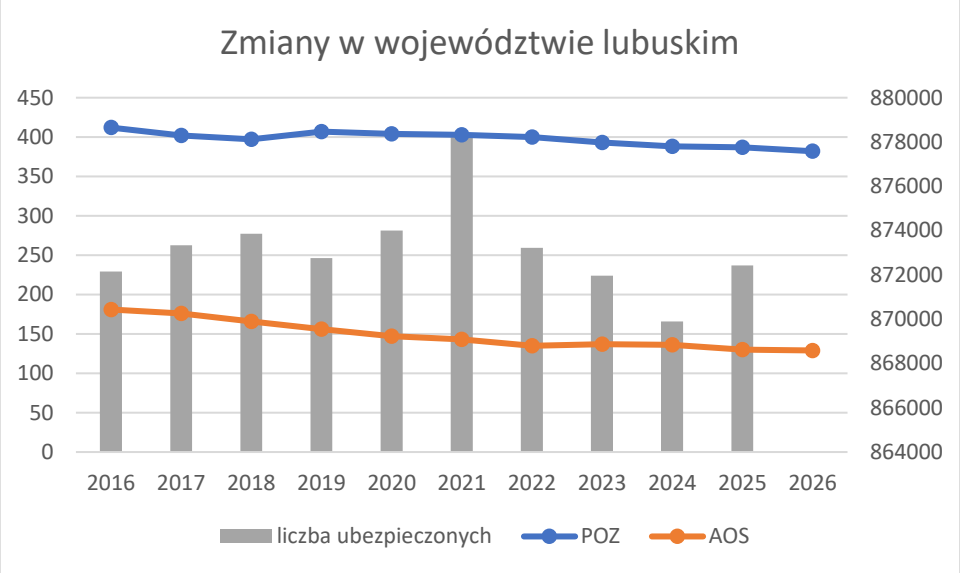
- Zespół Opieki Zdrowotnej w Niemcach Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Niemce),
- NZOZ Łukmed S.C. J. Braszko, F. Braszko (Łuków),
- Centrum Słuchu i Mowy Sp. z o.o. (Kajetany),
- Fizjomed Anna Świtała (Biłgoraj),
- Allmedica Lublin Sp. z o.o. (Lublin),
- Arion Med Sp. z o.o. (Warszawa),
- Revita Sp. z o.o. (Lublin),
- Centrum Medyczne Zacisze Sp. z o.o. (Zamość),
- Same Dobre Apteki Pharm Sp. z o.o. (Lublin),

- Gminny Ośrodek Zdrowia w Milejowie (Milejów-Osada),
- Edentika Sp. z o.o. (Zamość),
- Larmedical Sp. z o.o. (Słupsk),
- Mri-Lab (Lublin),
- MK Medical Sp. z o.o. (Biała Podlaska),
- Rezonika Sp. z o.o. (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Provivo Specjalistyczne Centrum Medyczne Marlena Kaczmarczyk (Lublin),
- Sawa Medical Sp. z o.o. (Janów Lubelski),
- Centrum Zdrowia Ewelina Pikul (Olesin),
- Gynevo Clinic Barczyński, Kułak, Pencuła, Tarkowski Spółka Jawna (Świdnik).

2.1.6. Województwo lubuskie

Województwo lubuskie zamieszkuje 969.800 osób co stanowi 2,59% mieszkańców Polski. 36,02% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 26,11% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 21,1% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie lubuskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 7%, natomiast świadczeniodawców AOS o 29%.



Wykres nr 4. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie lubuskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 30 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 52 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Nowy Szpital we Wschowie sp. z o.o. (Wschowa),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Wiejski Ośrodek Zdrowia (Niedoradz),
- Gminny Ośrodek Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Babimost),
- Wielospecjalistyczny Szpital Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Nowej Soli (Nowa Sól),
- Marianna Dziuda (Zielona Góra),
- Aldona Zając (Strzelce Krajeńskie)
- Lucyna Głowacka Praktyka Pielęgniarska (Żary),
- Gabinet Medyczny Alicja Ratajczyk (Gorzów Wielkopolski)
- Gabinet Medyczny - Teresa Mydłowska (Gorzów Wielkopolski),
- Usługi Pielęgniarskie Danuta Joanna Kałos (Gorzów Wielkopolski),
- Gabryela Mocek Usługi Pielęgniarskie (Pszczew),
- Usługi Pielęgniarskie Halina Łączkowska (Międzyrzecz),
- Gabinet Higieny Szkolnej Urszula Zielińska (Żuków),
- Gabinet Higieny Szkolnej Maria Rachańska (Zwierzyn),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Mariola Stanisławska (Zielona Góra),
- Praktyka Pielęgniarska Medycyna Szkolna Mariola Rachtan (Strzelce Krajeńskie),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Piosik (Trzciel),
- Grażyna Pawłowska Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Gozdno),
- Anna Sienkiel Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Zielona Góra),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Wojtuszewska (Zielona Góra),
- Praktyka Pielęgniarki Środowiskowej-Rodzinnej Wanda Nalepa (Małomice),
- Usługi Położniczo-Pielęgniarskie Zofia Dworczak (Międzyrzecz),
- Alicja Wikierska Usługi Położnej (Gubin),

- Nina Kowalska Nimed Usługi Pielęgniarskie Nina Kowalska (Kostrzyn nad Odrą),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Wiesława Cypryjańska (Stare Kurowo),
- Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Bogusława Jakubiak (Małomice),
- Krystyna Babula Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej (Wymiarki),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Irena Pianowska (Zielona Góra),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Małgorzata Jesionowska (Zielona Góra),
- Usługi Pielęgniarskie Mariola Woryta (Gubin),
- Krystyna Osińska (Świebodzin),
- Usługi Pielęgniarskie Elżbieta Jankowska (Świebodzin),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Praktyka Pielęgniarek Środowiskowo-Rodzinnych "Rodzina" s.c. Jadwiga Jesiołowska, Regina Kuśmierek, Lidia Haufa (Słubice),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Tamara Lorent (Żagań),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Gomed" s.c. (Gościm),
- Lesław Stefan Widera (Torzym),
- Mieczysław Kasper (Krosno Odrzańskie),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Przychodnia Lekarska" s.c. Janina Drobek, Ewa Lelito-Walkowiak, Ewa Grochocka, Renata Jaśniewicz, Iwona Stanek-Deruba (Sulechów),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Vita s.c. (Sulechów),
- Centrum Medyczne Salus Praktyka-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kargowa),
- Almed Marciniak spółka jawna (Kostrzyn nad Odrą),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Nasze Zdrowie" (Słońsk),
- Pogotowie Ratunkowe Walczak (Słubice),
- Fundacja Strywald Blisko Ciebie (Gorzów Wielkopolski),

- Niepubliczny Pielęgniarski Zakład Medycyny Szkolnej "Szkomed" s.c. Joanna Masiuk-Lebiedź, Barbara Kałakuka (Skwierzyna),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Puls" s.c. (Zielona Góra),
- Elżbieta Gliniak (Iłowa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie" s.c. Maria Krukowska, Jerzy Krukowski (Łęknica),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zespół Lekarza Rodzinnego - Konsylium" s.c. Anna Lis, Ryszard Lis (Zbąszynek),
- Waldemar Wolski (Zbąszynek),
- Eskulap Lekarze Rodzinni J. Bielak-Lipnicka, T. Jarosik spółka partnerska (Rzepin),
- Nowy Szpital w Kostrzynie nad Odrą spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kostrzyn nad Odrą),
- Janina Joachimiak (Deszczno),
- Barbara Kiełbik (Gorzów Wielkopolski)
- Nowy Szpital Powiatu Krośnieńskiego spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Krosno Odrzańskie),
- "Medycyna Grabieniec" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Krystyna Wojkowska (Witnica),
- Poradnia Medycyny Rodzinnej Zofia Mikołajewska-Badura (Babimost),
- Przychodnia Lekarza Rodzinnego Adam Gruszka (Gorzów Wielkopolski),
- Czesław Kaniewski (Kożuchów),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Alina Cesarz-Maciejewska (Zbąszynek),
- Specjalistyczna Indywidualna Praktyka Lekarska Ewa Gorczyca (Bobrówko),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarza Rodzinnego Girma Kifetew "Profilaktyka" (Szprotawa).

Następne lata przyniosły zakończenie działalności w ramach POZ następujących podmiotów:

- Szpital im. Ryszarda Rzepki w Sulechowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sulechów),

- Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zielonej Górze (Zielona Góra),
- Wiesława Francuz Usługi Pielęgniarskie (Gubin),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Ludniewska (Gorzów Wielkopolski)
- Indywidualna Praktyka Położnicza Urszula Gawroniak (Gorzów Wielkopolski),
- Akademia Rodzenia Położna Bożena Borkowska (Gubin),
- Beata Leśniak Med-Med (Głogów),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Ożóg (Świebodzin),
- Usługi Pielęgniarskie Elżbieta Majdańska (Gorzów Wielkopolski),
- Usługi Pielęgniarskie Danuta Kozłowska (Gorzów Wielkopolski),
- Elżbieta Czerwonka Usługi Pielęgniarskie (Gorzów Wielkopolski),
- Gabinet Pielęgniarski Alicja Kolasa (Gorzów Wielkopolski),
- Ewa Stasiak Usługi Pielęgniarskie (Gorzów Wielkopolski),
- Usługi Pielęgniarskie Izabella Bornikowska (Gorzów Wielkopolski),
- Usługi Pielęgniarskie "Mar-Med" Maria Nowotorska (Międzyrzecz),
- Działalność Pielęgniarska Urszula Migdal (Kostrzyn nad Odrą),
- Genowefa Jabłońska Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowej-Rodzinnej (Żary),
- Genowefa Suchocka Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej (Niegosławice),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Alina Janczys (Szprotawa),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Marzenna Turkiewicz (Świebodzin),
- Zespół Lekarzy spółka partnerska H. Słuka-Gilińska, W. Zywert (Gorzów Wielkopolski),
- Hieronim Górzny (Lubrza),
- NZOZ Przychodnia Lekarska "Eskulap s.c." Lucyna Fortuniak, Elżbieta Klimas (Nowa Sól),
- NZOZ Pielęgniarki POZ i Położnej POZ "Zdrowie" Elżbieta Czarniecka, Lidia Janas, Agata Pawłowska s.c. (Trzciel),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Praktyka Zespołu Lekarza Rodzinnego "Zdrovita" Michniewicz-Maćkowiak, Rólka, Wiśniewska-Prałat, Śnieg - spółka partnerska (Krosno Odrzańskie),
- Lukasmed Łukasz Chodakowski (Zielona Góra),
- Julita Kisielewska Centrum Zdrowia (Torzym),
- Ewa Jędrzejczak (Murzynowo),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Lekarzy "Mandragora" s.c. E. Welcz, A. Uchman (Żagań),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Kormed" Przychodnia Lekarska s.c. (Żagań),
- Pogotowie Żarskie - Krystyna Gretkierewicz (Żary),
- NZOZ Ośrodek Pielęgniarsko-Położniczy "Opieka s.c." T. Czernik, M. Pitura, H. Kubera (Gorzów Wielkopolski),
- Mieczysław Skrendo (Zielona Góra),
- "Pomagam" Usługi Pielęgniarskie spółka jawna Krystyna Bulwan, Sylwia Wrotecka (Strzelce Krajeńskie),
- Czesława Janiak (Zielona Góra),
- Poradnia Medycyny Rodzinnej Barbara Kmiećkowiak-Wolska (Zielona Góra),
- Poradnia Medycyny Rodzinnej (Zbąszynek),
- Livia Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Babimost),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Muszyńska (Bronków).

Do 2023 jako nowi świadczeniodawcy POZ zaczęły działać następujące podmioty:

- ✓ Wielospecjalistyczny Zespół Opieki Zdrowotnej "Bolesławiec-Zgorzelec" (Wrocław),
- ✓ Elżbieta Florczyk (Trzciel),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Zofia Zielińska (Łąkie),
- ✓ Joanna Szutkiewicz Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Zielona Góra),
- ✓ Maria Jaroni Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Zielona Góra),
- ✓ Lidia Kolbuch Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Zielona Góra),

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Wanda Tatka (Zielona Góra),
- ✓ Joanna Śliwińska Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Zielona Góra),
- ✓ Barbara Kosowicz Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Zielona Góra),
- ✓ Marlena Pinkowska Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Zielona Góra),
- ✓ Krystyna Chodkiewicz Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Zielona Góra),
- ✓ NZOZ mgr Beata Kluczkiewicz (Świdnica),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnicza Urszula Gawroniak (Gorzów Wielkopolski),
- ✓ Akademia Rodzenia Położna Bożena Borkowska (Gubin),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Sylwia Jagusz (Zielona Góra),
- ✓ Beata Leśniak Med-Med (Głogów),
- ✓ Ewa Cichomska Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Sulęcin),
- ✓ Elżbieta Wawrzaszek (Lubiszyn),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Magda-Med Magdalena Bladowska (Kod: 80278 | Gorzów Wielkopolski, ul. Piotra Wawrzyniaka 52A)
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Emilia Błach (Otyń),
- ✓ Daria Nowakowska - Usługi Pielęgniarskie (Sulechów),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Magdalena Kozajda (Gorzów Wielkopolski),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Krystyna Zawadzka (Gorzów Wielkopolski),
- ✓ Prywatna Praktyka Pielęgniarska Joanna Kaczmarek (Ośno Lubuskie),
- ✓ Almed Andrzej Marciniak spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kostrzyn nad Odrą),
- ✓ Centrum Medyczne Mediraj spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gorzów Wielkopolski),
- ✓ Zachodnie Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Krosno Odrzańskie),
- ✓ LLP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sulechów),
- ✓ Przychodnia Prima Familia sp. z o.o. (Gorzów Wielkopolski),
- ✓ Zakład Usług Pielęgniarskich "Masmed" Joanna Masiuk-Lebiedź (Skwierzyna),
- ✓ Zakład Usług Pielęgniarskich Medycyny Szkolnej Barbara Kałakuka (Skwierzyna),

- ✓ Danuta Hyszka Usługi Pielęgniarskie (Międzyrzecz),
- ✓ Maria Krukowska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zdrowie (Łęknica),
- ✓ Lukasmed Łukasz Chodakowski (Zielona Góra),
- ✓ Armed Garbarz Arkadiusz (Stare Kurowo),
- ✓ Małgorzata Chrzanowska (Słońsk),
- ✓ Poradnia Medycyny Rodzinnej Ksenia Bielawska (Babimost),
- ✓ Familimed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gorzów Wielkopolski),
- ✓ K+Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gorzów Wielkopolski),
- ✓ Julita Kisielewska Centrum Zdrowia (Torzym),
- ✓ Specjalistyczne Centrum Medyczne "Urolog" Bromber, Halińska spółka jawna (Zielona Góra)
- ✓ Centrum Medyczne Dormed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sulechów),
- ✓ Livia Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Babimost),
- ✓ Centrum Medyczne "Łużycka" A. Wierzbicka, J. Porianda-Olesiak spółka jawna (Świebodzin),
- ✓ Wikmed Katarzyna Nawrot (Żary),
- ✓ Krzysztof Grabiński NZOZ Rodzinne Centrum Medyczne Krzysztof Grabiński (Krosno Odrzańskie).

Kolejne trzy lata to czas rozpoczęcia działalności w POZ przez następujących świadczeniodawców:

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Kłodawa),
- ✓ Angelika Anna Kamińska Usługi Pielęgniarskie (Gubin),
- ✓ Natalia Kwiatko Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Wiechlice),
- ✓ Magic Steam Agnieszka Pyśk (Międzyrzecz),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Agnieszka Głowaczewska (Gorzów Wielkopolski),
- ✓ "Viktoria" Wioletta Pierzchała (Gubin),
- ✓ Monika Smutek IgnisMed Usługi Pielęgniarskie (Deszczno),
- ✓ Katarzyna Apryczyn Praktyka Pielęgniarska (Gorzów Wielkopolski),

- ✓ Magdalena Tymek (Gorzów Wielkopolski)
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Katarzyna Patrzek-Lebiotkowska (Świebodzin),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Katarzyna Czajkowska (Bieniów),
- ✓ Lux Med sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Słubickie Centrum Medyczne SCM spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Słubice),
- ✓ Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zielona Góra),
- ✓ Lukasmed Basmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zielona Góra),
- ✓ Ewa Malczewska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lek. "Kormed" (Żagań),
- ✓ Przychodnia Bogdaniec spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bogdaniec),
- ✓ Elżbieta Klimas (Nowa Sól),
- ✓ Centrum Zdrowia Kisielewska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Torzym),
- ✓ Lucyna Fortuniak Specjalistyczny Gabinet Internistyczny (Nowa Sól),
- ✓ PBClinic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Nowa Sól),
- ✓ Grupa Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płońsk),
- ✓ Lekarz Rodzinny RCZ spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zbąszyń),
- ✓ Lesia Krysiuk (Myślibórz),
- ✓ Mediraj Wielkopolska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- ✓ Przychodnia Lekarska Vita spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Świebodzin),
- ✓ Inkard spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka jawna (Poznań),
- ✓ Praktyka Lekarza Rodzinnego Renata Drozdek (Kożuchów).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Podmiotami, które do 2023 roku zakończyły działalność w ramach AOS były:

- Lubuskie Centrum Ortopedii im. dr. Lecha Wierusza spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Świebodzin),
- Danuta Kunt Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Kostrzyn nad Odrą),
- Home-Bud s.c. Magdalena Jędrychowska, Robert Krzysztof Jędrychowski (Zielona Góra),
- Przychodnia Medycyny Pracy "Pol-E-S" sp. z o.o. (Zielona Góra),
- Lucyna Hajdamowicz, Dorota Korżel, Jadwiga Rutkowska, Katarzyna Rumianowska (Gorzów Wielkopolski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gabinet Okulistyczny "Okomed" (Żagań),
- Lucyna Wołczyk (Moczkowo),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Okulistyczna Ryszarda Iwaniszyn (Nowa Sól),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Dermatologiczno-Wenerologiczna s.c. Helena Spławska, Joanna Kaczmarek (Nowa Sól),
- Anna Polańska-Eisler (Nowa Sól),
- Krystyna Tarkowska-Brożyna (Racula),
- Przychodnia Specjalistyczna Pulmonologia i Alergologia H. Czajkowska-Poźniak, B. Sokołowska spółka jawna (Zielona Góra),
- Jolanta Kośmider-Dec (Zielona Góra),
- Zbigniew Brzeziński (Lubsko),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Vismed" (Strzelce Krajeńskie),
- Lekarska Specjalistyczna Spółdzielnia (Gorzów Wielkopolski),
- Janusz Ronge (Międzyrzecz),
- "Prespo" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Słubice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Diabetyk" s.c. M. Mazurek-Paszkiewicz, R. Rumianowski (Gorzów Wielkopolski),

- Zdrovita sp. z o.o. (Nowy Tomyśl),
- Spółka cywilna Roman Pilecki, Jolanta Pilecka (Zielona Góra),
- Małgorzata Jankowska-Kuc (Zielona Góra),
- Bogusław Mazurkiewicz (Żary),
- Dolnośląskie Centrum Chorób Serca im. prof. Zbigniewa Religi - Medinet spółka z o.o. (Wrocław),
- Wielospecjalistyczny NZOZ Alergomed s.c. Ryszard Kozłowski, Danuta Bojko (Gorzów Wielkopolski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Nadciśnienia Tętniczego Zofia Zadrożna Małgorzata Zielińska spółka jawna (Gorzów Wielkopolski),
- Szymon Szymczak (Drawsko Pomorskie),
- Nowy Szpital Powiatu Krośnieńskiego spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Krosno Odrzańskie),
- NZOZ Specjalistyczne Centrum Medyczne "Lemed" Barbara Leszczyńska (Świebodzin),
- Praktyka Specjalistyczna w Zakresie Okulistyki Andrzej Mazurek (Sulechów),
- Miejski Gabinet Okulistyczny Katarzyna Liszka (Gorzów Wielkopolski),
- Barbara Zawisza Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Gorzów Wielkopolski),
- Jadwiga Iliaszewicz Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Gorzów Wielkopolski),
- Specjalistyczny Gabinet Lekarski Małgorzata Leśniak (Wschowa),
- Gabinet Okulistyczny Krystyna Siemkowicz (Nowa Sól),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Gabinet Laryngologiczny Barbara Lipowska (Szprotawa),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Gabinet Okulistyczny lek. okulista Alicja Walenczak (Szprotawa),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Henryk Tomczak (Zielona Góra),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Marian Pyzikiewicz (Zielona Góra),

- "Medikrol" Gabinety Lekarskie Krzysztof Król (Zielona Góra),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska - Gabinet Otolaryngologii Andrzej Grela (Świebodzin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Danuta Barczyk (Żary)
- Anna Dobosz Gabinet Okulistyczny (Żary),
- Gabinet Laryngologiczny lek. med. Andrzej Dziąćko (Drezdenko),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Arleta Paczkowska-Przypis (Gorzów Wielkopolski),
- Ryszard Kowaluk Indywidualna Okulistyczna Praktyka Lekarska (Gubin),
- Jacek Cichy (Zielona Góra),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Aleksander Lenda (Krosno Odrzańskie),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Agata Subocz (Żary),
- "Terapia Logopedyczna" Ilona Bukalska (Słubice),
- Jolanta Sieprawska-Harnasz (Krosno Odrzańskie),
- Lubuskie Centrum Laryngologii LCL Ośrodek Diagnozy, Leczenia i Rehabilitacji Zaburzeń Głosu, Słuchu i Mowy Anna Bogusławska-Wilczyńska, Ewa Kotwicka-Ulbrych spółka jawna (Zielona Góra).

Grupę świadczeniodawców AOS do 2026 roku opuścili:

- Hospicjum im. Lady Ryder of Warsaw (Zielona Góra),
- Grażyna Czekalska (Sulęcin),
- Krzysztof Bednarek Specjalistyczny Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Retinae" (Poznań),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Gronów" Jerzy Stelmach (Gronów),
- Gabinet Neurologopedyczny mgr Ewa Suchomska (Gorzów Wielkopolski),
- Poradnia Kardiologiczna "Puls" s.c. Grażyna Gordzelewska, Krzysztof Palonka (Zielona Góra),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Dermatologia Janina Karcz-Kołłątaj (Międzyrzecz),
- Poradnia Endokrynologiczna spółka partnerska J. Kozieradzka, M. Jarząbkowska (Gorzów Wielkopolski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Rita Wysoczańska Przychodnia Okulistyczna (Zielona Góra),
- Estederma Gabinet Dermatologii i Kosmetyki Ewa Włosińska-Strzelecka (Zielona Góra),
- Specjalistyczna Praktyka Otolaryngologiczna Jerzy Długokiński (Lubsko)
- Gabinet Logopedyczny Danuta Kawecka (Międzyrzecz)
- Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Oko" s.c. Stanisława Biłasz-Wójtowicz, Grażyna Politowicz, Jerzy Wyporski (Zielona Góra)
- Karola Hentsch Gabinet Laryngologiczny (Żagań),
- Eurodiagnosis spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa).

W AOS zaczęły działać także nowe podmioty. W latach 2016 -2023 krąg świadczeniodawców poszerzył się o:

- Hospicjum im. Lady Ryder of Warsaw (Zielona Góra),
- Stanisław Bojkowski Ośrodek Terapii Grunwald (Gubin),
- Gabinet Neurologopedyczny mgr Ewa Suchomska (Gorzów Wielkopolski),
- LLP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sulechów),
- Okulistyka Wysoczańska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zielona Góra),
- DaVita spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Gabinet Logopedyczny Danuta Kawecka (Międzyrzecz),
- Innowacyjna Medycyna spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szczecin).

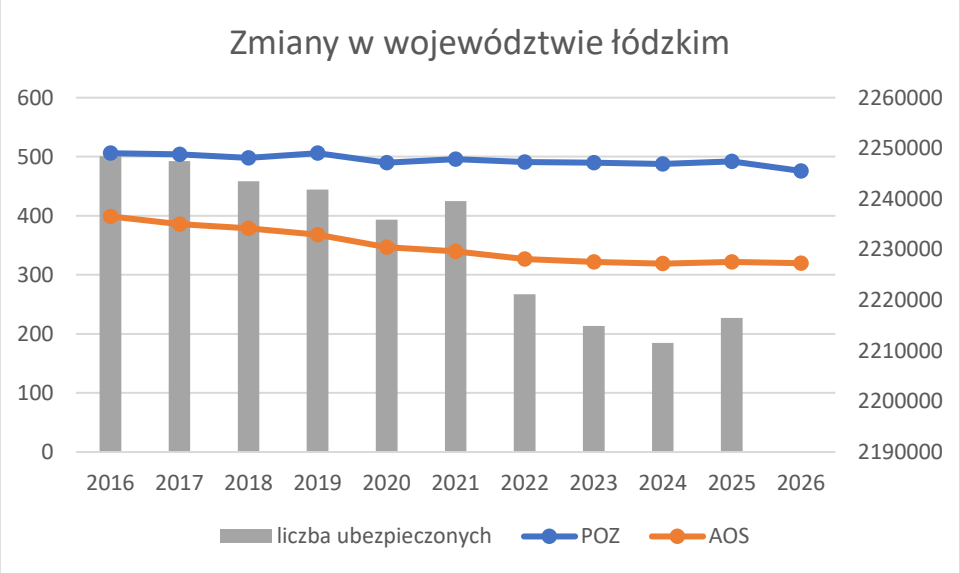
Na tym jednak nie zakończyły się zmiany. Do 2026 roku w AOS zaczęli działać kolejni świadczeniodawcy:

- Lubuskie Centrum Ortopedii im. dr. Lecha Wierusza spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Świebodzin),
- Zachodnie Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Krosno Odrzańskie),
- Centrum Zdrowia Medi Sens dr Joanna Wichlińska-Pakirska (Kostrzyn nad Odrą),
- Familimed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gorzów Wielkopolski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Jakmed" spółka jawna Sylwia, Maciej Jakowczuk Przychodnia Lekarska i Stomatologiczna (Drezdenko),
- Centrum Medyczne Nowa 5 Diagnostyka Sp. z o.o. Sp. k. (Gorzów Wielkopolski),
- App Prokardio spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zielona Góra).

2.1.7. Województwo łódzkie

Województwo łódzkie zamieszkuje 2.345.900 osób co stanowi 6,26% mieszkańców Polski. 38,07% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 10,58% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 22,9% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie łódzkim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 6%, natomiast świadczeniodawców AOS o 20%.



Wykres nr 5. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie łódzkim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 30 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 79 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa opieka zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Miejska Przychodnia "Batory" (Łódź) – przychodnia nie zniknęła z mapy, została połączona z innymi podmiotami miejskimi. Reorganizacja miejskich przychodni w Łodzi miała usprawnić działanie i wygenerować oszczędności oraz wzmocnić pozycję przy kontraktowaniu świadczeń [48].
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Wieluniu (Wieluń),
- SPZOZ w Szynkielowie (Szynkielów),
- Wojewódzki Szpital Zespolony im. Stanisława Rybickiego w Skierniewicach (Skierniewice),
- Gminny Ośrodek Zdrowia w Ładzicach (Ładzice),
- Aloes spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Stanisław Błaszczyk (Zgierz),
- Centrum Medyczne Zgierska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź-Bałuty),
- "Polimedica" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zgierz),
- "Diagnoza" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- "Polimedica Alfa" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Olmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (Łódź),
- NZOZ Centrum Medyczne Wiesław Guziak spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Anna Samborska-Sablik (Łódź),
- Michał Mankiewicz (Rogów),
- Jerzy Nowak (Dmosin),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie Rodziny" Zdzieszyński spółka jawna (Łódź),
- Alina Sumińska (Łódź),
- Lilianna Żebrowska (Andrespol),

- Bożena Czarnota (Łódź),
- Małgorzata Kotkowska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Małgorzaty Kotkowskiej (Zgierz),
- Zenon Stańczyk w spadku (Łódź),
- "Agamed" NZOZ Specjalistyczna Poradnia Medycyny Rodzinnej Agnieszka Piotrowska (Łódź-Bałuty),
- Elżbieta Szymońska-Dałek (Łódź),
- Jacek Robak (Łódź),
- Remedium TM spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- "Spółka Medyczna Sierakowskiego" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- "Palium" Grabowska i wspólnicy spółka jawna w likwidacji (Łódź),
- Andrzej Papuga (Pabianice),
- "Centrum Medyczne ProMED" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pabianice),
- Centrum Medyczne Dobry Doktor spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- "ABiS" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Medical Centers The Medici Sp. z o.o. (Łódź),
- Blue Medica Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Przychodnia dla Dzieci i Dorosłych Tolek spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Centrum Medyczne Anmed Anna Tomasik (Warszawa),
- Przychodnia Tolek spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Anna Rakowska (Złoczew),
- NZOZ "Medyk" Hubert Owczarek, Rafał Wawrzyniak spółka cywilna (Złoczew),
- Marlena Jałć Sowała (Łask),
- "M.S. Noweta - Stefan Noweta - Monika Noweta - Spółka Jawna" (Błaszki),
- Ośrodek Zdrowia w Poddębicach Spółka Cywilna M. Bernatek-Kwiecień, L. Magin (Poddębice),

- Maria Cicha (Zduńska Wola),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Wola-Med" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wola Wiązowa),
- Justyna Bartela (Wieruszów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Bomed" Bożena Bąk (Wierzchlas),
- Andrzej Człapiński (Zduńska Wola),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Trębaczewie Kamil Szczęsny (Trębaczew),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Sobocie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sobota),
- "Beter-Med" spółka jawna Beata Koszewska-Jóźwiak, Marcel Jóźwiak, Kasper Jóźwiak (Łyszkowice),
- Mariusz Pawłowski (Emilianów),
- NZOZ Judyta Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Skierniewice),
- Fagmet spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Gadent spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Sanitas" Waldemar Rubiak, Anna Urbanek-Grochala (Piątek),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia "Panaceum" s.c. Prywatna Pracownia Psychologiczna Lucyna Foczpańska, Anna Foczpańska (Kutno),
- Kawęczyn-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Skierniewice),
- Jerzy Gołąb (Kutno),
- "Isox" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kutno),
- "Kutnowski Szpital Samorządowy" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kutno),
- AMG Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Kiełczów),
- Centrum Medyczne Salus Zymiak-Uchman spółka jawna (Biała Rawska),
- VitaMed Bartłomiej Wróblewski (Łowicz),
- "Centrum" K. i P. Frąckiewicz spółka jawna (Kutno),
- Sławomir Mrozowski (Inowłódz),

- Jacenty Zatyka (Tomaszów Mazowiecki),
- "Eskulap" s.c. Beata Mruszczyk, Janusz Ptasiński (Smardzewice),
- Jacek Chrostowski (Adamów),
- Piotrkowskie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. (Piotrków Trybunalski),
- Agnieszka Grochulska (Opoczno),
- Twoje Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bełchatów),
- Urszula Makowska (Żelechlinek),
- Indywidualna Praktyka Lekarska POZ Witold Martowski (Łódź),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowej Ewa Zgondek (Wieluń),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej w Miejscu Wezwania Maria Kowalska (Pątnów),
- Maria Zatoń - Praktyka Indywidualna Pielęgniarska w Środowisku Nauczania i Wychowania (Bełchatów),
- Opieka Rodzinna - Pielęgniarki Środowiskowe spółka cywilna (Bełchatów).

Kolejne lata przyniosły zakończenie działalności w POZ następujących podmiotów:

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Vigor" Aneta Stankowska (Smardzew),
- Kinemedica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- "Medmaks" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej 'Fel-Med' spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Anna Olczak-Borowska (Łódź),
- Barbara Błaszczyk (Łódź),
- Danuta Pietrucha (Łódź),
- Marek Harmala "Harma-Med" NZOZ w spadku (Łódź),
- Medax-Trans s.c. Mariusz Dudkiewicz, Rafał Skowron (Łódź),
- Lidia Klichowicz (Łódź),
- Poradnia Medycyny Rodzinnej Małgorzata Studler-Karpińska (Łódź),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medpuls" Centrum Medyczne Szpital Świętej Rodziny spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka jawna (Łódź),
- Piotr Wegner (Łódź),
- Małgorzata Pabisiak (Justynów),
- Centrum Medyczne Remedium spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Andrzej Gawryś (Uniejów),
- Anmed Anna Spalińska (Zduńska Wola),
- Centrum Medyczno-Rehabilitacyjne Mediclife spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Złoczew),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medi-Alm" s.c. (Pajęczno),
- N.Z.O.Z. Przychodnia Lekarska Medyk w Łowiczu Wojciech Pietrzak, Mariusz Pietrzak, Małgorzata Pietrzak, Sławomir Gajda (Łowicz),
- Spółka cywilna "Lecznica" (Kutno),
- Przychodnia Lekarska "Remedium" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Skierniewice),
- Poradnia Rodzinna Jarosław Krawczyk Sp. z o.o. (Tomaszów Mazowiecki),
- Świat Zdrowia Operator Medyczny spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń),
- Centrum Medyczne Czerniewice Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Czerniewice),
- Bogdan Żegota (Tomaszów Mazowiecki),
- Panda Med Radomsko spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radomsko),
- NZOZ Armed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rusiec),
- Urszula Bemnarek-Ślusarczyk (Przedbórz),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Drużbice" Elżbieta Krawczyk w spadku (Drużbice),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarstwa Środowiskowego Ewa Czarnecka w Nowych Ostrowach (Wołodrza),
- Salmed s.c. Usługi Pielęgniarskie (Wieruszów).

Na wykazach POZ w latach 2016-2023 pojawili się nowi świadczeniodawcy:

- ✓ Świat Zdrowia Operator Medyczny spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń),
- ✓ Scanmed spółka akcyjna (Warszawa),
- ✓ Fagmet Przychodnie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Jutro Medical spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ NZOZ Regionalne Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Odrzywół),
- ✓ Havro Medic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej 'Fel-Med' spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ Tri-Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ Centrum Medyczne Med-Gast spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ Michał Tersa (Łódź),
- ✓ Fundacja Politechniki Łódzkiej (Łódź),
- ✓ Arkadiusz Tomasik (Pabianice),
- ✓ Przychodnie Studenckie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zdrowie Rogów spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ Centrum Medyczne Zamkowa spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (Pabianice),
- ✓ Gabinet Lekarski w Miejscu Wezwania Anna Kamińska-Kowalczyk (Łódź-Polesie),
- ✓ Medigab Marian Gabrysiak (Łódź-Bałuty),
- ✓ Aloes spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ Transmed-Łódź Rafał Ogrodowczyk (Łódź),
- ✓ Centrum Medyczne Remedium spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ Centrum Medyczne Olmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. (Łódź),

- ✓ Qmedica Krzysztof Bańkowski spółka jawna (Dąbrówka-Sowice),
- ✓ Ampera Sp. z o.o. (Łódź),
- ✓ NZOZ Centrum Medyczne Guziak Plus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (Łódź),
- ✓ Probosis.pl Halina Wysocka (Łódź-Bałuty),
- ✓ Teledoctor spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ Dimedic Polska Sp. z o.o. (Łódź),
- ✓ NZOZ Mary-Med Bożena Musol vel Muzolf (Łódź),
- ✓ Usługi Medyczne lek. Jacek Stańczyk (Łódź),
- ✓ Szpital Głowno Grupa Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Głowno),
- ✓ Globalmedic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (Łódź),
- ✓ Medyk Plus E. Bąkowska-Orlewska spółka jawna (Widawa),
- ✓ Poradnia Familia w Szynkielowie Andrzej Kacała (Szynkielów),
- ✓ Wojciech Bartela (Wieruszów),
- ✓ Anmed Anna Spalińska (Zduńska Wola),
- ✓ Centrum Medyczno-Rehabilitacyjne Mediclife spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Złoczew),
- ✓ Aneta Krzywańska (Chotów),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Ewa Amanowicz (Grójec Mały),
- ✓ Ermed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wieluń),
- ✓ Jadwiga Gajek NZOZ Medi-Alm1 (Działoszyn),
- ✓ "NZOZ Centrum" A. Krzymianowska, S. Noweta spółka jawna (Warta),
- ✓ NZOZ Bomed Sławomir Bąk, Michał Bąk s.c. (Wieluń),
- ✓ Anna Szeliga-Wójcik (Żyrardów),
- ✓ VitaMed Bartłomiej Wróblewski (Łowicz),
- ✓ Beter-Med II Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Łyszkowice),
- ✓ Dermex spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kutno),

- ✓ Przychodnia Lekarska "Remedium" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Skierniewice),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Sadowa" Lekarze Barańska-Jaros, Płoszyńska, spółka partnerska (Piotrków Trybunalski),
- ✓ Sage Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Piotrków Trybunalski),
- ✓ "Kleszczowska Przychodnia Salus" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kleszczów),
- ✓ Diana Mucha (Żelechlinek),
- ✓ Valeo Medical spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Józefów),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska mgr pielęgniarstwa Marzena Włóka-Szewczyk (Piotrków Trybunalski),
- ✓ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gorzkowicach (Gorzkowice),
- ✓ Centrum Medyczne Evista spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tomaszów Mazowiecki),
- ✓ Anna Zochniak-Świderska (Bełchatów),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej anNurse Aneta Puch (Bełchatów),
- ✓ Bogusław Sobolewski Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Epione" spółka komandytowa (Łódź),
- ✓ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarki (Bełchatów),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Bełchatów).

Do 2026 roku dołączyły do tej grupy kolejne podmioty:

- ✓ Medicover sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ "Centrum Medyczne Puławska" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Piaseczno),
- ✓ Allmedica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Thorrus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bydgoszcz),
- ✓ PZU Zdrowie spółka akcyjna (Warszawa),
- ✓ Grupa Panda Med Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),

- ✓ Remedium-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ostrów Wielkopolski),
- ✓ Centrum Medyczne Enel-Med Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ Ambro-Med Kacper Ambroziewicz (Zgierz),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nygamed (Smardzew),
- ✓ Medkomp spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ Mbhcs spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ VP Centrum spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ Medical Clinic Rumiankowa spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kalonka),
- ✓ Jaral_C spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- ✓ NZOZ MultiMED Tomasz Wegner (Łódź),
- ✓ Medical Family Centrum Medyczne sp. z o.o. (Złoczew),
- ✓ Małgorzata Różycka-Grudniewicz (Kutno),
- ✓ "Ani-Med" Tomasz Budek (Byszewice),
- ✓ NZOZ Piguła-Med Sylwia Furgał (Łódź).

Ambulatoryjna opieka specjalistyczna

W latach 2016-2023 świadczeniodawcami AOS przestali być:

- Instytut Centrum Zdrowia Matki Polki (Łódź),
- Wojewódzki Specjalistyczny Szpital im. dr. Wł. Biegańskiego (Łódź),
- Instytut Medycyny Pracy im. prof. dr. med. Jerzego Nofera (Łódź),
- SP ZOZ Uniwersytecki Szpital Kliniczny Nr 4 im. Marii Konopnickiej Uniwersytetu Medycznego w Łodzi (Łódź),
- Miejska Przychodnia "Batory" (Łódź),
- Zespół Opieki Zdrowotnej w Łowiczu (Łowicz),
- Szpital Wojewódzki im. Jana Pawła II w Bełchatowie (Bełchatów),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żytnie (Żytno),
- Gminny Ośrodek Zdrowia w Wielgomłynach (Wielgomłyny),
- TMS Diagnostyka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),

- "Kind Aparaty Słuchowe" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- Endoterapia spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Usługi Medyczne "Almed" Sp. z o.o. (Łódź),
- Acusticus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Krzysztof Buczyłko (Łódź),
- Spółka Medyczna "Gabinety Lekarskie" s.c. Grażyna Lambert, Jacek Lambert, Agnieszka Lambert-Kobacka (Głowno),
- Czerniawska, Szadkowska NZOZ Magmed spółka jawna (Łódź),
- Centrum Medyczne Zgierska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź-Bałuty),
- "Polimedica" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zgierz),
- "Diagnoza" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Anna Bielecka-Kowalska (Łódź),
- "Polimedica Alfa" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Olmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (Łódź),
- Kinemedica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- LuxMedicum Głowacki, Wiśniewski, Żebrowski spółka jawna (Łódź),
- Małgorzata Banaś-Dziatosz (Łódź),
- Emiton Group spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Lucyna Miękoś (Łódź),
- Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej 'Fel-Med' spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (Łódź),
- Jan Szkudlarek (Łódź),
- Pulsmed Sp. z o.o. (Łódź),
- Stowarzyszenie na Rzecz Rehabilitacji Osób Niewidomych i Słabo Widzących "Spojrzenie" (Łódź),
- "Darmed" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Medax S. Jędrzejczyk, K. Lau spółka jawna (Łódź),
- Marta Krajewska-Frankowska (Rzgów),

- Michał Mankiewicz (Rogów),
- "Biznes Partner" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- "Ardi" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- WaMed s.c. Urszula Walent, Witold Walent (Łódź),
- Gabinet Okulistyczny – Pracownia Soczewek Kontaktowych Tadeusz Izdebski (Łódź),
- Mag-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Profimedic Sp. z o.o. (Łódź),
- Remedium TM spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- "Mediab" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- "Palium" Grabowska i wspólnicy spółka jawna w likwidacji (Łódź),
- Scanlab spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- "Centrum Medyczne ProMED" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pabianice),
- Mariusz Skibiński (Pabianice),
- Powiatowe Centrum Zdrowia w Brzezinach - Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Brzeziny),
- Centrum Medyczne Dobry Doktor spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Tri-Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Nada-Med spółka cywilna Agata Lipińska-Szałek, Anna Makarow, Radosław Sordyl (Łódź),
- Endomedicus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Twoja Klinika Sp. z o.o. (Brzeziny),
- Monika Cielek (Łódź),
- "Medin" s.c. Kamil Tyliński, Wojciech Skowroński (Łódź),
- "ABiS" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Fundacja "Swoboda" (Głowno),
- Agnieszka Grabczak (Wieluń),

- Specjalistyczny Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Provitamed S.C. Urszula Turek, Zdzisław Turek (Wieluń),
- "M.S. Noweta - Stefan Noweta - Monika Noweta - Spółka Jawna" (Błaszki),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Wola-Med" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wola Wiązowa),
- "Lekarze Urolodzy - Marek Rożniecki i Partnerzy" spółka partnerska (Łask),
- Dorota Skiedrzyńska (Łask),
- Krystyna Kobiela (Gozdy),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Bomed" Bożena Bąk (Wierzchlas),
- "Beter-Med" spółka jawna Beata Koszewska-Jóźwiak, Marcel Jóźwiak, Kasper Jóźwiak (Łyszkowice),
- NZOZ Judyta Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Skierniewice),
- Fagmet spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Gadent spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Promed" Adam Lewandowski, Małgorzata Wysocka spółka cywilna (Żychlin),
- NZOZ s.c. Grażyna Kaźmierczak, Bożena Kaniewska (Skierniewice),
- Anna Szeliga-Wójcik (Żyrardów),
- "Ars Medica" Sp. z o.o. (Załusin),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Sanitas" Waldemar Rubiak, Anna Urbanek-Grochala (Piątek),
- "Vismed" H. Gorzelańska-Burchart, M. Bloch, D. Sobczyk, M. Kowalska, A. Szkudlarek-Krupa spółka jawna (Kutno),
- "Isox" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kutno),
- "Kutnowski Szpital Samorządowy" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kutno),
- AMG Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Kiełczów),
- Centrum Medyczne Salus Zymiak-Uchman spółka jawna (Biała Rawska),
- VitaMed Bartłomiej Wróblewski (Łowicz),

- "Centrum Medyczne Almed" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tomaszów Mazowiecki),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Kalina" Iwona Tomczyk (Ujazd),
- Sławomir Mrozowski (Inowłódz),
- Jacenty Zatyka (Tomaszów Mazowiecki),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bełchatów),
- Edyta Gizler (Częstochowa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Medax spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radomsko),
- Specjalistyczny Szpital Onkologiczny Nu-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tomaszów Mazowiecki),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ro-Med s.c. (Rozprza),
- Agnieszka Grochulska (Opoczno),
- Twoje Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bełchatów),
- Prywatny Gabinet Ginekologiczno-Położniczy w Zduńskiej Woli Alfredy Kęsy (Zduńska Wola),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny Anna Kieremkampt-Rosiak (Łask),
- Gabinet Lekarski Marzenna Urbaś w Złoczewie (Złoczew),
- Specjalistyczna Poradnia Okulistyczna Elżbieta Pasternok w Wieluniu (Wieluń),
- Gabinet Okulistyczny Ewa Burchacińska w Wieluniu (Wieluń),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska lek. med. J. Goss (Poddębice),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Aldona Kowalik (Zduńska Wola),
- Specjalistyczny Gabinet Lekarski – Dermatologia Jolanta Kuranda (Wieluń),
- Specjalistyczny Gabinet Lekarski Pediatria-Pulmonologia-Alergologia lek. med. Bożena Orzechowska (Radomsko),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska – Izabela Liziniewicz-Wojtysiak (Piotrków Trybunalski),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska – Reumatologia Ryszard Jankowski (Tomaszów Mazowiecki),
- Gabinet Dermatologiczny Stanisława Drozd w Tomaszowie Maz. (Tomaszów Mazowiecki),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska Bogusława Bęben (Piotrków Trybunalski),
- Neuromed Specjalistyczna Praktyka Lekarska Maria Wiśniewska (Piotrków Trybunalski),
- Prywatny Gabinet Dermatologiczny Dermatolog Helena Ryba (Adamów),
- Prywatny Gabinet Lekarski Lekarz Dermatolog Mirosława Barańska (Adamów),
- Fonem Agnieszka Sobczak (Łódź),
- Gabinet Logopedyczny mgr Magdalena Wawrzyniak (Sędziejowice-Kolonia).

Kolejnymi podmiotami, które zakończyły działalność w AOS po 2023 roku były:

- "Poradnia Lekarzy Rodzinnych "Sanus" Sztajerowska, Piotrowska, Rydz Spółka Jawna" (Zgierz),
- Ka-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Aleksandrów Łódzki),
- Lidermed Caroline Dzieniszewska, Tomasz Dzieniszewski spółka jawna (Łódź),
- "Gabinet lekarski" spółka cywilna (Łódź),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medpuls" Centrum Medyczne Szpital Świętej Rodziny spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka jawna (Łódź),
- Centrum Medyczne Remedium spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Przychodnia Lekarska Medmar spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zduńska Wola),
- Optimax Fenig Spółka Jawna (Częstochowa),
- Spółka cywilna "Lecznica" (Kutno),
- Panda Med Radomsko spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radomsko),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Poradnia Lekarzy Rodzinnych" Wlazło spółka jawna (Czarnocin),
- Specjalistyczny Gabinet Lekarski Poradnia Endokrynologiczna Ewa Ammer (Tomaszów Mazowiecki).

Nowymi świadczeniodawcami w AOS do 2023 roku zostali:

- Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Widawie (Widawa),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej (Rawa Mazowiecka),
- Aura Medic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdynia),
- Lux Med Onkologia spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Świat Zdrowia Operator Medyczny spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń),
- Scanmed spółka akcyjna (Warszawa),
- DaVita spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- "ACS Audika Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością" (Warszawa),
- Fagmet Przychodnie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Imares spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kielce),
- "Bonus-Diagnosta" Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Poznań),
- Instytut Zdrowia Medicall spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (Piotrków Trybunalski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Diagnostyka i Terapia Diason K. Szaflik, I. Szaflik spółka jawna (Łódź),
- Centrum Medyczne Księży Młyn Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- "Pro-Medyk" Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Łódź),
- Przychodnia Rodzinna Mariusz Kuśmierski, Michał Szymański spółka jawna (Białaczów),
- Centrum Medyczne Julianów spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Concepts Marcin Zydek (Łódź-Bałuty),
- Centrum Medyczne Dąbrowskiego spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zgierz),
- Centrum Medyczne Remedium spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),

- Centrum Medyczne Olmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. (Łódź),
- Spectramed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),
- Szpital Głowno Grupa Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Głowno),
- Centrum Alergologii prof. K. Buczyłko Sp. z o.o. (Łódź),
- Urszula Turek (Wieluń),
- "NZOZ Centrum" A. Krzymianowska, S. Noweta spółka jawna (Warta),
- NZOZ Bomed Sławomir Bąk, Michał Bąk s.c. (Wieluń),
- Otomedica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Skierniewice),
- VitaMed Bartłomiej Wróblewski (Łowicz),
- Beter-Med II Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Łyszkowice),
- Mirosława Barańska (Opoczno),
- Helena Ryba (Opoczno),
- Ośrodek Rehabilitacji Dzieci Niepełnosprawnych w Tomaszowie Maz. (Tomaszów Mazowiecki),
- Paweł Cichoń (Opoczno).

Krąg świadczeniodawców AOS przez następne trzy lata powiększył się o:

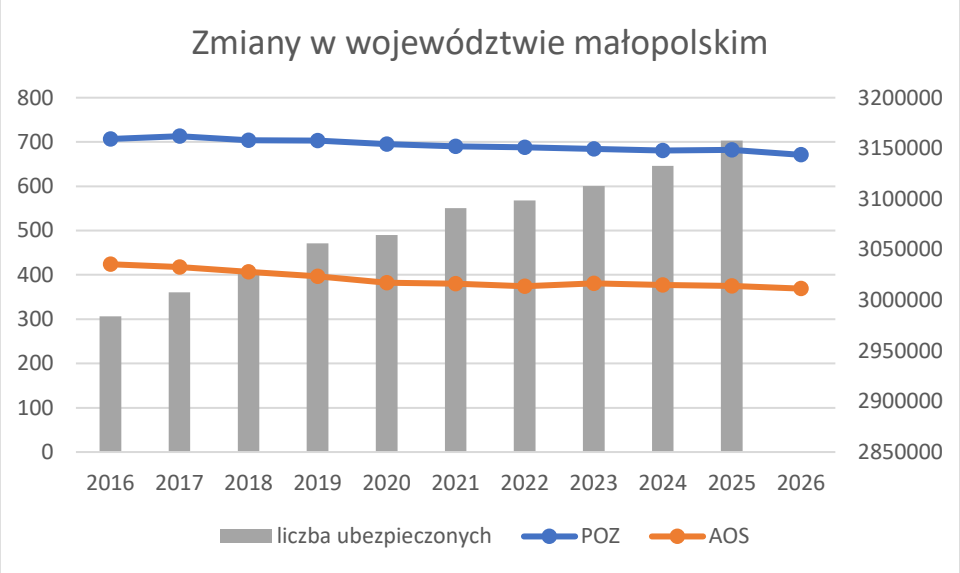
- Anmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Allmedica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Grupa Panda Med Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- American Heart of Poland Spółka Akcyjna (Ustroń),
- Powiatowe Centrum Zdrowia w Brzezinach Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Brzeziny),
- Krzysztof Selmaj (Łódź-Widzew),
- Centrum Medyczne Feminova Sieroszewski i Partnerzy spółka partnerska lekarzy (Łódź),
- Promed Plus Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łódź),

- Rezomed Diagnostyka Radiologiczna spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Aleksandrów Łódzki),
- MC Medical spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Domaniewice),

2.1.8. Województwo małopolskie

Województwo małopolskie zamieszkuje 3.429.100 osób co stanowi 9,15% mieszkańców Polski. 52,19% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 11,20% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 18,8% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie małopolskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 5%, natomiast świadczeniodawców AOS o 13%.



Wykres nr 6. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie małopolskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 36 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 55 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Bracka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ruda Śląska),
- Medi Partner spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Szpital św. Anny w Miechowie (Miechów),
- Wanda Hołuj (Trzemeśnia),
- Kolejowe Centrum Medyczne Olszańska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w likwidacji (Kraków),
- Centrum Medyczne Erkade spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Multimed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bieruń),
- Falck Medycyna spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Renata Jakubowska, Elżbieta Pawelska (Batowice),
- Centrum Opieki Domowej s.c. Zuzanna Mysłowska, Beata Mróz, Bogusław Mróz, Tomasz Mysłowski (Kraków),
- Izabela Wartalska, Bożenna Gogół (Libiąż),
- Lubomed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kocmyrzów),
- Praktyka Grupowa Pielęgniarek Środowisko-Rodzinnych (Kraków),
- Centrum Zdrowia i Profilaktyki "Dąbie" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Przedsiębiorstwo Świadczeń Zdrowotnych i Promocji Zdrowia Elvita-Jaworzno III spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jaworzno),
- Medic-Us spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Trzebinia),
- Anna Szklarczyk, Rafał Szklarczyk (Kęty),
- Scanmed spółka akcyjna (Kraków),
- Centrum Medyczne Promed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w likwidacji (Bolesław),
- NZOZ WR Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Myślenice),

- Centrum Medyczne Brzeszcze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Brzeszcze),
- Krakowskie Terapie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Jacek Bojar (Chrzanów),
- MMS Progress spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Iwona Hankus (Wadowice),
- Elżbieta Wierzbicka (Liszki),
- Wojciech Borak (Kraków),
- IPL - Tadeusz Czech (Tokarnia),
- IPL - Maciej Suwała (Kraków),
- Halina Bednarowicz-Felis (Kraków),
- Jarosław Warmuz (Kalwaria Zebrzydowska),
- Przedsiębiorstwo Świadczeń Zdrowotnych i Promocji Zdrowia Elvita-Jaworzno III spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jaworzno),
- Henryk Matuszyk (Gdów),
- Edward Majkowski (Siepraw),
- Praktyka Grupowa Pielęgniarek Środowiskowo-Rodzinnych "Florencja" (Kraków),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek "Puls" (Olkusz),
- IPP - Barbara Skalniak (Olkusz),
- Barbara Ćwiertka, Ireneusz Guzdek (Chocznia),
- IPP - Henryka Kruk (Kraków),
- IPP - Ewa Kapuśniak (Kraków),
- IPP - Krystyna Kiszka (Zakliczyn),
- IPP - Wiesława Przykowska (Biórków Mały),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej - Szpital im. dr. Józefa Dietla w Krynicy-Zdroju (Krynica-Zdrój),
- Szpital Specjalistyczny im. Jędrzeja Śniadeckiego w Nowym Sączu (Nowy Sącz),
- Natalia Szopińska (Jazowsko),
- Andrzej Stępniowski (Czarny Potok),

- Janusz Gałuszka (Ropa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Zdrowia spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ropa),
- Urszula Woda-Beltrani (Uście Gorlickie),
- Agnieszka Panek (Gorlice),
- "Medan" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Grybów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Hipokrates" Marta Ucherska, Joanna Prychistal-Kawa spółka jawna (Nowy Sącz),
- Jadwiga Kuźniar, Robert Kuźniar (Gorlice),
- Halina Reijns (Kasinka Mała),
- Ewelina Honkowicz (Dominikowice),
- Lux Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Jerzy Suchocki (Krużlowa Wyżna),
- Wojciech Kotlarz (Mszalnica),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek "Med - Szkol" (Piwniczna-Zdrój),
- Podhalański Szpital Specjalistyczny im. Jana Pawła II w Nowym Targu (Nowy Targ),
- Jacek Herman (Zakopane),
- Virtuson spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Nowy Targ),
- Jerzy Boryński, Jarosław Boryński (Szczawnica),
- IPP - Barbara Gąsienica Bystrzan (Zakopane),
- IPP - Anna Gąsienica-Roj (Kościelisko),
- IPP - Marta Stopka (Witów),
- "Pro Familia" Elżbieta Tomasz-Hajnos, Renata Onieszczuk spółka jawna (Nowy Targ),
- Tatry Wojciech Muniak (Zakopane),
- Powiatowa Stacja Pogotowia Ratunkowego w Tarnowie (Tarnów),
- Jacek Pochroń (Przybysławice),
- "Nurs Klinik" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Małgorzata Nowak (Paleśnica),

- Grupowa Praktyka Pielęgniarska S.C. Anna Kędzior, Danuta Smorczewska (Tarnów),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Środowiskowo-Rodzinnych S.C. (Tarnów),
- IPP - Krystyna Jaroszek (Uszew),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Mada-Med s.c. (Tarnów).

Kolejne podmioty, które zostały wyłączone z grupy świadczeniodawców POZ po 2023 roku to:

- Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sosnowcu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- Opieka nad Matką i Dzieckiem Spółka Jawna, Małgorzata Baran, Katarzyna Bucała, Renata Stanek (Wadowice),
- Andrzej Miś (Sułkowice),
- Arkadiusz Strus (Wieliczka),
- Przychodnia Medycyna Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- "Rodzina" H. Kęcka, D. Kopytyńska spółka jawna (Wadowice),
- Tomasz Kasperski, Dariusz Gajniak jako zarządca sukcesyjny "Małgorzata Gajniak w spadku" (Chocznia),
- Barbara Błasiak, Elżbieta Ciurkot, Barbara Dróżdż (Kraków),
- Usługi Pielęgniarskie "Dil" (Kraków),
- Magdalena Lepiarczyk (Aleksandrowice),
- CMR Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Hospital Service spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- IPP - Helena Badura (Kraków),
- IPP - Zofia Hyrlicka (Trzebunia),
- Elżbieta Sadzik, Urszula Toch (Kraków),
- IPP - Ewa Manterys (Miechów),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarsko-Położnicza "Opieka" S.C. (Proszowice),
- IPP - Kinga Kasprzyk (Kraków),

- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Tęgoborzy (Tęgoborze),
- Małgorzata Wojewoda (Tylicz),
- Medicor spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gorlice),
- Maria Kulig (Piwniczna-Zdrój),
- Tomasz Lisik (Szalowa),
- Teresa Śliwa (Gołkowice Dolne),
- Samodzielny Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Bomed" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Grybów),
- Krystyna Bałon (Gorlice),
- "Opti-Med" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Nowy Sącz),
- Grażyna Noga, Renata Tokarz, Maria Gajkowska (Nowy Sącz),
- Samodzielny Publiczny Gminny Ośrodek Zdrowia w Maniowach w likwidacji (Maniowy),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Poroninie w likwidacji (Poronin),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek "Zdrowie" (Piekielnik),
- IPP - Aniela Zubrzycka (Zubrzyca Górna),
- IPP - Danuta Tomczyk (Spytkowice),
- IPP - Małgorzata Soska (Spytkowice),
- IPP - Danuta Duda (Krościenko nad Dunajcem),
- Franciszka Krakowska (Olszyny),
- Halina Szczerbińska (Iwkowa),
- Izabela Wróblewska (Zaborów),
- NZOZ Medyk spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szczurowa),
- Medimoto Przychodnia Transport spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wielka Wieś),
- Usługi Pielęgniarskie "Wsparcie" (Tarnów),
- Czub, Miłkowska - Spółka Partnerska Pielęgniarek (Ciężkowice),
- Firma Handlowa ,,Mak'' - Taxi - Transport Chorych - Sanitarny (Nowy Wiśnicz).

Do nowych podmiotów POZ, które rozpoczęły działalność w tym zakresie między 2016 a 2023 rokiem zaliczamy:

- ✓ Centrum Medyczne Enel-Med Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ PZU Zdrowie Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ Centrum Medyczne Ruczaj spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (Jaroszowice),
- ✓ Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sosnowcu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- ✓ Jutro Medical spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Sebastian Radzik (Grabiny),
- ✓ Polskie Stowarzyszenie na rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną Koło w Miechowie (Miechów),
- ✓ Scanmed spółka akcyjna (Warszawa),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ginekologii i Położnictwa Gemelli spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Bonifraterskie Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Polskie Stowarzyszenie na rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną Koło w Wolbromiu (Wolbrom),
- ✓ Larmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Certus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Myślenice),
- ✓ Łukasz Kucharski (Zofipole),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Centrum Medyczne Warmuz" spółka komandytowa (Kalwaria Zebrzydowska),
- ✓ Centrum Medyczne Południe spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chrzanów),
- ✓ Przychodnia Zdrowia w Grojcu Aleksander Kępa spółka jawna (Grojec),
- ✓ Karolina Werchowiecka-Pardygał i Tomasz Pardygał spółka jawna (Kraków),
- ✓ Fundacja Pod Skrzydłami (Kraków),
- ✓ Liberandum spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),

- ✓ Zdrowa Huta spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Izabela Wartalska (Libiąż),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rodzinna "Gaja-Med" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Dojazdów),
- ✓ Sentimed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Moja Przyjazna Poradnia spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Brzeszcze),
- ✓ Cfmedica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Ratmedica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Bernadeta Hałatek, Agata Hałatek-Pyrek (Oświęcim),
- ✓ Centrum Medyczne Bolmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bolesław),
- ✓ Centrum Medyczne Han-Medica Iwona Hankus i Mirosław Hankus spółka komandytowa (Wadowice),
- ✓ Mizomed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Aurora Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Praktyka Lekarska Medyk spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Młodziejowice),
- ✓ CMR Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Jarosław Kubicki (Gdów),
- ✓ Emergency24 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Medicor spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gorlice),
- ✓ Mateusz Gałuszka (Ropa),
- ✓ Grażyna Janik (Jazowsko),
- ✓ Maria Kulig (Piwniczna-Zdrój),
- ✓ Wielomed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Nowy Sącz),
- ✓ Anna Sienkiewicz, Tomasz Sienkiewicz (Szczawnica),
- ✓ Elżbieta Tomasz-Hajnos (Nowy Targ),
- ✓ Renata Onieszczuk (Nowy Targ),
- ✓ IPP - Agnieszka Hanusiak-Jakóbik (Jordanów),
- ✓ IPP - Agnieszka Hubicka (Poronin),

- ✓ Monika Klocek (Dąbrówka Tuchowska),
- ✓ "Medica Jantas, Zabielski, Lis Lekarze" spółka partnerska (Skrzyszów),
- ✓ IPP - Jolanta Kostrzewa (Wola Dębińska),
- ✓ Grupowa Praktyka Pielęgniarska E. Bielińska, I. Kupiec, M. Schab, M. Sygnator - spółka cywilna (Tarnów),
- ✓ IPP - Renata Gortat (Niepołomice),
- ✓ IPP - Katarzyna Wilkosz (Koszyce),
- ✓ IPP - Jolanta Litwora (Tarnów).

W dalszej kolejności, po 2023 roku świadczeniodawcami POZ zostali:

- ✓ Kolumna Transportu Sanitarnego Triomed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lublin),
- ✓ Polmed spółka akcyjna (Starogard Gdański),
- ✓ Medicover spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Grupa Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płońsk),
- ✓ Diagnostyka spółka akcyjna (Kraków),
- ✓ Unicardia Specjalistyczne Centrum Leczenia Chorób Serca i Naczyń & Unimedica Specjalistyczne Centrum Medyczne & Uniestetica Centrum Chirurgii Plastycznej, Rekonstrukcyjnej i Medycyny Estetycznej - Małopolskie Kliniki Specjalistyczne Sp. z o.o. (Kraków),
- ✓ Nowoczesne Centrum Medyczne Okoklinik spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka jawna (Warszawa),
- ✓ Comarch Healthcare spółka akcyjna (Kraków),
- ✓ Progamed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Prozdrowie Centrum Ortopedyczno-Diagnostyczne spółka z o.o. (Proszowice),
- ✓ Medicome spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Oświęcim),
- ✓ Medkrak spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Centrum Medyczne Wieliczka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wieliczka),
- ✓ Vitatrack spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),

- ✓ Formed Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Lumi Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Life Med Południe spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chocznia),
- ✓ Medikrak spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ HSM Clinic Glogera spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Gcpmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Anna Światłoń (Jasienica),
- ✓ IPP - Łukasz Tylek (Piekary),
- ✓ IPP - Edyta Poręba (Kaczyna),
- ✓ Ośrodek Zdrowia Tęgoborze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tęgoborze),
- ✓ Jacek Hutnikiewicz (Muszyna),
- ✓ Piotr Wyrwa (Limanowa),
- ✓ Centrum Medyczne Galicamed Maniowy spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Maniowy),
- ✓ Tatrzańskie Centrum Medyczne Galicamed Poronin spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poronin),
- ✓ Medi-Ka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radłów)
- ✓ Marcin Mikosiński Mikomed (Tarnów)
- ✓ Paweł Baca (Niedźwiedź)

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Świadczeniodawcami, którzy do 2023 roku zakończyli działalność w AOS byli:

- Jolanta Leń (Brzozów),
- Małopolskie Centrum Rehabilitacji Dziatwy "Solidarność" w Radziszowie (Radziszów),
- Krakowski Szpital Specjalistyczny im. św. Jana Pawła II (Kraków),
- Szpital Kliniczny im. dr. Józefa Babińskiego Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krakowie (Kraków),

- Krakowskie Pogotowie Ratunkowe (Kraków),
- Narodowy Instytut Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie - Państwowy Instytut Badawczy (Kraków),
- Polskie Towarzystwo Walki z Kalectwem Oddział w Krakowie (Kraków),
- Ewa Micherdzińska (Kraków),
- Kolejowe Centrum Medyczne Olszańska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w likwidacji (Kraków),
- Falck Medycyna spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Paweł Papée (Gdów),
- Urszula Piątkiewicz (Kraków),
- Magdalena Madej (Kraków),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia dla Kobiet spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Myślenice),
- Centrum Leczenia Cukrzycy Insumed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Poradnia Okulistyczna Bożena Antosik-Lis, Dorota Pytel spółka jawna (Kraków),
- NZOZ Poradnia Psychoneurologii Wieku Rozwojowego Szaraniec, Chuchacz, Duda-Kamińska, Nowak spółka jawna (Kraków),
- Przedsiębiorstwo Polsignal spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Myślenice),
- Bogdan Badowski, Jerzy Friediger (Kraków),
- Anna Wałach, Angelika Wałach, Bartosz Wałach, Jerzy Wałach (Kraków),
- Medicus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Centrum Medyczne Promed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w likwidacji (Bolesław),
- Jacek Jasiniak, Renata Jasiniak (Kraków),
- IPL - Rafał Stobiecki (Dobczyce),
- Praktyka Lekarzy Rodzinnych M. Palka, R. Sypka - Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej spółka jawna (Kraków),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Lekarze Rodzinni - Praktyka Grupowa spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- IPL - Teresa Szczurek (Wola Filipowska),
- Anna Nawrocka-Mleczko (Kraków),
- IPL - Elżbieta Siemek-Niemiec (Krynica-Zdrój),
- Barbara Ziółkowska-Hańce (Kraków),
- Szpital Specjalistyczny im. Jędrzeja Śniadeckiego w Nowym Sączu (Nowy Sącz),
- Zakład Opieki Zdrowotnej "Bas-Med" spółka jawna lekarzy medycyny: Anna Piecuch-Pawłowska i Maria Orchel (Gorlice),
- Lesław Szot (Limanowa),
- Janusz Gałuszka (Ropa),
- "Sol" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Romuald Walencow, Maciej Walencow (Nowy Sącz),
- Krzysztof Stanisław Pawłowski (Nowy Sącz),
- Halina Reijns (Kasinka Mała),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Starosądeckie Centrum Medyczne B.G. Paleczek spółka jawna (Stary Sącz),
- "Twoje Zdrowie" - Lekarze Specjaliści spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w upadłości układowej (Katowice),
- Ewa Leśniak (Nowy Sącz),
- Janusz Gieracki (Nowy Sącz),
- Uniwersytecki Szpital Ortopedyczno-Rehabilitacyjny w Zakopanem (Zakopane),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lipnicy Wielkiej (Lipnica Wielka),
- Jacek Herman (Zakopane),
- Bolesław Prochyra (Rabka-Zdrój),
- Tri-Med - Gawron Kasperczyk Kuberski - spółka jawna (Rabka-Zdrój),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Med-It Dorosz Rogoziński spółka jawna (Sucha Beskidzka),
- Marek Zawada (Zakopane),

- Zofia Komusińska-Biedermann (Zakopane),
- IPL - Krystyna Buńda (Ochotnica Dolna),
- "Alergo-Med" Specjalistyczna Przychodnia Lekarska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tarnów),
- Joanna Ryba, Tomasz Korman (Łapanów),
- Miejska Przychodnia Lekarska nr IV Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tarnów),
- "Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Położniczo-Operacyjny im. św. Elżbiety" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w upadłości likwidacyjnej (Roztoka),
- Marta Łabno (Tarnów),
- Marta Janosz (Tarnów),
- "Słuja Lekarze" spółka partnerska (Tuchów),
- Euromed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tarnów),
- Dorota Galicka-Stankowska (Tarnów),
- Helena Słoka (Bochnia),
- Danuta Kępa (Bochnia),
- Małgorzata Sit-Oleksy (Tarnów).

Kolejne podmiot, które przestały realizować świadczenia AOS to:

- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Szerzynach (Szerzyny),
- Związek Polskich Kawalerów Maltańskich Suwerennego Rycerskiego Zakonu Szpitalników Świętego Jana Jerozolimskiego zwanego Rodyjskim i Maltańskim (Kraków),
- Janusz Zastawny (Wieliczka),
- Szpital Specjalistyczny im. Ludwika Rydygiera w Krakowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Włodzimierz Miniewicz w spadku (Kraków),
- "Oświęcimskie Centrum Laryngologiczne" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w likwidacji (Oświęcim),

- Leszek Imburski (Kraków),
- Kinga Wróblewska (Myślenice),
- Centrum Usług Medycznych Dyga-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Ars-Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- IPL - Jolanta Astramowicz (Kraków),
- Medyk J. Rejowska spółka jawna (Limanowa),
- Aneta Opoka, Mirosław Ligęza (Nowy Sącz),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Zdrowia Mazmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Moszczenica),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej - Poradnia Lekarska Ogólna - Rojek, Marczuk, Jedynak, Marchewka, Cina spółka jawna (Limanowa),
- Samodzielny Publiczny Gminny Ośrodek Zdrowia w Maniowach w likwidacji (Maniowy),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Poroninie w likwidacji (Poronin),
- Jerzy Olszowiec (Białka),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gminie Nowy Targ Małgorzata Kozioł, Michalina Slemp, Irena Gromnicka-Jopek spółka jawna (Ludźmierz),
- Poradnia Puls spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Nowy Targ),
- Oftaldent Tadeusz Łabno spółka jawna (Tarnów),
- Oftalmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tarnów),
- Grupowa Praktyka Lekarska Beata i Jerzy Wiśniowscy s.c. (Dąbrowa Tarnowska).

Nowi świadczeniodawcy, którzy rozpoczęli działalność w AOS do 2023 roku to:

- Almed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jarosław),
- DaVita spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Twoje Zdrowie spółka akcyjna (Katowice),
- PZU Zdrowie spółka akcyjna (Warszawa),

- Diagnostyka spółka akcyjna (Kraków),
- Queen Medicine spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- G.V.M. Carint spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- CenterMed Kraków spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Comarch Healthcare spółka akcyjna (Kraków),
- Intercard spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Centrum Medyczne Skałka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bukowno),
- Vitalis Nowak i Żurakowski spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Trzebinia),
- Medikama spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Węgrzce),
- Centrum Medyczne Bolmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bolesław),
- Tomasz Rogoziński (Sucha Beskidzka),
- IPL - Jolanta Astramowicz (Kraków),
- Jarosław Kubicki (Gdów),
- Katarzyna Łosak (Nowy Sącz),
- Bonus-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kamionka Wielka),
- Mateusz Gałuszka (Ropa),
- Joanna Rejowska (Limanowa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Esculap Anna Tokarczyk Adam Gębka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Muszyna),
- "Oko-Med" Chirurgia Jednego Dnia Okulistyka i Optyka (Katowice),
- Jacek Szajner (Rabka-Zdrój),
- Rezonans Powiśle spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Dąbrowa Tarnowska),
- Via Spei spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tarnów),
- Oftalmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tarnów).

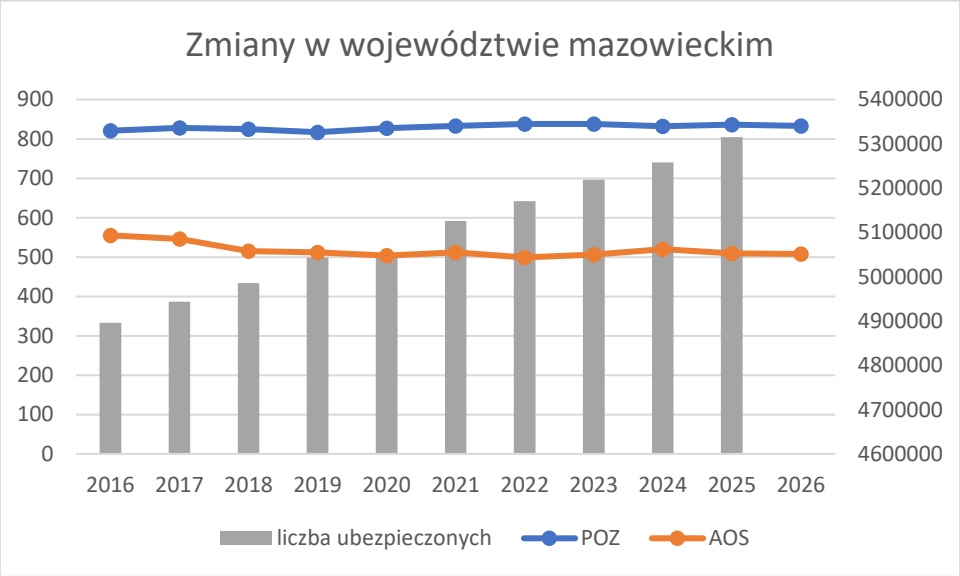
W następnych trzech latach przybyli kolejni świadczeniodawcy AOS:

- Jagiellońskie Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Surgipol spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Skawina),
- MW-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Michał Bielak (Dobczyce),
- GCPMed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Szpital Specjalistyczny im. Jędrzeja Śniadeckiego w Nowym Sączu (Nowy Sącz),
- Ośrodek Chirurgii Oka prof. Zagórskiego w Nowym Sączu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Nowy Sącz),
- "Rodzinka" Ewa Kowalska Dorota Gałka spółka jawna (Jordanów),
- Centrum Medyczne Galicamed Maniowy spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Maniowy),
- Tatrzańskie Centrum Medyczne Galicamed Poronin spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poronin),
- Medi-Ka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radłów),
- Oftaldent Okulistyka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tarnów),

2.1.9. Województwo mazowieckie

Województwo mazowieckie zamieszkuje 5.508.300 osób co stanowi 14,69% mieszkańców Polski. 35,21% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 9,61% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 19,6% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie mazowieckim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zwiększyła się o 1%, natomiast świadczeniodawców AOS zmniejszyła o 8%.



Wykres nr 7. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie mazowieckim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 12 podmiotów więcej, natomiast w AOS jest mniej o 47 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Pruszkowie (Pruszków),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego Joanna Badowska-Folta (Warszawa),
- Praktyka Indywidualna Lekarza Rodzinnego Tomasz Korczyński (Warszawa),
- Janina Dobrzecka-Kiwior (Boża Wola),
- Maria Stopińska (Warszawa),
- Alina Teresa Samulak (Leszno),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska Helena Byszkiewicz-Cesarz (Warszawa),
- Szpital Bielański im. ks. Jerzego Popiełuszki Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Bios" spółka cywilna Zdzisława Winiarska, Janusz Winiarski (Tłuszcz),
- Dariusz Horszczaruk (Józefów),
- Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie (Wyszków),
- Władysław Prejzendanc NZOZ Przychodnia Zdrowia "Hipokrates" w spadku (Ostrołęka),
- Andrzej Marian Gola (Wyszków),
- Lucyna Maria Zalewska (Myszyniec),
- Jędrzej Józef Iwiński (Krasiniec),
- Roman Zakrzewski (Sypniewo),
- Sławomir Majewski (Rząśnik),
- Elżbieta Janina Kowalewska Prus (Stary Szelków),
- Mariola Rębowska (Wyszków),
- Małgorzata Borowczyk-Przyborowska (Nowa Iwiczna),

- Wanta Anna Machnicka, Krzysztof Machnicki spółka cywilna (Maków Mazowiecki),
- Anna Bialik Szuladzińska (Prostyń),
- Leszek Jakubczyk (Kunin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Irena Anna Szulborska (Ostrołęka),
- Marek Cena Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Zdrowia w Huszlewie (Huszlew),
- Jacek Sasin (Wierzbno),
- Ryszard Końca (Radzików Wielki),
- Jarosław Tadeusz Gałczyński Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Lekarzy Specjalistów Medica (Sokołów Podlaski),
- Dariusz Sławomir Domański (Siedlce),
- Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Białobrzegach (Białobrzegi),
- Miejsko-Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Białobrzegach (Białobrzegi),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Odrzywole (Odrzywół),
- Medicus Grójec spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Grójec),
- Arkadiusz Chmieliński (Płońsk),
- Krystyna Krępska (Ciechanów),
- Andrzej Niewada (Mława),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medicus" Sławomir Brzozowski (Ciechanów),
- Andrzej Krupiński (Gąsocin),
- Mariola Hnat-Śnieżek (Warszawa),
- Małgorzata Skierska (Zielona),
- Anna Górecka (Winnica),
- Aleksandra Anna Antczak Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej - Poradnia Rodzinna "Puls" (Chrzanówek),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medicus" Gostynin spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gostynin),
- Sławomir Łoniewski (Pacyna),
- Pielęgniarska spółka cywilna "Zdrowie" (Sierpc),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne "Omega" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płock),
- Radomska Stacja Pogotowia Ratunkowego w Radomiu (Radom),
- Krystyna Szcześniak Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Vita" (Sieciechów),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Warszawa-Białołęka (Warszawa),
- Jadwiga Wyspiańska Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Przysucha),
- Lilia Gajos Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Skrzyńsko),
- Centrum Medyczne Ewa Burghard i Wspólnicy spółka jawna (Ostrołęka),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Cor-Med" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- "Poz-Med" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Fagmet spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Tm-Med s.c. Bożena Sokalska, Jakub Kwiecień (Otwock),
- Zawadzki Jerzy (Sochaczew),
- Centrum Medyczne "Rodzina" s.c. Małgorzata Bartkowska, Bogdan Bartkowski (Płock),
- "Lecznica Ursus" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- NZOZ Milanmed Radosław Grzywacz (Milanówek),
- NZOZ Judyta spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Skierniewice),
- Linea Medica Eryk Pawlik, Dorota Sitkiewicz, Andrzej Sitkiewicz spółka jawna (Płock),
- Janina Anastazja Śledziewska (Szumowo),
- Spółka cywilna "Intermed", wspólnicy: Barbara Chaniecka-Piechna, Danuta Śmigielska, Bożena Żuchowska-Laur (Płock),

- Samorządowy Ośrodek Zdrowia w Żelechowie (Żelechów),
- Poradnia Lekarza Rodzinnego Jacek Smoleński (Błędów),
- Ewa Fiszer-Nadolna (Pniewy),
- Jerzy Howorus (Dęblin),
- Aleksandra Purchała (Świerże Górne),
- Renata Rybińska-Gąsiorek (Mniszew),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska, Pielęgniarka Środowiskowa Alicja Szczur (Czarna Wieś),
- Novis spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radom),
- Mazowiecka Organizacja Medyczna Sp. z o.o. (Radom),
- Nova-Medic Sp. z o.o. (Radom),
- School-Med s.c. Emilia Kuta, Aleksandra Ulanow, Anna Lipińska (Radom),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Podstawowa Opieka Zdrowotna" Józef Malinowski, Jacek Lubecki s.c. (Wysokie Mazowieckie),
- "Gąs-Med" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gąsewo Poduchowne),
- Gin Medicus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wyszków),
- Katarzyna Żuchniewska (Przasnysz),
- Mohammad Hassan Janghorbani (Szulborze Wielkie),
- Polmedic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radom),
- Lech Trędota (Pułtusk),
- Anna Dymkowska (Ciechanów),
- Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska - Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Legionowie (Legionowo),
- Teresa Kisiel, Jerzy Kisiel - wspólnicy spółki cywilnej pod nazwą: "Zdrowie" s.c. Teresa Kisiel, Jerzy Kisiel (Sochaczew),
- "Mariańska" Sp. z o.o. (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Pomocy Zdrowiu - Żanna Kiesner (Warszawa),
- Medi-Car Usługi Transportowe Traczyk Jan, Traczyk Marcin (Grodzisk Mazowiecki),

- Centrum Zdrowia Ursynów Dominika Budzińska (Warszawa),
- "Medvit" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Piaseczno),
- "Nasze Zdrowie" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek s.c. (Pruszków),
- Krzysztof Białek (Przasnysz),
- Neuca Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Nel-Med" Jarosław Janas, Piotr Wasiak spółka jawna (Radom),
- Akamedik Services Sp. z o.o. (Piaseczno),
- Barbara Zienowicz (Nowa Góra),
- Centrum Zdrowia Mazowsza Zachodniego spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Żyrardów),
- Przychodnia Grabów Anna Jędrzejowska (Warszawa),
- Klinika Medyczna na Reymonta Elżbieta Główka spółka jawna (Radzymin),
- Tomasz Malinowski Firma Usługowo-Handlowa (Julianów),
- Medi Partner spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Centrum Leczniczo-Rehabilitacyjne i Medycyny Pracy Attis spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Goldenmed Sp. z o.o. (Warszawa),
- Medintel Sp. z o.o. (Warszawa),
- Solum Group spółka akcyjna Spółka Komandytowo-Akcyjna (Warszawa),
- Enel-Med Sp. z o.o. (Warszawa),
- Mar-Farm spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szteklin),
- NZOZ Centrum Medyczne Michalin spółka cywilna Natalia Chojnowska, Joanne Chojnowska-Gorczyca (Józefów),
- Amel-Med. Przychodnia Lekarska Sp. z o.o. (Warszawa),
- Dental Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Otwock),
- Rkk-Med Centrum Medyczne Krzysztof Kucharski (Warszawa),
- PZU Zdrowie spółka akcyjna (Warszawa),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne Michalin Karol Gałązka (Józefów),
- Lotus Medical Center spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wólka Kosowska),
- Dormed Centrum Zdrowia Rodziny (Warszawa).

W kolejnych latach działalność jako świadczeniodawcy POZ zakończyli:

- Spółka cywilna "Promyk" - Elżbieta Wiewiór, Elżbieta Sierocińska (Jaktorów),
- Pielęgniarsko-Położnicza s.c. "Nadzieja" - Anna Wojtczak, Grażyna Gajewska, Wanda Kierlańczyk-Petrykowska, Elżbieta Kajak (Żabia Wola),
- Joanna Klein Lecznica Lekarzy Rodzinnych w Białołęce (Chotomów),
- "Vitamed" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- EL-TA Grzegorz Polcyn, Jolanta Polcyn s.c. (Baranowo),
- "Mak-Med" s.c. Danuta Garbacka-Makowiecka, Remigiusz Makowiecki (Lelis),
- Magdalena Sosińska (Ostrołęka),
- Barbara Walentyna Balcerzak (Łęg Przedmiejski),
- Teresa Elżbieta Siedlecka (Różan),
- Teresa Błońska-Jankowska (Maków Mazowiecki),
- Bogdan Witold Kowalczyk (Wyszków),
- Robert Kucharski (Brańszczyk),
- Adam Jan Rawski (Wyszków),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego - Bogumiła Czaplicka (Nowy Lubiel),
- Łucja Grossmann (Orzyc),
- Jakub Tadeusz Ruman (Zaręby Kościelne),
- Spółka cywilna "Salus" wspólnicy: Szczepan Mirosław Jaroszewski, Bogdan Jaroszewski, Jacek Pietrucha (Chorzele),
- Urszula Mróz Urbańczyk (Maków Mazowiecki),
- Małecka Monika NZOZ Poradnia Rodzinna (Lipsko),
- Emilia Wilczyńska (Pionki),
- Krzysztof Bugalski Kontraktowy Ośrodek Zdrowia (Płońsk),

- Andrzej Kowalski Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Dzierzgomed" (Dzierzgowo),
- "Remedium" R. Lamorski spółka jawna (Gąbin),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Vita" s.c. Ewa Rajkowska, Hanna Siedlich (Staroźreby),
- "Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej San-Medica Robert Gajda" spółka jawna (Jeruzal),
- Starówka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek "Junior" s.c. (Małęczyn),
- Gabinety Medycyny Szkolnej "Promocja" s.c. Ewa Rzechowska, Małgorzata Konobrodzka (Radom),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Prof-Med" Janina Szymańska (Mszczonów),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Radom),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Stołowska (Ciechanów),
- Wa-Med B.J. Warchoł spółka jawna (Płock),
- Wojciech Czajkowski (Łąck),
- Przychodnia Lekarska "Pod Różą" I. Drężek, J. Osmólska spółka partnerska (Pułtusk),
- Joanna Sołdaczewska (Płock),
- Irmina Nowik (Zawiszyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Centrum" A. Wilkowski J.B. Sobstyl spółka jawna w likwidacji (Ostrołęka),
- Wsparcie Ruszkowski spółka jawna (Radom),
- Ulanmed Urszula Szczepańska i Aneta Małgorzata Grzegorzewska spółka jawna (Kozienice),
- "Medicus" lekarze: Ewa Suchecka, Iwona Wróblewska spółka partnerska (Wyszków),
- Grażyna Sawicka, Andrzej Sawicki - wspólnicy spółki cywilnej pod nazwą "Sawiccy Grażyna i Andrzej s.c." (Nacpolsk),

- "Salus" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mroków),
- Alicja Pawłowska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Almed" (Sochaczew),
- Med-Expert Sp. z o.o. (Warszawa),
- Zdrowie-Legionowo Sp. z o.o. (Legionowo),
- Gryf-Med spółka cywilna Beata Latus, Krystian Latus (Płock),
- Royalmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łomianki),
- "Centrum Medyczne Józefów" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Józefów),
- Biovirtus Research Site spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Panda Med Zielonka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zielonka),
- Ewa Półtorak-Węgorzewska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Uni-Med (Pruszków),
- Anna Filipiak Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej i Promocji Zdrowia Vivo (Gdańsk),
- Lecznica Ursus Przychodnie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Doc4you Sp. z o.o. (Warszawa),
- Ces Emergency spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Stacja Pogotowia Ratunkowego "Mazovia" S.A. (Warszawa),
- Słoneczna Szkoła Grażyna Urbańska (Wola Mrokowska),
- Dental Medica Plus Sp. z o.o. (Warszawa),
- Ośrodek Pomocy Zdrowiu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Przychodnia24 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- "Lex Complex" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Celestynów),
- Medicca spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa).

Nowi świadczeniodawcy POZ, którzy rozpoczęli działalność miedzy 2013 a 2023 rokiem:

- ✓ Centrum Medyczne Enel-Med spółka akcyjna (Warszawa),

- ✓ Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej - Szpital w Iłży (Iłża),
- ✓ Lecznica "Gocław" Maria Kamela (Warszawa),
- ✓ Domowa Opieka Medyczna "Do-Med" Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Salus Medycyna Sp. z o.o. (Siedlce),
- ✓ Sofi Praktyka Lekarska Jerzy Kostecki (Prostyń),
- ✓ Teresa Tarczyńska Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Poświętne),
- ✓ Medlife spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płock),
- ✓ Dr Medyk spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pacyna),
- ✓ Ratomed Ratownictwo Medyczne Jakub Cywiński (Nowe Grabie),
- ✓ Centrum Ochrony Zdrowia spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Drobin),
- ✓ Family Med Dubielak Małgorzata Międlar-Dubielak (Gąbin),
- ✓ Frąckowiak spółka jawna (Płock),
- ✓ Beamed Przychodnia Lekarska Beata Bielecka (Mińsk Mazowiecki),
- ✓ Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zwoleń),
- ✓ Przychodnia Eltermed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zajezierze),
- ✓ Świat Zdrowia Operator Medyczny Sp. z o.o. (Toruń),
- ✓ Samorządowy Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Białobrzegach spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białobrzegi),
- ✓ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Siennie (Sienno),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Kamed Emilia Kuta (Radom),
- ✓ Środowiskowo-Lekarskie Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe w Radomiu (Radom),
- ✓ Sos Almed Łukasz Cichoński (Radom),
- ✓ Brzoz-Med Paweł Brzozowski (Radom),
- ✓ Ulanmed Urszula Szczepańska i Aneta Małgorzata Grzegorzewska spółka jawna (Kozienice),
- ✓ Asma (Brok),
- ✓ Grupowa Praktyka Pielęgniarska Medycyny Szkolnej - Marzena Jedwabnik, Krystyna Olk - spółka cywilna (Czarnia),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Hanna Kozikowska (Ostrołęka),

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Iwona Żebrowska (Ostrołęka),
- ✓ Centrum Medyczne Hipokrates spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ostrołęka),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Ewelina Zach (Wyszków),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Centrum" Joanna Sobstyl (Ostrołęka),
- ✓ Famar spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ciechanów),
- ✓ Iwona Krupińska Anmed spółka jawna (Soboklęszcz),
- ✓ NZOZ Rodzina Adam Olszewski spółka jawna (Ciechanów),
- ✓ Edyta Brzozowska Przychodnia Lekarska (Mława),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medicus Clinic" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ciechanów),
- ✓ Sed E. Nowacka, D. Wróblewska spółka jawna (Warszawa),
- ✓ Spółdzielnia Pracy Specjalistów Rentgenologów - NZOZ (Warszawa),
- ✓ EMC Piaseczno Sp. z o.o. (Piaseczno),
- ✓ Kliniki Neuroradiochirurgii spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Zespół Lekarzy Specjalistów Medica Gałczyński i Wspólnicy Spółka Komandytowa (Siedlce),
- ✓ Centrum Medyczne Damiana Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Stołeczne Centrum Opiekuńczo-Lecznicze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Warszawskie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Centrum Medycyny i Rehabilitacji Artkinezis spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa (Pęcice),
- ✓ Medmaster (Tłuszcz),
- ✓ Klimed Paweł Klimek (Zegrze),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Bielice (Sochaczew-Wieś),
- ✓ Centrum Medyczne Judyta spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Raszyn),

- ✓ MTL Centrum Medyczne Puławska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa (Piaseczno),
- ✓ Przychodnia Lekarska Kazimierz Dobkowski (Czarnia),
- ✓ Klinika Medyczna na Reymonta Sp. z o.o. (Radzymin),
- ✓ Ewa Przychodzień-Schmidt NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego Valetudo (Warszawa),
- ✓ Zdrowa_Rodzina Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Anna Filipiak Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej i Promocji Zdrowia Vivo (Gdańsk),
- ✓ Gabinety Lekarskie Centrum spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Otwock),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Galen" Krystyna Zawadzka, Agata Korsak s.c. (Sochaczew),
- ✓ Mazowiecki Szpital Onkologiczny spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ D&M Healthcare Polska Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Mal Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Józefosław),
- ✓ Przychodnia Medyk Hanna Jachacy (Tłuszcz),
- ✓ Anna Szeliga-Wójcik Prowadząca Przedsiębiorstwo ZOZ Centrum Optyczno-Okulistyczne Szeliga Anna Szeliga-Wójcik (Żyrardów),
- ✓ Inwest Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Legionowo),
- ✓ Metromedica Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Wolańska Jolanta (Warszawa),
- ✓ Instytut Zdrowia Elżbieta Statkiewicz (Głosków-Letnisko),
- ✓ Agnieszka Stanowska, Joanna Witas wspólnicy spółki cywilnej działającej pod nazwą: Słoneczna-Med s.c. (Wołomin),
- ✓ Lecznica Ursus Przychodnie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ PZU Zdrowie S.A. (Warszawa),
- ✓ "NZOZ Milanmed R.E. Grzywacz" spółka jawna (Milanówek),

- ✓ Med-Premium Centrum Medyczne B. Sawicka spółka jawna (Warszawa),
- ✓ Fagmet Przychodnie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Monika Pawlik Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Piaseczno),
- ✓ "Medi-Car" Transport Sanitarny Jan Traczyk (Grodzisk Mazowiecki),
- ✓ Anowi Iwona Bogumił (Rybie),
- ✓ Family Medica Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Grupa Zdrowie Mniszew spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mniszew),
- ✓ "Ka-Med" Katarzyna Wysocka, Kamila Kuczyńska-Makrzanowska - spółka jawna (Wyszków),
- ✓ Rafał Zwęgliński R.Z.Trans Usługi Transportowe i Medyczne (Chynów),
- ✓ Indywidualna Praktyka Lekarska Marek Świętochowski (Księżyno),
- ✓ Alfamedic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mława),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Suchecka (Ostrołęka),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Małgorzata Ziemczyk (Olszewo-Borki),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Beata Załęska (Różan),
- ✓ Katarzyna Gola-Pawełko Praktyka Lekarska (Wyszków),
- ✓ NZOZ Regionalne Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Odrzywół),
- ✓ Doc4you Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Ces Emergency spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Jutro Medical spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Hipokrates Węgrów Sp. z o.o. (Węgrów),
- ✓ Osasuna Bellesa spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lublin),
- ✓ Clinica Medica Olimpia Łukaszewicz (Żabia Wola),
- ✓ Hit Medica Poligonowa spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Monika Woźniak Usługi Medyczne (Marynin),
- ✓ Ambulife Artur Łochowski (Częstochowa),
- ✓ Stacja Pogotowia Ratunkowego "Mazovia" S.A. (Warszawa),
- ✓ A.S. International BHZ Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Słoneczna Szkoła Grażyna Urbańska (Wola Mrokowska),

- ✓ CMD spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ostrówek),
- ✓ Dental Medica Plus Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Medical Dynamics Sp. z o.o. (Piaseczno),
- ✓ Ośrodek Pomocy Zdrowiu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ PZU Zdrowie S.A. (Warszawa),
- ✓ Dokdok Sp. z o.o. (Wrocław),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Katarzyna Geszprych (Nowa Wola),
- ✓ Przychodnia24 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Centrum Medycyny Rodzinnej Marcin Burghard (Warszawa),
- ✓ Centrum Zdrowia Ursynów spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ "Lex Complex" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Celestynów),
- ✓ Acromed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Promedica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pionki),
- ✓ Zdrowie To My Sp. z o.o. (Józefosław),
- ✓ Avis spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Oxford Med Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pruszków),
- ✓ Medicca spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Grupa Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płońsk),
- ✓ Przychodnia Konstancin spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Konstancin-Jeziorna),
- ✓ Tp-Trans Tomasz Pietrzak (Kobyłka),
- ✓ Zakład Medyczny "Kaar-Med" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Zaniewski Bilski spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bisztynek),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Agnieszka Hajduk (Widów),
- ✓ Look-Trans Łukasz Krysa (Grodzisk Mazowiecki),
- ✓ Evita Ewa Traczewska (Łomianki),

- ✓ Centrum Medyczne "FM Clinic" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Babice Nowe),
- ✓ Kobusmed Sp. z o.o. (Żyrardów),
- ✓ Thorrus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bydgoszcz),
- ✓ Medical System spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Family Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Polskie Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Brzeziny),
- ✓ DK Daryna Piluch (Warszawa),
- ✓ Katarzyna Sandomierska Zdrowy Uczeń (Adamów),
- ✓ Przychodnia Rodzinna Piaski Sp. z o.o. (Warszawa).

Kolejne nowe podmioty POZ, które rozpoczęły funkcjonowanie w tym zakresie to:

- ✓ Centrum Medyczne "Żelazna" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Diagnostyka spółka akcyjna (Kraków-Śródmieście),
- ✓ Kolumna Transportu Sanitarnego Triomed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lublin),
- ✓ Józefosław Medical Center spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Józefosław),
- ✓ Medunit Regiony spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- ✓ Coz spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Pro-Medyk Sp. z o.o. (Łódź),
- ✓ Rodzinne Centrum Zdrowia Jakubów spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jakubów),
- ✓ Sandra Lencka-Ostrowska Praktyka Lekarska (Ostrołęka),
- ✓ Prima Vita Med (Warszawa),
- ✓ Poradnia Lekarza Rodzinnego "Twoja Przychodnia" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ostrołęka),
- ✓ Grupa Panda Med Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- ✓ Nobel Medical spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),

- ✓ Małgorzata Konobrodzka "Promocja" (Radom),
- ✓ Kaya Stefaniak (Kanie),
- ✓ Kr Clinic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lesznowola),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Prof-Med Anna Teońska (Mszczonów),
- ✓ Jutro Medical Clinics spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Medray Szymon Kuczabski, Martyna Śpiewak spółka jawna (Piastów),
- ✓ Fundacja Doctormed (Warszawa),
- ✓ Sana Risu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ząbki),
- ✓ Mewemed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Promedica Medycyna Rodzinna i Gabinety Lekarzy Specjalistów spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Garwolin),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ulmed Urszula Szczepańska (Kozienice),
- ✓ Meduet spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mława),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Medikom Izabela Drężek-Komar (Pułtusk),
- ✓ Przychodnia Lekarska Vita-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ciechanów),
- ✓ Zakład Pielęgniarek Środowiska Nauczania i Wychowania Lider Teresa Welenc (Ciechanów),
- ✓ Medicover spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Powiatowe Centrum Medyczne w Grójcu Sp. z o.o. (Grójec),
- ✓ Medicamed Sp. z o.o. (Sochaczew),
- ✓ Anna Nowak Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Słoneczko" (Głowaczów),
- ✓ Prywatna Przychodnia Lekarska Życie s.c. Zbigniew Zbonikowski, Beata Zbonikowska, Ewelina Zbonikowska, Monika Leszko (Nowy Dwór Mazowiecki),
- ✓ CM Babka Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Klinika Wilno + spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Somedical Kościuczyk Spółka Komandytowa (Kampinos),
- ✓ Multimedic J. Pedowska-Włoszek, W. Włoszek spółka jawna (Józefosław),
- ✓ Tolek Przychodnia dla Dzieci Sp. z o.o. (Nowa Wola),

- ✓ Royalmed Premium spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łomianki),
- ✓ Oktamed Solutions Bartosz Sieradzki (Warszawa),
- ✓ Lekarki Sp. z o.o. (Góra Kalwaria),
- ✓ Centrum Medyczne Popularna Bednarczyk Spółka Komandytowa (Warszawa),
- ✓ Grupowa Praktyka Pielęgniarek XXI Wieku Monika Lubieniecka-Andrzejczyk, Alicja Kraszkiewicz spółka cywilna (Warszawa),
- ✓ Centrum Medyczne Lifemedica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Piaseczno),
- ✓ Sismed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sochaczew),
- ✓ Centrum Medyczne Biovitalmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Ambumedic Michał Danielewicz (Piaseczno).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Do 2023 roku następujące podmioty zakończyły działalność jako świadczeniodawcy AOS:

- ◘ Centrum Leczenia Chorób Płuc i Gruźlicy (Otwock),
- ◘ Szpital Bielański im. Ks. Jerzego Popiełuszki Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Warszawa),
- ◘ Mazowiecki Szpital Chirurgii Urazowej Św. Anny Sp. z o.o. (Warszawa),
- ◘ Szpital Wolski im. Dr Anny Gostyńskiej spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ◘ Centrum Medyczne "Żelazna" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ◘ Międzyleski Szpital Specjalistyczny w Warszawie (Warszawa),
- ◘ Instytut Psychiatrii i Neurologii (Warszawa),
- ◘ Narodowy Instytut Geriatrii, Reumatologii i Rehabilitacji im. Prof. Dr. hab. med. Eleonory Reicher (Warszawa),
- ◘ Instytut Gruźlicy i Chorób Płuc (Warszawa),

- Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego i Transportu Sanitarnego "Meditrans" SPZOZ w Warszawie (Warszawa),
- Szpital Specjalistyczny im. Świętej Rodziny Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Bios" spółka cywilna Zdzisława Winiarska, Janusz Winiarski (Tłuszcz),
- Narodowy Instytut Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie - Państwowy Instytut Badawczy (Warszawa),
- Szpital Kliniczny im. Ks. Anny Mazowieckiej (Warszawa),
- Oticon Polska Sp. z o.o. (Warszawa),
- "Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Puls" Sp. z o.o. (Pruszków),
- "Vitamed" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Samodzielny Publiczny Kliniczny Szpital Okulistyczny w Warszawie (Warszawa),
- Marek Aleksander Wikarski (Warszawa),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Urszula Chełchowska (Ostrołęka),
- Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej Marta Wanda Stryjewska (Przasnysz),
- Władysław Prejzendanc NZOZ Przychodnia Zdrowia "Hipokrates" w Spadku (Ostrołęka),
- Małgorzata Nawrot (Olszewo-Borki),
- Mazowiecki Szpital Wojewódzki im. Św. Jana Pawła II w Siedlcach Sp. z o.o. (Siedlce),
- Jarosław Tadeusz Gałczyński Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Lekarzy Specjalistów Medica (Sokołów Podlaski),
- Dariusz Sławomir Domański (Siedlce),
- Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Białobrzegach (Białobrzegi),
- Miejsko-Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Białobrzegach (Białobrzegi),

- Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Prima spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warka),
- Spółka Partnerska Lekarzy - Orlik Królikowska i Partnerzy (Radom),
- Medicus Grójec spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Grójec),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia "Planty" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radom),
- Arkadiusz Chmieliński (Płońsk),
- Andrzej Krupiński (Gąsocin),
- Maria Hanna Sołtysiak (Płońsk),
- Katarzyna Hoszowska-Poturnicka (Ciechanów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medicus" Gostynin spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gostynin),
- Sławomir Łoniewski (Pacyna),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne "Omega" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płock),
- Falck Medycyna spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Okulistyczna Optyk Apoloniusz Antoszczak (Sierpc),
- Fundacja Rozwoju Medycyny Sportowej (Ochota),
- Grodziskie Centrum Medyczne s.c. J. Bieńkowski, L. Cent (Grodzisk Mazowiecki),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Warszawa-Białołęka (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medyk" Sp. z o.o. (Pionki),
- Jan Kazimierz Nowak (Grodzisk Mazowiecki),
- Fagmet spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Zawadzki Jerzy (Sochaczew),
- Centrum Medyczne "Rodzina" s.c. Małgorzata Bartkowska, Bogdan Bartkowski (Płock),
- "Lecznica Ursus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością" (Warszawa),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Gastromed - Marek Godlewski (Garwolin),
- Linea Medica Eryk Pawlik, Dorota Sitkiewicz, Andrzej Sitkiewicz spółka jawna (Płock),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Specjalistyczne Centrum Medyczne s.c. Joanna i Paweł Pokraśniewicz (Ostrołęka),
- Dymerska Magdalena (Brwilno),
- Wa-Med B.J. Warchoł spółka jawna (Płock),
- Care Experts Sp. z o.o. (Warszawa),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Gabinet Okulistyczny Ewa Staneta (Płock),
- Spółka cywilna "Intermed", wspólnicy: Barbara Chaniecka-Piechna, Danuta Śmigielska, Bożena Żuchowska-Laur (Płock),
- "Medi Diab B. Wcisło, M. Wojciechowska" spółka jawna (Płock),
- Okulistyczna Praktyka Specjalistyczna Monika Romaniuk (Płock),
- Katarzyna Sztupecka (Płock),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Melisa" Magdalena Kręt-Woźniewicz, Marcin Woźniewicz spółka jawna (Mińsk Mazowiecki),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ginekologia i Położnictwo Janina Wójcikowska (Siedlce),
- Centrum Okulistyczne - Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej spółka cywilna E. Torska, D. Mrugała, A. Piesio-Kowalska (Garwolin),
- Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Doza" w Garwolinie (Garwolin),
- Barbara Kusio-Cieślakowska Prywatny Gabinet Laryngologiczny (Zwoleń),
- "Danuta Macierzyńska i Partnerzy - Lekarze" spółka partnerska (Radom),
- Deltima spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Wojciech Jakowicki (Ostrołęka),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Otolaryngologia Barbara Ambrzykowska (Ostrołęka),

- Halina Grotkowska (Ostrów Mazowiecka),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Joanna Chodkowska (Maków Mazowiecki),
- Eugeniusz Niewiński (Ostrołęka),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Barbara Kownacka-Płauszewska (Maków Mazowiecki),
- Andrzej Eychler (Wyszków),
- Danuta Janina Mossakowska (Ostrów Mazowiecka),
- Krzysztof Nowis (Ostrołęka),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Specjalistyczna Poradnia dla Kobiet Andrzej Mróz, Marek Buciński spółka jawna (Ostrołęka),
- Elmed Szczytno spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szczytno),
- Polmedic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radom),
- NZOZ "Sprawność" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ciechanów),
- Famar spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ciechanów),
- Endoterapia Sp. z o.o. (Warszawa),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Dermatolog Aneta Wagner-Kosowska (Żyrardów),
- Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska - Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Legionowie (Legionowo),
- Lek-Med - Małgorzata Kozłowska i Wspólnicy - spółka jawna (Warszawa),
- "Mariańska" Sp. z o.o. (Warszawa),
- Marvit Zdzieszyńscy spółka jawna (Kobyłka),
- Anna Szeliga-Wójcik Prowadząca Przedsiębiorstwo "ZOZ Centrum Optyczno Okulistyczne Szeliga Andrzej Szeliga" (Żyrardów),
- Gadmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- "Mokotowskie Centrum Osteoporozy" - Bogdan Oleksiak i Wspólnicy - spółka jawna w upadłości (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Pomocy Zdrowiu - Żanna Kiesner (Warszawa),

- Grażyna Tracz (Żyrardów),
- "Medvit" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Piaseczno),
- Ewa Zielińska (Warszawa),
- "Nasze Zdrowie" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Centrum Medyczne Vita - Medica Sp. z o.o. (Sulejówek),
- Gryf-Med spółka cywilna Beata Latus, Krystian Latus (Płock),
- Poradnia Logopedyczna Logomowa Barbara Papis (Wieniawa),
- Neuca Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Nel-Med" Jarosław Janas, Piotr Wasiak spółka jawna (Radom),
- Diagnostyka Obrazowa Guz i Król spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- TMS Diagnostyka Sp. z o.o. (Warszawa),
- Maria Woźniak (Słupno),
- Adam Daniel Zieliński (Ostrołęka),
- Lux-Medica Specjalistyka Sp. z o.o. (Płock),
- Klinika Medyczna na Reymonta Elżbieta Główka spółka jawna (Radzymin),
- Rezo-Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płock),
- Centrum Medyczne Dr Ryszard Rutkowski (Wesoła),
- Klinika Lek-Med Sp. z o.o. (Warszawa),
- Przychodnia Lekarska "Novum" Katarzyna Kozioł, Piotr Lewandowski spółka jawna (Warszawa),
- ACS Audika spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Krajowa Fundacja Medyczna (Warszawa),
- Synexus Polska Sp. z o.o. (Wrocław),
- Euromed Lekarze Specjaliści, G. Szczęśniak, D. Sikora-Szczęśniak spółka partnerska (Radom),
- Centrum Leczniczo-Rehabilitacyjne i Medycyny Pracy Attis spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),

- Uniwersyteckie Centrum Zdrowia Kobiety i Noworodka Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego Sp. z o.o. (Warszawa),
- Szpital Kolejowy im. Dr. Med. Włodzimierza Roeflera w Pruszkowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pruszków),
- Allogenus Ortopedia Miniinwazyjna Jerzy Jasielski, Piotr Krawczyk spółka cywilna (Legionowo).

Kolejne lata przyniosły wykluczenie z listy świadczeniodawców następujących podmiotów:

- Fundacja "Zdrowie" (Warszawa),
- Narodowy Instytut Zdrowia Publicznego PZH - Państwowy Instytut Badawczy (Warszawa),
- CM Woronicza spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarzy Specjalistów "Medicor" s.c. Magdalena Chyla-Chorębała, Elżbieta Cybulska (Ostrołęka),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Potworowie (Potworów),
- "Remedium" R. Lamorski spółka jawna (Gąbin),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny Maria Sandurska (Płock),
- Andrzej Bayer (Ciechanów),
- Polski Komitet Pomocy Społecznej Rada Naczelna (Warszawa),
- Starówka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Elżbieta Konopa-Kaczmarczyk (Płock),
- Jadwiga Małgorzata Bielska - Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Ciechanów),
- GPL Neurologia M. Kwiatkowska, M. Mądrecka, M. Mikołajczyk-Goleniewska spółka jawna (Płock),
- Joanna Sołdaczewska (Płock),
- Jarosław Dmowski (Węgrów),

- Szczepan Waszczuk Wasz-Med Świadczenia Zdrowotne Zespół Poradni Specjalistycznych (Siedlce),
- Przedsiębiorstwo Podmiotu Leczniczego Poradnie Specjalistyczne Magmed Magdalena Napora-Grabowska (Radom),
- Mazowiecki Szpital Specjalistyczny spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radom),
- Gin Medicus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wyszków),
- Grupa Medicus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń),
- Krzysztof Stefan Toth (Warszawa),
- "Salus" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mroków),
- Alicja Pawłowska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Almed" (Sochaczew),
- Jacek Stanisław Molicki (Zielonka),
- Robert Krzysztof Mlosek (Grodzisk Mazowiecki),
- JTP Investment spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Piotr Trypens (Warszawa),
- Danuta Maria Gidian-Jopa (Julianów),
- Centrum Kardiologii Sp. z o.o. (Józefów),
- Royalmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łomianki),
- Zg. Ss. Służek NMPN, Dom Generalny (Mariówka),
- "Centrum Medyczne Józefów" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Józefów),
- Henryk Gruszka (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Szpital Św. Elżbiety spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Panda Med Zielonka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zielonka),
- Słuch Nowis spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ostrołęka),
- Lecznica Ursus Przychodnie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Ośrodek Pomocy Zdrowiu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa).

Zmiany dotyczyły także dołączenia nowych podmiotów do grona świadczeniodawców AOS. Do 2023 roku współpracę z NFZ w tym zakresie podjęli:

- Specjalistyczne Centrum Zdrowia im. Prof. Jana Mazurkiewicza w Pruszkowie (Pruszków),
- Fundacja "Zdrowie" (Warszawa),
- Vita-Med Słomscy spółka jawna (Goworowo),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Cegłowie (Cegłów),
- Kazimierz Przepiórski (Nowe Łubki),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Przytyku (Podgajek),
- "Centrum Medyczne Puławska" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Piaseczno),
- Evomed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szczecin),
- "DaVita" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Salus Medycyna Sp. z o.o. (Siedlce),
- "Medikard" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płock),
- Lux-Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płock),
- Medlife spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płock),
- Dr Medyk spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pacyna),
- NZOZ Mini-Med Ośrodek Rehabilitacji Dzieci spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płock),
- Grupowa Praktyka Lekarska Ewa Staneta i Staneta (Płock),
- DaVita Sp. z o.o. (Wrocław),
- Medica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zwoleń),
- Świat Zdrowia Operator Medyczny Sp. z o.o. (Toruń),
- Centrum Medyczne Vinea Sp. z o.o. Sp. k. (Warka),
- Samorządowy Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Białobrzegach spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białobrzegi),
- Fundacja "Promień" (Mariówka),
- Zakład Położniczo-Ginekologiczny "Femina" spółka cywilna Eugeniusz Niewiński, Marta Niewińska (Ostrołęka),

- Fundacja "Promyk" Centrum Wspierania Rozwoju Dzieci, Młodzieży i Dorosłych (Ostrołęka),
- Zielińscy spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ostrołęka),
- Agnieszka Szabłowska Med-Szab (Troszyn),
- Alfamed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ostrołęka),
- Iwona Krupińska Anmed spółka jawna (Sobokleszcz),
- Grupa Medicus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń),
- Rezonans Ciechanów Krol Spółka Komandytowa (Ciechanów),
- NZOZ "Lekarz Rodziny" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sanniki),
- Wanda Pociej-Siera (Płock),
- Tomma Diagnostyka Obrazowa spółka akcyjna (Poznań-Grunwald),
- Izabela Chuchrowska (Pruszków),
- Medgen Kamila Czerska i Wspólnicy Sp. k. (Warszawa),
- Henryk Gruszka (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Shim-Med Polska Sp. z o.o. (Warszawa),
- Centrum Medyczne Rafał spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Diagnostyka Wyrobek spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków-Śródmieście),
- American Heart of Poland spółka akcyjna (Ustroń),
- Endo-Med Sp. z o.o. (Karczew),
- Nasza Klinika spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ożarów Mazowiecki),
- Centrum Medyczne Judyta spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Raszyn),
- Polmed Diagnostyka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Klinika Medyczna na Reymonta Sp. z o.o. (Radzymin),
- Promed Sp. z o.o. (Płock),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Galen" Krystyna Zawadzka, Agata Korsak s.c. (Sochaczew),
- Mazowiecki Szpital Onkologiczny spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Przychodnia Medyk Hanna Jachacy (Tłuszcz),

- Anna Szeliga-Wójcik Prowadząca Przedsiębiorstwo ZOZ Centrum Optyczno-Okulistyczne Szeliga Anna Szeliga-Wójcik (Żyrardów),
- Lecznica Ursus Przychodnie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- PZU Zdrowie S.A. (Warszawa),
- Alicja Halina Zaremba (Konstancin-Jeziorna),
- Fagmet Przychodnie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Alfamedic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mława),
- Bismed Gabinety Specjalistyczne s.c. (Szydłowiec),
- Radio Medica (Warszawa),
- Elbit Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ACS Audika spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Poradnia Zaburzeń Mowy i Rozwoju Dziecka Logo Medic Aneta Pakieła (Wyszków),
- Ośrodek Pomocy Zdrowiu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Multimedic J. Pedowska-Włoszek, W. Włoszek spółka jawna (Józefosław),
- PZU Zdrowie S.A. (Warszawa),
- Bodyclinic Sp. z o.o. Sp.k. (Warszawa),
- "Bonus-Diagnosta" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań-Grunwald),
- Grupa Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płońsk),
- Prima Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warka),
- Medisecuris (Warszawa),
- Centrum Medyczne "FM Clinic" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Babice Nowe),
- Bioconcept spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa).

Kolejnymi nowymi świadczeniodawcami w zakresie AOS byli:

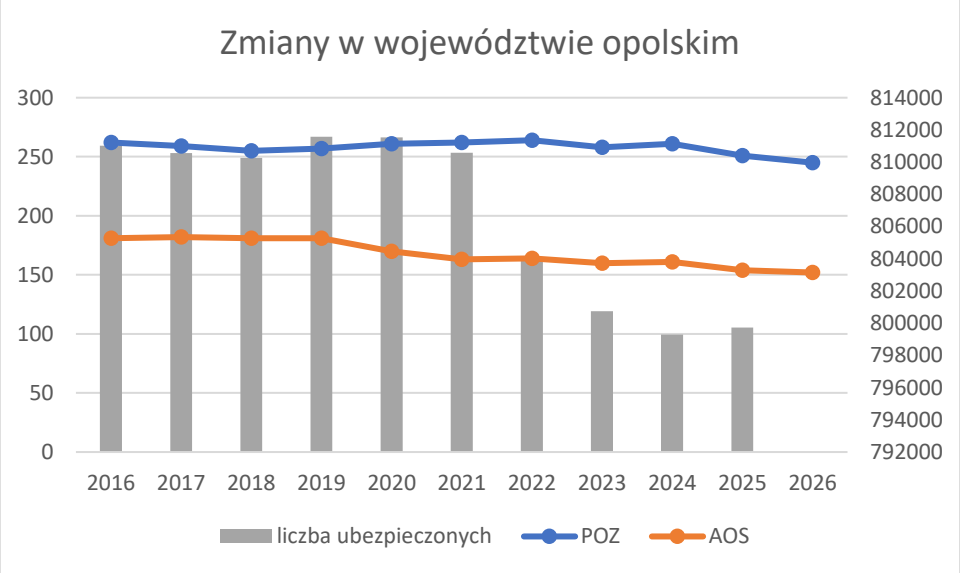
- Szpital Wolski im. Dr. Anny Gostyńskiej spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Międzyleski Szpital Specjalistyczny w Warszawie (Warszawa),
- Narodowy Instytut Geriatrii, Reumatologii i Rehabilitacji im. Prof. dr. hab. med. Eleonory Reicher (Warszawa),
- Lecznica "Gocław" Maria Kamela (Warszawa),
- Daniela Sobczyk (Głowaczów),
- DaVita spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Optegra Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Larynx Sp. z o.o. (Siedlce),
- Poradnie Specjalistyczne Magmed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radom),
- G.T.W. spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Nukleomed Sp. z o.o. (Warszawa),
- Grupa Panda Med Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Optimed Plus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Jutro Medical Clinics spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Centrum Okulistyczne Szwedzka Clinic Agnieszka Kamińska (Praga-Północ),
- Amplifon Poland Sp. z o.o. (Łódź-Widzew),
- Centrum Okulistyczne Szwedzka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Praga-Północ),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Goszczynie (Goszczyn),
- Salus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ostrołęka),
- Przychodnia Lekarska Vita-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ciechanów),
- Zakład Medyczny "Kaar-Med" Outsourcing spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa (Warszawa),
- Bonifraterskie Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Wrocław),

- Citymed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Centrum Medyczne Puławska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa (Warszawa),
- Centermed Warszawa Sp. z o.o. (Warszawa),
- Scanmed spółka akcyjna (Warszawa),
- Warszawskie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. (Warszawa),
- Centrum Medyczne Medicus Damian Lech (Targówek),
- MTL Centrum Medyczne Puławska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa (Piaseczno),
- Nowoczesne Centrum Medyczne Okoklinik Sp. z o.o. spółka jawna (Warszawa),
- Royalmed Premium spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łomianki),
- Femi-Concept spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Dariusz Bojanowski Ortopeda (Warszawa),
- Larmedical spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Słupsk),
- NZOZ Usługi Rentgenowskie Henryk Gruszka i Wspólnicy spółka jawna (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Klinika Kuśmierczyk spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Oclinіq Grzegorz Żelichowski (Warszawa),
- Sismed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sochaczew),
- Lecznica Life-Med Sp. z o.o. (Grodzisk Mazowiecki),
- "Fama-Med" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jabłonna).

2.1.10. Województwo opolskie

Województwo opolskie zamieszkuje 930.300 osób co stanowi 2,48% mieszkańców Polski. 47,24% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 23,25% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 21,5% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie opolskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 6%, natomiast świadczeniodawców AOS o 16%.



Wykres nr 8. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie opolskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 17 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 29 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Szpital Wojskowy z Przychodnią Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Opole),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej "śródmieście" w Opolu (Opole),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej ,,ZAODRZE'' (Opole),
- Andrzej Marcinowski (Błotnica Strzelecka),
- Marek Dekiel (Kielcza),
- Medica Spółka z O.o. (Nowa Cerekwia),
- Danuta Płuciennik (Ozimek),
- Maria Świerkot-Baluch (Rozmierz),
- Irena Inglot - Różańska (Opole),
- Propolis Grupowa Praktyka Lekarska Lek. Sylwia Błachut i Lek. Andrzej Błachut (Ozimek),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Chróścina Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chróścina),
- Elżbieta Józefa Nawrot (Namysłów),
- Jan Lewiński Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "VITA" (Łambinowice),
- Krzysztof Polko (Popielów),
- Barbara Kuczera (Kędzierzyn-Koźle),
- Bolesław Michał Owsiański (Głuchołazy),
- Powiatowe Centrum Zdrowia Spółka Akcyjna w Kluczborku (Kluczbork),
- Marian Jakubowski (Lasowice Małe),
- Iwona Skowronek, Beata Jaszkowic (Gogolin),
- Rupaszewski Adam (Poborszów),
- Mazur Henryk (Kędzierzyn-Koźle),
- Anna Białek (Kędzierzyn-Koźle),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "OMEGA" (Brzeg),
- Centrum Medyczne Apomed Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Opole),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Zinaida Andruszkiewicz (Dąbrowa),
- Indywidualna Praktyka Lekarska WOZ Żelazna ul. Opolska 60 (Żelazna),
- Prywatne Wizyty Lekarskie - Robert Bukalski (Rudniki),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Teresa Strzelec (Ozimek),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Zadworna (Praszka),
- Grupowa Praktyka Lekarzy Rodzinnych Osadca-Zych M. Lejkowska K. (Nysa),
- M. Medyk-Wójcik, B. Pawelczyk, W. Śmigielski – spółka Partnerska Lekarzy (Namysłów),
- Indywidualna Praktyka Położnicza Nawrot Jadwiga (Gorzów Śląski),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Położnicza Położna Barbara Jakubaszek (Łącznik),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarki Rodzinnej (Głubczyce),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Forkajm Grażyna (Kędzierzyn-Koźle),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Cemerys Emilia (Kędzierzyn-Koźle),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Pielęgniarka Środowiskowo-rodzinna Anna Kamińska (Rudniki),
- Indywidualna Praktyka Położnicza Ksawera Łęgosz (Żytniów),
- Halina Gołas "Pomocna Dłoń" (Strzelce Opolskie),
- Trans-Medyk Ratownictwo Piotr Majchrzyk (Osowiec).

Świadczeniodawcy POZ, którzy zakończyli działalność do 2026 roku:

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medyken" – Ewa Jarczyńska-Nimsz (Brzeg),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Grupowa Praktyka Lekarza Rodzinnego s.c. G. Krajuszek-Schatt, U. Pasek, M. Świętojańska (Kędzierzyn-Koźle),
- Krzysztof Banasik (Kędzierzyn-Koźle),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Vita" s.c. Janina Szponarska, Bronisław Szponarski, Joanna Łebzuch-Szponarska (Lewin Brzeski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Ars-Med" Andrzej Salij, Czesław Sokół Spółka Jawna (Lubsza),
- NZOZ "Nomag-Med" Magiera i Gibki Lekarska Spółka Partnerska (Łosiów),
- Grażyna Gallus, Weronika Krzemińska (Ujazd),
- Maria Nowak (Obórki),
- Leszek Oduliński (Kędzierzyn-Koźle),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Pediatryczna i Rodzinna "Synapsa" s.c. Gumińska Anna, Miozga Kornelia (Ozimek),
- Iwona Szwach Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "IS-MED - PS" (Kędzierzyn-Koźle),
- Dagmara Mielczarek-Khawla (Mokre-Kolonia),
- Maria Mastalerz (Lasowice Wielkie),
- Andrzej Kubica (Burgrabice),
- Syndyk Masy Upadłości: Kubiczek Michalak Sokół Sp. z o.o. w Katowicach, Działający za Upadłego Świadczeniodawcę: "Vital Medic" Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością w Upadłości (Kluczbork),
- Ewa Figura-Roguska (Reńska Wieś),
- NZOZ Sal-Med Sp. z o.o. Prywatne Pogotowie Ratunkowe (Brzeg Dolny),
- PZU Zdrowie Spółka Akcyjna (Warszawa),
- NZOZ Citomed Sysło Spółka Partnerska Lekarsko-Położnicza (Opole),
- Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sosnowcu Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Siloe" s.c. Natalia Feleńczak, Zbigniew Brzozowski (Przechód),
- Grupowa Praktyka Lekarza Rodzinnego "Harcerska" s.c. A. Mierzwicka-Talma, M. Rutkowska, G. Kostek (Kędzierzyn-Koźle),
- Wojciech Zaklika (Byczyna),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zakład Medycyny Szkolnej "Promed" s.c. (Nysa),
- Elżbieta Preis (Brzeg),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Stekman (Bodzanowice),
- Urszula Grek Indywidualna Praktyka Położnej (Głogówek),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aleksandra Polańska (Przywory).

Niektóre podmioty zakończyły współpracę w ramach POZ, ale pojawili się nowi świadczeniodawcy. Do 2023 roku nowe umowy zawarli:

- ✓ Brzeskie Centrum Medyczne (Brzeg),
- ✓ Iwona Szwach Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "IS-MED - PS" (Kędzierzyn-Koźle),
- ✓ NZOZ Sal-Med Sp. z o.o. Prywatne Pogotowie Ratunkowe (Brzeg Dolny),
- ✓ Bożena Lewińska (Łambinowice),
- ✓ NZOZ Specjalistyczna Praktyka Lekarska Leszek Wyrwa (Ozimek),
- ✓ Dom Zdrowia Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Popielów),
- ✓ Witold Madej (Opole),
- ✓ PZU Zdrowie Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ Anna Owsiańska Zakład Opieki Zdrowotnej "Przy Alei" (Głuchołazy),
- ✓ Ośrodek Medyczny "Marmed" Mariusz Śliwiński (Ligota Zamecka),
- ✓ NZOZ Citomed Sysło Spółka Partnerska Lekarsko-Położnicza (Opole),
- ✓ Centrum Medyczne Kard-Med Adam Kardyś (Turawa),
- ✓ Larkmed Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Prudnik),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Siloe Natalia Feleńczak (Przechód),
- ✓ Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sosnowcu Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- ✓ Praktyka Lekarza Rodzinnego Witold Śmigielski (Wilków),
- ✓ Małgorzata Medyk-Wójcik Praktyka Lekarska (Namysłów),
- ✓ Femmina Centrum Medyczne Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Opole),

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Bargiel-Wójcik (Kędzierzyn-Koźle),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Marzena Zarzycka (Gracze),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Elmed Elżbieta Stasiak (Dalachów),
- ✓ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Położnicza Justyna Głowieńkowska (Byczyna),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnicza Iwona Kowalik (Pokój),
- ✓ Violetta Bujak (Kędzierzyn-Koźle),
- ✓ Patrycja Zaremba Indywidualna Praktyka Położnicza (Praszka),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Elżbieta Pinkosz (Rudniki),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Katarzyna Bryła-Warzecha (Głubczyce),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Arka" Ewa Gońda i Barbara Pater Pielęgniarki – Spółka Partnerska (Namysłów),
- ✓ Elżbieta Lenart (Namysłów),
- ✓ Aleksandra Dorota Wójcik-Ortenburger (Zawadzkie),
- ✓ Poradnia Rodzinna Faron-Med Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Biała Nyska),
- ✓ Kost-Med Transport Sanitarny Kost Marcin (Opole),
- ✓ Centrum Ratownictwa Specjalistycznego "Ankar" Sp. z o.o. (Opole),
- ✓ Promedic Małgorzata Pasternok (Brzeg),
- ✓ NZOZ Acumed Janusz Janczyszyn Małgorzata Rapacz Spółka Cywilna (Opole),
- ✓ Saluber Usługi Medyczne s.c. (Oława),
- ✓ Triage Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Wrocław).

W kolejnych latach do tej grupy dołączyli:

- ✓ Scanmed Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ "Rehabilitacja, Błachut i Spółka" Sp.j. (Brzeg),
- ✓ Nowa Ortopedia Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Opole),
- ✓ KP-Med P. Sysło, K. Sysło Spółka Jawna (Lewin Brzeski),
- ✓ Mój Doktor Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Wrocław),
- ✓ Panaceum Paulina Kamińska (Nysa),

- ✓ Mkamed Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Małgorzata Kamińska (Biechów),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Sokół Sp. J. (Lubsza),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Aks-Medica Sp. z o.o. (Brzeg),
- ✓ Poradnia POZ Olmed Buks-Hryciuk Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Kędzierzyn-Koźle),
- ✓ Novamedika K. Garbera, J. Garbera, I. Sachańbińska Spółka Jawna (Chrząstowice),
- ✓ Beata Kucharska, Ewa Matyaszczuk Gabinet Profilaktyki i Pomocy Przedlekarskiej "Edumed" s.c. (Ozimek),
- ✓ Joanna Magdalena Korytkowska (Sarny Wielkie),
- ✓ OPC Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością Wrocław Sp.k. (Kraków),
- ✓ Dam-Med Ewa i Damian Piechota (Olesno).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Do 2023 roku w AOS przestały działać następujące podmioty:

- ◘ Opolskie Centrum Rehabilitacji w Korfantowie Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Korfantów),
- ◘ Stobrawskie Centrum Medyczne Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Kup),
- ◘ 116 Szpital Wojskowy z Przychodnią Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Opole),
- ◘ Kliniczne Centrum Ginekologii, Położnictwa i Neonatologii w Opolu (Opole),
- ◘ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Śródmieście" w Opolu (Opole),
- ◘ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zaodrze" (Opole),
- ◘ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Opolskie Centrum Onkologii im. Prof. Tadeusza Koszarowskiego w Opolu (Opole),
- ◘ Szpital Wojewódzki w Opolu Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Opole),

- Beta s.c. Beata Bienias, Wiesław Dawidziuk (Brzeg),
- Zakład Usług Medycznych Kammed Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Brzeg),
- Towarzystwo Rozwoju Rodziny (Opole),
- Prywatna Praktyka Lekarska s.c. Iwona i Andrzej Miśta (Prudnik),
- Zakład Usług Medycznych "Medyk" Spółka z o.o. (Praszka),
- Maria Kazimiera Chorzewska (Opole),
- Małgorzata Browarska (Nysa),
- Marek Dybek, Tomasz Kowalczyk (Nysa),
- Bolesław Michał Owsiański (Głuchołazy),
- Rex Company S.A. (Wrocław),
- "Falck Medycyna" Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Warszawa),
- Danuta Zawiła-Pluta (Opole),
- Medicom Spółka Cywilna Janusz Gurawski, Krzysztof Dobis, Małgorzata Dobis (Komprachcice),
- Maria Helena Nawara-Grzanka (Olesno),
- Anna Wojtyłko (Opole),
- Przychodnia Marcinkowskiego Chudy, Obara Spółka Jawna (Nysa),
- Namysłowskie Centrum Zdrowia Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Namysłów),
- Lux Med Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Warszawa),
- NZOZ Medrem-Poliklinika Spółka z o.o. (Opole),
- Stanisława Bryk (Opole),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska – Grażyna Pawłowska-Cetnarowska (Brzeg),
- Elżbieta Polecińska-Tomczuk (Brzeg),
- Gabinet Lekarski Laryngologiczny – Olesno – Maria Bogatko-Zawada (Olesno),
- Lucjan Guzowski (Kluczbork),
- "Ars Medica" Gabinet Okulistyczny (Kluczbork),
- Gabinet Lekarski Położniczo-Ginekologiczny Emile Massouh (Olesno),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Przychodnia Reumatologiczna (Opole),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ginekologiczno-Położnicza lek. med. Barbara Korzonek-Laufernicka (Opole),
- Prywatny Gabinet Laryngologiczny Teresa Kuleszyńska (Kluczbork),
- Gabinet Lekarski Jolanta Flejsierowicz-Moniakowska Specjalista Ginekolog-Położnik (Kluczbork),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Laryngologiczna Lejkowski Wojciech (Nysa),
- Gabinet Okulistyczny Barbara Duber (Brzeg),
- Specjalistyczny Gabinet Ginekologiczno-Położniczy Piotr Lontkowski (Opole),
- Specjalistyczna Internistyczno-Diabetologiczna Praktyka Lekarska – Elżbieta Turcza-Jakubowska (Brzeg),
- Grupowa Praktyka Lekarska "Dermed" s.c. – Nysa (Nysa).

Na przestrzeni kolejnych trzech lat dalsze 15 podmiotów nie kontynuowało działalności w AOS:

- Siennicki Marek Specjalistyczna Praktyka Ginekologiczna i Endokrynologiczna (Brzeg),
- Irena Topa-Dobrowolska (Prószków),
- Bormed Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Opole),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Pulmo" Spółka Cywilna Janusz, Barbara Kluczyńscy (Kluczbork),
- Marek Wawak (Nysa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Corrigo Medical Rafał Chmura (Kędzierzyn-Koźle),
- Tomma Diagnostyka Obrazowa S.A. z Siedzibą w Poznaniu (Poznań),
- Syndyk Masy Upadłości: Kubiczek Michalak Sokół Sp. z o.o. w Katowicach, Działający za Upadłego Świadczeniodawcę: "Vital Medic" Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością w Upadłości (Kluczbork),

- Awmed Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Opole),
- PZU Zdrowie Spółka Akcyjna (Warszawa),
- Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sosnowcu Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- Teresa Antonina Niedbałka (Namysłów),
- Praktyka Lekarska Danuta Kordel (Opole),
- Gabinet Lekarski – Elżbieta Kulpińska Specjalista Neurologii Dziecięcej i Pediatra (Opole),
- Przychodnia Panaceum s.c. B.J. Guzowscy (Kluczbork).

W obszarze świadczeń AOS do 2023 pojawili się nowi świadczeniodawcy:

- Zespół Opieki Zdrowotnej w Białej (Biała),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Specjalistyczny Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji w Głuchołazach im. Św. Jana Pawła II (Głuchołazy),
- Davita Sp. z o.o. (Wrocław),
- Syndyk Masy Upadłości: Kubiczek Michalak Sokół Sp. z o.o. w Katowicach, Działający za Upadłego Świadczeniodawcę: "Vital Medic" Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością w Upadłości (Kluczbork),
- Anna Bilska (Opole),
- Agnieszka Wiktor-Nadbrzeżna (Dobra),
- Diagnostyka Wyrobek Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Kraków),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nelmed Otolaryngologia Radosław Bernacki (Opole),
- Awmed Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Opole),
- PZU Zdrowie Spółka Akcyjna (Warszawa),
- Polskie Kliniki Osteoporozy Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Nysa),
- Anna Owsiańska Zakład Opieki Zdrowotnej "Przy Alei" (Głuchołazy),
- Larmedical Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Słupsk),

- Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sosnowcu Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- Femmina Centrum Medyczne Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Opole),
- Diagnostyka Spółka Akcyjna (Kraków),
- Vitascan Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Nysa),
- Stowarzyszenie Osób Niepełnosprawnych w Zdzieszowicach (Zdzieszowice),
- Adiuvat Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Gliwice),
- Onedayclinic Medical Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Bielany Wrocławskie),
- Nowoczesne Centrum Medyczne Okoklinik Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością Spółka Jawna (Warszawa),
- Kromakorp Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Katowice).

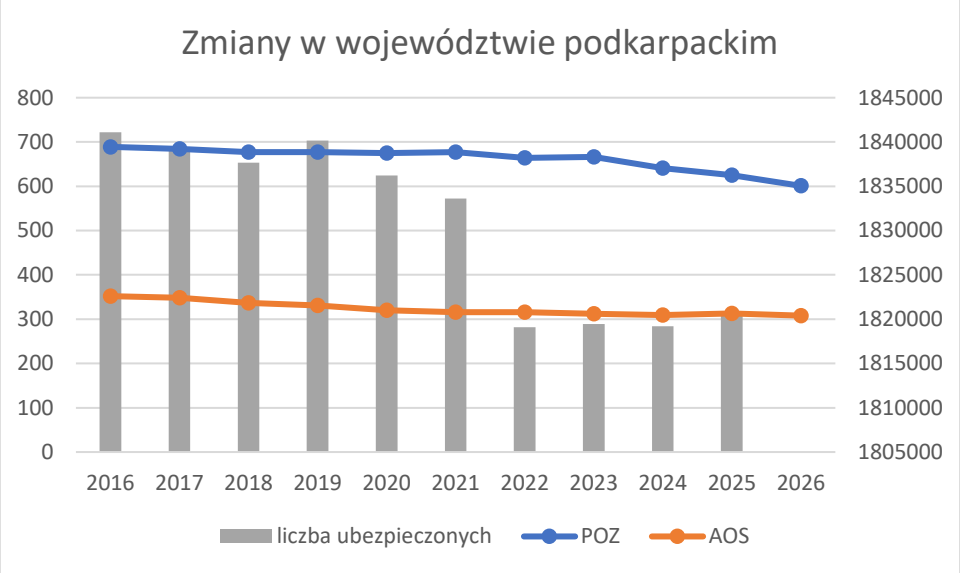
W ostatnich trzech latach do grupy świadczeniodawców AOS dołączyli:

- "Oko-Med" Chirurgia Jednego Dnia Okulistyka i Optyka (Katowice),
- Centrum Medyczne Kard-Med Adam Kardyś (Turawa),
- Forestmed Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Opole),
- Mój Doktor Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Wrocław),
- Gabinet Laryngologiczny Jolanta Otocka-Wołyniec (Nysa),
- Promedic Małgorzata Pasternok (Brzeg),
- Allmedica Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Warszawa).

2.1.11. Województwo podkarpackie

Województwo podkarpackie zamieszkuje 2.063.000 osób co stanowi 5,50% mieszkańców Polski. 58,96% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 12,20% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 19,6% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie podkarpackim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 13%, natomiast świadczeniodawców AOS o 12%.



Wykres nr 9. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie podkarpackim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 88 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 44 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie (Krosno),
- Kliniczny Szpital Wojewódzki im. Św. Jadwigi Królowej w Rzeszowie (Rzeszów),
- Szpital Wojewódzki OLK w Przemyślu (Przemyśl),
- Szpital Miejski w Przemyślu (Przemyśl),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Bojanowie (Bojanów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Zdrowie" Grażyna Krupowczyk, Marek Krupowczyk Spółka Jawna (Orły),
- Medicor Centrum Medyczne Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 1 Przychodnia Nisko (Nisko),
- Stanisław Szeremeta (Narol),
- Caritas Archidiecezji Przemyskiej (Przemyśl),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Maria Śpiewak (Stalowa Wola),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Vita" Spółka Cywilna Maria Kozłowska, Kazimierz Kozłowski (Pruchnik),
- Halina Maria Wójcik-Skrzypek (Grodzisko Dolne),
- Maria Danuta Kaczor (Żołynia),
- Przychodnia Lekarzy Rodzinnych "Medycyna Rodzinna" s.c. K. Jacek, J. Kaczmarczyk, W. Kopeć (Dębica),
- "Medyk" Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Maria Helena Wójcik (Rzeszów),
- Przychodnia Lekarza Rodzinnego "Medicus" s.c. Jadwiga Chowaniec, Bogumiła Marczak, Lucyna Tomaka, Elżbieta Ślusarczyk (Lubenia),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Panaceum" s.c. Krystyna Rzeszut, Zdzisław Rzeszut (Trzeboś),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medyk" s.c. Grażyna Padykuła, Elżbieta Zięba (Mielec),
- Poradnia Lekarza Rodzinnego "Sanus" s.c. Ewa Bańka, Anna Grudzień, Jolanta Stachowicz (Stalowa Wola),
- Halina Maria Gąska (Leżajsk),
- Grażyna Wanda Siara-Twardy (Przeworsk),
- Mariusz Witold Kądziołka (Tarnobrzeg),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Medycyny Rodzinnej "Sanus" s.c. M. Kłeczek, B. Kłeczek (Mielec),
- Barbara Malara (Rzeszów),
- Grażyna Długosz (Jasło),
- Danuta Rząsa (Odrzykoń),
- Alicja Barbara Szczerba (Horyniec-Zdrój),
- Ewa Małgorzata Kusiak (Jarosław),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Medyczny "Medyk" Wiesława Ciba (Tarnobrzeg),
- Marta Janina Krawiec (Rzeszów),
- Marta Małgorzata Puk (Stalowa Wola),
- Anna Maria Barna (Jarosław),
- Barbara Stanisława Kosior (Tarnobrzeg),
- Janusz Tadeusz Adamus (Tarnobrzeg),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Panaceum" Grażyna Śpiewak, Marta Śpiewak-Stępień Spółka Jawna (Tarnobrzeg),
- Krystyna Kędzior (Mielec),
- Barbara Krystyna Stec (Rzeszów),
- Maria Chrapek (Brzostek),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medyk" s.c. Danuta Rzeźnik, Dorota Płaza (Przeworsk),
- Zofia Kaczmarska (Rzeszów),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Ząbek (Radymno),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Vita" Spółka Cywilna Lucyna Krupa, Krystyna Kucab (Tarnobrzeg),
- Grażyna Janina Szmuc (Rzeszów),
- "Medicus" s.c. Danuta Fila, Teresa Sieroń, Krystyna Brzostowska (Stalowa Wola),
- Zofia Stanisława Szafran (Jarosław),
- Bernadeta Kazimiera Toton (Rzeszów),
- Irena Teresa Kochanowicz (Rzeszów),
- Maria Czesława Grabarz (Stobierna),
- Anna Józefa Borcz (Rzeszów),
- Krystyna Barbara Bednarz (Rzeszów),
- Czesława Krystyna Kwiecień (Rzeszów),
- Jolanta Cholewa (Rzeszów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Przychodnia Lekarzy Rodzinnych" s.c. Danuta Szozda, Alicja Pukała, Maria Kowal (Jarosław),
- Maria Janina Dudek (Rzeszów),
- Ewa Dorota Chmiel (Krasne),
- Danuta Wanda Kłeczek (Stobierna),
- Danuta Janina Krok (Mielec),
- Ewa Czesława Ciesielska (Mielec),
- Maria Stanisława Siwiec (Mielec),
- Maria Zofia Krupa (Mielec),
- Maria Zofia Cichoń (Mielec),
- Krystyna Maria Wałęga (Mielec),
- Anna Wanda Leśniak (Mielec),
- Zdzisława Waleria Kozioł (Mielec),
- Maria Chruściel (Mielec),
- Zofia Wanda Gracz (Mielec),
- Janina Teresa Krupa (Mielec),
- Cecylia Barbara Cetnar (Rzeszów),
- Lucyna Zofia Podgórska (Stalowa Wola),

- Maria Stefania Woś (Stalowa Wola),
- Teresa Barbara Rębisz (Stalowa Wola),
- Zofia Kaczmarczyk (Stalowa Wola),
- Stefania Krawiec (Stalowa Wola),
- Krystyna Anna Bednarz (Stalowa Wola),
- Maria Teresa Kozłowska (Stalowa Wola),
- Jolanta Zofia Stopyra (Stalowa Wola),
- Krystyna Sabina Skiba (Stalowa Wola),
- Bogusława Maria Kotwica (Stalowa Wola),
- Stanisława Stefania Myszka (Stalowa Wola),
- Dorota Maria Fila (Stalowa Wola),
- Krystyna Wanda Łuczyńska (Stalowa Wola),
- Małgorzata Maria Rybak (Stalowa Wola),
- Ewa Teresa Śmiałek (Stalowa Wola),
- Maria Krystyna Wilk (Stalowa Wola),
- Janina Kazimiera Dziuba (Stalowa Wola),
- Janina Maria Zbyrad (Rzeszów),
- Kazimiera Danuta Soja (Rzeszów),
- Barbara Stefania Piela (Rzeszów).

Jeszcze więcej podmiotów straciło status świadczeniodawcy POZ na przestrzeni ostatnich trzech lat:

- Gminny Ośrodek Zdrowia w Kamieniu (Kamień),
- Caritas Diecezji Zamojsko-Lubaczowskiej (Zamość),
- Jolanta Dziurzyńska, Zbigniew Dziurzyński, Paweł Dziurzyński Wspólnicy Spółki Cywilnej (Skopanie),
- Spółka Cywilna – Andrzej Podosek, Zofia Mikrut-Gąsior, Wanda Rządzka, Lucyna Rożniał-Ciejka, Anna Kozłowska, Grażyna Kopeć (Mielec),
- Teresa Mikołajczak (Lutowiska),
- Maria Leszczyńska (Maćkowice),

- Danuta Karaś (Grabownica Starzeńska),
- NZOZ CDOP "Libra" Teresa Witusik (Jasło),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Rudnik" s.c. Ewa Florek, Tadeusz Małek, Leszek Smoła (Rudnik nad Sanem),
- Władysława Tryka, Zbigniew Zakrzewski Wspólnicy Spółki Cywilnej (Giedlarowa),
- Lucyna Janina Sowa (Rzeszów),
- Halina Barbara Koziara (Dębica),
- Danuta Maria Kaczmarska (Rzeszów),
- Maria Józefa Chmura (Rzeszów),
- Jadwiga Stanisława Ząbczyk (Rzeszów),
- Kazimiera Kędzior (Rzeszów),
- Irena Sabina Stachowicz (Rzeszów),
- Maria Helena Pasieczna (Rzeszów),
- Maria Władysława Bukała (Rzeszów),
- Janina Teresa Ożóg (Rzeszów),
- Maria Helena Sidor (Rzeszów),
- Danuta Marta Kuźniar (Rzeszów),
- Bronisława Maria Róg (Rzeszów),
- Czesława Teresa Szewc (Rzeszów),
- Zofia Kloc (Rzeszów),
- Krystyna Helena Dec (Rzeszów),
- Jadwiga Zofia Chodór (Krosno),
- Maria Anna Wójcik (Krosno),
- Józefa Maria Drozd (Brzozów),
- Helena Barbara Zając (Brzozów),
- Józefa Danuta Czekaj (Brzozów),
- Maria Krystyna Ścibor (Brzozów),
- Zofia Władysława Szybka (Rzeszów),
- Anna Władysława Stachowicz (Rzeszów),

- Zofia Maria Szpunar (Rzeszów),
- Józefa Krystyna Kucab (Rzeszów),
- Maria Czesława Błoniarz (Rzeszów),
- Krystyna Stanisława Szafran (Rzeszów),
- Maria Teresa Chlebek (Rzeszów),
- Zofia Pelagia Kłeczek (Rzeszów),
- Maria Barbara Rykała (Rzeszów),
- Krystyna Marianna Rykała (Rzeszów),
- Danuta Maria Krok (Rzeszów),
- Helena Władysława Dziedzic (Rzeszów),
- Maria Cecylia Ząbek (Rzeszów),
- Zofia Maria Bator (Rzeszów),
- Zofia Bester (Rzeszów),
- Lucyna Józefa Stachowicz (Rzeszów),
- Bronisława Wiktoria Socha (Rzeszów),
- Zofia Maria Pikuła (Rzeszów),
- Anna Kazimiera Rusinek (Rzeszów),
- Krystyna Wanda Stachowicz (Rzeszów),
- Jadwiga Zofia Międlar (Rzeszów),
- Danuta Cecylia Kotuła (Rzeszów),
- Stanisława Maria Siwak (Rzeszów),
- Lucyna Ewa Drozd (Jarosław),
- Krystyna Maria Gilarska (Jarosław),
- Zofia Krystyna Chmielewska (Jarosław),
- Irena Pelagia Dec (Jarosław),
- Zofia Maria Hałas (Jarosław),
- Maria Łucja Zając (Jarosław),
- Maria Barbara Skowron (Sanok),
- Maria Anna Rogowska (Sanok),
- Krystyna Zofia Stawarz (Sanok),

- Władysława Rozalia Szuba (Sanok),
- Irena Pelagia Błachuta (Sanok),
- Alicja Irena Matusz (Sanok),
- Kazimiera Cecylia Mazur (Sanok),
- Janina Teresa Kopczyk (Sanok),
- Cecylia Jadwiga Kondrat (Sanok),
- Maria Genowefa Foryś (Sanok),
- Maria Krystyna Gacek (Sanok),
- Danuta Zofia Pelc (Sanok),
- Teresa Krystyna Kuc (Sanok),
- Małgorzata Zofia Dąbrowska (Przeworsk),
- Maria Krystyna Dudek (Przeworsk),
- Krystyna Maria Niemiec (Przeworsk),
- Teresa Halina Kołcz (Przeworsk),
- Krystyna Maria Płocica (Przeworsk),
- Zofia Anna Pelc (Przeworsk),
- Maria Władysława Wojtyna (Przeworsk),
- Teresa Maria Balawender (Przeworsk),
- Janina Zofia Gwóźdź (Przeworsk),
- Maria Helena Dziedzic (Przeworsk),
- Józefa Stanisława Siuzdak (Przeworsk),
- Maria Krystyna Wojtas (Przeworsk),
- Krystyna Stefania Markowicz (Przeworsk),
- Aniela Maria Sowa (Przeworsk),
- Józefa Maria Kucab (Przeworsk),
- Zofia Teresa Trojnar (Przeworsk),
- Halina Danuta Kuraś (Przeworsk),
- Maria Szymańska (Rzeszów).

Mniej liczni byli nowi świadczeniodawcy POZ, nie mniej do 2023 roku status taki uzyskały następujące podmioty:

- ✓ Usługi Pielęgnacyjno-Opiekuńcze s.c. Aldona Prajsner & Halina Sińczak & Beata Urbanek (Korczyna),
- ✓ Nowe Techniki Medyczne Szpital Specjalistyczny Imienia Świętej Rodziny Sp. z o.o. (Rudna Mała),
- ✓ Centrum Medyczne Ant-Med Magdalena Filip-Dziurzyńska (Żołynia),
- ✓ Lux Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Centrum Medyczne BMS Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością – Spółka komandytowa z siedzibą w Majdanie Królewskim (Majdan Królewski),
- ✓ Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Radymno),
- ✓ Vital-Med Kuśnierz (Rzeszów),
- ✓ Monika Czebieniak (Dydnia),
- ✓ Nort Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mielec),
- ✓ S-Med Centrum Medyczne Sp. z o.o. Spółka Komandytowa (Brzostek),
- ✓ Jacek Gąska (Przemyśl),
- ✓ SOS Ambulans Anita Rzepska (Widacz),
- ✓ Bachmed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością 37-124 Kraczkowa 261 Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Fabamed 37-124 Kraczkowa 285 (Kraczkowa),
- ✓ Przychodnia Parkowa (Rzeszów),
- ✓ Fundacja Medi3 (Mielec),
- ✓ B2 Sp. z o.o. (Dobrzechów),
- ✓ Centrum Medyczne Niwa Spółka z o.o. (Głogów Małopolski),
- ✓ Aqua-Med Mateusz Ordon (Tarnobrzeg),
- ✓ Katarzyna Kalandyk-Osinko, Damian Osinko Fortitudo Spółka Cywilna (Rzeszów),
- ✓ Szumed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Podgrodzie),
- ✓ Polskie Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną Koło w Jarosławiu (Jarosław),
- ✓ Gabinet Pediatryczny Małgorzata Gołąbek (Łańcut),

- ✓ S-Med Dydnia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Dydnia),
- ✓ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska, NZOZ Family Med Robert Bałdos (Mielec),
- ✓ Medicus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bojanów),
- ✓ "Medmar" K. Bojarczuk, M. Bojarczuk Spółka Jawna (Jarosław),
- ✓ Centrum Medyczne Rodzinna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Przemyśl),
- ✓ Ośrodek Zdrowia Andrzej Kohlhepp (Brzozów),
- ✓ Centrum Medyczne Orły Sarzyńscy Spółka Jawna (Orły),
- ✓ Przychodnia Artur Szofer Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Huta Krzeszowska),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gabinet POZ Zenon Dul Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Róża),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Zdrowia w Narolu Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Narol),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Lekarz" Dariusz Chmiel Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Annopol),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Gregmed" Grzegorz Bury (Straszęcin),
- ✓ "Vitae" – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Żołynia),
- ✓ Firma Usługowa Citomed Wojciech Sulowski (Janów Lubelski),
- ✓ Promedica Centrum Medyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 3 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Nisko),
- ✓ Agawa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Cieszanów),
- ✓ Koala.la Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łańcut),
- ✓ Carpathia Medica Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mielec),
- ✓ Fundacja Pamięć i Tożsamość im. Jana Pawła II w Lubaczowie. W Służbie Człowiekowi (Lubaczów),

- ✓ Słoneczna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Zdrowia Gabinet POZ Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Grabownica Starzeńska),
- ✓ Ośrodek Park Zdrowia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Domaradz),
- ✓ Med-Jar Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jarosław),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Beata Kania (Olszanica),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Monika Labok-Frącisz (Stalowa Wola),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Adela Siewierska (Mielec),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Małgorzata Babiec (Mielec),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jolanta Kopeć (Radymno),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Kornelia Kalina (Lesko),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Kuczera (Ulanów),
- ✓ Pan Pielęgniarz Kacper Jaworski (Borek Stary),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Rodzinnej Małgorzata Firlej (Rzeszów),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Monika Lisowicz (Głogów Małopolski),
- ✓ Halina Ślusarczyk (Harasiuki),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Urszula Kula (Mielec),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Agnieszka Kozak (Przeworsk),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska Elżbieta Wojdyła-Łoin (Wola Zarczycka),
- ✓ Karolina Skuła (Ustrzyki Dolne),
- ✓ Beata Rusin (Kraczkowa Dolna),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Zuzanna Maślana (Lesko),
- ✓ Barbara Szpytma Usługi Pielęgniarskie (Markowa),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Gorczyca (Tarnobrzeg),
- ✓ Katarzyna Bester Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Strzyżów),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Iwona Garbacz (Stalowa Wola).

Wyraźna jest tendencja spadkowa w zakresie tworzenia nowych podmiotów POZ w województwie podkarpackim. W ciągu ostatnich trzech lat pojawiło się tylko 31 nowych świadczeniodawców:

- ✓ Ośrodek Leczniczo-Rehabilitacyjny i Medycyny Pracy "Nafta-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sanok),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej S.A.-Med Andrzej Sawicki (Krosno),
- ✓ "Paula-Med" s.c. Albina Popiołek, Marek Leśniak (Tarnobrzeg),
- ✓ Konsylium Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Sanok),
- ✓ Medycyna Sp. z o.o. (Kraków),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Msanus Sp. z o.o. (Rzeszów),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ess-Med Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Kolbuszowa Dolna),
- ✓ At-Medica Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Rzeszów),
- ✓ Eyelid Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Łysakówek),
- ✓ Paramedica Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Janów Lubelski),
- ✓ Bahir-Med Anna Mazur Bahir, Sara Bahir Spółka Cywilna (Przemyśl),
- ✓ Centrum Zdrowia Nowotaniec Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Nowotaniec),
- ✓ Centrum Medyczne Kamień dla Zdrowia Sp. z o.o. (Nowy Kamień),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Almed" Alicja Dachowska-Łapa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mielec),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Pilmedic Danuta Jasińska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Strzegocice),
- ✓ Arga-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rymanów),
- ✓ Medycyna Rzeszowska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Centrum Zdrowia Albigowa Sp. z o.o. (Albigowa),
- ✓ MSC 09 Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Dukla),
- ✓ Wacław Frydrych Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Ośrodek Zdrowia" Sp. z o.o. w Haczowie (Haczów),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Alicja Kucharczyk (Przeworsk),

- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Rodzinnej Sabina Rzekęć (Rzeszów),
- ✓ Iga Sobina-Maraj (Strzyżów),
- ✓ Bożena Korzeniewska Kropeczka Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Położnej (Ropienka),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowej Sylwia Król (Olszanica),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Zaskalska (Tarnobrzeg),
- ✓ Katarzyna Polowska (Stalowa Wola),
- ✓ Opieka Zdrowotna nad Uczniami Agnieszka Pietras (Mielec),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Zofia Hnat (Nowotaniec),
- ✓ Wiesława Barbara Kubik (Skopanie),
- ✓ Gabinet Profilaktyki Zdrowotnej Elżbieta Zugaj (Borowa).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

W latach 2016-2023 udzielania świadczeń w ramach AOS zaprzestali:

- ◘ Centrum Opieki Medycznej (Jarosław),
- ◘ Szpital Specjalistyczny w Jaśle (Jasło),
- ◘ Wojewódzki Szpital im. Św. Ojca Pio w Przemyślu (Przemyśl),
- ◘ Wojewódzki Szpital im. Zofii z Zamoyskich Tarnowskiej w Tarnobrzegu (Tarnobrzeg),
- ◘ Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie (Krosno),
- ◘ Podkarpackie Centrum Chorób Płuc w Rzeszowie (Rzeszów),
- ◘ Uniwersytecki Szpital Kliniczny im. Fryderyka Chopina w Rzeszowie (Rzeszów),
- ◘ Kliniczny Szpital Wojewódzki im. Św. Jadwigi Królowej w Rzeszowie (Rzeszów),
- ◘ Szpital Wojewódzki OLK w Przemyślu (Przemyśl),
- ◘ Szpital Miejski w Przemyślu (Przemyśl),
- ◘ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Bojanowie (Bojanów),
- ◘ Medicor Centrum Medyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- ◘ Stanisław Szeremeta (Narol),

- Asklepios B.P. Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Spółdzielnia Inwalidów "Zrywpol" w Stalowej Woli (Stalowa Wola),
- Piątka Sp. z o.o. (Mielec),
- Kormed s.c. G. Kornecka-Mucha, M. Mucha, A. Kornecki, M. Kornecka (Przemyśl),
- Jerzy Stalmach (Bobrowa),
- Grażyna Szybiak, Ewa Babiak-Chudzio Wspólnicy Spółki Cywilnej (Przemyśl),
- Gammed Lekarze Monika Hanasiewicz i Ryszard Sarzyński Spółka Partnerska (Przemyśl),
- Olga Pawęzka, Iwonna Cabak Wspólnicy Spółki Cywilnej (Przemyśl),
- Maria Kluz (Przemyśl),
- Bogusław Szczepan (Rzeszów),
- Anna Wnuk (Ustrzyki Dolne),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Bielmed" Lucjan Bielatowicz, Małgorzata Kamińska-Bielatowicz Spółka Partnerska Lekarzy (Radomyśl Wielki),
- Danuta Myłek, Halina Kaporowicz – Wspólnicy Spółki Cywilnej (Stalowa Wola),
- Mruk-Med i Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Zuzanna Nowakiewicz Spółka Partnerska Lekarzy (Rzeszów),
- Irena Kędzierska (Dynów),
- Mariusz Dąbrowski (Rzeszów),
- Alicja Gamracka, Magdalena Kaziród Spółka Partnerska Lekarzy Stomatologów Almadent (Rzeszów),
- Ewa Gross (Czudec),
- Ludwik Antoni Skopiński (Mielec),
- Leokadia Kindlarska (Tarnobrzeg),
- Rzeszowskie Centrum Medyczne Jakubiec-Blajer Ewa, Prywatny Gabinet Okulistyczny (Rzeszów),
- Radiologica-Rzeszów Pytlewski & Ryterski Sp. z o.o. (Rzeszów),
- Jolanta Leń (Brzozów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Solar Med" (Leżajsk),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Sante" (Nowa Sarzyna),
- Urologica Andrzej Jasiewicz Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Centrum Medyczne SBB Sp. z o.o. (Tarnobrzeg),
- Maria Wieszczek (Lutcza),
- Anna Adamska (Mielec),
- VIP Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Przemyśl),
- Artur Niwiński (Krzeszów),
- Diagnostyka Obrazowa Guz i Ramotowski Sp. z o.o. (Niechobrz),
- Ośrodek Rehabilitacji Ruchowej Tutmed Anna Tutak-Walas (Rzeszów),
- Serwański Waldemar (Przemyśl),
- Uro-Medical Sp. z o.o. (Rzeszów),
- Asklepios B.P. Spółka z o.o. (Rzeszów),
- Asklepios B.P. Sp. z o.o. (Rzeszów),
- Magdalena Malita-Moskwa (Strzyżów),
- Clinic Vita Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa (Rzeszów),
- Iwona Mościszewska-Dżugan Spółka Partnerska Lekarzy (Przemyśl),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ani-Cor Anna Typiak (Radomyśl nad Sanem),
- Marta Gliwska-Drzał Spółka Partnerska Lekarzy (Jarosław),
- Medycyna w Ogrodach Tomasz Kulig i Spółka Spółka Jawna (Jastkowice),
- Skymedical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Artromed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa (Przemyśl),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Lekarz" Dariusz Chmiel (Annopol),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska Leszek Gliwski (Lesko),
- Specjalistyczny Gabinet Neurologiczny (Lubaczów),
- Poradnia Okulistyczna Maria Husar (Ustrzyki Dolne),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska lek. med. Wiktor Solecki Specjalista Neurolog (Krosno),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska Janina Szmyd (Brzozów),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny Kawałek Agata (Jasło),
- Gabinet Dermatologiczny lek. Aleksandra Mrozowicz Specjalista Dermatolog (Jarosław),
- Gabinet Laryngologiczny lek. med. Krystyna Bartkiewicz Specjalista Laryngolog (Jarosław),
- Gabinet Dermatologiczny lek. med. Irena Serówka (Stalowa Wola),
- Prywatny Specjalistyczny Gabinet Okulistyczny Beata Białobrzeska (Jarosław),
- Indywidualna Praktyka Lekarska – Gabinet Okulistyczny Małgorzata Stec (Stalowa Wola),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Maria Zakrzewska-Machała Specjalista Położnictwa i Ginekologii (Iwonicz-Zdrój),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny Anna Szprucińska (Jasło),
- Gabinet Dermatologiczno-Wenerologiczny Witold Frąckiewicz (Mielec),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska Gabinet Otolaryngologiczny Zdzisław Skoczylas (Tarnobrzeg),
- Gabinet Okulistyczny lek. med. Maria Marć (Rzeszów),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Gabinet Okulistyczny lek. med. Ireneusz Gawroński (Dębica),
- Prywatny Gabinet Otolaryngologiczny Pog-Lar (Przeworsk),
- Specjalistyczny Gabinet Dermatologiczny lek. med. Małgorzata Krasoń (Dębica),
- Gabinet Okulistyczny lek. med. Małgorzata Ujda (Stalowa Wola),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Chłopice),
- Gabinet Okulistyczny Salon Optyczny Andrzej Wójcicki (Kielce).

W ciągu ostatnich trzech lat dalsze podmioty zakończyły funkcjonowanie w ramach AOS:

- Gminny Ośrodek Zdrowia w Kamieniu (Kamień),
- Somed Sp. z o.o. (Jasło),
- Teresa Mikołajczak (Lutowiska),
- "Bud-Med" Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Rzeszowie – Irena Opalińska-Sikora i Partnerzy – Spółka Partnerska Lekarzy (Rzeszów),
- Marian Piechota (Mielec),
- Promedica Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Spółka Jawna "Mati-Med" Urban i Wspólnicy (Rzeszów),
- Zakładowy Klub Sportowy "Stal" Stalowa Wola (Stalowa Wola),
- Grażyna Tkaczyk (Jarosław),
- Hadryś Danuta (Jarosław),
- Visum Clinic Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Alicja Pietruszka-Zasadny (Przemyśl),
- Mrukmed 3 Lekarz Beata Madej-Mruk i Partner. Spółka Partnerska (Rzeszów),
- Karolina Węgrzyniak NZOZ Alergologia w Spadku (Dębica),
- Centrum Spółka Jawna Władysława Tebin, Beata Tebin-Tomczyk Apteka Słoneczna Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum (Nowa Dęba),
- Neli Nevar Medycyna i Stomatologia (Nowa Dęba),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Lekarz" Dariusz Chmiel Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Annopol),
- Prywatny Gabinet Lekarski lek. med. Janina Haliniak (Lubaczów),
- Indywidualna Praktyka Okulistyczna Ewa Frydrych (Brzozów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska lek. med. Krystyna Daszyk Neurolog (Sanok),
- Prywatny Gabinet Urologiczny Adam Selwa (Rzeszów).

Do nowych podmiotów, które rozpoczęły działalność w AOS między 2016 a 2023 rokiem zaliczają się:

- Samodzielny Publiczny Zespół Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Zagórzu (Zagórz),
- "Bud-Med" Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Rzeszowie – Irena Opalińska-Sikora i Partnerzy – Spółka Partnerska Lekarzy (Rzeszów),
- "Med-Dom" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Niebylec),
- Ewa Pelc (Zaklików),
- Intercard Sp. z o.o. (Kraków),
- G.V.M. Carint Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Stowarzyszenie Rozwoju Domu Pomocy Społecznej w Moczarach (Moczary),
- Centrum Medyczne Medmar Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Krościenko Wyżne),
- Affidea Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Przychodnia Stomatologiczno-Lekarska G. Kornecka-Mucha, M. Mucha Kormed 1 Spółka Cywilna (Przemyśl),
- Biamed s.c. (Jarosław),
- Centrum Medyczne Cormedica Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Nort Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mielec),
- Lekarski Specjalistyczny Gabinet Neurologiczny Urszula Sroka (Krosno),
- Ad Montes Imus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Przemyśl),
- Bachmed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością 37-124 Kraczkowa 261 Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Fabamed 37-124 Kraczkowa 285 (Kraczkowa),
- Sante I.R. Stachowicz Spółka Cywilna (Nowa Sarzyna),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Domowa Opieka Paliatywna Dar-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Brzozów),
- Neli Nevar Medycyna i Stomatologia (Nowa Dęba),
- Podkarpackie Centrum Genetyczne Oncogenlab Sp. z o.o. (Rzeszów),

- Centrum Medyczne Niwa Spółka z o.o. (Głogów Małopolski),
- Aqua-Med Mateusz Ordon (Tarnobrzeg),
- "Bonus-Diagnosta" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- Salubris Szczepan & Szczepan Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- NZOZ Ośrodek Rehabilitacji Leczniczej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lutcza),
- Centrum Medyczno-Diagnostyczne (Stalowa Wola),
- Aksonmed (Rzeszów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Opieka" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jarosław),
- Rcmed Jakubiec-Blajer Spółka Komandytowa (Rzeszów),
- Med-Partner Michał Marszałek (Rzeszów),
- Ośrodek Rehabilitacji Ruchowej Tutmed Anna Tutak-Walas Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Konsylium Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sanok),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Lekarz" Dariusz Chmiel Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Annopol),
- Lesmed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lesko),
- Fizjofix.pl Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Promedica Centrum Medyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Hematologia Specjaliści Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Brzozów),
- Centrum Medyczne Medicus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rzeszów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Neurospec" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jarosław),
- Med-Jar Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jarosław),
- Anna Przydział-Słowik Specjalistyczna Praktyka Lekarska Specjalista Pediatrii i Nefrologii (Krosno),
- Prywatna Praktyka Lekarska Iwona Mościszewska-Dżugan (Przemyśl).

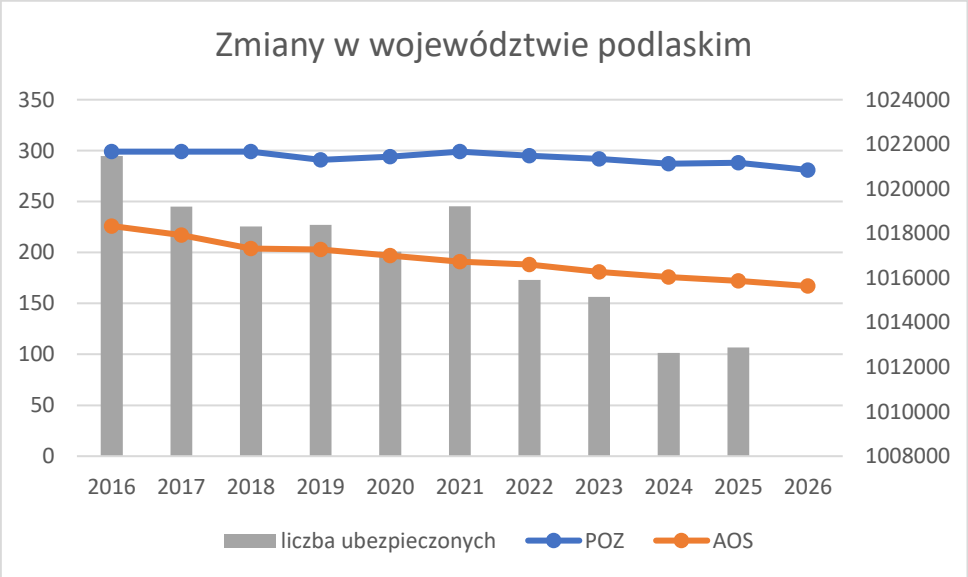
Nowe podmioty, które zaczęły funkcjonować jako świadczeniodawcy AOS po 2023 roku:

- ► Wojewódzki Szpital im. Św. Ojca Pio w Przemyślu (Przemyśl),
- ► Mruk-Med i Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Rzeszów),
- ► Centrum Medyczne "Pro Familia" Łoziński i Wspólnicy – Spółka Jawna (Rzeszów),
- ► Zakład Produkcyjno-Handlowy "Wodex" Sp. z o.o. w Stalowej Woli (Stalowa Wola),
- ► Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Radymno),
- ► Grupa Polimedica Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Myszków),
- ► Carpathia Medica Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Mielec),
- ► Awicor Sp. z o.o. (Przemyśl),
- ► Eyelid Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Łysakówek),
- ► NZOZ Alergologia Maria Węgrzyniak (Dębica),
- ► Visum Clinic Mariusz Spyra Spółka Komandytowa (Rzeszów),
- ► Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Kardio-Spec" Alicja Pietruszka-Zasadny, Mateusz Zasadny, Bartosz Zasadny, Spółka Cywilna (Przemyśl),
- ► Cardiosfera. Strefa Zdrowego Serca Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Brzozów),
- ► Centrum Medyczne Kamień dla Zdrowia Sp. z o.o. (Nowy Kamień),
- ► HSM Clinic Rzeszów Sp. z o.o. (Kraków),
- ► Centrum Medycyny Pracy Spółka z o.o. (Nowa Dęba),
- ► Wacław Frydrych Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Ośrodek Zdrowia" Sp. z o.o. w Haczowie (Haczów),

2.1.12. Województwo podlaskie

Województwo podlaskie zamieszkuje 1.132.600 osób co stanowi 3,02% mieszkańców Polski. 39,25% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 15,58% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 20,6% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie podlaskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 6%, natomiast świadczeniodawców AOS o 26%.



Wykres nr 10. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie podlaskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 18 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 59 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Caritas Archidiecezji Białostockiej w Białymstoku (Białystok),
- Jarosław Dziemiańczuk (Turośl),
- Alicja Nobis (Kolno),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego – Włodzimierz Bołtruczuk w Spadku (Trzcianne),
- Irena Janina Nowacka (Kolno),
- Przedsiębiorstwo Wielobranżowe "Jard" Jarosław Dziemian (Białystok),
- NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego Małgorzata Jodkowska-Korobczak (Białystok),
- Dorota Bożena Falkowska (Dąbrowa Białostocka),
- Zofia Wanda Borysewicz-Michałowska (Białystok),
- Zbigniew Marek Małysko Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medirena" (Brańsk),
- Andrzej Perkowski (Grajewo),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego Maria Alicja Kotyńska (Grajewo),
- Bożena Pogorzelska (Wysokie Mazowieckie),
- Barbara Sokołowska-Juźwiuk (Białystok),
- Maria Sałatowska-Krynicka (Janów),
- Medicus Monika Marzec-Dzierżanowska (Białystok),
- Prywatna Praktyka Lekarska Jan Drozd (Przeździecko-Mroczki),
- Zdzisław Jan Skakuj (Białystok),
- Marian Rozmysłowicz (Stara Rozedranka),
- Ryszard Bolesław Bronowicz (Sokółka),
- Niepubliczny Pielęgniarski Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej Krystyna Koncewicz (Janówka),
- Stanisław Michał Zienkiewicz (Karasiewo),
- Mariola Szczołek (Przerośl),

- Maria Helena Popławska (Białystok),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Środowiskowych "Rosa" s.c. (Białystok),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek "Remedium" s.c. (Białystok),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Środowiskowo-Rodzinnych "Piast" s.c. (Białystok),
- Profilaktyka – Praktyka Pielęgniarska Irena Wójciak (Wysokie Mazowieckie),
- Bożenna Chlebińska (Suchowola),
- Maria Ignatjew-Bućko (Suwałki),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Czyżew),
- Agnieszka Keller NZOZ Medikon (Białystok),
- Walentyna Bierezowicz (Czeremcha),
- Jolanta Kamińska Praktyka Położnej Środowiskowej (Ciechanowiec),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Danmed Bogdan Danielski (Łomża),
- Jacek Kofman (Białystok),
- Wolf Trade Marcin Wilczko (Białystok),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Szkoła Rodzenia Danuta Rydzewska (Grajewo),
- Adam i Marta Piktel Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Czarna Białostocka),
- Centrum Medyczne Pogodna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa (Białystok),
- Revita Centrum Medyczne Spółka Cywilna (Białystok),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Środowiskowo-Rodzinna (Rosochate Kościelne).

W ciągu ostatnich trzech lat udzielać świadczeń w POZ przestali kolejni świadczeniodawcy:

- Praktyka Lekarza Rodzinnego Bogusława Rutkowska (Wygoda),
- Wanda Maria Kurowska-Kowalewska (Zbójna),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego Zuzanna Grażyna Ginel (Grajewo),

- Szpital Ogólny w Wysokiem Mazowieckiem (Wysokie Mazowieckie),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Czyżach Danuta i Sławomir Hackiewicz s.c. (Czyże),
- Medycyna Rodzinna Grażyna Biruta Pawłowska (Grabowo),
- Regina Dowgiert (Sokółka),
- "Edmed" Spółka Cywilna Edyta Eljasiewicz, Zygmunt Mikołajewski (Białystok),
- "Medica" Bożena Lenczewska, Janina Daniszewska, Dorota Piechowska, Elżbieta Kateusz s.c. (Białystok),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek "Dobra" s.c. (Białystok),
- "Medgran" Danuta Krawiel, Teresa Sosnowska, Mirosława Zajączkowska s.c. (Białystok),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Akademik" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok),
- "Med-Szkol" s.c. Jolanta Roszkowska, Marta Zusman, Elżbieta Popławska (Łapy),
- Stanisław Bernatowicz (Dąbrowa Białostocka),
- "Duo-Med" Beata Czerwińska (Choroszcz),
- Lekarska Spółka Partnerska Dorota Sianowska i Dariusz Michał Dudarewicz (Rutka-Tartak),
- Spółka Lekarska "Unimed" Jurska, Gasparska, Zdrodowski – Spółka Partnerska (Zambrów),
- Urszula Kuprianowicz, Magdalena Kuprianowicz s.c. (Zabłudów),
- Kamińska Bożenna Praktyka Lekarska (Filipów),
- Euromed Agata Tarasiewicz (Wasilków),
- "Zdrowie" Spółka Cywilna (Białystok),
- M-Medica Michał Brzeski, Kamil Ostrowski Spółka Cywilna (Białystok),
- Med Fire Łukasz Wolszczuk (Białystok),
- NZOZ "Pielęgniarka Szkolna" Anna Kiendorowicz (Białystok).

Nowymi świadczeniodawcami w POZ do 2023 roku zostali:

- ✓ Uniwersytecki Dziecięcy Szpital Kliniczny im. L. Zamenhofa w Białymstoku (Białystok),
- ✓ Uniwersytecki Szpital Kliniczny w Białymstoku (Białystok),
- ✓ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Łapach (Łapy),
- ✓ Samodzielny Publiczny Psychiatryczny Zakład Opieki Zdrowotnej im. dr. Stanisława Deresza w Choroszczy (Choroszcz),
- ✓ Medikon Sp. z o.o. (Białystok),
- ✓ Centrum Medyczne TBS Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa (Białystok),
- ✓ Wolf Trade Marcin Wilczko (Białystok),
- ✓ Nam-Med NZOZ Praktyka Lekarska Abdul Halim Nammous (Nowa Kamionka),
- ✓ M-Medica Michał Brzeski, Kamil Ostrowski Spółka Cywilna (Białystok),
- ✓ Betesda Spółka Cywilna Monika Krysiuk-Wnuczko, Krzysztof Wnuczko (Wasilków),
- ✓ Poradnia Rodzinna "Dla Zdrowia" – Lekarze: A. Kalinowska, A. Nadlewska, Z.J. Skakuj Spółka Partnerska (Tykocin),
- ✓ Przychodnia Rodzinna – Lekarze: Dorota i Stanisław Falkowscy Spółka Partnerska (Dąbrowa Białostocka),
- ✓ Przychodnia Danmed – Lekarze: Bogdan i Joanna Danielscy Spółka Partnerska (Łomża),
- ✓ Centrum Medyczne Kleosin Wieliczko Spółka Jawna (Kleosin),
- ✓ Medicus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok),
- ✓ Magdalena Bielonko (Białystok),
- ✓ Medycyna Rodzinna i Chirurgia – Lekarze: Bożena i Grzegorz Pogorzelscy Spółka Partnerska (Wysokie Mazowieckie),
- ✓ "Jard" Dziemian i Wspólnicy Spółka Jawna (Białystok),
- ✓ Mohammad Hassan Janghorbani (Czyżew),
- ✓ Halina Opolska (Białystok),
- ✓ Przychodnia Pielęgniarska Ewe-Mag (Wasilków),
- ✓ Aramed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mońki),

- ✓ Med Fire Łukasz Wolszczuk (Białystok),
- ✓ MS-Medica Magdalena Strzałkowska (Białystok),
- ✓ Praktyka Lekarska Marek Szymczyk (Bakałarzewo),
- ✓ Meva Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok),
- ✓ Danimed Centrum Medyczne Danuta Rydzewska (Grajewo),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska Ewa Zybko (Białystok),
- ✓ KTPN Sp. z o.o. (Czarna Białostocka),
- ✓ NZOZ "Pielęgniarka Szkolna" Anna Kiendorowicz (Białystok),
- ✓ Estetic-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Trzcianne),
- ✓ Grupa Zdrowie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płońsk),
- ✓ Praktyka Lekarska Joanna Smykowska (Suwałki),
- ✓ Dar-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok).

Na przestrzeni ostatnich trzech lat również pojawili się nowi świadczeniodawcy POZ tacy jak:

- ✓ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Sokółce (Sokółka),
- ✓ Adam Nideraus, Małgorzata Lasota Lekarze Spółka Partnerska (Suwałki),
- ✓ Thorrus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bydgoszcz),
- ✓ Medixo (Białystok),
- ✓ Edmed 3.0 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok),
- ✓ Grupa Unimed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok),
- ✓ Pielęgniarka Szkolna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Suwałki),
- ✓ Family Med Praczukowscy Spółka Jawna (Białystok),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska "Medycyna Szkolna" Beata Cyuńczyk-Paszko (Sokółka),
- ✓ Milmed (Białystok),
- ✓ Med-Fire Daniel Stepaniuk (Białystok),
- ✓ Bio-Medical R. Stettner Spółka Komandytowa (Lublin),
- ✓ Pro-Życie im. dr. n. med. Edwarda Kobylca (Białystok),
- ✓ Gabinet Profilaktyki Zdrowotnej Maria Daniłowicz (Wasilków).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

W świadczeniach AOS realizację usług do 2023 zakończyły następujące podmioty:

- Pałac na Wodzie Falkowski Spółka Komandytowa (Dąbrowa Białostocka),
- Przedsiębiorstwo Wielobranżowe "Jard" Jarosław Dziemian (Białystok),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Dermatologiczno-Wenerologiczna (Augustów),
- ISPL Gabinet Ginekologiczny Stanisław Krupiński (Suwałki),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Dermatologiczna lek. Teresa Walicka (Czarnakowizna),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Bożena Cieślukowska Lekarz Laryngolog (Suwałki),
- Stanisław Falkowski (Dąbrowa Białostocka),
- Spółka Cywilna "Cordis" Sławomira Golubiewska, Anna Złotkowska, Monika Golubiewska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej s.c. "Cordis" (Bargłów Kościelny),
- Małgorzata Skibko (Łapy),
- ISPL Gabinet Okulistyczny Maria Słowikowska (Suwałki),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej im. dr. E. Jelskiego (Knyszyn),
- Dorota Łukjan (Białystok),
- Indyw. Spec. Praktyka Lek. Gabinet Ginekologiczny Mirosława Strzałkowska-Jaksztowicz (Suwałki),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny lek. okulista Mirosława Czarkowska (Wysokie Mazowieckie),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny Barbara Zalewska (Zambrów),
- Elżbieta Kozłowska-Reszeć (Wysokie Mazowieckie),
- Vita Jodkowska-Korobczak, Matulanis Spółka Jawna (Białystok),
- NZOZ Centrum Medyczne Vita Med Bożena Halina Zawadzka (Białystok),
- Endodent Molęda Molęda Jan Jacek (Suwałki),
- Mariusz Antoni Święc (Białystok),

- "Akomed" Ewa Dobrzyńska, Wiesław Krupowicz Spółka Jawna (Sokółka),
- Alicja Tomorowicz (Letniki),
- Halina Alicja Glinkowska-Frydrych (Białystok),
- Medica Vision Elżbieta Jabłońska-Szadkowska (Suwałki),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska – Gabinet Chorób Skóry Janina Czerniakiewicz-Bolińska (Białystok),
- Rydzewski i Partnerzy Spółka Partnerska Lekarzy (Białystok),
- Nelli Lucyna Lebiedzińska (Białystok),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Kardiologiczne Pulsus s.c. Piotr Szymczak, Alicja Kuczyńska (Białystok),
- "Dermedica" s.c. Małgorzata Suszko, Elżbieta Anna Stawowska (Białystok),
- Dariusz Adam Bielecki (Białystok),
- Specjalistyczna Poradnia Chorób Płuc i Gruźlicy (Białystok),
- Gabinet Dermatologiczny Elżbieta Maria Olendzka-Rzepecka (Białystok),
- Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Diabetyk" (Bielsk Podlaski),
- Specderm Maria Poznańska (Białystok),
- P. Zimnicki i A. Tynecki Spec-Med Spółka Jawna (Suwałki),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny Anna Grażyna Romanowska (Łomża),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Medetrina B. Nowacka, K. Nowacki. Lekarze. Spółka Partnerska (Suwałki),
- Prywatny Gabinet Położniczo-Ginekologiczny lek. Ewa Załęska (Łomża),
- Tomasz Wołk (Białystok),
- Gabinet Logopedyczny Emilia Stankiewicz (Białystok),
- Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej Banasiuk-Korol Spółka Jawna (Białystok),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Pro Familia" Spółka Cywilna (Augustów),
- Ekolex Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok),
- Dariusz Zduńczyk (Kolno),

- Ośrodek Okulistyczny "Tęczówka" Iwona Witecka-Nalewajek (Białystok),
- Salus W. Szydłowski i Wspólnicy Sp.j. (Sokółka),
- Prywatna Praktyka Lekarska – lek. okul. Jerzy Trofimiuk (Sejny),
- Artoptica Salon Okulistyczno-Optyczny Urszula Cylwik-Szadkowska (Suwałki),
- Agmed Agnieszka Paniczko (Białystok),
- Agnieszka Elżbieta Butkiewicz-Ołtarzewska (Suwałki),
- Centrum Medyczne Pulmed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok),
- Marta Wilkowska-Trojniel (Białystok),
- Marcin Walędziak (Białystok),
- Michał Bączek Edix (Kraków),
- NZOZ Multi-Med Pękała Spółka Jawna (Zambrów),
- Kontraktowy Gabinet Laryngologiczny Anna Ziniewicz Spółka Jawna (Bielsk Podlaski),
- Małgorzata Żendzian (Suwałki),
- P. Zimnicki i A. Tynecki Trauma-Med Spółka Jawna (Suwałki),
- Fresenius Nephrocare Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- Centrum Medyczne "Opoka" H. Midro Spółka Jawna (Białystok),
- Centrum Neurologiczno-Diagnostyczne Ewelina Górska (Białystok),
- Przychodnia Kardiologiczna Zofia Leszczyńska (Suwałki),
- Poradnia dla Kobiet Jolanta Chrostowska-Sobolewska (Suwałki),
- Podlaskie Centrum Sercowo-Naczyniowe Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Augustów),
- Gynecja Małgorzata Kamińska Spółka Partnerska Lekarzy (Sokółka),
- Specjalistyczna Poradnia Chorób Płuc i Gruźlicy Krystyna Paluch (Białystok),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne "Zdrowie" J.A. Śledziewska (Szumowo).

Ostanie trzy lata były okresem, w którym działalność w AOS zakończyli kolejni świadczeniodawcy:

- Szpital Wojewódzki im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Łomży (Łomża),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Poradnia Kardiologiczna lek. med. Lidia Bychto (Augustów),
- Gabinet Dermatologiczny Dorota Mierzejewska (Łomża),
- Kontraktowy Gabinet Okulistyczny Maria Elżbieta Sendrowska (Kolno),
- Gabinet Laryngologiczny Halina Horbowicz (Bielsk Podlaski),
- Grupowa Praktyka Lekarska w Zakresie Położnictwo i Ginekologia B. Bagan, J. Kukuła-Bukraba (Białystok),
- "Alomed" Małgorzata Markiewicz (Suwałki),
- Poradnia Położniczo-Ginekologiczna dr n. med. Marek Dąbrowski (Białystok),
- "Edmed" Spółka Cywilna Edyta Eljasiewicz, Zygmunt Mikołajewski (Białystok),
- Ewa Konopelko-Śliżewska (Białystok),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Elżbieta Sadowska (Białystok),
- Indywidualna Praktyka Lekarska w Zakresie Położnictwo i Ginekologia Barbara Rogoś (Białystok),
- Voxel Spółka Akcyjna (Kraków-Podgórze),
- CDO Provega Sp. z o.o. (Lublin),
- Centrum Lekarzy Specjalistów Anna Sawicka-Pierko, Jacek Pierko i Partnerzy Spółka Jawna (Wysokie Mazowieckie),
- Alderm Alicja Frydrych (Białystok),
- Centrum Medyczne Ula Urszula Abramowicz (Białystok),

Nowymi świadczeniodawcami w AOS zostały natomiast takie podmioty jak:

- Samodzielny Publiczny Gminny Ośrodek Zdrowia w Puńsku (Puńsk),
- Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej Banasiuk-Korol Spółka Jawna (Białystok),
- Am-Medica Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok),

- Laboratorium Obrazowania Molekularnego i Rozwoju Technologii Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok),
- Konsylium Grabówka Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Grabówka),
- Medica Vision Centrum Medyczne Jabłońska-Szadkowska Spółka Komandytowa (Suwałki),
- Przychodnia Rodzinna – Lekarze: Dorota i Stanisław Falkowscy Spółka Partnerska (Dąbrowa Białostocka),
- Tomma Diagnostyka Obrazowa Spółka Akcyjna (Poznań),
- "Jard" Dziemian i Wspólnicy Spółka Jawna (Białystok),
- "Dla Niej" Przychodnia Położniczo-Ginekologiczna Małgorzata Bielecka (Olecko),
- Centrum Lekarzy Specjalistów Anna Sawicka-Pierko, Jacek Pierko i Partnerzy Spółka Jawna (Wysokie Mazowieckie),
- Centrum Kardiologiczne Pulsus Soroko i Partnerzy Spółka Partnerska Lekarzy (Białystok),
- American Heart of Poland S.A. (Ustroń),
- Larmedical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Słupsk),
- Alderm Alicja Frydrych (Białystok),
- Centrum Medyczne Vita Med Zawadzka & Sławiński Spółka Komandytowo-Akcyjna (Białystok),
- Endodent Iwona Molęda-Markiewicz (Suwałki),
- Centrum Medyczne Opoka Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białystok),
- Grupa Zdrowie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płońsk),
- Centrum Medyczne Ula Urszula Abramowicz (Białystok),
- Cardio Med Dembiński i Wierzchowska-Nartowicz Lekarska Spółka Partnerska (Suwałki),
- Centrum Medyczne Noviline Nowicka Spółka Komandytowo-Akcyjna (Białystok).

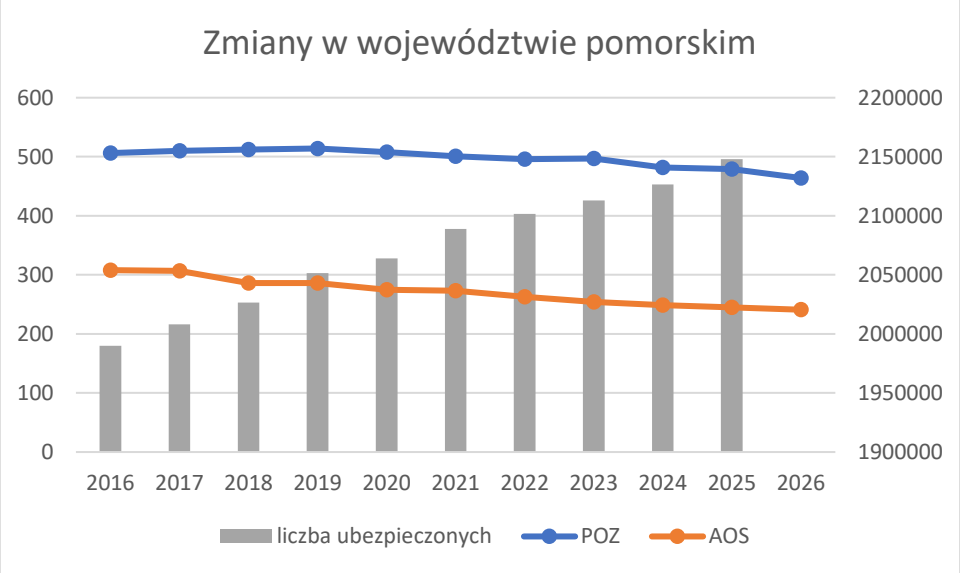
Po 2023 roku dołączyły do nich trzy kolejne podmioty:

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Anna Sawicka-Pierko (Wysokie Mazowieckie),
- Projekt Oko Lendzioszek Spółka Komandytowa (Łomża),
- Edmed 3.0 Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Białystok).

2.1.13. Województwo pomorskie

Województwo pomorskie zamieszkuje 2.359.500 osób co stanowi 6,29% mieszkańców Polski. 37,89% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 8,06% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 19% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie pomorskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 8%, natomiast świadczeniodawców AOS o 22%.



Wykres nr 11. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie pomorskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 42 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 67 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Małgorzata i Jacek Włodzimierz Adamkiewicz Spółka Cywilna (Nowy Dwór Gdański),
- Zakład Lekarzy Rodzinnych "Stegmed" s.c. (Stegna),
- Maria Nowak (Czarna Dąbrówka),
- Lux Med Szpital Gdańsk Spółka Akcyjna (Gdańsk),
- Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wejherowo),
- Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej (Suchy Dąb),
- Anna Iwona Szłyk-Kloc (Sztutowo),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Kubiak (Chojnice),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Elżbieta Reszkowska (Chojnice),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Włodzimiera Radomska (Chojnice),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ewa Żmienko (Człuchów),
- Jan Stanisław Włodarczyk (Lębork),
- Barbara Słabkowska (Lębork),
- Rudolf Greczko (Łeba),
- Indywidualna Praktyka Higienistki Dyplomowanej Maria Rymanowska (Lębork),
- Danuta Bożena Ptasznik Niepubliczny Zakład Medycyny Szkolnej i Promocji Zdrowia "Szkolmed" (Nowy Dwór Gdański),
- Falck Medycyna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Ewa Bińczak, Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Ewa-Med" (Sycewice),
- Zespół Opieki Zdrowotnej Medical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Turze),
- Danuta Hryniewiecka-Fiedorowicz (Malbork),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Teresa Kisielewska (Malbork),
- Urszula Kosowska (Wierzchucino),

- Indywidualna Praktyka Położnicza Barbara Lisiecka (Bolszewo),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jadwiga Downarowicz (Pruszcz Gdański),
- Mariusz Milewski, Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medisan" (Człuchów),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Gabriela Dąbrowska (Chojnice),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Położnej Krystyna Pionka (Wejherowo),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Czapiewska (Lubichowo),
- Indywidualna Praktyka Położnicza Grażyna Wiecka (Pszczółki),
- Indywidualna Praktyka Higienistki Dyplomowanej Maria Wittbrodt (Puck),
- Krystyna Motycka (Dzierzgoń),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Wiesław Leończuk (Kępice),
- "Promedica" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chojnice),
- Indywidualna Praktyka Położnicza Maria Aleksandra Barska (Debrzno),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Adam Dobrosielski (Debrzno),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Renata Zaremba (Gniew),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Makar (Kępice),
- Emilia Kostjan (Gdańsk),
- Piotr Augustyniak (Gdańsk),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Nasz Dom" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Góra),
- Grzegorz Szalewski (Rumia),
- Elżbieta Czarzasta (Gdańsk),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Mirosława Birr (Cewice),
- Leszek Żebryk (Gdańsk),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Brzeska (Wejherowo),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Joanna Kaszubowska (Gniew),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Krystyna Zemke (Gniew),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Elżbieta Petertill (Gniew),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Żaneta Wierzba (Skarszewy),
- Beata Bartoszewska-Marwińska (Główczyce),

- Bogdan Koziarski (Ryjewo),
- Anna Filipiak Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej i Promocji Zdrowia Vivo (Gdańsk),
- Stowarzyszenie Domu Opieki "Złota Jesień" (Gdańsk),
- Indywidualna Praktyka Położnicza Jadwiga Nowakowska (Kolbudy),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Wojtas (Pszczółki),
- Wojciech Łuciów (Rumia),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Lucyna Greinke (Bytów),
- Awip Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Malbork),
- Permed Piotr Ryta (Gdańsk),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej U&O "Zdrowie" Urszula Osmólska (Lębork),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Halina Groszewska (Człuchów),
- Medyk Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chojnice),
- Przemysłowy Zespół Opieki Zdrowotnej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Krzysztof Igielski (Gdynia),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Wojtyra (Tychnowy),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Laskowska (Kwidzyn),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Lucyna Formella (Wejherowo),
- Medica Plus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Jastanmed" Jacek Sokołowski Lekarz Pediatra Spółka Jawna (Miastko),
- Scanmed S.A. (Warszawa),
- Novena Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdynia),
- Kompleksowa Opieka nad Kobietą w Ciąży Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań-Grunwald).

Kolejni świadczeniodawcy, którzy zakończyli do 2026 roku działalność w POZ to:

- Miejska Stacja Pogotowia Ratunkowego w Gdyni Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Gdynia),
- Caritas Archidiecezji Gdańskiej (Sopot),
- Portowe Usługi Socjalne "Portus" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w upadłości (Gdańsk),
- "Centrum Opieki Medycznej Comed" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- "Eskulap" Wiesława Szpakowska-Chrostowska, Bogdana Katarzyna Sadłowska i Roman Jan Sadłowski Spółka Partnerska (Bytów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Promed" Wiesław Staszczyk (Rzeczenica),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Jacek Mariusz Wilant (Człuchów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Izabela Petecka (Gdynia),
- Krzysztof Kowalczyk (Mosty),
- Prywatny Zakład Opieki Zdrowotnej "Intermedica" Jolanta Szajowska (Cewice),
- Malmed Spółka Jawna Maria Drzewińska i Piotr Szkudlarek (Malbork),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Ewa Gajecka (Malbork),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Środowiskowo-Rodzinnych "Pomocna Dłoń" Spółka Cywilna (Malbork),
- Barbara Zawadzka (Damnica),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ryszard Kornobis (Jezierzyce),
- Marmed Spółka Cywilna (Sopot),
- Gabinet Lekarski s.c. Justyna & Wiesław Siluta (Jastrzębia Góra),
- Zbigniew Skowronek (Władysławowo),
- "Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gościcinie" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gościcino),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Środowiskowo-Rodzinnych "Wanda" (Gościcino),

- Indywidualna Praktyka Położnicza Ewa Trosko (Reda),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Karpińska (Wejherowo),
- Julia Barbara Kulik (Pruszcz Gdański),
- Irena Szymczuk (Pruszcz Gdański),
- Spółka Partnerska – Vita Hańska, Czaja Pielęgniarek Środowiskowych-Rodzinnych (Gdynia),
- Małgorzata Teresa Cebella-Wieczorek (Cewice),
- Indywidualna Praktyka Położnej Jusiak Wita (Słupsk),
- Wojnar-Klawikowska Krystyna Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Kris-Med" w Spadku (Szemud),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Pogórze" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdynia),
- Izabela Maria Szeremeta Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Pszczółki),
- Czaja i Partnerzy, Pielęgniarki i Położne (Gdynia),
- Tadeusz Ankudowicz (Mikołajki Pomorskie),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Marian Liberra (Miastko),
- Indywidualna Praktyka Położnicza Anna Wrzałkowska (Cewice),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Zdzisław Pawłowski (Kępice),
- Grażyna Damps NZOZ Gramed-Pielęgniarka Domowa (Słupsk),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Środowiskowych-Rodzinnych "Rekowska i Partnerzy-Pro-Vita" (Tczew),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kolbudach w likwidacji (Kolbudy),
- Wiesława Białas-Gryń (Miastko),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Małgorzata Kruk (Miastko),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Alicja Śmigielska (Miastko),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bożena Arkit (Siemirowice),
- Niepubliczny Zakład Medycyny Szkolnej Pro-Med Krystyna Pruska (Kartuzy),
- Irena Michałowska Centrum Medyczne "Puls" (Chojnice),

- Indywidualna Praktyka Pielęgniarsko-Położnicza "Magmed" Magdalena Kuzepska (Gdańsk),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Helena Trawicka (Gościcino),
- Hanna Foelkner "Hana-Med" (Puck),
- Andrzej Ortmann (Chojnice),
- POZ Medik Karolina Szatanik, Ewa Sapińska s.c. (Gdańsk),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Deptuła (Malbork),
- Agata Stopa (Starogard Gdański),
- Dagmed Dagmara Cheda (Gdańsk),
- NZOZ "Vesalius" s.c. – Zoran Stojčev, Iwona Pawłowska-Stojčev (Słupsk),
- Beata Anna Kolankiewicz (Gdańsk),
- Usługi Pielęgniarskie Magdalena Zulewska (Tczew),
- Aneta Suchta Praktyka Pielęgniarska (Pruszcz Gdański),
- Marzena Kuźmicka Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej (Mosty),
- Joanna Zawadzka-Markiewicz (Gdańsk).

Do grupy świadczeniodawców POZ do 2023 roku dołączyły następujące podmioty:

- ✓ Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. Janusza Korczaka w Słupsku Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Słupsk),
- ✓ Szpitale Pomorskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdynia),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 1 Krystyna Mach (Kartuzy),
- ✓ JKmed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wejherowo),
- ✓ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kolbudach w Likwidacji (Kolbudy),
- ✓ Przychodnia Słonimskiego B. Domosławska i Wspólnicy Spółka Jawna (Gdańsk),
- ✓ Merkus Piotr Kusyk (Gdańsk),
- ✓ Katarzyna Dymek (Prabuty),
- ✓ Natalia Stolc-Derkowska (Rumia),

- ✓ Sim-Med Podmiot Leczniczy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wejherowo),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 1 Katarzyna Szalewska (Rumia),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Wolne Miasto Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- ✓ Adriana Sztenderska Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej (Reda),
- ✓ M. Krupa, E. Kupc s.c. (Gdynia),
- ✓ NZOZ "Vesalius" s.c. – Zoran Stojčev, Iwona Pawłowska-Stojčev (Słupsk),
- ✓ Lekarz Pomorze Igor Gusarski (Kościerzyna),
- ✓ Starmed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- ✓ Beata Anna Kolankiewicz (Gdańsk),
- ✓ Specjalistyczna Praktyka Położnej Szkoła Rodzenia "Brzuszek-Maluszek" Irena Dworakowska (Gdańsk),
- ✓ Sanders Sandra Wądołowska (Gdańsk),
- ✓ Fundacja NZOZ Przychodnia Biała Rzeka (Rumia),
- ✓ Salvus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lębork),
- ✓ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Joy Natalia Drąg (Sztutowo),
- ✓ Medical Medycyna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tczew),
- ✓ Medica Plus Przychodnia Rodzinna Sp. z o.o. (Gdańsk),
- ✓ Promed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chojnice),
- ✓ Anna Musielewicz "Blisko Ciebie" (Górki),
- ✓ PZU Zdrowie Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ Dagmara Rekowska Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Chojnice),
- ✓ Dorota Albrecht-Malczewska Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Chojnice),
- ✓ Elżbieta Wnuk "Akuszerka" Indywidualna Praktyka Położnej Rodzinnej (Kwidzyn),
- ✓ Maria Kozłowska Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Janowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bogusława Górska (Czarne Małe),

- ✓ HMS Assistance Watoła Spółka Komandytowo-Akcyjna (Gdynia),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie POZ Medycyna Szkolna Karolina Kowalska (Rokocin),
- ✓ Anita Bartz (Chojnice),
- ✓ Thorrus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bydgoszcz),
- ✓ Fundacja Delta (Sadlinki),
- ✓ Danuta Sołdaczuk (Dzierzgoń),
- ✓ Magbas Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Marzena Sowa (Kwidzyn),
- ✓ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Ewa Cieplikiewicz (Gdańsk),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Magdalena Zulewska (Tczew),
- ✓ Aneta Suchta Praktyka Pielęgniarska (Pruszcz Gdański),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Medicus Grzegorz Żółtański (Człuchów),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Olga Gajos (Łebień),
- ✓ Medunit Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- ✓ Novum Medica Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kębłowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Magdalena Kumer Medycyna Szkolna (Chojniczki),
- ✓ Justyna Wera Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Jeziorki),
- ✓ Gabinet Medycyny Szkolnej (Chojnice),
- ✓ Jutro Medical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Katarzyna Migalska (Puck),
- ✓ Marzena Kuźmicka Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej (Mosty),
- ✓ Grupa Zdrowie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płońsk),
- ✓ NZOZ Bursztynowa Sp. z o.o. (Rumia),
- ✓ Pozytywne Przychodnie Lekarskie Sp. z o.o. (Gdańsk),
- ✓ Vita Med Centrum Opieki nad Matką i Dzieckiem Barbara Krasnodębska (Rumia),
- ✓ Piotr Burgieł (Szczecinek),

- ✓ Joanna Zawadzka-Markiewicz (Gdańsk),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Monika Rybakowska (Pruszcz Gdański),
- ✓ Marek Zawadzki (Damnica),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jadwiga Szubert (Suchy Dąb),
- ✓ Doktormed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tczew),

Kolejne podmioty dołączyły do grona świadczeniodawców POZ po 2023 roku:

- ✓ Specjalistyczna Przychodnia Lekarska "Śródmieście" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdynia),
- ✓ Centrum Medyczne Enel-Med Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ Nord Ambulanse Radowit Sadowski (Sopot),
- ✓ Medipunkt POZ Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kwidzyn),
- ✓ Adimed Adrian Młocicki (Kobylnica),
- ✓ Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Śliwicach (Śliwice),
- ✓ "Medea" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kaliska),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska "Medycyna Szkolna" Lila Mokrosińska (Gdańsk),
- ✓ Zakład Opieki Zdrowotnej CWSP Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Cewice),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Kamilla Neubauer (Cewice),
- ✓ Pielęgniarki Szkolne Pro-Med Barbara Klajna (Kiełpino),
- ✓ Anna Maria Markiewicz (Malbork),
- ✓ NZOZ Avicenum Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Akademia Zdrowia (Gdańsk),
- ✓ Mediqus Centrum Zdrowia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mosty),
- ✓ NZOZ Iwona Romanów (Rowy),
- ✓ Centrumed Omańska Partyka Spółka Jawna (Miłoradz),
- ✓ Centrum Zdrowia Kolbudy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kolbudy),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Kris-Med Andrzej Klawikowski (Szemud),

- ✓ Medicorum Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- ✓ Zofia Sara Myzyk (Chojnice),
- ✓ Bogusława Garbaczewska (Łebcz),
- ✓ Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Małgorzata Leszkowska (Kartuzy),
- ✓ Medicover Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Sławomir Koroluk (Kwidzyn),
- ✓ Ramona Książka (Groblica).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Działalność w zakresie AOS do 2023 roku zakończyły następujące podmioty:

- Świat Zdrowia Operator Medyczny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń),
- Pomorskie Centrum Reumatologiczne im. Dr Jadwigi Titz-Kosko w Sopocie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sopot),
- 115 Szpital Wojskowy z Przychodnią Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Helu (Hel),
- Maria Nowak (Czarna Dąbrówka),
- Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wejherowo),
- "Evi-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdynia),
- Elżbieta Ewa Szlęzak (Mosty),
- Prywatny Zakład Opieki Zdrowotnej "Intermedica" Jolanta Szajowska (Cewice),
- "Medyk" Piotr Błaszczyk, Mieczysław Wolski Spółka Jawna (Malbork),
- Falck Medycyna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Zespół Opieki Zdrowotnej Medical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Turze),
- "Intermedica Logistic" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- "Sanus-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Człuchów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Janina Żółkiewicz (Puck),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Tomasz Kopczyk (Władysławowo),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Krzysztof Kaczor (Wejherowo),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Bogusława Kozakiewicz-Cerek (Reda),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska dr n. med. Alina Wasilewska-Piepiórka (Gdynia),
- Maria Barbara Witkowska (Gdańsk),
- Centrum Rehabilitacji Medical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tczew),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Wiesław Andrzejewski (Tczew),
- "Lar-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Słupsk),
- Krystyna Dziekańska (Wejherowo),
- Revimed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Grażyna Skowronek (Władysławowo),
- ISPL Małgorzata Książkiewicz-Micewicz (Tczew),
- Okulistyka Dziecięca "Okulimed" Małgorzata Gertner-Foppke i Partnerzy (Gdańsk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Barbara Szkudlarek (Malbork),
- Szpital Rehabilitacyjny Jantar Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jantar),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Dermatologiczna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wejherowo),
- Grupowa Praktyka Lekarska Małgorzata Kaczorowska-Dziadak, Anna Serema-Parol (Gdańsk),
- "Med-Invest" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- "Promedica" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chojnice),
- Marcin Andrzej Lech (Gdańsk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Alicja Barbara Lipkowska-Zagrajek (Lębork),

- Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Słupsk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Elżbieta Jeka (Władysławowo),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Grażyna Halina Sędzikowska (Malbork),
- Specjalistyczna Poradnia Chirurgii Ogólnej Spółka Cywilna (Słupsk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Julia Szablewska (Gdynia),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Wiesław Olejniczak (Puck),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Piotr Woźny (Malbork),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Regina Szołkiewicz (Kwidzyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Urolog" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wejherowo),
- Piotr Augustyniak (Gdańsk),
- Maria Teresa Noworolska (Tczew),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Nasz Dom" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Góra),
- Grzegorz Szalewski (Rumia),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Bartosz Leszek Kasprowicz (Banino),
- Falck Medycyna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Gabinet Specjalistyczny Krystyna Mazurkiewicz (Słupsk),
- Inga Agnieszka Kowalik (Gdańsk),
- VIP-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdynia),
- Radiologica Net Pytlewski & Ryterski Spółka Jawna (Rumia),
- "Femina" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Słupsk),
- Grupowa Praktyka Lekarska "Vis-Med Słupsk" s.c. Bożena Sitkiewicz, Halina Żabińska (Słupsk),
- Wojciech Łuciów (Rumia),
- Joanna Rybczyńska (Malbork),
- "Centrum Dializa" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sosnowiec),

- KJ Medicus Katarzyna Antypiuk, Janusz Antypiuk Spółka Jawna (Miastko),
- Przemysłowy Zespół Opieki Zdrowotnej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Mader Adrian Rybkowski Spółka Jawna (Pruszcz Gdański),
- Szpital Specjalistyczny w Prabutach Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Prabuty),
- Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Michał Kisiel (Słupsk),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Kostrzewscy Spółka Cywilna (Sulęczyno),
- Gdańskie Centrum Sercowo-Naczyniowe Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Szpital Pucki Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Puck),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Poradnia Diabetologiczna Wojciech Polak (Słupsk).

Kolejne lata przyniosły wyłączenie z kręgu świadczeniodawców AOS następujących podmiotów:

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Rehapoz" Sławomira Musiał (Studzienice),
- "Spółka Medyczna Jesionowa" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Tomasz Raba (Żukowo),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Bożena Knibba-Kulas (Puck),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Halina Kwitek-Socha (Gdańsk),
- "Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zdrowy Checz" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Linia),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Jadwiga Bystrzyńska (Sztum),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Pogórze" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdynia),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Grażyna Sławińska (Sztum),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medi-Car" Beata Bogdał (Lębork),
- "Birk-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Gabinet Lekarski Neurologiczny Alicja Jaciów-Mrozowska (Słupsk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Eleonora Piotrowska-Pawlikowska (Lębork),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kolbudach w Likwidacji (Kolbudy),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Mirosław Grabarek (Kwidzyn),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Irena Małgorzata Wyszecka-Polk (Wejherowo),
- "Szpitale Polskie" Spółka Akcyjna (Katowice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Dermedica Spółka Cywilna (Gdańsk).

Wiele podmiotów zakończyło działalność w zakresie AOS do 2023 roku, ale pojawiło się również kilku nowych świadczeniodawców:

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Rehapoz" Sławomira Musiał (Studzienice),
- Centrum Medyczne "Zaspa" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Tomma Diagnostyka Obrazowa Spółka Akcyjna (Poznań),
- Radiologica Pomorze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rumia),
- DaVita Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 1 Katarzyna Szalewska (Rumia),
- Starmed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Fundacja NZOZ Przychodnia Biała Rzeka (Rumia),
- Medica Centrum Badań Sp. z o.o. (Gdańsk),
- Medical Rehabilitacja Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tczew),

- Medical Medycyna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tczew),
- Promed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chojnice),
- PZU Zdrowie Spółka Akcyjna (Warszawa),
- Usługi Medyczne Dariusz Buss (Słupsk),
- Dermedica Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk).

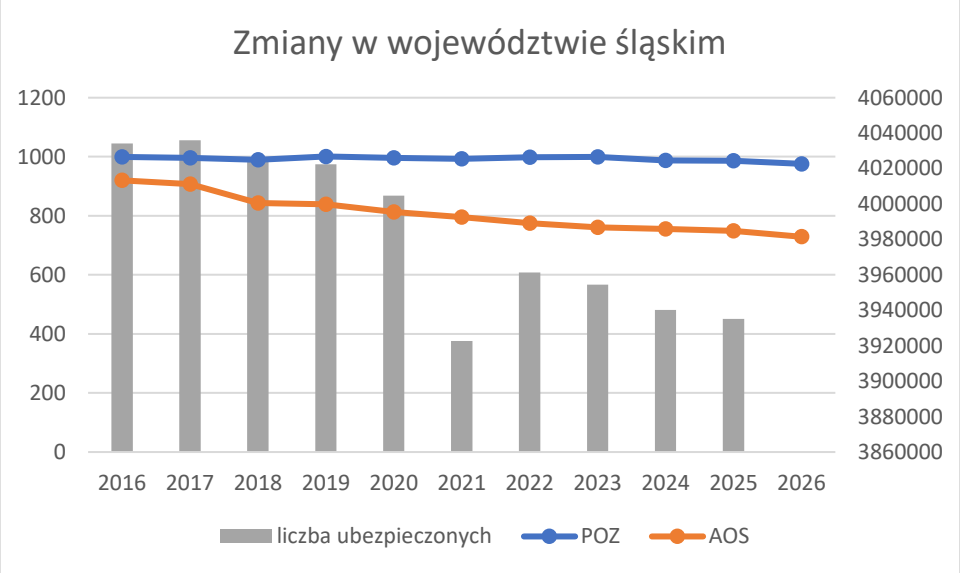
Kilka nowych podmiotów znalazło się na listach świadczeniodawców AOS również po 2023 roku:

- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Czersku (Czersk),
- "Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Redzie" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Reda),
- Voxel Spółka Akcyjna (Kraków),
- Przychodnia "Na Wzgórzu" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Strefa Wzroku Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pruszcz Gdański).

2.1.14. Województwo śląskie

Województwo śląskie zamieszkuje 4.291.400 osób co stanowi 11,45% mieszkańców Polski. 24,31% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 6,42% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 21,9% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie śląskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 2%, natomiast świadczeniodawców AOS o 21%.



Wykres nr 12. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie śląskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 23 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 191 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- "Twoje Zdrowie" – Lekarze Specjaliści Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Upadłości Układowej (Katowice),
- Anevita A. Chaisson Spółka Jawna (Katowice),
- Asmed Healthcare Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- Adam Kostyra, Jacek Majchrzak Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medico" s.c. Praktyka Lekarzy Rodzinnych i Specjalistów Kostyra A., Majchrzak J. (Tychy),
- Adam Lach (Łąka),
- Agata Pawełczak (Częstochowa),
- Alicja Dębska-Dziadek (Mysłowice),
- Bogocz Maciej Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Na Zdrowie" w Spadku (Jastrzębie-Zdrój),
- Barbara Boboń (Gilowice),
- Barbara Jakubiec (Bielsko-Biała),
- Barbara Wojnar (Częstochowa),
- Caritas Diecezji Gliwickiej (Gliwice),
- Centrum Pediatrii im. Jana Pawła II w Sosnowcu Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- Centrum Śląski Ośrodek Onkologii "Sanivitas" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Kato Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Jawna (Bytom),
- Centrum Medyczne "Beskidzka" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chorzów),
- Danuta Pędzik (Zawiercie),
- Danuta Nita (Częstochowa),
- Elżbieta Kleszczewska (Żarki),

- Eugenia Brewczyńska (Mykanów),
- Ewa Broda, Mieczysława Śmiałek, Ewa Zawalska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowy Uczeń" Spółka Cywilna (Sosnowiec),
- Familiamed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mikołów),
- FCM Zdrowie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- G.J. Bernaccy Spółka Jawna (Pińczyce),
- "Graczyk i Wspólnicy" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wodzisław Śląski),
- Gabinet Pielęgniarski – Małgorzata Zych (Sławków),
- Gabriela Wajda (Chałupki),
- Gliwickie Centrum Medyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gliwice),
- Grażyna Leszczyńska-Malinowska (Pyskowice),
- Grzegorz Drabek (Poręba),
- Helena Zarychta (Czeladź),
- Indywidualna Praktyka Higieny Szkolnej Beata Laszkiewicz (Bytom),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Maria Cieślik (Nędza),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Kobiela (Świętochłowice),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Beata Szczygielska (Świętochłowice),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Pająk (Czechowice-Dziedzice),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Lankosz (Węgierska Górka),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Talik (Milówka),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Ewa Mrowiec (Żywiec),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Pikoń (Kozy),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Walentyna Herrman (Cieszyn),
- Indywidualna Praktyka Położnej Janina Feil (Węgierska Górka),
- Indywidualna Praktyka Położnej Rodzinnej Wanda Leśniak (Chybie),
- Indywidualna Praktyka Położnicza Grażyna Szeląg (Milówka),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Irena Kalus (Piekary Śląskie),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ewa Trojan (Katowice),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Ewa Kliś (Radziechowy),
- Inwest Partner Medycyna Sp. z o.o. (Goleszów),
- Irena Fuss (Bielsko-Biała),
- Irena Zyk (Bielsko-Biała),
- Ireneusz Matecki (Zabrze),
- Jacek Janicki (Rogów),
- Jadwiga Małyszek (Chorzów),
- Jan Stańczyk (Bielsko-Biała),
- Janina Kapica (Chorzów),
- Janusz Kisiel (Czyżowice),
- Jerzy Ślizowski (Koszarawa),
- Jolanta Janus (Piekary Śląskie),
- Kazimierz Więckowski, Agata Płowecka – "P&M" Spółka Cywilna (Częstochowa),
- Krzysztof Jaźwiecki, Jolanta Łatanik – Spółka Cywilna Krzysztof Jaźwiecki, Jolanta Łatanik (Żywiec),
- Zofia Kupczak (Pietrzykowice),
- LR Sana Sp. z o.o. (Katowice),
- Medical Health Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bytom),
- Monika Fuchs (Pszczyna),
- Marcelina Otlik – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Marcelina Otlik (Rybnik),
- Maria Zarębska-Besser (Czeladź),
- Marta Szpakowicz (Koszarawa),
- Małgorzata Pindur, Irena Krzyżowska "Medicus" s.c. Praktyka Pielęgniarska I. Krzyżowska, M. Pindur – Spółka Cywilna (Czerwionka-Leszczyny),
- Małgorzata Wolny (Skarżysko-Kamienna),
- Megrez Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tychy),
- Michał Ekkert (Knurów),
- Michał Posturzyński (Jastrzębie-Zdrój),
- Antoni Miechurski (Czeladź),
- Neuca Med 2 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Lekarz Rodzinny" lek. med. Bożena Zenderowska-Milner (Czeladź),
- NZOZ Duo-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tarnowskie Góry),
- NZOZ Salus M. Smolorz, E. Kupczak Spółka Partnerska Położnych (Przegędza),
- Nasze Zdrowie Danuta Nita, Jacek Łukasik Spółka Jawna (Częstochowa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Helpmed" ZPChR im. dr. med. Tadeusza Boczonia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tychy),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Prof Bis Med" Anna Duda-Pietrowska, Barbara Duda-Raszewska Spółka Jawna (Katowice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Praktyka Lekarza Rodzinnego" Sp. z o.o. (Czeladź),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Aurora M. Mania, A. Basista Spółka Jawna (Mysłowice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne "Zuzanna" Sobuta & Sobuta Spółka Jawna (Łaziska Górne),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Zdrowia Psychicznego "Egomedica" Przemysław Klimas i Wspólnicy Spółka Jawna (Częstochowa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Jedynka Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mysłowice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Medi-Plus" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lubliniec),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zdrowie Pasierbek Spółka Jawna (Żory),
- Okręgowy Szpital Kolejowy w Katowicach SPZOZ (Katowice),
- Polmed Spółka Akcyjna (Starogard Gdański),
- Pro Familia Danuta Wrońska (Katowice),
- Franciszek Pilch (Katowice),
- Poradnia Medycyny Szkolnej Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Rudzie Śląskiej z siedzibą przy ul. Radoszowskiej 163 (Ruda Śląska),
- Położnicza Praktyka Indywidualna – Krystyna Gut (Jeleśnia),
- Dariusz Pośpiech (Łaziska Górne),

- Praktyka Pielęgniarska Aniela Blińska, Bożena Dziasek (Cieszyn),
- Praktyka Pielęgniarska Mirosława Zganiacz (Czyżowice),
- Prinn Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Dąbrowa Górnicza),
- Przedsiębiorstwo Wielobranżowe "Vitacon" S.C. Grzegorz Serkies, Artur Serkies (Świętochłowice),
- Przychodnia Rejonowa Numer 3 "Eskulap" – Zespół Lekarzy Rodzinnych Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tychy),
- Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny Nr 1 im. prof. Stanisława Szyszko SUM w Katowicach (Zabrze),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Wojewódzki Szpital Specjalistyczny nr 3 w Rybniku (Rybnik),
- Sosnowiecki Szpital Miejski Spółka z o.o. w restrukturyzacji (Sosnowiec),
- Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Medikard Lidia Ciemniewska (Katowice),
- Specjalistyczno-Diagnostyczny Ośrodek Zdrowia Pawełczak Spółka Jawna (Częstochowa),
- Stanisław Pluta (Wodzisław Śląski),
- Stanisława Wawak, Artur Skrzyński, Andrzej Bidziński, Wanda Bobusia Praktyka Grupowa Lekarzy P.O.Z. z siedzibą w Gilowicach (Gilowice),
- Tadeusz Kidoń (Katowice),
- Tadeusz Węgrzyn (Piekary Śląskie),
- Teresa Drabicka (Bielsko-Biała),
- Teresa Ślósarczyk (Żabnica),
- Usługi Pielęgniarskie Irena Dąbrowska (Knurów),
- Violetta Dytko, Rafał Dytko – "Salus mgr Violetta Dytko" S.C. Violetta Dytko, Rafał Dytko (Rybnik),
- Lidia Warmuz (Wola),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. N.M.P. w Częstochowie (Częstochowa),
- Zagłębiowski Szpital Kliniczny (Czeladź),
- Zespół Szpitali Powiatu Gliwickiego Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Knurów),

- Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Zawierciu (Zawiercie),
- Zdzisława Kowalczyk-Kościów (Koniecpol),
- Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Cieszynie (Cieszyn),
- Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Żywcu (Żywiec),
- Zofia Strączek (Wodzisław Śląski),
- mgr Magdalena Fojcik (Żywiec),
- Śląski Instytut Matki i Noworodka Sp. z o.o. (Katowice).

Kolejne podmioty zakończyły działalność w zakresie POZ w ciągu kolejnych trzech lat. Zaliczają się do nich:

- "Lekarze i Lekarze Rodzinni" Godula i Partnerzy Spółka Partnerska (Szczyrk),
- Adara-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Będzin),
- Aruze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Agnieszka Machowska-Majchrzak – Zenon Machowski Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Mach-Med" w Spadku (Chorzów),
- Alexander Suchodolski, Kaja Suchodolska – Suchodolscy Centrum Medyczne Eucor S.C. (Skoczów),
- Alicja Iwanek, Zbigniew Gofron – Spółka Cywilna: "Praktyka Lekarza Rodzinnego" Alicja Iwanek, Zbigniew Gofron (Bielsko-Biała),
- American Heart of Poland Spółka Akcyjna (Ustroń),
- Andrzej Dłubak (Ustroń),
- Anna Cwajna – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Jeleśnia),
- Anna Pfeifer (Rybnik),
- Anna Słota – NZOZ Przychodnia Medycyny Rodzinnej Anna Słota w Spadku (Myszków),
- Betania-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Dąbrowa Górnicza),
- Barbara Jurek (Żywiec),
- Barbara Wojtusiak (Częstochowa),
- Barbara Łukańko (Żywiec),
- Beata Olechnowicz-Helman (Myszków),

- Bożena Dobrzyńska (Zabrze),
- Bożena Kwaśniewska-Mandrak Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Zabrze),
- Centrum Medyczne św. Łukasza Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),
- Dominik Karch (Katowice),
- Dorota Domańska (Jastrzębie-Zdrój),
- Dorota Musiał – Dormed Dorota Musiał (Zabrze),
- Eskulap Dudek Lekarze Spółka Partnerska (Gorzyce),
- Frączyk i Wspólnicy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Grupa Panda Med Holding Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- GSU Spółka Akcyjna (Gliwice),
- Gyncentrum Sp. z o.o. (Katowice),
- Grzegorz Kiwic (Wodzisław Śląski),
- Helios Med Sp. z o.o. w likwidacji (Goczałkowice-Zdrój),
- Henryk Sawczuk w Spadku (Zębowice),
- Indywidualna Praktyka Dyplomowanej Higienistki Szkolnej Zofia Bryś (Bielsko-Biała),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska "Basia" Barbara Utko (Bielsko-Biała),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aniela Czepczor (Jaworzynka),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Irena Mikołajczyk (Ostre),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Mariola Suska-Kojder (Rybnik),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Urszula Pawlus (Węgierska Górka),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Zofia Plinta (Cieszyn),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Barbara Brenner (Ustroń),
- Irena Podżorska Pielęgniarka Środowiskowa Higieny Szkolnej (Ustroń),
- Janina Pszczółka (Żywiec),
- Lilianna Cieślar (Wisła),
- Malordy-Kryczek Barbara Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lecznictwa Ambulatoryjnego "Esculap" w Spadku (Bieruń),

- Medi-Med Agnieszka Kubaczyńska-Szmidt (Świerklany),
- Multimed Mariusz Kochalski (Bielsko-Biała),
- Maria Biernat (Żywiec),
- Maria Kasiorowska, Wanda Świaczny – NZOZ SC "Szkol-Med" Wanda Świaczny i Maria Kasiorowska (Żory),
- Maria Surmacz – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Mar Med Maria Surmacz (Zabrze),
- Małgorzata Fica-Widenka (Łaziska),
- Medycyna Szkolna Irena Kwiczała (Czechowice-Dziedzice),
- Mirosława Kornas (Pszów),
- NZOZ "Novamed" Sp. z o.o. (Katowice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Szkol-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w likwidacji (Siemianowice Śląskie),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ela Med Clinic Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa (Gorzyce),
- Nina Kroma (Katowice),
- Osmed Ośrodek Usług Medycznych Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Świętochłowice),
- Przychodnia Lekarska Szombierki Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bytom),
- Paweł Piecha (Mikołów),
- Pielęgniarstwo Rodzinne D. Dobija, E. Szuścik, K. Mazurek s.c. – Spółka Cywilna (Żywiec),
- Przychodnia Medycyny Rodzinnej Borowno Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Borowno-Kolonia),
- Salus Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bielsko-Biała),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Gminny Ośrodek Zdrowia w Lelowie w Likwidacji (Lelów),
- Strefa Medycyny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),

- Sroczyńska Kazimiera, Ćwiklak Jolanta Grupowa Praktyka Pielęgniarek S.C. "Zdrowit" (Wodzisław Śląski),
- Szkoła Rodzenia Tercet Małgorzata Bącalska (Katowice),
- Wanda Szałobryt-Głowacka (Czeladź),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny Nr 2 w Jastrzębiu Zdroju (Jastrzębie-Zdrój),
- Zbigniew Markowski (Mysłowice),
- Śląskie Centrum Medyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wodzisław Śląski),

W POZ w latach 2016-2023 pojawiło się dokładnie tyle nowych podmiotów, ile podmiotów, które zakończyły działalność. Należą do nich:

- ✓ "You Clinic Rabstein" Spółka Jawna (Katowice),
- ✓ Adara-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Będzin),
- ✓ Almiro-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- ✓ Asp-Halt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Agata Kisiała Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Skoczów),
- ✓ Agnieszka Bobrzik (Nędza),
- ✓ Agnieszka Mikuśkiewicz (Rędziny),
- ✓ Alicja Gutman Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Skoczów),
- ✓ Alicja Jabłońska-Bułat – Al-Med Usługi Pielęgniarskie (Racibórz),
- ✓ Alina Zakrzewska – Alimed Centrum Medyczne (Mikołów),
- ✓ American Heart of Poland Spółka Akcyjna (Ustroń),
- ✓ Anna Giełzak-Sedivy – Animed (Żory),
- ✓ Anna Sarnes Praktyka Pielęgniarska Med-Szkol (Świętochłowice),
- ✓ Baka-Med Adriana Bąk (Rybnik),
- ✓ Barbara Honisz – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Czerwionka-Leszczyny),
- ✓ Beata Lisoń (Chorzów),
- ✓ Beata Wrona (Mysłowice),
- ✓ Barbara Matusiak – Matmed (Zabrze),
- ✓ Barbara Witek – Wita Med (Bytom),

- ✓ Beata Broll (Zabrze),
- ✓ Blanka Pietkun – Bla-Med (Rybnik),
- ✓ Bożena Dobrzyńska (Zabrze),
- ✓ Bożena Gara Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Bielsko-Biała),
- ✓ Bożena Kwaśniewska-Mandrak Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Zabrze),
- ✓ Brygida Kamińska (Chorzów),
- ✓ Centrum Zdrowia Dziecka i Rodziny im. Jana Pawła II w Sosnowcu Sp. z o.o. (Sosnowiec),
- ✓ CMG4 Graczyk Spółka Komandytowa (Wodzisław Śląski),
- ✓ Centrum Chirurgii Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bielsko-Biała),
- ✓ Centrum Medyczne "Chorzów Stary" Sp. z o.o. (Chorzów),
- ✓ Centrum Medyczne Enel-Med Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ Centrum Medyczne św. Łukasza Sp. z o.o. (Częstochowa),
- ✓ Diab Serwis Popenda Spółka Jawna (Chorzów),
- ✓ Dorota Domańska (Jastrzębie-Zdrój),
- ✓ Dorota Musiał – Dormed (Zabrze),
- ✓ Dorota Pakuła (Ornontowice),
- ✓ Elżbieta Jędrysik – Higiena Szkolna "El-Med" (Jastrzębie-Zdrój),
- ✓ Ewa Kosińska (Bielsko-Biała),
- ✓ Ewa Nancka (Chorzów),
- ✓ Barbara Grudzień (Chorzów),
- ✓ Gyncentrum Sp. z o.o. (Katowice),
- ✓ Globiana Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- ✓ Grażyna Kucharska – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Katowice),
- ✓ Grażyna Kurzeja (Czeladź),
- ✓ Grzegorz Guc (Katowice),
- ✓ Hygge Medconcept Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- ✓ ICZ Healthcare Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Żywiec),
- ✓ Ilona Lesiak – NZOZ Twoja Położna (Węgierska Górka),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aniela Węglorz (Hażlach),

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Przemyk (Katowice),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Kobiela (Świętochłowice),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Beata Kordek (Katowice),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bożena Kubica (Słotwina),
- ✓ Izabela Ziółkowska (Chorzów),
- ✓ Joanna Gawińska – Praktyka Pielęgniarska (Chorzów),
- ✓ Jutro Medical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Jacek Łukasik (Częstochowa),
- ✓ Jolanta Król – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Skoczów),
- ✓ Jolanta Strzępka – Jolmed (Gliwice),
- ✓ Karina Knich (Świętochłowice),
- ✓ Katarzyna Janoszek – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Łodygowice),
- ✓ Katarzyna Kocoń – Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Międzyrzecze Dolne),
- ✓ Katarzyna Kużawa – Katmed (Gliwice),
- ✓ Katarzyna Ligocka (Międzyrzecze Górne),
- ✓ Krzysztof Jurowicz – Jurocar (Łaziska Górne),
- ✓ Krzysztof Pucek, Adam Podsiadło Jura Rescue Team s.c. (Zawiercie),
- ✓ Liberandum Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Life – Ratownictwo Medyczne i Pielęgniarstwo Sp. z o.o. (Racibórz),
- ✓ Lidia Kucharska Skolimed (Częstochowa),
- ✓ Lidia Rajca (Wyry),
- ✓ Mar-Med Mariola Golik Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Katowice),
- ✓ Mariacor Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Orzesze),
- ✓ Marmedicam Sp. z o.o. Sp. k. (Jaworzno),
- ✓ Medi-Med Agnieszka Kubaczyńska-Szmidt (Świerklany),
- ✓ Medistika Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- ✓ Multimed Mariusz Kochalski (Bielsko-Biała),
- ✓ Magdalena Blaut (Czechowice-Dziedzice),
- ✓ Marek Świętojański (Świętochłowice),
- ✓ Maria Bożentowicz-Wikarek (Łazy),

- ✓ Maria Lenart Marimed (Zabrze),
- ✓ Maria Surmacz – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Mar Med (Zabrze),
- ✓ Marianna Lewicka (Chorzów),
- ✓ Małgorzata Wnętrzak – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Lipowa),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Hygea Sp. z o.o. (Tychy),
- ✓ NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego Alicja Iwanek Sp. J. (Bielsko-Biała),
- ✓ NZOZ Atut Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- ✓ NZOZ Mamma Spółka Jawna Sylwia Jarco (Bielsko-Biała),
- ✓ NZOZ Promed Tomasz Piotrowski (Dąbrowa Górnicza),
- ✓ Natalia Płaza (Gilowice),
- ✓ NZOZ "Medico" Praktyka Lekarzy Rodzinnych i Specjalistów Sp. z o.o. (Tychy),
- ✓ NZOZ Eskulap Joanna Mirek (Wisła Wielka),
- ✓ Prognostic Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Knurów),
- ✓ Przychodnia Podwale Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bielsko-Biała),
- ✓ PZU Zdrowie Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ Piotr Kwiatkowski – Przychodnia Kaletańska (Kalety),
- ✓ Poradnia Aka-Med Centrum Sp. z o.o. (Ruda Śląska),
- ✓ Poradnia Rodzinna "Nasza-Poradnia" Sp. z o.o. (Paniówki),
- ✓ Pro Familia Altera Sp. z o.o. (Katowice),
- ✓ Przychodnia Rodzinna Plutowie Tomasz Pluta Sp. J. (Wodzisław Śląski),
- ✓ Renata Ławniczak (Mikołów),
- ✓ Rozwita Załęska (Zabrze),
- ✓ Salus Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bielsko-Biała),
- ✓ Spero Terapia i Wsparcie Sp. z o.o. (Chorzów),
- ✓ Strefa Medycyny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),
- ✓ Salus Ustroń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ustroń),
- ✓ Silesia Medical Care Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- ✓ Specjalistyczne Gabinety Lekarskie Mysłowice Sp. z o.o. (Katowice),
- ✓ Sylwia Gatnar, Aleksander Gatnar – NZOZ Simpla S.C. (Czyżowice),
- ✓ Sylwia Kusal-Piotrowska – Kusal-Med (Zabrze),

- ✓ Sylwia Wachowska-Badeja – ISP Położnej Saja (Rybnik),
- ✓ Teresa Ćwiklińska – Teres-Med (Zabrze),
- ✓ Twoje Zdrowie S.A. (Katowice),
- ✓ Ultramedica Plus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Krzeszów),
- ✓ Urovita Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chorzów),
- ✓ Venamed NZOZ Lucyna Sitek (Strumień),
- ✓ Vitacon Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Świętochłowice),
- ✓ Wiesława Dolska – Dolmed (Zabrze),
- ✓ Wiesława Juszczyk – Gabinet Medycyny Szkolnej (Siemianowice Śląskie),
- ✓ Yakumed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pszczyna),
- ✓ Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej (Warszawa),
- ✓ Zbigniew Gofron (Bielsko-Biała),
- ✓ Zdzisława Serwach – Laven (Knurów),
- ✓ Świat Zdrowia Operator Medyczny Sp. z o.o. (Toruń).

W kolejnych trzech latach także pojawili się nowi świadczeniodawcy POZ, tacy jak:

- ✓ "Centrum" Elżbieta Graca, Robert Graca Spółka Jawna (Żory),
- ✓ Algiz1 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wola),
- ✓ Alicja Kowalska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Almed (Łambinowice),
- ✓ Bogusława Lasota NZOZ Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Przychody),
- ✓ Beata Kochanowska – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Rybnik),
- ✓ Beata Olechnowicz-Helman, Halina Jaroszyńska – N-Med S.C. (Myszków),
- ✓ Bernadeta Orzeł – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Tychy),
- ✓ Bożena Rajda – Vita Care (Bielsko-Biała),
- ✓ Centrum Medyczne Hugcare Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Radzionków),
- ✓ Centrum Medyczne Novamed Sp. z o.o. (Katowice),
- ✓ Danuta Kosmala – Higiena i Zdrowie Szkolne (Bytom),
- ✓ Dariusz Bagaziński – Daro Insurance (Gliwice),
- ✓ Dobrowolscy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wyry),

- ✓ Dorota Kwiatkowska (Chorzów),
- ✓ Ewa Jarczyk Medycyna Szkolna (Żory),
- ✓ Falck Medycyna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Grupa Panda Med Holding Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- ✓ Helios-Med Centrum Medyczne Wiktoria Kaszyk (Tychy),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Anna Pryszcz (Łodygowice),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Talik (Bielsko-Biała),
- ✓ Jarosław Sawczuk – Sawmed NZOZ (Lubliniec),
- ✓ Joanna Kosińska – Tmed (Piekary Śląskie),
- ✓ Joanna Słota-Kidawa – Przychodnia Medycyny Rodzinnej (Myszków),
- ✓ Karolina Kudlińska – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Łodygowice),
- ✓ Krzysztof Bogdan – My Bimmer (Katowice),
- ✓ M-Med Mikółka Lekarze Spółka Partnerska (Czyżowice),
- ✓ Medicover Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ Medilux Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Czeladź),
- ✓ Medioras Magdalena Achtelik (Góra),
- ✓ Multiserwis, NZOZ Prev-Med Sp. z o.o. (Katowice),
- ✓ Megrez Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tychy),
- ✓ Mirella Brylińska – Nova Forma Projekt (Żory),
- ✓ Narodowy Instytut Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie – PIB (Warszawa),
- ✓ Navigare Medycyna Rodzinna Sp. z o.o. (Dąbrowa Górnicza),
- ✓ New Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gliwice),
- ✓ NZOZ Nowa Medycyna Pracy Alina Janczyk-Sobczak (Siemianowice Śląskie),
- ✓ NZOZ Przychodnia Lekarska Kostrzewa Mokrzycki Sp. J. (Stary Cykarzew),
- ✓ NZOZ Szkol-Mar Maria Danel (Chybie),
- ✓ Opieka Zdrowotna Strzelczyk Spółka Jawna (Bielsko-Biała),
- ✓ Polmed Spółka Akcyjna (Starogard Gdański),
- ✓ Poradnia Latos Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Siemonia),
- ✓ Scanmed Spółka Akcyjna (Warszawa),
- ✓ Strefa Zdrowia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),

- ✓ Sabina Marszałek (Świętochłowice),
- ✓ Sylwia Sulawa – S-Med (Mazańcowice),
- ✓ Thorrus Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bydgoszcz),
- ✓ Urszula Bąk – Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Gilowice),
- ✓ Wiktoria Doktorczyk – Nova Nurse Med (Zabrze).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Blisko dwieście podmiotów AOS funkcjonujących w 2016 roku przestało udzielać świadczeń finansowanych ze środków publicznych do 2023 roku:

- "All-Med" Zespół Specjalistycznych Gabinetów Lekarskich Kasner-Krupa Spółka Partnerska (Dąbrowa Górnicza),
- "Biel-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bielsko-Biała),
- "Ewa-Med" Poradnie Specjalistyczne Ewa Gawrońska-Schaefer, Tomasz Schaefer Spółka Jawna (Piekary Śląskie),
- "Koło Basenu" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rydułtowy),
- "Markul" S.C. Marta Kulis, Marian Kulis (Katowice),
- "Szpital św. Józefa" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Restrukturyzacji (Mikołów),
- "Twoje Zdrowie" – Lekarze Specjaliści Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Upadłości Układowej (Katowice),
- "Zakład Usług Rehabilitacyjno-Socjalnych" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Anevita A. Chaisson Spółka Jawna (Katowice),
- Asmed Healthcare Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- Adam Kostyra, Jacek Majchrzak Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medico" S.C. Praktyka Lekarzy Rodzinnych i Specjalistów Kostyra A., Majchrzak J. (Tychy),
- Adam Lach (Łąka),
- Agata Pawełczak (Częstochowa),

- Agnieszka Wilczyńska (Gliwice),
- Alicja Iwanek, Zbigniew Gofron – Spółka Cywilna: "Praktyka Lekarza Rodzinnego" Alicja Iwanek, Zbigniew Gofron (Bielsko-Biała),
- American Heart of Poland Spółka Akcyjna (Ustroń),
- Andrzej Dłubak (Ustroń),
- Anna Korzekwa (Częstochowa),
- Bud-Med I. Palka-Kisielowska Spółka Jawna (Katowice),
- Barbara Bednarska, Marek Bednarski NZOZ "Oftalmed" Spółka Cywilna Barbara Bednarska, Marek Bednarski (Czechowice-Dziedzice),
- Barbara Wojnar (Częstochowa),
- Barbara Ćwik-Luka (Chorzów),
- Beskidzkie Centrum Diagnostyki Obrazowej Adam Kwieciński, Izabela Kwiecińska Spółka Jawna (Kraków-Śródmieście),
- Beskidzkie Stowarzyszenie Pomocy Dzieciom Niepełnosprawnym "Nadzieja" (Bielsko-Biała),
- Bogdan Janusz, Małgorzata Janusz NZOZ "Medica" Spółka Cywilna (Ustroń),
- Bogumiła Poźniak-Monasterska (Racibórz),
- Bożena Suwała-Jurczyk (Będzin),
- Centrum Medyczne Bieruń "Medyk" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bieruń),
- Centrum Pediatrii im. Jana Pawła II w Sosnowcu Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- Centrum Medyczne "Beskidzka" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chorzów),
- Centrum Medyczne "Małgorzata" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),
- Centrum Medyczne "Omega" S.C. Norbert Furman, Zbigniew Skrzypczak (Sosnowiec),
- Centrum Medyczne Panaceum Sp. z o.o. (Pszczyna),
- Centrum Zdrowego Serca "Telcor" Sp. z o.o. (Katowice),

- Chorzowskie Centrum Pediatrii i Onkologii im. dr. Edwarda Hankego (Chorzów),
- Darmed Majdak i Wspólnicy Spółka Jawna (Bielsko-Biała),
- Dominika Słomczyńska-Gaczek (Chorzów),
- Euro-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tychy),
- Elżbieta Kleszczewska (Żarki),
- Ewa Hammer, Igor Hammer – E.I. Hammer "Terapia" – Spółka Cywilna (Ruda Śląska),
- Ewa Kawecka-Musiał, Gabriela Pawlus, Małgorzata Potyralska – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Diabetologia Bielsko-Biała Spółka Cywilna Gabriela Pawlus, Ewa Kawecka-Musiał, Małgorzata Potyralska (Bielsko-Biała),
- Feniks Kareł i Wspólnik Spółka Jawna (Zabrze),
- Gabinet Ginekologiczny lek. med. Zbigniew Nosek (Krzepice),
- Gabinet Laryngologiczny lek. med. Zofia Czyżewska-Anioł (Zabrze),
- Gliwickie Centrum Medyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gliwice),
- Grzegorz Herczak (Sosnowiec),
- Górnośląskie Centrum Medyczne im. prof. Leszka Gieca Śląskiego Uniwersytetu Medycznego w Katowicach (Katowice),
- Irys-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chorzów),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Gabinet Okulistyczny lek. med. Jadwiga Tarnawska (Katowice),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Zbigniew Marcoll (Kłobuck),
- Indywidualna Praktyka Lekarska lek. med. gin.-poł. Dorota Wendlandt (Szczyrk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Chorzów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska lek. med. Maria Krzaklewska (Jasienica),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska lek. med. Krystyna Wojtulewska (Bielsko-Biała),
- Instytut Medycyny Pracy i Zdrowia Środowiskowego w Sosnowcu (Sosnowiec),
- Irena Leśniewska (Katowice),

- Iwona Waligóra, Ewa Osińska Spółka Cywilna "Oko-Med" (Lubliniec),
- JSB-Tur Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Skoczów),
- Jacek Szczepara, Janina Szczepara, Stanisława Szczepara – Pro-Fem Spółka Cywilna Jacek Szczepara, Janina Szczepara, Stanisława Szczepara (Sosnowiec),
- Janusz Mizera (Katowice),
- Jerzy Brasse, Wanda Brasse Spółka Cywilna Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Al-Med s.c. Jerzy Brasse, Wanda Brasse (Żywiec),
- Joanna Wieczorek, Maria Sadowska-Wieczorek – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zdrowie s.c. (Bytom),
- Jolanta Wojsa, Władysław Pruszkowski – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Activ-Med" Spółka Cywilna Jolanta Wojsa, Władysław Pruszkowski (Zabrze),
- Józef Pentak (Katowice),
- Katowickie Centrum Onkologii (Katowice),
- Katarzyna Jarosz (Siemianowice Śląskie),
- Katowicka Fundacja Pomocy Dzieciom Kalekim /Niepełnosprawnym/ (Katowice),
- Kazimierz Czuczman (Jastrzębie-Zdrój),
- Kazimierz Więckowski, Agata Płowecka – "P&M" Spółka Cywilna (Częstochowa),
- Kazimierz Zmaczyński (Żywiec),
- Ilona Komoniewska (Wodzisław Śląski),
- Krystyna Grudniewicz-Strońska, Teresa Wietrzna – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Kardiologia Bielsko-Biała" s.c. K. Grudniewicz-Strońska, T. Wietrzna (Bielsko-Biała),
- Krystyna Rostocka (Bielsko-Biała),
- Krystyna Stajniak-Barabasz, Janusz Ślusarczyk – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Grupowa Praktyka Lekarzy "Eskulap" S.C. Stajniak-Barabasz Krystyna, Ślusarczyk Janusz (Lipowa),
- Grażyna Kłaptocz (Żywiec),
- Lekarz Francikowski Spółka Partnerska (Będzin),
- LR Sana Sp. z o.o. (Katowice),

- Laryngologia Janów Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Lekarska Spółka Partnerska Krystyna Kaźmierczyk i Barbara Miarczyńska-Kunert (Pyskowice),
- Lekarze Kempiński i Wspólnik Spółka Partnerska (Bytom),
- Leonarda Dorota Lizurek-Szkatuła (Wodzisław Śląski),
- Med 8 Miechowice Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bytom),
- Medisana Sp. z o.o. w likwidacji (Katowice),
- Medison Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Metus Przychodnia Lekarska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Strumień),
- Urszula Maciejowska-Woźniak (Jastrzębie-Zdrój),
- Maria Konieczna (Lubliniec),
- Maria Kowalska-Szwarc (Myszków),
- Marlena Skowierzak (Sosnowiec),
- Marzena Sobucka (Dąbrowa Górnicza),
- Małgorzata Agata Sanetra-Wieczorek (Bytom),
- Małgorzata Łabuś (Siemianowice Śląskie),
- Michał Olejczyk (Katowice),
- Miejski Szpital Zespolony (Częstochowa),
- Mirosław Niesyty, Ewa Jurasz – Spółka Cywilna Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie" (Żywiec),
- Mysłowickie Centrum Zdrowia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mysłowice),
- Narodowy Instytut Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie – Państwowy Instytut Badawczy (Warszawa),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medika" Ewa Schab, Paweł Schab Spółka Jawna (Cieszyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Silesia" Mirosław Greczka, Aleksandra Greczka Spółka Cywilna (Czechowice-Dziedzice),
- NT Medical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),

- NZOZ "Centrum" E. Hartabus, M. Sobala Spółka Cywilna (Radlin),
- NZOZ Duo-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tarnowskie Góry),
- NZOZ Nova Zdzieszyńscy Spółka Jawna (Sosnowiec),
- NZOZ Simed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Czechowice-Dziedzice),
- NZOZ Spes-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sosnowiec),
- NZOZ Ultramedao-Centrum Medyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bielsko-Biała),
- NZOZ Zdrój Przychodnia Lekarsko-Pielęgniarska, Płoszaj, Świerkosz, Waluś Spółka Partnerska (Jastrzębie-Zdrój),
- Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Diagnost Med" Sp. z o.o. (Żywiec),
- Niepubliczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Alfamed" Niedźwiedzki, Pietrzycki, Trzaska. Lekarska Spółka Partnerska (Siemianowice Śląskie),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Helpmed" ZPChR im. dr. med. Tadeusza Boczonia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tychy),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Prof Bis Med" Anna Duda-Pietrowska, Barbara Duda-Raszewska Spółka Jawna (Katowice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Salus" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Czechowice-Dziedzice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne "Zuzanna" Sobuta & Sobuta Spółka Jawna (Łaziska Górne),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medyczne Euro-Med Straconka Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bielsko-Biała),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Femina Frymer Spółka Jawna (Wodzisław Śląski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Kopernik Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zabrze),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Rehabilitacji Leczniczej "Reha-Vita" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gliwice),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Promed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tąpkowice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Neurologiczna "Neuron" M. Krzaklewska, M. Krzaklewski Spółka Jawna (Czechowice-Dziedzice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zakład Pulmonologii Spółka z o.o. (Tarnowskie Góry),
- Oculistica Alicja Bawor, Andrzej Bawor Spółka Jawna (Częstochowa),
- Okomed-Okulistyka Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Optykon Patrycja Zwiorek-Kucharek Spółka Jawna (Gliwice),
- Okręgowy Szpital Kolejowy w Katowicach SPZOZ (Katowice),
- Olimed Wielospecjalistyczne Poradnie Lekarskie Sp. z o.o. (Zabrze),
- Ośrodek Rehabilitacji dla Dzieci i Młodzieży "Gimnastyka dla Smyka" M. Kafka, D. Walaszek Spółka Jawna (Czechowice-Dziedzice),
- Pro Familia Danuta Wrońska (Katowice),
- Profil-Med Janiczak Spółka Jawna (Częstochowa),
- Profilaktyka Spółka Partnerska Maria i Andrzej Kupiec (Katowice),
- Provisus Sp. z o.o. (Częstochowa),
- Panmedica Jacek Pałac i Spółka Spółka Jawna (Czeladź),
- Parafia Archikatedralna – Przychodnia Lekarska Rzymskokatolickiej Parafii Archikatedralnej pw. Świętej Rodziny (Częstochowa),
- Paulina Kaczmarek (Lubliniec),
- Franciszek Pilch (Katowice),
- Piotr Schaefer (Piekary Śląskie),
- Piotr Schaefer (Świerklaniec),
- Polski Związek Głuchych Oddział Śląski (Katowice),
- Poradnia Ginekologiczna Piotr Sułkowski (Bielsko-Biała),
- Poradnia Neurologiczna dla Dzieci i Młodzieży – Pracownia EEG (Bielsko-Biała),
- Praktyka Lekarska – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Kostka, Mrózek, Pecold Spółka Partnerska (Goleszów),
- Praktyka Lekarska i Dentystyczna Witkowska Spółka Partnerska (Radlin),

- Praktyka Lekarsko-Pielęgniarska Pro Cordi Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Jastrzębie-Zdrój),
- Promed Agnieszka Borkowska-Kuczkowska i Sławomir Kuczkowski Spółka Jawna (Częstochowa),
- Przedsiębiorstwo "Elsit" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gliwice),
- Przedsiębiorstwo Wielobranżowe "Vitacon" S.C. Grzegorz Serkies, Artur Serkies (Świętochłowice),
- Przemysław Nowakowski (Katowice),
- Przychodnia Lekarzy Specjalistów "Zdrowie" Sp. z o.o. (Zabrze),
- Przychodnia Rejonowa Numer 3 "Eskulap" – Zespół Lekarzy Rodzinnych Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tychy),
- Raciborskie Centrum Medyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Racibórz),
- Renata Stróżniak (Wodzisław Śląski),
- Renata Wróbel (Tychy),
- Roman Borek (Sosnowiec),
- Salvia-Lekston i Madej Spółka Jawna (Katowice),
- Scanmed Spółka Akcyjna (Warszawa),
- SP Centralny Szpital Kliniczny im. prof. Kornela Gibińskiego Śląskiego Uniwersytetu Medycznego w Katowicach (Katowice),
- Szpital Chorób Płuc w Orzeszu (Orzesze),
- Szpital Miejski w Gliwicach Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gliwice),
- Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim (Wodzisław Śląski),
- Szpital Powiatowy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łask),
- Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny Nr 1 im. prof. Stanisława Szyszko SUM w Katowicach (Zabrze),
- Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny im. Andrzeja Mielęckiego Śląskiego Uniwersytetu Medycznego w Katowicach (Katowice),
- Samodzielny Publiczny Wojewódzki Szpital Chirurgii Urazowej im. dr. J. Daaba (Piekary Śląskie),

- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Kolejowy w Wilkowicach-Bystrej (Wilkowice),
- Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Lublińcu (Lubliniec),
- Specjalistyczna Poradnia Ginekologiczno-Położnicza Kujawski Care (Rybnik),
- Specjalistyczna Poradnia dla Kobiet Multi-Med Hołda, Pająk Spółka Partnerska – Lekarze (Siemianowice Śląskie),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ginekologiczno-Położnicza Bożena Krzempek (Rybnik),
- Specjalistyczno-Diagnostyczny Ośrodek Zdrowia Pawełczak Spółka Jawna (Częstochowa),
- Szpital Chorób Płuc im. św. Józefa w Pilchowicach (Pilchowice),
- Szpital Chorób Płuc w Siewierzu Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Siewierz),
- Szpital Miejski w Rudzie Śląskiej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ruda Śląska),
- Szpital Miejski w Siemianowicach Śląskich Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Siemianowice Śląskie),
- Szpital Miejski w Zabrzu Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zabrze),
- Szpital Murcki Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Szpital Rejonowy im. dr. Józefa Rostka w Raciborzu (Racibórz),
- Szpital Specjalistyczny w Chorzowie (Chorzów),
- Szpital Specjalistyczny w Zabrzu Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zabrze),
- Szpital Wielospecjalistyczny w Jaworznie (Jaworzno),
- Szpital Wojewódzki w Bielsku-Białej (Bielsko-Biała),
- Szpitale Polskie S.A. (Katowice),
- Teresa Lesińska, Magdalena Wolny, Alina Niedzielska – "Ars-Derm" S.C. Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Dermatologiczna, Teresa Lesińska, Magdalena Wolny, Alina Niedzielska (Bielsko-Biała),
- Teresa Ziętak (Racibórz),

- Uniwersyteckie Centrum Kliniczne im. prof. K. Gibińskiego Śląskiego Uniwersytetu Medycznego w Katowicach (Katowice),
- Urszula Olearczyk-Nycz (Kęty),
- Vademecum Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tarnowskie Góry),
- Wielospecjalistyczna Przychodnia Lekarska "Centrum" Barbara Pasieka i Magdalena Pasieka Spółka Jawna (Zabrze),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny Nr 4 w Bytomiu (Bytom),
- Wielospecjalistyczny Szpital Powiatowy Spółka Akcyjna (Tarnowskie Góry),
- Wojewódzki Szpital Chorób Płuc im. dr. Alojzego Pawelca (Wodzisław Śląski),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. N.M.P. w Częstochowie (Częstochowa),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny nr 5 im. św. Barbary w Sosnowcu (Sosnowiec),
- Zespół Szpitali Powiatu Gliwickiego Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Knurów),
- Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Zawierciu (Zawiercie),
- Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Żywcu (Żywiec),
- dr n. med. Joanna Cichoń (Radzionków),
- Śląskie Centrum Chorób Serca w Zabrzu (Zabrze),
- Śląskie Centrum Medyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wodzisław Śląski),
- Śląskie Centrum Osteoporozy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice).

W kolejnych trzech latach świadczeń AOS przestały udzielać następujące podmioty:

- "Bona-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gliwice),
- "Lekarze Specjaliści Grała" Spółka Partnerska (Tarnowskie Góry),
- Aleksander Danel (Rybnik),
- Aleksandra Jaźwińska-Kozuba (Zabrze),
- Alina Kuś-Kędziorska – Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Żywiec),

- American Heart of Poland Spółka Akcyjna (Ustroń),
- Anna Słota – NZOZ Przychodnia Medycyny Rodzinnej Anna Słota w Spadku (Myszków),
- Betania-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Dąbrowa Górnicza),
- Bogusława Czaplińska-Głąb (Czeladź),
- Zbigniew Borgosz (Wodzisław Śląski),
- Centrum Medyczne św. Łukasza Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),
- Dagna Kowalska-Skórka (Myszków),
- Danuta Wierzbicka-Ziajka (Katowice),
- Mirosław Duda (Pawonków),
- Elżbieta Drewienkiewicz-Suliga Centrum Medyczne "Suliga" w Spadku (Częstochowa),
- Ewa Olearska (Lubliniec),
- Frączyk i Wspólnicy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Grupa Panda Med Holding Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Gabinet Otolaryngologii Elżbieta Buczek-Konopka (Oświęcim),
- Grzegorz Grzeszczak (Łaziska Górne),
- Indywidualna Praktyka Lekarska lek. Stanisław Kolebacz (Wisła),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Tadeusz Słowik (Bielsko-Biała),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska w Zakresie Chorób Płuc i Gruźlicy Danuta Podsiadło (Żywiec),
- Jan Rochalski (Rybnik),
- Janusz Wyrwalski (Żywiec),
- Janusz Zbrojkiewicz (Katowice),
- Larmedical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Słupsk),
- Laryngolodzy Śliwa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wodzisław Śląski),

- Malordy-Kryczek Barbara Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lecznictwa Ambulatoryjnego "Esculap" w Spadku (Bieruń),
- Med Holding Spółka Akcyjna (Katowice),
- Medi-Diab Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Marcjan Latos (Siemonia),
- Mariusz Świtliński – Świtliński Mariusz Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Rodowita" (Racibórz),
- Marta Brzezińska-Glanc (Jastrzębie-Zdrój),
- Małgorzata Góra (Wodzisław Śląski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Centrum Medyczne" L. Włodarski, A. Tatar, N. Włodarska-Uchrońska Spółka Jawna (Cieszyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska Medicor Agata Kamińska w Spadku (Chorzów),
- NZOZ "Novamed" Sp. z o.o. (Katowice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Eskulap" Spółka Jawna Kowalska, Kubala (Kalety),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Poradnia Laryngologiczna dla Dzieci" W. Misiaszek, T. Łukowska Spółka Jawna (Zabrze),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Lekarza Rodzinnego Barbara Adamus-Sibik Spółka Jawna (Bielsko-Biała),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Nowa Radiologia" Adam Pilawski, Andrzej Kasprzak Spółka Jawna (Dąbrowa Górnicza),
- Ośrodek Terapii Uzależnień i Pomocy Psychologicznej Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Ruda Śląska),
- Polskie Poradnie Medyczne 2 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bielsko-Biała),
- Przychodnia Lekarska Szombierki Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bytom),
- Poradnia Lekarska Alergmed – Małgorzata Długoszowska Spółka Jawna (Sosnowiec),

- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Gminny Ośrodek Zdrowia w Lelowie w Likwidacji (Lelów),
- Smoczyńska-Dmowski Wiesława NZOZ Zdrowie Kobiety (Jastrzębie-Zdrój),
- Strefa Medycyny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),
- Szpital Miejski Nr 4 w Gliwicach Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gliwice),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Psychiatryczny (Toszek),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Pszczynie (Pszczyna),
- Spółka Partnerska Lekarzy Kozubski, Guzek (Suszec),
- Total Med Tadeusz Lupa w Spadku (Knurów),
- Uromedicus Wioletta Misiaszek, Tatiana Łukowska Spółka Jawna (Zabrze),
- Włodzimierz Goc (Kłobuck),
- Zdrowie II Sp. z o.o. (Sosnowiec),
- Łyczek, Stefańska Spółka Jawna (Dąbrowa Górnicza).

Nowymi świadczeniodawcami AOS do 2023 roku zostali:

- "Bonus-Diagnosta" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- "Multi-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Żory),
- "Vitamed" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pszów),
- "Zdrowie" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pietrowice Wielkie),
- Alergen Spółka z o.o. (Racibórz),
- Amicus Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kuźnia Raciborska),
- Centrum Medyczne Enel-Med Spółka Akcyjna (Warszawa),
- Centrum Medyczne św. Łukasza Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),
- Centrum Rehabilis Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Diagnostyka Wyrobek Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kraków),
- Dagna Kowalska-Skórka (Myszków),
- Evimed Wawrzyczek Spółka Jawna (Jastrzębie-Zdrój),

- Hammer Terapia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ruda Śląska),
- ICZ Healthcare Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Żywiec),
- Jutro Medical Clinics Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Jan Rochalski (Rybnik),
- Krzysztof Jupowicz (Siemianowice Śląskie),
- Larmedical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Słupsk),
- Medikol Sp. z o.o. (Rybnik),
- Mediskan Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Megrez Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tychy),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska Medicor Agata Kamińska Spółka Jawna (Chorzów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Al-Med" Robert Blicharz Spółka Jawna (Bielsko-Biała),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Profimed" Mężyk Spółka Jawna (Jastrzębie-Zdrój),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Eskulap Joanna Mirek (Wisła Wielka),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Kaczmarczyk, Rak i Partnerzy – Lekarze Spółka Partnerska (Czerwionka-Leszczyny),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Lekarza Rodzinnego Barbara Adamus-Sibik Spółka Jawna (Bielsko-Biała),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Logopedyczna "Logopedicus" B. Poźniak-Monasterska, A. Monasterska-Walenko Sp. J. (Racibórz),
- Paw-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Koniecpol),
- Poradnia Otolaryngologiczna Sonitus Z. Czyżewska-Anioł Spółka Jawna (Zabrze),
- Poradnie Specjalistyczne U. Grzybczak-Nechoritis, K. Nechoritis Spółka Jawna (Bielsko-Biała),
- Pro & Diagnostic Izabela Wiśniowska-Kała (Bytom),
- Promed Specjalistyka Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tąpkowice),
- Przedsiębiorstwo Wielobranżowe "Jumo" Spółka z o.o. (Katowice),
- PZU Zdrowie Spółka Akcyjna (Warszawa),

- Poradnia Dermatologiczna A. Sobel-Juszczyk Spółka Jawna (Wodzisław Śląski),
- Pro Familia Altera Sp. z o.o. (Katowice),
- Reamed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Tychy),
- Resonica Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Siemianowice Śląskie),
- Ryszard F. Zawisz (Rydułtowy),
- Silmedica Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- SNZOZ Zdrowie Kobiety i Dziecka Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Żywiec),
- Strefa Medycyny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),
- Szpital Joannitas w Pszczynie Samorządowa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Restrukturyzacji (Pszczyna),
- Tomma Diagnostyka Obrazowa Spółka Akcyjna (Poznań),
- Twoje Zdrowie S.A. (Katowice),
- Urszula Raczyńska (Rudy),
- Visumq Centrum Okulistyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),
- Świat Zdrowia Operator Medyczny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Toruń).

Do 2026 roku działalność w AOS rozpoczęły kolejne podmioty:

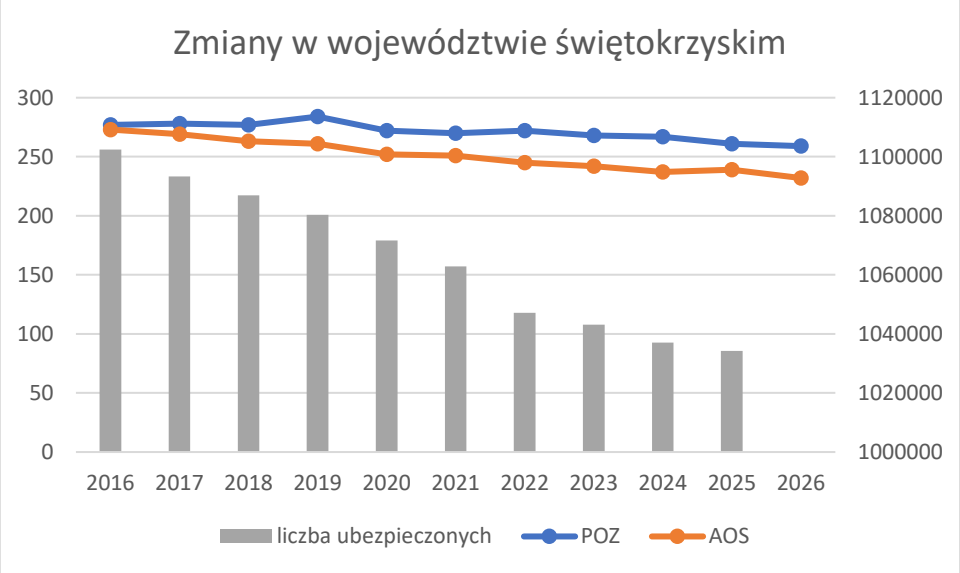
- "Okopro" Kozik Spółka Jawna (Katowice),
- Allsmiles Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lubliniec),
- Betania-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Dąbrowa Górnicza),
- Centrum Medyczne "Suliga" Ryszard Suliga, Kamil Suliga Spółka Cywilna (Częstochowa),
- Centrum Medyczne EVA Ewa Olearska Spółka Jawna (Lubliniec),
- Centrum Medyczne Novamed Sp. z o.o. (Katowice),
- Diagnostyka i Terapia Vera-Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- Echomed Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kłobuck),

- Grupa Panda Med Holding Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Katowice),
- InterKard Bożena Szymik (Kocierz Moszczanicki),
- Jakub Polok – Poradnie Chirurgiczne Jakub Polok (Rybnik),
- Joanna Słota-Kidawa – Przychodnia Medycyny Rodzinnej Joanna Słota-Kidawa (Myszków),
- Macrogena E. Kapuśniak, Z. Kapuśniak Spółka Jawna (Katowice),
- Małgorzata Długoszowska – Małgorzata Długoszowska Poradnia Lekarska Alergmed (Sosnowiec),
- Novafem Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Świerklany),
- NZOZ Przychodnia Lekarska Kostrzewa Mokrzycki Spółka Jawna (Stary Cykarzew),
- Optimed Magdalena Kozicka (Mysłowice),
- Okręgowy Szpital Kolejowy w Katowicach SPZOZ (Katowice),
- Scanmed Spółka Akcyjna (Warszawa),
- Silesia Medical 2 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Siemianowice Śląskie),
- Strefa Zdrowia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Częstochowa),
- Szpital Miejski w Gliwicach Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gliwice),
- Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim (Wodzisław Śląski),
- Szpital Miejski w Rudzie Śląskiej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ruda Śląska),
- Szpital Specjalistyczny w Zabrzu Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Zabrze),
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny nr 5 im. św. Barbary w Sosnowcu (Sosnowiec).

2.1.15. Województwo świętokrzyskie

Województwo świętokrzyskie zamieszkuje 1.158.000 osób co stanowi 3,09% mieszkańców Polski. 54,90% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 15,13% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 23,2% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie świętokrzyskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 6%, natomiast świadczeniodawców AOS o 15%.



Wykres nr 13. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie świętokrzyskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 18 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 41 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- "Artimed" Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. (Kielce),
- "Centrum Dializa" Sp. z o.o. (Sosnowiec),
- "Femina" Natalia Pająk – Kunów (Kunów),
- "Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna" Maj Jadwiga (Tursko Wielkie),
- "Zdrowie Koniemłoty" Sp. z o.o. (Koniemłoty),
- Anna Piątek Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Włoszczowa),
- Bernadeta Szymańska Pielęgniarka Dyplomowana Środowiskowo-Rodzinna (Kielce),
- Edyta Cedro – Pielęgniarstwo Środowiskowo-Rodzinne (Masłów Drugi),
- CenterMed Kielce Spółka z o.o. (Kielce),
- Ewa Kiślak Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowo-Transportowe Skorpion (Bieliny),
- Gabinet Porad Pielęgniarskich Środowiskowo-Rodzinnych Teresa Mikulska (Sandomierz),
- Lesława Zając Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna (Czyżów Szlachecki),
- Lucja Jerzowska Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Szkolnej "Medyk" (Końskie),
- Marek Jastrzębski (Konieczno),
- Maria Tomaszewska-Ligenza (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Maxmed Spółka z o.o. (Kazimierza Wielka),
- MKW Spółka Akcyjna (Zakopane),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Ośrodek Zdrowia Wilczyce Stanisław Radoń (Wilczyce),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Profilaktyka – Wiesława Piotrowska (Kielce),
- Niepubliczny Zakład Pielęgniarstwa Środowiskowego "Szkolmed" w Ostrowcu Świętokrzyskim (Ostrowiec Świętokrzyski),

- Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna Henryka Adamczyk (Kielce),
- Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna Mirosława Hendzel (Kielce),
- Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Szkolnej "Danmed" Danuta Pawłowska (Końskie),
- Jadwiga Pniewska (Zawichost),
- Przychodnia Polmomed Teresa Żydek (Kielce),
- Renata Skazińska Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna (Staszów),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Seceminie (Secemin),
- Samorządowy Ośrodek Zdrowia Ćmińsk (Ćmińsk),
- Samorządowy Zakład Opieki Zdrowotnej w Brzostkowie (Brzostków),
- Stanisław Filip Grzyb Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej, Przychodnia Lekarska Euro-Med (Słupia),
- Teresa Pyrek-Maj Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna (Staszów),
- Teresa Zych Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna (Staszów),
- Usługi Pielęgniarskie Alfreda Ćwik (Kielce),
- Usługi Pielęgniarskie Elżbieta Biskupska (Kielce),
- Wiesława Zamojska Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna (Staszów),
- Wspólnicy Spółki Cywilnej "Promotor 2" Mirosława Chmielewska, Anna Domaradzka (Kielce),
- Wspólnicy Spółki Cywilnej: Jamry Barbara, Korona Teresa Grupowa Praktyka Lekarska "Medical" (Starachowice),
- Wspólnicy Spółki Cywilnej: Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej – "Centyl" Teresa Stachurska, Grażyna Jarocha (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Oksie w Likwidacji (Oksa),
- Zdzisław Ogonek Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Nowe Życie" (Włoszczowa),
- Zespół Ośrodków Zdrowia Puls Sp. z o.o. (Masłów Pierwszy),
- Zofia Zygan Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna (Staszów).

W kolejnych latach jako świadczeniodawcy POZ przestali działać również:

- Caritas Diecezji Kieleckiej (Kielce),
- Centrum Medyczne Omega H. Skowerska Spółka z o.o. (Kielce),
- Fundacja Feminei (Kielce),
- Gabinet Medyczny Barbara Latacz (Kielce),
- Gminny Ośrodek Zdrowia w Działoszycach w Likwidacji (Działoszyce),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska "Bella-Med" Beata Syncerz (Chomentów),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Mag-Med Małgorzata Kowalska (Bieliny),
- Maria Milej Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Włoszczowa),
- Marlla-Med Centrum Zdrowia i Rehabilitacji – Mariola Konieczna (Czermno),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Gabinet Medycyny Rodzinnej" Goźlice – Dariusz Kwapiński (Klimontów),
- Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna – Agata Banaś – Miedziana Góra (Kielce),
- Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna Anna Zakrzewska (Kielce),
- Poradnia Lekarza Rodzinnego Grzegorz Łebek (Kielce),
- Położna Stefania Zgutczyńska (Staszów),
- Położna Środowiskowo-Rodzinna Emilia Fraszczyk (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Praktyka Położnicza Monika Posłowska (Kielce),
- Elżbieta Skuza Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna (Masłów Pierwszy),
- Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Anna Zep (Suchedniów),
- Teresa Wojciechowska Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna (Staszów),
- Wanda Czapla Praktyka Pielęgniarek i Położnych (Staszów),
- Wiesław Sioja Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Kije).

Nowi świadczeniodawcy POZ, którzy rozpoczęli działalność do 2023 roku to:

- ✓ Anmed Anna Spalińska (Wojtyniów),
- ✓ Awans Opieka Medyczna Spółka z o.o. (Kielce),
- ✓ Centermed Sp. z o.o. (Tarnów),
- ✓ Centrum Medyczne Opiekun Spółka z o.o. (Ostrowiec Świętokrzyski),

- ✓ Centrum Wsparcia Narodzin Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Położnicza Sylwia Wąś (Daleszyce),
- ✓ Fundacja Feminei (Kielce),
- ✓ Fundacja Medi3 (Mielec),
- ✓ High Clinic Spółka z o.o. (Kielce),
- ✓ Marek Jastrzębski (Konieczno),
- ✓ Marlla-Med Centrum Zdrowia i Rehabilitacji – Mariola Konieczna (Czermno),
- ✓ Małgorzata Grzesik (Sandomierz),
- ✓ Med. Szk. Anna Lisowska (Stąporków),
- ✓ Medbeauty Oliwia Fraszczyk (Ćmielów),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Centyl II" Teresa Stachurska (Ostrowiec Świętokrzyski),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Ośrodek Zdrowia Wilczyce Spółka z o.o. (Wilczyce),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Euro-Med Spółka z o.o. (Słupia),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Profilaktyka Wiesława Piotrowska Spółka z o.o. (Kielce),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska Multimed Spółka z o.o. (Oksa),
- ✓ Niepubliczny Zakład Pielęgniarstwa Środowiskowego "Szkolmed – Reczko i Partnerzy – Spółka Partnerska Pielęgniarek" (Ostrowiec Świętokrzyski),
- ✓ Nova Med Joanna Nowak (Sandomierz),
- ✓ NZOZ "Nowe Życie" – I. Ogonek, Z. Ogonek Spółka Jawna (Włoszczowa),
- ✓ Paw-Med Spółka z o.o. (Koniecpol),
- ✓ Poradnia Medycyny Szkolnej Jadwiga Bilska (Stąporków),
- ✓ Położna Stefania Zgutczyńska (Staszów),
- ✓ Praktyka Położnicza Monika Posłowska (Kielce),
- ✓ Promotor 2 Anna Domaradzka (Kielce),
- ✓ Przedsiębiorstwo Transportowo-Usługowe Piomar Piotr Gil (Kielce),
- ✓ Przychodnia Rodzinna "Barwinek" Spółka z o.o. Spółka Komandytowa (Kielce),

- ✓ Przychodnia Św. Rity Spółka z o.o. (Skalbmierz),
- ✓ PZU Zdrowie S.A. (Warszawa),
- ✓ Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Anna Zep (Suchedniów),
- ✓ Transmed Kielce Spółka z o.o. (Kielce),
- ✓ Twoja Pielęgniarka Smolarczyk Kornacka Pielęgniarska Spółka Partnerska (Skarżysko-Kamienna).

W kolejnych latach do grupy świadczeniodawców POZ dołączyli również:

- ✓ Agnieszka Stąpór (Górno),
- ✓ Enduro-Med Spółka z o.o. (Kielce),
- ✓ Ewelmed Rafał Tutaj (Chęciny),
- ✓ Jutro Medical Clinics Spółka z o.o. (Warszawa),
- ✓ M-Medic Magda Świszczorowska (Kielce),
- ✓ Medikorn-Centrum Zdrowia Spółka z o.o. (Odonów),
- ✓ NZOZ Rodzina w Końskich Spółka z o.o. (Końskie),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska Edyta Kornacka (Skarżysko-Kamienna),
- ✓ Przychodnia Doktor Skowerskiej Spółka z o.o. (Kielce),
- ✓ Przychodnia Medycyny Rodzinnej E. Kapała Spółka z o.o. (Działoszyce),
- ✓ Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Anna Zep (Suchedniów),
- ✓ Wolmedica Spółka z o.o. (Kielce).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Do świadczeniodawców, którzy do roku 2023 roku zakończyli współpracę z NFZ należą:

- ◘ "Artimed" Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. (Kielce),
- ◘ "Centrum Dializa" Sp. z o.o. (Sosnowiec),
- ◘ "Stomed" – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Urszula Strzelec-Rokicka (Sędziszów),
- ◘ Dorota Adamczyk-Kot Prywatny Gabinet Kardiologiczny (Jędrzejów),

- Agnieszka Kowalik-Czach Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej NZOZ "Top-Med" (Skarżysko-Kamienna),
- American Heart of Poland Spółka Akcyjna (Ustroń),
- Anna Gorzelak-Waligóra – Gabinet Okulistyczny (Busko-Zdrój),
- Artmedik Spółka z o.o. (Jędrzejów),
- Bożena Wojniak-Fiutowska Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Busko-Zdrój),
- CenterMed Kielce Spółka z o.o. (Kielce),
- Centrum Zdrowia "Promedica" Spółka z o.o. (Kielce),
- Diagnostyka, Leczenie i Rehabilitacja Chorób Układu Krążenia "Serce" Spółka z o.o. (Kielce),
- Eskulap Specjalistyczne Gabinety Lekarskie Anna Zawadzka (Opatów),
- Gabinet Dermatologiczny Małgorzata Błaszkiewicz-Brezdeń (Sandomierz),
- Gabinet Okulistyczny lek. med. Lidia Kucharska (Busko-Zdrój),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Elżbieta Frankiewicz-Sierpińska (Kielce),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Gabinet Laryngologiczny i Audiologiczny lek. med. Kotowski Mirosław (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Grażyna Gajos (Kielce),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Poradnia Laryngologiczna Marek Suchowski (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Janina Suchowska Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Janusz Zakrzewski Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska – Gabinet Pediatrii i Alergologii (Starachowice),
- Joanna Nowak Ośrodek Diagnostyki, Leczenia i Rehabilitacji Chorób Serca "Now-Card" (Kraków),
- Justyna Bogunia Centrum Leczenia Cukrzycy Poradnia Diabetologiczna (Busko-Zdrój),

- Klara Bądyra Diagn-Med Niepubliczny Specjalistyczny ZOZ Alergologiczno-Diagnostyczny (Radomsko),
- Krystyna Ozdoba-Kandora Prywatny Gabinet Laryngologiczny (Kazimierza Wielka),
- Maria Tomaszewska-Ligenza (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Marta Wichrowska Prywatny Gabinet Neurologiczny (Krasocin),
- Maxmed Spółka z o.o. (Kazimierza Wielka),
- Małgorzata Furmanek-Strzeszkowska Prywatny Gabinet Lekarski (Busko-Zdrój),
- Mieczysław Graca NZOZ Graca-Med (Sobków),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medis-Med" Lekarska Specjalistyczna Spółdzielnia Pracy (Kielce),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Opta-Med" Maria Kopińska (Kielce),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Reuma" Jacek Trytko (Opatów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie" w Moskorzewie Jacek Świerz (Moskorzew),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Areopag" Andrzej Zemsta (Łagów),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Ośrodek Zdrowia Wilczyce Stanisław Radoń (Wilczyce),
- Piotr Jopek Niepubliczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego (Ożarów),
- Poradnia Dermatologiczna Bożena Wojciechowska-Burdzel (Staszów),
- Przychodnia "Synapsa" Paweł Półrola (Kielce),
- Lidia Przytuła-Stojecka Gabinet Okulistyczny (Skarżysko-Kamienna),
- Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Fałkowie (Fałków),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Imielnie (Imielno),
- Barbara Skuczyńska-Skalska "Stok Pol" Usługi Medyczne (Jędrzejów),
- Specjalistyczny Gabinet Ginekologiczno-Położniczy, NZOZ Specjalistyczny Gabinet Położniczo-Ginekologiczny lek. med. Władysław Węgrzycki w Kielcach (Kielce),
- Stanisław Filip Grzyb Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej, Przychodnia Lekarska Euro-Med (Słupia),

- Stanisław Zieliński Prywatny Gabinet Neurologiczny (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Uro-Prost Lekarze Kieres, Olechowski, Wrona, Woźniak Spółka Partnerska (Kielce),
- Urszula Wrzałko Specjalistyczny Gabinet Okulistyczno-Optyczny, Licencjonowany Gabinet Homeopatyczny (Skarżysko-Kamienna),
- Wspólnicy Spółki Cywilnej: Andrzej Eysymontt, Urszula Osmala Medyczne Centrum Specjalistyczne – Grupowa Praktyka Lekarska S.C. (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Zdzisław Ogonek Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Nowe Życie" (Włoszczowa),
- Świętokrzyskie Centrum Onkologii Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kielcach (Kielce).

Kolejne lata przyniosły zakończenie współpracy z następującymi świadczeniodawcami w AOS:

- "Lekarz" Małgorzata Bień, Mirosława Podgórska, Alicja Adamek-Kowalska, Roman Majewski Spółka Jawna (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Dobre Sp. z o.o. (Warszawa),
- Gabinet Lekarski Leszek Michalec (Daleszyce),
- Gminny Ośrodek Zdrowia w Działoszycach w Likwidacji (Działoszyce),
- Grażyna Romaniuk Prywatny Gabinet Ginekologiczno-Położniczy (Kielce),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Małgorzata Wrona (Sandomierz),
- Jacek Kucharski Poradnia Kardiologiczna (Busko-Zdrój),
- Jolanta Żuchowicz Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Chirurg" (Suchedniów),
- Maria Szatko Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Gemelli" (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Ginmed" Krzysztof Lanckoroński (Kielce),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Usługi Rentgenowskie Henryk Gruszka (Ostrowiec Świętokrzyski),
- NZOZ Endogast Ewa Wrzesińska-Ambroż (Kielce),
- Opta Med Spółka z o.o. (Kielce),
- Samorządowy Zakład Opieki Zdrowotnej w Pierzchnicy (Pierzchnica),
- Specjalistyczny Gabinet Ginekologiczno-Położniczy Witold Lasota (Kielce),
- Specjalistyczny Gabinet Neurologii Dziecięcej – Anna Kloc-Młodzińska (Końskie),
- Specjalistyczny Gabinet Okulistyczny Krystyna Strzelecka (Kielce),
- TMS Diagnostyka Spółka z o.o. (Warszawa),
- Wspólnicy Spółki Cywilnej Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medyk" Majkowski Marek, Majkowska Lucyna, Machaj Dominik (Koprzywnica),
- Wspólnicy Spółki Cywilnej: Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej – "Pacjent" S.C. Agnieszka Biel-Żak, Tomasz Żak (Ćmielów).

W AOS do 2023 roku rozpoczęli działalność nowi świadczeniodawcy:

- "Ars-Med Gastro" Joanna Lesicka, Sławomir Lesicki Spółka Jawna (Ostrowiec Świętokrzyski),
- "Stomed" Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Urszula Strzelec-Rokicka i Maciej Rokicki Spółka Jawna (Sędziszów),
- Dorota Adamczyk-Kot NZOZ-Kardio (Jędrzejów),
- Anna Gorzelak-Waligóra – Gabinet Okulistyczny (Busko-Zdrój),
- CenterMed Sp. z o.o. (Tarnów),
- DaVita Sp. z o.o. (Wrocław),
- Enklawa Zdrowia Janusz Gonciarz (Skarżysko-Kamienna),
- Gabinet Okulistyczny Lidia Kucharska (Busko-Zdrój),
- Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Waśniowie (Waśniów),
- Imares Spółka z o.o. (Kielce),
- Jacek Morka Prywatne Usługi Medyczne (Modliszewice),
- Larmedical Spółka z o.o. (Słupsk),

- Lumos Spółka z o.o. (Kielce),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Ośrodek Zdrowia Wilczyce Spółka z o.o. (Wilczyce),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Euro-Med Spółka z o.o. (Słupia),
- Opta Med Spółka z o.o. (Kielce),
- Przychodnia Lekarska Reuma Grażyna Siastała-Trytko (Opatów),
- Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Radoszycach (Radoszyce),
- PZU Zdrowie S.A. (Warszawa),
- Szpital Specjalistyczny Artmedik Spółka z o.o. (Jędrzejów).

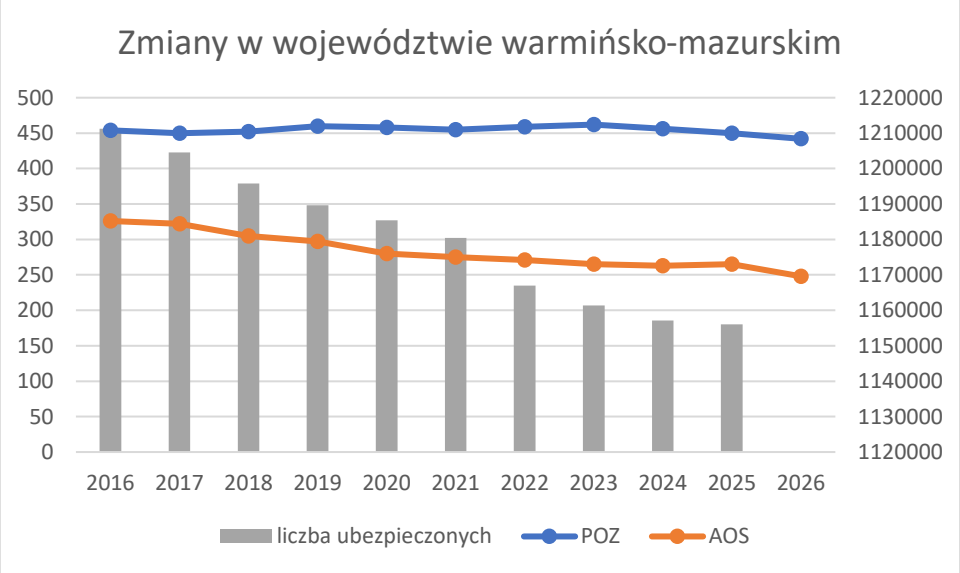
Do 2026 roku do świadczeniodawców AOS dołączyli:

- Grupa Zdrowie Spółka z o.o. (Płońsk),
- Jutro Medical Clinics Spółka z o.o. (Warszawa),
- NZOZ Usługi Rentgenowskie Henryk Gruszka i Wspólnicy Spółka Jawna (Ostrowiec Świętokrzyski),
- Opta Med Spółka z o.o. (Kielce),
- Przychodnia Doktor Skowerskiej Spółka z o.o. (Kielce),
- Przychodnia Medycyny Rodzinnej E. Kapała Spółka z o.o. (Działoszyce),
- Samodzielny Publiczny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi (Nowa Słupia),
- Wielmed Spółka z o.o. (Łagów),
- Marcin Witan, Bartosz Misiek, Witczak Spółka Cywilna (Kielce),
- Wolmedica Spółka z o.o. (Kielce).

2.1.16. Województwo warmińsko-mazurskie

Województwo warmińsko-mazurskie zamieszkuje 1.349.200 osób co stanowi 3,60% mieszkańców Polski. 41,26% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 20,54% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 20,3% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie warmińsko-mazurskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 3%, natomiast świadczeniodawców AOS o 24%.



Wykres nr 14. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie warmińsko-mazurskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 12 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 78 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- "Przychodnia Królewiecka" Szpanelewski Spółka Jawna (Braniewo),
- "Szkol-Med" Irena Puścian i Wspólnicy Spółka Jawna (Morąg),
- "Szpital Giżycki" Spółka z o.o. w Upadłości (Giżycko),
- "Vita-Med" Topolscy, Tarasiuk Lekarska Spółka Partnerska (Szczytno),
- 108 Szpital Wojskowy z Przychodnią Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Ełku (Ełk),
- Aleksander Kieres (Węgorzewo),
- Alicja Bąkowska (Giżycko),
- Anmed Anna Sipak-Olszewska, Marzena Sipak-Mątwicka Spółka Jawna (Nowe Miasto Lubawskie),
- Cecylia Gulbicka (Dąbrówka),
- Centrum Medyczne "Grunwald" Przemysław Gawroński (Gierzwałd),
- Czesław Modzelewski (Ełk),
- Elżbieta Świąder-Korzeniewska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Elmedica" (Uzdowo),
- Gajocha i Partnerzy Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinne Spółka Partnerska (Mrągowo),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Medycyny Szkolnej "Zdrowe Dziecko" S.C. J. Kłymko, K. Stępkowska, J. Czarnecka (Węgorzewo),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Środowiskowo-Rodzinnych "Zdrowie" Helena Nieścierowicz, Ewa Jolanta Krzyżanowska (Małdyty),
- Helena Anikin (Pisz),
- Indywidualna Praktyka Higieny Szkolnej "Ul-Med" Urszula Bartling (Olsztyn),
- Indywidualna Praktyka Lekarska lek. Sylwia Deptulska (Ostróda),
- Indywidualna Praktyka Lekarska – Mirosław Roszkowski (Ostróda),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Adam Walenty Paździorek (Lipowo),

- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Zbrońska (Nidzica),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Niedźwiecka (Drogosze),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Stanisława Anna Śmietanko (Nidzica),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Leon Gazda (Bartosze),
- Krystyna Kozłowska-Oleksy (Giżycko),
- Lucyna Holec, Joanna Świtkiewicz Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Medycyny Rodzinnej "Holmed" S.C. (Banie Mazurskie),
- Marek Jonkisz – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Miłakowo),
- Mazurskie Centrum Zdrowia Szpital Powiatowy w Węgorzewie Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Węgorzewo),
- Medis Spółka Jawna Jerzy Milejski, Magdalena Mróz (Olsztyn),
- Medycyna Szkolna Praktyka Grupowa S.C. Barbara Błaszczak, Krystyna Czubińska (Susz),
- Neuca Med Spółka z o.o. (Toruń),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "M.M. Sawicka" Małgorzata Maria Sawicka (Straduny),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Przychodnia Kisielice" Munkhsaikhan Mandakh (Kisielice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej – "Medi-Prof" Stanisław Murawski (Elbląg),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej AMH Emilia Kupc (Gdynia),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Michał Połowianiuk (Stare Juchy),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Remedium S.C. Hanna Budzyńska-Reichelt, Halina Kubiak (Olsztyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Witold Cudakiewicz (Pisz),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Przychodnia Medycyny Rodzinnej Lucyna Ostolska, Zbigniew Ostolski (Biała Piska),
- NZOZ Usługi Lekarskie Marian Feliks Włodzimierski (Kruklanki),
- Poluk Sp. z o.o. (Olsztyn),

- Poradnia Medycyny Rodzinnej Anna Starzyńska Czajka i Michał Czajka Spółka Jawna (Świętajno),
- Praktyka Grupowa Pielęgniarki i Położnej "Edamed" S.C. Maria Ewa Faljewska, Danuta Matysiak (Stawiguda),
- Renata Zgiep Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Przychodnia Rodzinna" (Rozogi),
- Samodzielny Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medicus" Tomasz Malich (Lidzbark Warmiński),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Biskupiec),
- Spółka Cywilna "Sanitas" Stanisław Podsiadło, Grażyna Podsiadło (Bisztynek),
- Spółka Cywilna Pielęgniarek i Położnej "Zdrowie" Bożena Gołaszewska, Wiesława Drężek, Wiesława Szewczyk (Świętajno),
- Anna Tymczyna (Lelkowo),
- Usługi Pielęgniarskie st. piel. dyp. Urszula Przybysz (Mikołajki),
- Waldemar Gołębiewski Niepubliczna Przychodnia Ogólna "Medyk" (Biskupiec),
- Wanda Kamieniecka (Giżycko),
- Zakład Lekarza Rodzinnego S.C. Marzenna Bardzik i Marek Bardzik (Jegłownik),
- Hanna Łaganowska Niepubliczny Zespół Opieki Zdrowotnej "Eskulap" (Lidzbark).

W kolejnych latach działalność w ramach POZ zakończyli:

- "El-Medica" Niepubliczny Ośrodek Zdrowia Elżbieta Prucnal-Koniecko (Stawiguda),
- "Lekarze Domowi" Spółka z o.o. (Olsztyn),
- "Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Woźnica-Ali Spółka Partnerska Lekarzy" (Łukta),
- "Vitalis" Aleksandra Jurczykowska, Stefania Witkowska Spółka Cywilna (Dobre Miasto),
- Ala Ewa Jaszczanin (Świętajno),
- Barbara Buczko (Wydminy),

- Brygida Nadolska Pielęgniarka Środowiskowa (Starzykowo),
- Ewa Pławska (Kruklanki),
- Ewa Stanisława Markiewicz (Budry),
- Furmaniak Lekarz i Partner Spółka Partnerska (Szczybały Giżyckie),
- Gabinet Medyczny "Zdrowit" Lucyna Stanek (Ostróda),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Rodzinnych "Ago-Med" S.C. Lucyna Kluk, Wiesława Mancewicz (Orneta),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarska Medycyna Szkolna Spółka Jawna Krystyna Sawa, Zofia Emiljanowicz, Maria Sowińska, Teresa Sztejter, Wanda Urbańska (Kętrzyn),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarska Spółka Partnerska Wadem Danuta Kunio, Wanda Troczyńska (Budry),
- Indywidualna Praktyka Higienistki Dyplomowanej Medycyny Szkolnej Bogumiła Świtek (Olsztyn),
- Indywidualna Praktyka Higienistki Medycyny Szkolnej Anna Nowakowska (Mrągowo),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Stefania Gawryjołek (Bartoszyce),
- Indywidualna Praktyka Położnej Marzena Partas (Lidzbark Warmiński),
- Janina Syruć NZOZ Medycyna Rodzinna (Giżycko),
- Magdalena Willenberg (Iłowo-Osada),
- Medycyna Szkolna I S.C. Danuta Nebeś, Ewa Woś, Lucyna Długosz (Kętrzyn),
- Niepubliczny Zakład Lecznictwa Otwartego "Poradnia Rodzinna" Jolanta Kopczyńska (Dobre Miasto),
- Niepubliczny Zakład Medycyny Rodzinnej "Modzelewska-Bakun" S.C. Barbara Modzelewska, Aleksandra Bakun (Olsztyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Medycznej "Gaja" Lekarz Rodzinny Ewa Smolińska-Gawryluk (Olsztyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Al-Fam" Marianna Alchimowicz (Olsztyn),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Lekarz Domowy" Roman Olejczuk (Orneta),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medyk" Elżbieta Barczewska (Szczytno),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Niko-Emi" Całka-Kemicer Małgorzata Emilia (Drygały),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Olmed" Oleg Turajkiewicz (Narzym),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Panmed" Anna Aleksandra Panasewicz (Ełk),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Położne Rodzinne" Bożena Osełkowska (Olsztyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Sanmed" S.C. Irena Kwapis, Jolanta Nadratowska-Kisiel (Olsztyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Eskulap Bożena Grochowska (Nidzica),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gabinet Lekarza Rodzinnego Leszek Muraszko (Olsztyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej lek. med. Lilia Świeczka (Orzysz),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Medyk Elżbieta Dobrydnio-Drozd (Kalinowo),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Centrum" Jolanta Józefowicz (Pasym),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Wamed" Halina Ważna (Jedwabno),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Zdrowia "Troska" M. Paprocha, A. Paprocha Spółka Jawna (Piecki),
- Novamed Galińscy Spółka z o.o. (Ełk),
- Podmiot Leczniczy "Twój Lekarz" Elżbieta i Jerzy Bubeła Spółka z o.o. (Orneta),
- Polski Związek Niewidomych (Warszawa),
- Poradnia Lekarza Rodzinnego Joanna Salata (Olsztyn),
- Położne Rodzinne "Almeda" S.C. Elżbieta Żeberkiewicz, Maria Łapko (Olsztyn),

- Praktyka Grupowa Medycyny Szkolnej "Wena" S.C. Teresa Dołęga, Ewa Bohdanowicz, Teresa Pełka, Urszula Świątecka (Olsztyn),
- Praktyka Medyczna Helena Kozłowska (Biesal),
- Praktyka Pielęgniarska Pielęgniarka Medycyny Szkolnej Barbara Chmielewska (Wielbark),
- Przychodnia Lekarska Regenerum Clinic (Olsztyn),
- Przychodnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej przy Ulicy Długiej Czesława Woźniak (Szczytno),
- Rafał Zwęgliński R.Z.Trans Usługi Transportowe i Medyczne (Chynów),
- Ryszard Bąk (Olsztyn),
- Ryszard Prusak (Elbląg),
- Samodzielny Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Pomoc" Lipowiec Bogusława Olczyk (Lipowiec),
- Samodzielny Publiczny Miejsko-Gminny Ośrodek Zdrowia w Orzyszu w Likwidacji (Orzysz),
- Spółka Cywilna "Cordis" Sławomira Golubiewska, Anna Złotkowska, Monika Golubiewska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej S.C. "Cordis" (Bargłów Kościelny),
- Spółka Cywilna "Med-J.A.R." Andrzej Edward Skirucha, Rajmund Drużba (Wydminy),
- Spółka Cywilna Pielęgniarek i Położnych Medycyny Szkolnej "Szkol-Med" Arleta Dąbrowska-Miśko, Grażyna Dzida, Ewa Książyk, Krystyna Zabora (Lidzbark Warmiński),
- Urszula Nowak Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie" (Orneta),
- Wanda Ignatjew-Sadowska NZOZ Medycyna Rodzinna Pediatria (Giżycko),
- Wiesława Szewczyk (Świętajno),
- Paweł Zdziechowski Niepubliczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej "Rodzinna Przychodnia Zdrowia" (Pisz).

DO 2023 roku nowymi świadczeniodawcami w POZ zostali:

- ✓ "Omega" Topolscy Spółka Jawna (Szczytno),
- ✓ 1 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SPZOZ w Lublinie (Lublin),
- ✓ Aga-Med Usługi Medyczne Agnieszka Nowicka (Olsztyn),
- ✓ Agnieszka Karwowska (Ełk),
- ✓ Anmed Spółka z o.o. (Nowe Miasto Lubawskie),
- ✓ Anna Miklaszewska (Morąg),
- ✓ Anna Patuła Specjalistyczna Praktyka Położnej (Olsztyn),
- ✓ Anna Tomira Bejnar (Trygort),
- ✓ Beata Żurawska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Wel-Med" (Lidzbark),
- ✓ Centrum Medyczne "Grunwald" Ewa Gawrońska (Gierzwałd),
- ✓ Dom Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Irena Puścian (Morąg),
- ✓ Dora-M.Ed Spółka z o.o. (Wydminy),
- ✓ Dyplomowana Pielęgniarka Medycyny Szkolnej Jadwiga Kłymko (Węgorzewo),
- ✓ Furmaniak Lekarz i Partner Spółka Partnerska (Szczybały Giżyckie),
- ✓ Gabinet Usług Medycznych Świadoma Kobieta (Olsztyn),
- ✓ Giżycka Ochrona Zdrowia Spółka z o.o. (Giżycko),
- ✓ Gminny Ośrodek Zdrowia w Lelkowie (Lelkowo),
- ✓ Gminny Ośrodek Zdrowia w Płoskini (Płoskinia),
- ✓ Gminny Ośrodek Zdrowia w Stawigudzie (Stawiguda),
- ✓ Grupa Zdrowie Spółka z o.o. (Płońsk),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Medycyny Szkolnej Barbara Pawłowska (Olsztyn),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Rodzinnej Lucyna Kluk (Orneta),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bemedical Bożena Plichta (Morąg),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bogusława Majsiuk (Nan),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jadwiga Kuźmińska (Nan),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jolanta Kosz (Popowo Salęckie),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Lucyna Pierwonicka (Kieźliny),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Mierzejewska (Korsze),

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Wioletta Kalinowska (Olsztyn),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Zofia Kubińska (Galiny),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Zofia Stryjewska (Olsztyn),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Anna Gutowska (Pasym),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Marzena Partas (Lidzbark Warmiński),
- ✓ Iwona Izabela Krawiec (Olsztyn),
- ✓ Jacek Kuleta (Olsztyn),
- ✓ Kucharscy Spółka z o.o. (Białystok),
- ✓ Lux Med Spółka z o.o. (Warszawa),
- ✓ Maria Danuta Łapko (Olsztyn),
- ✓ Małgorzata Tubis Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Tubmed (Olsztyn),
- ✓ Medar 2.0 Szymkiewicz i Sołyga Spółka Jawna (Biała Piska),
- ✓ Medipunkt POZ Spółka z o.o. (Kwidzyn),
- ✓ New Line Clinics Spółka z o.o. (Olsztyn),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Zdrowia "Troska" M. Paprocha, E. Paprocha Spółka Jawna (Piecki),
- ✓ Nordicmed Prosta Spółka Akcyjna (Biskupiec),
- ✓ Novamed Galińscy Spółka z o.o. (Ełk),
- ✓ Pielęgniarstwo Szkolne Osiak Słodownik Spółka Partnerska (Chojnik),
- ✓ Piotr Sobucki (Olsztyn),
- ✓ Pogodna Przychodnia Lekarska Jolanta Michno (Olsztyn),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska Wioletta Rusinowicz (Stawiguda),
- ✓ Przychodnia Braniewo Januszczyk, Romanowska Spółka Partnerska Lekarzy (Braniewo),
- ✓ Przychodnia Lekarska Lidia Palmi-Kukiełko (Ruciane-Nida),
- ✓ Przychodnia Lekarska Regenerum Clinic (Olsztyn),
- ✓ Puer Indywidualna Praktyka Pielęgniarki (Ostróda),
- ✓ Radosław Kędzia Prywatna Praktyka Lekarska; Przychodnia Kemed (Wąbrzeźno),
- ✓ Rafał Zwęgliński R.Z.Trans Usługi Transportowe i Medyczne (Chynów),

- ✓ Remedium Indywidualna Praktyka Lekarska Halina Kubiak (Olsztyn),
- ✓ Szkol-Med Błaszczak Barbara (Susz),
- ✓ Tar-Medica Tarasiuk Spółka Jawna (Szczytno),
- ✓ Thorrus Spółka z o.o. (Bydgoszcz),
- ✓ Usługi Położnicze i Pielęgniarskie Julia Duda (Jedwabno),
- ✓ Wiesława Szewczyk (Świętajno),
- ✓ Zaniewski Bilski Spółka z o.o. (Bisztynek).

Do świadczeniodawców POZ w kolejnych latach dołączyły następujące podmioty:

- ✓ "Nasz Doktor" Antończyk Cymek Spółka Jawna (Ostróda),
- ✓ "Baby-Med Położne Rodzinne" Rogowska, Mańka Spółka Partnerska (Olsztyn),
- ✓ 118 Szpital Wojskowy z Przychodnią Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Ełku (Ełk),
- ✓ Agencja Solimar Grażyna Kędzierska (Pruszków),
- ✓ Alfamedic Spółka z o.o. (Mława),
- ✓ Ars Vitae Spółka z o.o. (Olsztyn),
- ✓ Beata Rzeszutko "Atut" (Działdowo),
- ✓ Centrum-Med Spółka z o.o. (Leśny Dwór),
- ✓ Centrum Medyczne "Tocmed" Piotr Toczko (Ełk),
- ✓ Centrum Opieki Medycznej Ewa Chodnicka (Pisz),
- ✓ Elżbieta Wnuk "Akuszerka" Indywidualna Praktyka Położnej Rodzinnej (Kwidzyn),
- ✓ Everest Agnieszka Skrocka (Łoje),
- ✓ Fundacja "Modrak" (Olsztyn),
- ✓ Gimed Andrzej Furmaniak Spółka Komandytowa (Szczybały Giżyckie),
- ✓ Grażyna Dzida Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Runowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Lekarska Walmed Jan Walczak (Olsztyn),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Elżbieta Węgrzyn (Olsztyn),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aneta Frączek (Olsztyn),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Ewelina Gleba (Ząbruk),

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Wanda Troczyńska (Budry),
- ✓ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Magdalena Rogowska-Bandrowska (Lidzbark Warmiński),
- ✓ Kazimiera Derencz (Olsztyn),
- ✓ Kemed Jamielnik Spółka z o.o. (Iława),
- ✓ Krzysztof Kasica (Orneta),
- ✓ Mazurskie Centrum Zdrowia Szpital Powiatowy w Węgorzewie Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Węgorzewo),
- ✓ Medicover Spółka z o.o. (Warszawa),
- ✓ Merkus Piotr Kusyk (Gdańsk),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Vita" Ireneusz Jeszko (Nidzica),
- ✓ NZOZ Przychodnia Lekarska Ciszewska Kozielec Spółka Partnerska (Olsztyn),
- ✓ P.U. Pro-Med Jerzy Prądzyński (Golub-Dobrzyń),
- ✓ Panda Med Transport Medyczny Spółka z o.o. (Elbląg),
- ✓ Panmed Spółka z o.o. (Ełk),
- ✓ Pielęgniarka Szkolna Spółka z o.o. (Suwałki),
- ✓ Polskie Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną Koło w Biskupcu (Biskupiec),
- ✓ Prywatny Gabinet Ginekologiczno-Położniczy Wojciech Lipski z Jednostką Lokalną pod Nazwą: Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ars Med (Olsztyn),
- ✓ Przychodnia Specjalistyczna w Olsztynie (Olsztyn),
- ✓ Szpital Miejski św. Jana Pawła II w Elblągu (Elbląg),
- ✓ Twoja Przychodnia Spółka z o.o. (Płońsk),
- ✓ Usługi Medyczne Wiesława Bancewicz (Olsztyn),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie mgr Celina Mielnik (Olsztyn),
- ✓ Vitalis Aleksandra Jurczykowska (Dobre Miasto),
- ✓ Łucja Iwona Romanowska (Ruś).

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Do 2023 w AOS przestały udzielać świadczeń następujące podmioty:

- "Centrum Specjalistyczne Z. Homza, A. Michniewicz – Lekarze Specjaliści" Spółka Partnerska (Kętrzyn),
- "Chirurgia Braniewo" Marek Zamojcin Spółka Jawna (Tolkmicko),
- "Hryniewicz, Kuciński, Kamiński, Kulmaczewski, Klewicki, Paulo – Warmińskie Centrum Ortopedyczne" Spółka Jawna (Elbląg),
- "Jamal" Spółka z o.o. (Olsztyn),
- "Jastalski, Kowalina, Franc, Bayassi, Siwiecki – Neurochirurgia" Spółka Jawna (Elbląg),
- "Lekarze Specjaliści Endokrynolodzy i Diabetolodzy E. Aksamit-Białoszewska i U. Tarasiewicz Spółka Partnerska" (Wójtowo),
- "Optima" Poradnia Kardiologiczna Lekarze M. Wasilewska-Piktel i L. Kołakowski Spółka Partnerska (Ełk),
- "Szpital Giżycki" Spółka z o.o. w Upadłości (Giżycko),
- 108 Szpital Wojskowy z Przychodnią Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Ełku (Ełk),
- Abi-Med Romaszko Spółka Jawna (Olsztyn),
- Affidea Nu-Medic Spółka z o.o. (Warszawa),
- Anna Jastrzębska (Gołdap),
- Anna Maria Jasek (Jonkowo),
- Bożena Górnikiewicz-Brzezicka (Elbląg),
- Bożena Kubrak-Świderska (Pasłęk),
- Centrum Diagnostyki i Leczenia Chorób Płuc Krzysztof Wołodko (Bartoszyce),
- Danuta Kania-Toczko Alergo-Pulmo-Med (Elbląg),
- Danuta Mirosława Czaplicka (Węgorzewo),
- Danuta Zaniewska (Pisz),
- Dorota Derkowska (Kętrzyn),
- Endomed Jadwiga Gajda-Urbańska Spółka Jawna (Borowe),

- Eurodiagnostic Sp. z o.o. (Warszawa),
- Ewa Konkiel-Kozłowska Indywidualna Praktyka Neurologiczna (Działdowo),
- Ewa Monika Grzesiewska (Pisz),
- Ewa Satora (Lidzbark Warmiński),
- Femmemed lek. Wojciech Gimeła (Olsztyn),
- Gabinet Laryngologiczny Rożentalski Eugeniusz Kazimierz (Nowe Miasto Lubawskie),
- Gabinet Okulistyczny Andrzej Zalewski, Zbigniew Zalewski Spółka Jawna (Olsztyn),
- Gin-Med Emilia Rekuć (Kętrzyn),
- Grupa Zdrowie Susz Spółka z o.o. (Susz),
- Henryka Kierul (Braniewo),
- Hirudomed Lilia Sałań (Szczytno),
- Idzi Henryk Podwojski (Ełk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Ginekologiczno-Położnicza Izabela Obuchowicz (Bartoszyce),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Elżbieta Kosińska-Wrońska (Kętrzyn),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Grzegorz Lender (Kętrzyn),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Teresa Czarnowska (Kętrzyn),
- Irena Gazda (Ełk),
- Irwina Zaborowska-Kłoczko (Ełk),
- Janina Wysińska (Pisz),
- Jerzy Biereg (Iława),
- Józef Rojek Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia dla Kobiet Józef Rojek (Pasłęk),
- Lekarska Spółka Partnerska Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc dla Dorosłych Blok i Partner (Elbląg),
- Lekarze – Joanna Majewska, Adam Majewski Spółka Partnerska (Elbląg),
- Margarita Rubczewska (Ełk),

- Maria Falkowska Okulista (Pisz),
- Maria Malinowska (Bartoszyce),
- Marta Kucharska-Polak (Gdańsk),
- Mazurskie Centrum Zdrowia Szpital Powiatowy w Węgorzewie Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Węgorzewo),
- Małgorzata Bieglecka Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Węgorzewo),
- Medica Vision Elżbieta Jabłońska-Szadkowska (Suwałki),
- Michał Wawreszuk (Ełk),
- Miejski Szpital Zespolony w Olsztynie (Olsztyn),
- Neuca Med Spółka z o.o. (Toruń),
- Niepubliczny Ginekologiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Teresa Woźniak (Olsztyn),
- Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Dramed" Mirosław Drapała (Szczytno),
- Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Femina" Barbara Mowińska (Elbląg),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Gra-Med" Anna Lipnicka (Lidzbark Warmiński),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Przychodnia Kisielice" Munkhsaikhan Mandakh (Kisielice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Szkolmed" A. Węgłowska, E. Rogowska Spółka Jawna (Ełk),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Grażyna Barbara Dudzińska, Jarosław Bernard Dudziński S.C. Poradnia Okulistyczna (Działdowo),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Hipokrates w Biskupcu Barbara Tyc, Anna Andrukiewicz-Pisarek, Teresa Skukowska Spółka Jawna (Biskupiec),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Alergologiczna "Allergica" Spółka z o.o. (Olsztyn),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia Kardiologiczna "Cor" Jakub Kolowca & Zbigniew Janicki Spółka Partnerska Lekarzy (Biskupiec),
- Niepubliczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej "Woj-Med" Bogusława Wojtanis (Korsze),
- NZOZ Prywatna Praktyka Lekarska Dariusz Sulikowski (Olsztyn),
- Oftalmika Monika Kędzierska (Olsztyn),
- Okulistyka Mariusz Wapiński Spółka Jawna (Międzylesie),
- Podmiot Leczniczy "Twój Lekarz" Elżbieta i Jerzy Bubeła Spółka z o.o. (Orneta),
- Poluk Sp. z o.o. (Olsztyn),
- Powiatowe Centrum Medyczne Spółka z o.o. w Braniewie (Braniewo),
- Pro-Med Urszula Stankiewicz, Krzysztof Stankiewicz Spółka Jawna (Elbląg),
- Przedsiębiorstwo Podmiotu Leczniczego "Centrum Chirurgiczne" – D. Kubiak, M. Pietruszka, M. Zamojcin Lekarska Spółka Partnerska (Elbląg),
- Jolanta Puciłowska Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Panacea" Przychodnia Specjalistyczna (Ełk),
- Renata Mielnik PHU Med-M; Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Med-R" (Kętrzyn),
- Rodzina Spółka z o.o. (Iława),
- Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Miejski im. Jana Pawła II w Elblągu (Elbląg),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Biskupiec),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Rehabilitacji w Elblągu (Elbląg),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska Stefan Karol Walkowski (Susz),
- Specjalistyczne Poradnie Vitaderm S.C. Ewa Kibiłda, Magdalena Nadolna-Raczkowska, Zofia Siłakowska (Olsztyn),
- Stanisław Danieluk Zespół Praktyk Specjalistycznych O.S. Danieluk (Gajewo),
- Szpital Mrągowski im. Michała Kajki Spółka z o.o. (Mrągowo),
- Talefe Mogesie Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Ginekologiczno-Położnicze (Braniewo),

- Tomasz Ofman (Węgorzewo),
- Wiesława Bielicka (Nowe Miasto Lubawskie),
- Wojewódzki Szpital Zespolony w Elblągu (Elbląg),
- Zakład Leczniczy "Eskulap" Spółka z o.o. (Olecko),
- Zdzisław Paweł Dąbrowski (Giżycko),
- Zespół Opieki Zdrowotnej w Szczytnie (Szczytno),
- Hanna Łaganowska Niepubliczny Zespół Opieki Zdrowotnej "Eskulap" (Lidzbark).

W następnych latach działalność w AOS zakończyli następujący świadczeniodawcy:

- "Medi-Prof" Spółka z o.o. (Kętrzyn),
- Audio-Voice J. Osowska Lekarze Spółka Partnerska w Likwidacji (Olsztyn),
- Barbara Kuczkowska (Ełk),
- Bykowski Urocentrum Spółka Jawna (Święta Lipka),
- Centrum Specjalistyczne im. Meniera Marcin Walento (Barczewo),
- Davita Spółka z o.o. (Wrocław),
- Grażyna Sykisz-Mikucka (Kętrzyn),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Gabinet Dermatologiczny Maria Kiełbasińska (Olsztyn),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Gabinet Okulistyczny T. Wasilewska-Mickiewicz (Biskupiec),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Izabela Żołnacz (Kętrzyn),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Leon Gazda (Bartosze),
- Izabela Polit (Pisz),
- Józefa Olga Staruch (Mrągowo),
- Krystyna Radziszewska Surowiec (Elbląg),
- Magdalena Willenberg (Iłowo-Osada),
- Medica Vision Centrum Medyczne Jabłońska-Szadkowska Spółka Komandytowa (Suwałki),

- Neuromedico Bożena Jachimowicz, Marta Magdalena Paprota-Kuskowska Spółka Jawna (Łomża),
- Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej Michał Dowgird (Olsztyn),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Specjalistyczna Poradnia Urazowo-Ortopedyczna S.C. Jacek Kowalczyk, Alicja Kowalczyk (Olsztyn),
- NZOZ Centrum Logopedyczne Sp. z o.o. (Kętrzyn),
- Or-Med Elżbieta Michalska, Leszek Michalski Spółka Jawna (Biskupiec),
- Ort-Med Lekarze Grzybowski, Kulas, Trzciński i Partnerzy (Bartoszyce),
- Poradnia Laryngologiczna Zbigniew Linkiewicz Spółka Jawna (Pasłęk),
- Poradnie Medyczne Agnieszka Saczonek (Olsztyn),
- Przedsiębiorstwo Podmiotu Leczniczego "Poradnia dla Kobiet" W. Genge, W. Drozd Lekarze – Spółka Partnerska (Elbląg),
- Shim-Med Polska Sp. z o.o. (Warszawa),
- Specjalistyczny Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "K. Barwiński" Poradnia Chirurgii Urazowej i Ortopedii Kazimierz Barwiński (Mrągowo),
- Szpital Kliniczny Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji z Warmińsko-Mazurskim Centrum Onkologii w Olsztynie (Olsztyn),
- Warmińskie Centrum Medyczne Półtorzycki Spółka Jawna (Jeziorany).

Wśród świadczeniodawców AOS pojawiły się nowe podmioty. Do 2023 roku udzielać świadczeń zaczęły podmioty takie jak:

- 1 Wojskowy Szpital Kliniczny z Poliklinika SPZOZ w Lublinie (Lublin),
- Bellamed Clinic Gabriel Ruciński (Elbląg),
- Cardiomedical Wioletta Rozmysłowicz-Szermińska, Radosław Szermiński Spółka Jawna (Ełk),
- DaVita Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Wrocław),
- Frankowska Spółka Partnerska-Lekarze (Elbląg),
- Gabinet Logopedyczny "Dykcja" Małgorzata Uliszewska (Pisz),
- Gabinet Logopedyczny Dorota Litwin (Lidzbark Warmiński),
- Gineamed Adam Niewiński (Olsztyn),

- Giżycka Ochrona Zdrowia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Giżycko),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Andrzej Zalewski (Olsztyn),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Leon Gazda (Bartosze),
- Larmedical Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Słupsk),
- Lumaq Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Olsztyn),
- Lux Med Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Medica Vision Centrum Medyczne Jabłońska-Szadkowska Spółka Komandytowa (Suwałki),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Ols-Med" Spółka Jawna Wioletta Olszewska, Artur Olszewski (Bartoszyce),
- Nordicmed Prosta Spółka Akcyjna (Biskupiec),
- NZOZ Centrum Logopedyczne Sp. z o.o. Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kętrzyn),
- Opto-Med Anna i Grzegorz Jasek Spółka Jawna (Jonkowo),
- Pamela Pawlak Centrum Ginekologiczno-Położnicze (Braniewo),
- Polmed Diagnostyka Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdańsk),
- Poradnia Logopedyczna "Agmed" Agnieszka Węgłowska (Ełk),
- Przychodnia "Bart-Medica" Bromirska i Partnerzy – Lekarze (Bartoszyce),
- Przychodnia nr 1 – Lidzbark Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Lidzbark),
- Radosław Kędzia Prywatna Praktyka Lekarska; Przychodnia Kemed (Wąbrzeźno),
- Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Dywitach (Dywity),
- Shim-Med Polska Sp. z o.o. (Warszawa),
- Vide-Med Mączyńscy Spółka Jawna (Szczytno),
- Voxel S.A. (Kraków),
- Warmińsko-Mazurskie Centrum Wzroku Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bartoszyce).

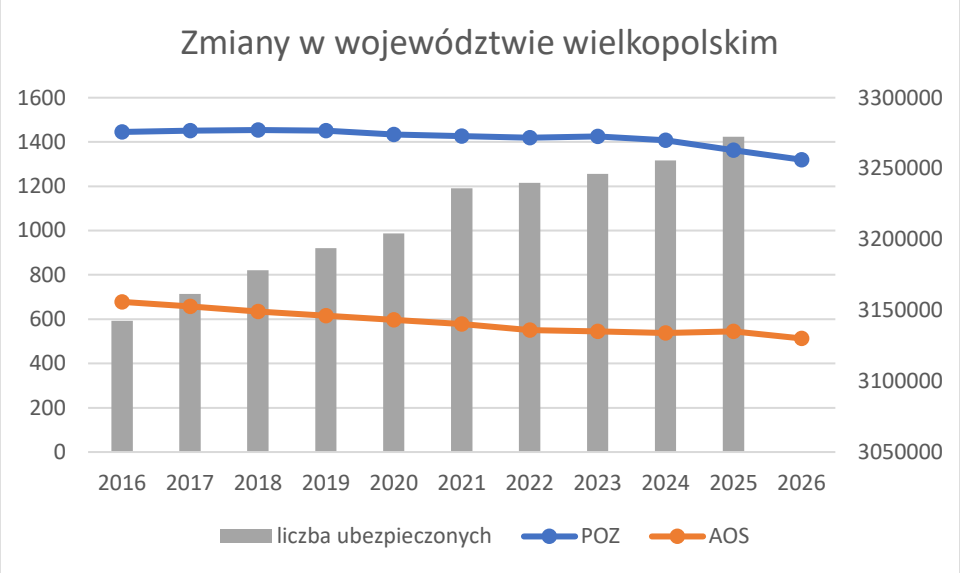
W kolejnych latach do grona świadczeniodawców AOS dołączyli:

- 118 Szpital Wojskowy z Przychodnią Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Ełku (Ełk),
- ACS Audika Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- Aura Medic Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gdynia),
- Gminny Ośrodek Zdrowia w Stawigudzie (Stawiguda),
- KTM Jabłoński Spółka Komandytowa (Reszel),
- Mazurskie Centrum Zdrowia Szpital Powiatowy w Węgorzewie Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Węgorzewo),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Sorkwity Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Sorkwity),
- Powiatowe Centrum Medyczne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Braniewie (Braniewo),
- Pulsmed Graczykowska Muzolf Spółka Partnerska Lekarzy (Olsztyn),
- Tworzymy Zdrowie Jarka&Tworydło Spółka Komandytowo-Akcyjna (Kętrzyn),
- Warmia Medical Clinic Sp. z o.o. (Olsztyn),
- Zakład Opieki Zdrowotnej – Miejski Ośrodek Zdrowia w Lubawie (Lubawa),

2.1.17. Województwo wielkopolskie

Województwo wielkopolskie zamieszkuje 3.480.000 osób co stanowi 9,28% mieszkańców Polski. 47,12% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 17,66% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 19,2% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie wielkopolskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 9%, natomiast świadczeniodawców AOS o 24%.



Wykaz nr 15. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie wielkopolskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 125 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 165 świadczeniodawców. W rzeczywistości nie można mówić o prostym mechanizmie, lecz o następstwie likwidacji znacznie większej liczby podmiotów i powstaniu w ich miejsce nowych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- "2M" Sp. z o.o. (Strzyżew),
- "BMM" Spółka Jawna Krzysztof Borowiecki, Jarosław Matynia, Bogdan Murawiecki (Konin),
- Aleksander Urban (Poznań),
- Alma Matter Sp. z o.o. (Poznań),
- Anna Bartnik (Wolsztyn),
- Anna Domagalska-Galeja, Ewa Kaczorowska-Imbierowicz (Gniezno),
- Anna Karalus (Zalasewo),
- Art Medicum Sp. z o.o. (Swarzędz),
- Barbara Ber (Opalenica),
- Barbara Borek, Maria Siębida (Kostrzyn),
- Bogumiła Krakowska (Poznań-Nowe Miasto),
- Bożena Chwiałkowska, Jadwiga Pakuła (Dąbie),
- Całodobowe Świadczenia Położnej Donata Izydorska (Gołuchów),
- Centrum Medyczne Spółka z o.o. (Czempiń),
- Teresa Domin Indywidualna Praktyka Higienistki Szkolnej (Grabów nad Prosną),
- Duosfera Spółka z o.o. (Poznań-Jeżyce),
- Edukacja Rozwój Praca Spółdzielnia Socjalna (Kleczew),
- Ewa Janiszewska Indywidualna Praktyka Lekarska (Poznań-Stare Miasto),
- Ewa Malicka (Poznań-Stare Miasto),
- Ewa Maria Kupś-Kaczmarek (Opalenica),
- Ewa Łubniewska (Człuchów),
- Falck Medycyna Sp. z o.o. (Warszawa),
- Firma Medyczno-Kosmetyczna Usługi Pielęgniarskie Usługi Kosmetyczne Małgorzata Weis (Zbąszyń),
- Gabinet Higieny Szkolnej (Oborniki),

- Gabinet Lekarski Elżbieta Kazorska (Poznań-Nowe Miasto),
- Gabinet Lekarski Gabriela Ignaszewska (Poznań-Nowe Miasto),
- Gabinet Lekarza Rodzinnego (Luboń),
- Gabinet Lekarza Rodzinnego – Adam Zakrzewski (Krajenka),
- Gabinet Lekarza Rodzinnego Marian Błaszczak (Daniszyn),
- Gabinet Lekarza Rodzinnego Małgorzata Paluszak-Jutrzenka (Zakrzewo),
- Gabinet Lekarza Rodzinnego Stefania Biernacka Szeffer (Piła),
- Gabinet Medycyny Szkolnej Przy Gimnazjum nr 7 Wanda Dynia (Konin),
- Gabinet Medyczny Bernadeta Jasińska (Jarocin),
- Gabinet Pielęgniarski – Jolanta Biedowicz (Ostrzeszów),
- Gabinet Pielęgniarski Urszula Koper (Ostrzeszów),
- Gabinet Profilaktyczny Grażyna Imała (Gniezno),
- Gabinet Profilaktyki Zdrowotnej i Pomocy Przedlekarskiej Bożena Modelska (Gniezno),
- Gabinet Profilaktyki Zdrowotnej Wiesława Karasiewicz (Gniezno),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek i Położnych Środowiskowo-Rodzinnych Spółka Cywilna w Jaraczewie (Jaraczewo),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek i Położnych "Polmed" S.C. (Kępno),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek i Położnych Jolanta Urbaniak, Aleksandra Krasnowska (Kotlin),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek i Położnych S.C. Komplex (Przygodzice),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Środowiskowych Rodzinnych "Rodzina" (Ostrzeszów),
- Grupowa Praktyka Położnych Teresa Kuflińska, Maria Papciak (Żerków),
- Halina Piłat, Teresa Kaczmarek, Halina Olech, Wiesława Gaweł (Wronki),
- Higiena Szkolna – Barbara Marszałek (Kępno),
- Higiena Szkolna Lucyna Marcinkowska (Mościska),
- Hubert Romel (Gniezno),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Krystyna Kowalska (Piła),
- Ilona Majdańska, Agata Jałoszyńska (Poznań-Stare Miasto),

- Indywidualna Praktyka Higienistki Dyplomowanej Środowiskowej – Pielęgniarki Szkolnej (Słupca),
- Indywidualna Praktyka Lekarska (Luboniek),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Krystyna Grzesiek (Przygodzice),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Mieczysław Krzysztof Musiałek (Poznań-Grunwald),
- Indywidualna Praktyka Lekarska POZ (Poznań),
- Indywidualna Praktyka Lekarska POZ Liliana Podlasin-Koralewska (Warenka),
- Indywidualna Praktyka Lekarza Rodzinnego Mar-Med (Ostrów Wielkopolski),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Daniela Malinowska (Wilczogóra),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej (Książ Wielkopolski),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowej Teresa Galant (Zbiersk-Cukrownia),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Jadwiga Sobczak (Kuźnica Grabowska),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej (Poznań-Grunwald),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Alicja Frątczak (Grabów nad Prosną),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Gniezno),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Sypniewo),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Nekla),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Nekla),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Anna Matlach (Wągrowiec),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Halina Gogołek (Złotów),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Higiena Szkolna – Iwona Gogół (Rychtal),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Jadwiga Chuchla (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Anna Nowicka (Kłecko),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Biernatowska (Piła),

- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aurelia Pajzderska (Środa Wielkopolska),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Szymańska (Wysoka),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Turbiak (Wyrzysk),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Cecylia Łakoma (Koźmin Wielkopolski),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Smuszkiewicz (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Sulska (Konin),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Paczyńska (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Krystyna Waszak (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Frąckowiak (Białośliwie),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Lekowska (Borek Wielkopolski),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Pietrowska (Wapno),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Janina Matuszewska (Zaniemyśl),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Małgorzata Rybakowska (Wielichowo),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Urszula Jankowiak (Koźmin Wielkopolski),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Wiesława Gładyszak (Poznań-Nowe Miasto),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Środowiskowo-Rodzinna (Ostrowite),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej "Dobra Położna" Małgorzata Krawczyk (Kalisz),
- Indywidualna Praktyka Położnej (Nekla),
- Indywidualna Praktyka Położnej – Lucyna Adamus (Brzeziny),
- Indywidualna Praktyka Położnej Aleksandra Klimacka (Gniezno),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowej Aleksandra Rzempowska (Żelazków),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Anna Pawlik (Kalisz),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Małgorzata Gąsiorowska (Ostrów Wielkopolski),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Zyta Kryszczak (Mikstat),

- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Gabriela Dera (Ostrów Wielkopolski),
- Indywidualna Praktyka Położnicza Maria Matuszak (Trzcianka),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Krzysztof Kowalski (Przygodzice),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Małgorzata Soboń (Pniewy),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Sławomir Stojewski (Krotoszyn),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska (Pniewy),
- Indywidualna Praktyka lek. Henryk Kołcio (Kępno),
- Ireneusz Stróżyk, Aniela Jamont (Dopiewo),
- Izabela Stożek (Jabłonna),
- Jacek Sobolewski (Drawsko),
- Jag-Ko Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Raszków (Raszków),
- Jan Olszewski (Piła),
- Janina Bulska, Dorota Gołaska, Grażyna Zamorska (Poznań-Stare Miasto),
- Janina Nowak-Lach (Margonin),
- Janina Tafelska-Stachowiak (Pecna),
- Janusz Liberski (Pleszew),
- Jerzy Bąkowski (Orpiszew),
- Jolanta Fic, Małgorzata Kostka-Łopka (Kórnik),
- Jolanta Jabłońska-Lisiecka (Osieczna),
- Jolanta Mantaj, Dorota Sadowska-Jarząbek, Alicja Malicka (Złotów),
- Jolanta Pelowska (Poznań-Grunwald),
- Julian Komorkiewicz (Krzyż Wielkopolski),
- Karolina Woźniczak (Poznań-Grunwald),
- Kontraktowy Gabinet Higieny Szkolnej (Kaczory),
- Kontraktowy Gabinet Lekarski Magdalena Ludwiczak (Piła),

- Krystian Szymczak Cross-Med Krystian Przychodnia "Na Parcelkach" – Rozmed (Koźmin Wielkopolski),
- Krystyna Horoszkiewicz, Paula Horoszkiewicz-Królikowska (Pleszew),
- Krystyna Kasperczak, Danuta Lala, Grażyna Linka, Ewa Nienart (Krzyż Wielkopolski),
- Lucyna Osik, Małgorzata Krupecka (Luboń),
- Marek Łazaj, Robert Raszewski (Rychtal),
- Maria Goińska, Krystyna Rydzewska, Bronisława Borońska (Kleczew),
- Maria Leśniczak, Iwona Zys (Rakoniewice),
- Maria Patecka, Danuta Begier, Elmis Romualda, Halina Widerska (Poznań-Stare Miasto),
- Mariola Grzelewska, Agata Jakubiak (Granowo),
- Marlena Kałużna, Roman Kałużny (Poznań-Wilda),
- Małgorzata Wcześna (Poznań-Nowe Miasto),
- Medical Microsystems (Środa Wielkopolska),
- Michał Michalak (Zagórów),
- Miłosz Wański (Poznań-Grunwald),
- Natalia Nowak (Wągrowiec),
- Niepubliczny Zakład Medycyny Szkolnej "Salus" Anna Jóźwiak (Golina),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie Rodziny" Sp. z o.o. (Poznań),
- Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna Maria Rabiega (Wolsztyn),
- Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna Zofia Senska (Zakrzewo),
- Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinne "Zdrowie" T. Pawlicka, M. Kląskała, B. Stachowska (Jutrosin),
- Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Środowiskowo-Rodzinnej "Wigor" S.C. (Poznań-Stare Miasto),
- Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Środowiskowo-Rodzinnej "Życie" S.C. (Poznań),
- Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Środowiskowo-Rodzinnej "Officium" S.C. (Swarzędz),

- Pielęgniarstwo Środowiskowe Maria Adamczak (Chełmno),
- Piotr Chojnacki (Kalisz),
- Położna Środowiskowa Lidia Jachowicz (Leszno),
- Położniczy Ośrodek Medycyny Środowiskowo-Rodzinnej "Nowe Życie" S.C. (Poznań-Jeżyce),
- Praktyka Higienistki Szkolnej Urszula Ziółkowska (Kłodawa),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego Ryszard Radomski (Wolsztyn),
- Pro Familia Wojciech Antkowiak, Halina Malinowska Spółka Partnerska Lekarzy (Czarnków),
- Prywatna Lecznica Certus Sp. z o.o. (Poznań-Grunwald),
- Prywatny Ośrodek Lekarza Rodzinnego (Otorowo),
- Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowe Stefania Halamunda Indywidualna Praktyka Położnej (Gizałki),
- Przychodnia Lekarska "Eskulap" Danuta Milanowska (Szamotuły),
- Przychodnia Lekarska Ewa Masiakowska Sp. z o.o. (Lubasz),
- Przychodnia Lekarska Grażyna Pacek Sp. z o.o. (Czarnków),
- Przychodnia Lekarza Rodzinnego "Consensus" R. Matuszkiewicz, D. Wołowiec, J. Ruta-Brona Spółka Jawna (Mosina),
- Przychodnia Provita Sp. z o.o. (Krzyż Wielkopolski),
- Przychodnia Zdrowia Vis Medica R. Matuszkiewicz, D. Wołowiec, J. Ruta-Brona Spółka Jawna (Mosina),
- Roman Mendyk (Zakrzewo),
- Roman Raca, Dagmara Raca-Piekarz (Złotów),
- Ryszard Cebrowski (Turew),
- Ryszard Czuprys, Elwira Czuprys (Łąkie),
- Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Gostyniu (Gostyń),
- Sandra Colombo (Poznań),
- Spółdzielnia Inwalidów "Pomoc" w Upadłości (Ostrzeszów),
- Stanisław Kobiałkowski (Wronki),
- Stefania Świtalska Prywatny Gabinet Higieny Szkolnej (Gostyń),

- Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie Sp. z o.o. (Śrem),
- Szpital Powiatowy w Rawiczu Sp. z o.o. (Rawicz),
- Szpital Powiatowy w Wyrzysku Sp. z o.o. (Wyrzysk),
- Sławomir Majda (Mąkoszyn),
- Teresa Wieczorek – Indywidualna Praktyka Higienistki Dyplomowanej Środowiskowej – Pielęgniarki Szkolnej (Słupca),
- Teresa Zagacka, Janina Bodnar, Teresa Kowalska, Maria Mruk (Złotów),
- Usługi Pielęgniarskie (Lotyń),
- Usługi Pielęgniarskie – Indywidualna Praktyka (Dolsk),
- Usługi Pielęgniarskie Arleta Mariańska (Kalisz),
- Usługi Pielęgniarskie Barbara Poniedziałek (Konin),
- Usługi Pielęgniarskie Bogumiła Baczyńska (Okonek),
- Usługi Pielęgniarskie Halina Grabowska (Pniewo),
- Usługi Pielęgniarskie Irena Kasprzak (Rawicz),
- Usługi Pielęgniarskie Maria Łotecka-Piechowiak (Żelice),
- Usługi Pielęgniarskie st. piel. dyp. Barbara Cieślak (Konin),
- Usługi Pielęgniarskie Renata Oprysiak (Krotoszyn),
- Usługi Położnej (Czempiń),
- Wiesław Bamber (Margonin),
- Witold Mateusz Kolibabka Prowadzący jako Zarządca Sukcesyjny Przedsiębiorstwo w Spadku Roman Kolibabka Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie" w Spadku (Bojanowo),
- Wojciech Słabiak (Leszno),
- Zbigniew Najkowski, Beata Żelek-Siepka (Rzgów),
- Zespół Praktyk Pielęgniarsko-Położniczych "Opieka" S.C. (Siedlec).

Kolejne lata przyniosły dalszą redukcję świadczeniodawców POZ. Na listach z 2026 roku nie występują:

- "Akademicka" Przychodnia Lekarska Sp. z o.o. (Poznań-Stare Miasto),

- "Alke" Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Środowiskowo-Rodzinnej Spółka Cywilna (Swarzędz),
- "Kolmed" K. Józefowicz, K.M. Lisiak, K. Ferduła, A. Radoszewska – Spółka Jawna (Koło),
- "Med-Lux" Sp. z o.o. (Przeźmierowo),
- Agnieszka Borkiewicz (Daszewice),
- Alicja Raczyńska (Łódź),
- Alina Fleiszerowicz, Ewa Kalinowska (Grzebienisko),
- Andrzej Biskupski (Krzycko Wielkie),
- Anna Przysiecka (Chodzież),
- Anna Walkowiak (Poznań),
- Barbara Bzdręga, Lidia Strojna (Trzcianka),
- Barbara Chełmińska-Milkiewicz, Hanna Ratajczak (Śrem),
- Barbara Szuman-Kubiak (Krobia),
- Całodobowe Świadczenia Położnej (Pruszków),
- Clipmed Sp. z o.o. (Poznań-Wilda),
- Dariusz Hekert (Giewartów),
- Dominico Martin Arroyo Diaz Prowadzący jako Zarządca Sukcesyjny Przedsiębiorstwo w Spadku "Arroyo Diaz Julio M. Centro Medico N.Z.O.Z." w Spadku (Poznań-Nowe Miasto),
- Dorota Sieradzan, Ryszard Sieradzan (Turek),
- Elżbieta Czerwińska (Piła),
- Eugenia Kasprzak-Krzesińska, Ewa Tomaszewska (Pobiedziska),
- Ewa Mikolasz-Pintera (Poznań-Stare Miasto),
- Ewa Skotarek, Janusz Skotarek (Turek),
- Gabinet Higieny Szkolnej – Anna Rusek (Przykona),
- Gabinet Higieny Szkolnej Danuta Feciuch (Trzcianka),
- Gabinet Lekarski Romuald Olszewski Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Grodzisk Wielkopolski),
- Gabinet Lekarza Rodzinnego Krzysztofa Bobkiewicza (Piła),

- Gabinet Medycyny Szkolnej Anna Tomczak (Konin),
- Gabinet Medycyny Szkolnej Barbara Buchali (Konin),
- Gabinet Medycyny Szkolnej Małgorzata Kuchowicz (Słupca),
- Gabinet Profilaktyki Zdrowotnej Elżbieta Woźniak (Gniezno),
- Gabinet Profilaktyki Zdrowotnej Janina Śmigielska (Gniezno),
- Gabinet Profilaktyki Zdrowotnej Teresa Kruk (Gniezno),
- Gabinet Profilaktyki Zdrowotnej Urszula Padiasek (Gniezno),
- Grażyna Szaur Usługi Pielęgniarskie (Budzisław Kościelny),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek Środowiskowo-Rodzinnych "Twoje Zdrowie" S.C. (Wilczyn),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarska Ewa Ratajczak i Anita Stachowiak (Jarocin),
- Halina Konieczna (Poznań-Stare Miasto),
- Higienistka Szkolna (Pniewy),
- Higienistka Szkolna Wiesława Połczyńska (Białośliwie),
- Indywidualna Praktyka Higienistki Szkolnej Elżbieta Tarasiuk (Ostrów Wielkopolski),
- Indywidualna Praktyka Higienistki Szkolnej Justyna Kosmowska (Krzywiń),
- Indywidualna Praktyka Lekarska – lek. Leszek Zalewski (Łęka Opatowska),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej (Poznań-Grunwald),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Kujawa (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Aleksandra Grądcka (Poznań-Jeżyce),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarka Medycyny Szkolnej Janina Gołębiowska (Stara Łubianka),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Danuta Gibasiewicz (Sulmierzyce),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Donata Kędziora (Gostyń),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowej – Grażyna Furmaniak (Blizanów Drugi),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowej w Miejscu Nauczania i Wychowania (Kotlin),

- Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Maria Kościańska (Kotlin),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Rusko),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Genowefa Bulera (Damasławek),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Irena Frelich (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Izabela Podyma (Ostrów Wielkopolski),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Mirosława Wróbel (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aga-Med Agata Przybysz (Piaski Wielkopolskie),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aneta Nowak (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bielińska Iwona (Laski),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bożena Chwiałkowska (Dąbie),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Brygida Surmacz (Nowy Folwark),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Mnich (Giewartów),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Pawlicka (Śmiardowo Złotowskie),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Daria Pietraszek (Borzęciczki),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Dorota Wesołowska (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Ewa Dopierała (Rozdrażew),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Ewa Drzewiecka (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Ewa Jankowska (Strzałkowo),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Dyczkowska (Chocz),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Nijaka (Wielichowo),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Iwona Łabędź (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Janina Polowczyk (Rawicz),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Joanna Szafranek (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jolanta Bremborowicz (Śmigiel),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Katarzyna Rochewicz (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Marlena Cytryńska (Poznań-Grunwald),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Mirosława Galińska (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Rafińska Emilia (Piła),

- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Sylwia Radomska (Piła),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Witulska (Czerniejewo),
- Indywidualna Praktyka Położnej Barbara Birk (Nowe Miasto nad Wartą),
- Indywidualna Praktyka Położnej Maria Jagodzińska (Kaczory),
- Indywidualna Praktyka Położnej Mariola Gąska (Koźmin Wielkopolski),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowej Joanna Augustynek (Gułtowy),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Szymańska Julita (Zbąszyń),
- Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej (Chludowo),
- Indywidualna Praktyka Położnicza – Krystyna Jezierska (Przygodzice),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Pielęgniarska Elżbieta Urbaniak (Poznań-Nowe Miasto),
- Iwona Pietrzak, Alina Maciaszczyk (Rogoźno),
- Jan Kozyra (Leszno),
- Janusz Bis (Ostrowite),
- Jerzy Kwartalski, Barbara Kwartalska (Obrzycko),
- Jolanta Zawada, Anna Działakiewicz, Małgorzata Gralikowska (Ślesin),
- Katarzyna Brokl (Plewiska),
- Klar-Med Mikołaj Frąckowiak (Białośliwie),
- Kontraktowy Gabinet Higienistki Szkolnej (Piła),
- Kontraktowy Gabinet Higieny Szkolnej (Piła),
- Kontraktowy Gabinet Lekarski Maria Walentyn-Boryca (Piła),
- Krystyna Bartkowiak, Wiesława Rozwadowska (Poznań-Nowe Miasto),
- Krystyna Pilc (Kleczew),
- Lech Popa (Wielichowo),
- Lekarze Kałużna-Oleksy Ośrodek Leczenia Kompleksowego NZOZ Podstawowej i Specjalistycznej Opieki Ambulatoryjnej Vitamed Spółka Jawna (Pleszew),
- Leonard Kraśnik (Poznań),
- Lesław Dereń w Spadku (Koło),

- Lidia Bede w Ramach Działalności Wykonywanej w Formie Indywidualnej Praktyki Pielęgniarskiej Przez Przedsiębiorstwo Usługowo-Handlowe Lidex Lidia Bede (Poznań-Stare Miasto),
- Lidia Galinowska-Fiut, Maria Kaczmarek (Środa Wielkopolska),
- M. Hofman, E. Kupc (Gdynia),
- Maria Nowakowska-Podsiadły (Osieczna),
- Maria Pawelczak (Wieleń),
- Maria Łakoma, Halina Jędraszczyk (Poznań),
- Małgorzata Szturyło (Poznań-Nowe Miasto),
- Medc Sp. z o.o. (Poznań),
- Medi-Szkol Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Kowalska (Złotów),
- Medicor Sp. z o.o. (Puszczykowo),
- Niecodzienna Położna Alicja Brzęcka (Modlibogowice),
- NZOZ Zdrowie Sp. z o.o. (Kuźnica Grabowska),
- Od Nowa (Poznań),
- Olr Pronus – Ewa Korzeniowska-Wróblewska i Partnerzy – Lekarska Spółka Partnerska (Pobiedziska),
- P.U.H. Małgorzata Fuhrmann Praktyka Pielęgniarska (Ostrzeszów),
- Paweł Ławiński (Kruszewo),
- Pielęgniarka Środowiskowo-Rodzinna Elżbieta Krajniak (Piła),
- Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Szkolnej "Estera" S.C. (Konin),
- Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Szkolnej Szkolmed (Poznań-Grunwald),
- Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Środowiskowo-Rodzinnej "Melisa" (Poznań-Grunwald),
- Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Środowiskowo-Rodzinnej "Vena" Spółka Partnerska Grażyna Sikora, Halina Hołoga (Koziegłowy),
- Piotr Kalamat (Piła),
- Piotr Krzymiński (Poznań-Wilda),
- Poradnia Lekarza Rodzinnego Katarzyńska Biegańska Lekarska Spółka Partnerska (Kostrzyn),

- Położna Środowiskowa – Rodzinna Maria Michalak (Sobótka),
- Położna Środowiskowo-Rodzinna Beata Brendel (Ostrzeszów),
- Położna Środowiskowo-Rodzinna Katarzyna Raszewska (Pobiedziska),
- Położniczy Ośrodek Medycyny Środowiskowo-Rodzinnej "Pro-Familia" S.C. (Poznań-Stare Miasto),
- Praktyka Higienistki Szkolnej Alina Święcka (Kłodawa),
- Praktyka Indywidualna, Położna Środowiskowo-Rodzinna (Poznań-Jeżyce),
- Praktyka Pielęgniarska S.C. A. Kostuj M. Pospiech (Koźmin Wielkopolski),
- Pregna Sp. z o.o. (Poznań-Grunwald),
- Przedsiębiorstwo Obrotu i Fabrykacji Artykułów Medycznych Pofam-Poznań Sp. z o.o. (Poznań),
- Przychodnia Lekarska Simed – Karpiewscy Spółka Jawna (Kwilcz),
- Przychodnia Lekarza Rodzinnego "Pro-Vita" Sp. z o.o. (Łobżenica),
- Przychodnia Lekarza Rodzinnego Polaszek, Werner Spółka Jawna (Śmigiel),
- Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna Lekarzy Rodzinnych "Servi-Med" Joanna Nowak, Paweł Buczkowski Spółka Jawna (Gniezno),
- Przychodnia Stepamed Grzywińska, Pazderska, Stencel-Lekarska Spółka Partnerska (Strzałkowo),
- Radosław Soszyński (Rokietnica),
- Renata Stawicka (Czeszewo),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie (Krotoszyn),
- Stanisław Krysztofek (Międzychód),
- USI Spółdzielnia Wielobranżowa w Poznaniu (Poznań-Stare Miasto),
- Usługi Pielęgniarskie (Okonek),
- Usługi Pielęgniarskie Barbara Orkowska (Grodziec),
- Usługi Pielęgniarskie Bernadeta Pater (Białośliwie),
- Usługi Pielęgniarskie Cecylia Motylak (Kościan),
- Usługi Pielęgniarskie Danuta Misiak (Okonek),
- Usługi Pielęgniarskie Dorota Wdowicka (Kościan),

- Usługi Pielęgniarskie Euro-Med Sklep Rehabilitacyjno-Medyczny Anna Kaczan (Śrem),
- Usługi Pielęgniarskie Henryka Dziobek (Wolsztyn),
- Usługi Pielęgniarskie Krystyna Wencel (Białośliwie),
- Usługi Położnicze Maria Charko (Okonek),
- Usługi Przewozowe "Trans-Med" (Kościan),
- Wanda Przybyłowicz, Urszula Antkowiak (Krzywiń),
- WCF Zdrowie Medycyna Edukacja Sp. z o.o. (Śrem),
- Wielkopolskie Centrum Opieki Okołoporodowej Sp. z o.o. (Śrem),
- Włodzimierz Szumski (Paczkowo),
- Zespół Lekarza Rodzinnego "Zdrowie Rodziny" Teska, Januszewski, Nowicka, Rogacki Spółka Jawna (Rogoźno),
- Zespół Lekarzy Rodzinnych Medica Jacek Żółtański Grzegorz Żółtański Spółka Jawna (Okonek),
- Łukasz Kowalski (Konin),
- Świat Zdrowia Operator Medyczny Sp. z o.o. (Toruń).

Listy świadczeniodawców wzbogaciły się do 2023 roku o szereg nowych podmiotów, takich jak:

- ✓ "Dies Natalis" Położne Środowiskowo-Rodzinne Kinga Kańduła, Natalia Mendowska Spółka Cywilna (Poznań-Wilda),
- ✓ "Gemini – Med" Sp. z o.o. (Żychlin),
- ✓ "Przystań Natury" Flora-Med H. Rozmiarek, J. Rozmiarek Spółka Jawna (Dolsk),
- ✓ 4Med Leszno Sp. z o.o. (Krzycko Wielkie),
- ✓ Adam Lambryczak (Zalasewo),
- ✓ Adka-Med S.C. (Lubasz),
- ✓ Agnieszka Jurek (Pawłowo),
- ✓ Aldona Jarosz Pigułka (Ostrów Wielkopolski),
- ✓ Alfamed.pl Sp. z o.o. (Poznań-Grunwald),
- ✓ Alia-Nat Sp. z o.o. (Pniewy),

- ✓ Alicja Raczyńska (Łódź),
- ✓ Alina Wasilewska, Paweł Wasilewski (Piła),
- ✓ Aneta Pawełek-Adamska (Kostrzyn),
- ✓ Anna Gabryniewska (Poznań-Stare Miasto),
- ✓ Anna Raca-Budziłowska (Złotów),
- ✓ Antoni Szymański (Poznań),
- ✓ Baby Clinic Holistyczna Szkoła Rodzenia Krystyna K. Flaum (Koziegłowy),
- ✓ Bartosz Sobotkowski (Poznań-Nowe Miasto),
- ✓ Beata Piątkowska (Konin),
- ✓ Beata Żelek-Siepka (Rzgów),
- ✓ Bediamed Usługi Pielęgniarskie i Edukacja Diabetologiczna Beata Sołowińska (Piła),
- ✓ Centrum Medyczne "Mosina" Sp. z o.o. (Mosina),
- ✓ Centrum Medyczne Familia Sp. z o.o. (Więcbork),
- ✓ Centrum Medyczne Iwona Zys Sp.k. (Rakoniewice),
- ✓ Centrum Medyczne Kamionki Sp. z o.o. (Kamionki),
- ✓ Centrum Medyczne Komorniki Sp. z o.o. (Komorniki),
- ✓ Centrum Medyczne Mediraj Sp. z o.o. (Gorzów Wielkopolski),
- ✓ Centrum Medyczne Promedica Sp. z o.o. (Wieleń),
- ✓ Centrum Medyczne Rubież 14A Sp. z o.o. (Poznań-Stare Miasto),
- ✓ Centrum Medyczne Vita Med Czempiń Sp. z o.o. (Czempiń),
- ✓ Centrum Zdrowia Rodziny Sp. z o.o. Sp.k. (Kamionki),
- ✓ Clipmed Sp. z o.o. (Poznań-Wilda),
- ✓ CM Wolsztyn Sp. z o.o. (Wolsztyn),
- ✓ Cro-Med Gabinety Lekarskie i Fizjoterapii Sp. z o.o. (Swarzędz),
- ✓ Dar Medicum Zespół Poradni Specjalistycznych Poradnia Lekarza Rodzinnego Sp. z o.o. (Swarzędz),
- ✓ Dominik Cugier (Wola Dąbrowiecka),
- ✓ Dorota Jaczyńska Usługi Pielęgniarskie (Międzybłocie),
- ✓ EMC Instytut Medyczny S.A. (Wrocław),

- ✓ Foreshadow Sp. z o.o. (Kórnik),
- ✓ Gabinet Higieny Szkolnej Barbara Pałaszewska (Trzcianka),
- ✓ Gabinet Higieny Szkolnej Danuta Feciuch (Trzcianka),
- ✓ Gabinet Higieny Szkolnej Lidia Strojna (Trzcianka),
- ✓ Gabinet Higieny Szkolnej Małgorzata Świerzewska (Grabonóg),
- ✓ Gomed Sp. z o.o. w Gostyniu (Gostyń),
- ✓ Grażyna Szaur Usługi Pielęgniarskie (Budzisław Kościelny),
- ✓ Grupa Zdrowie Sp. z o.o. (Płońsk),
- ✓ Hanna Kusiak Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Szydłowo),
- ✓ Hanna Napierała (Poznań),
- ✓ Ilona Stróżyńska Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Śmigiel),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowej Izabella Płonka (Nagradowice),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Jolanta Urbaniak (Kotlin),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Dorota Pilarczyk (Ostrów Wielkopolski),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Irena Huk (Raszków),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska – Izabela Podyma (Ostrów Wielkopolski),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Adrianna Rodziak (Jarocin),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Agnieszka Braciszewska (Pawłowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Agnieszka Klasło (Piła),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Agnieszka Świdurska (Jaraczewo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aneta Balcerzyk (Pruszków),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aneta Nowak (Piła),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anita Stachowiak (Jarocin),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Szelągowska (Piła),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Beata Rospenda Gemumed (Siekierki Wielkie),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Beata Warchoł (Żydowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Beata Wicenciak (Pogrzybów),

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bielińska Iwona (Laski),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bożena Chwiałkowska (Dąbie),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Bożena Niebylska (Kalisz),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Daria Pietraszek (Borzęciczki),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Dorota Szczepańska (Piła),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Elżbieta Wiśniewska (Przygodzice),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Jóźwiak (Konin),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Iwona Michalak (Potrzanowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jagoda Krupska-Patelka (Granowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Joanna Szafranek (Piła),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Koss-Burdziak Paulina (Piła),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Marta Siuba (Lądek),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Mirosława Stacherska (Kwileń),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska P.S.Med. Teresa Szarpak (Jerzykowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Patrycja Dubiał-Lipkowska (Mieścisko),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej "Zawołaj Położną" Bogna Roszak (Ostrów Wielkopolski),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej – Agata Jakubiak (Granowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Agata Wysocka (Grab),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Dorota Dąbek (Topola-Osiedle),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Kaja Kadzińska (Poznań-Grunwald),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Marta Drewniacka (Konin),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Sabina Wojcicka (Jaraczewo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Anna Wilgocka (Sieroszewice),
- ✓ Indywidualna Praktyka Położnej Środowiskowo-Rodzinnej Marika Kaczmarek (Chludowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Usług Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Amelia Kuświk (Dębicze),
- ✓ Jacek Bąk (Człopa),

- ✓ Jadwiga Napieralska (Poznań-Stare Miasto),
- ✓ Jerry Farley (Latowice),
- ✓ Joanna Bochen Indywidualna Praktyka Pielęgniarska (Giżyce),
- ✓ Jolanta Bartmańska Indywidualna Praktyka Położnej (Żerków),
- ✓ Jolanta Mantaj, Alicja Malicka, Wojciech Malicki (Złotów),
- ✓ Jutro Medical Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Kamila Rybak (Poznań-Jeżyce),
- ✓ Kamzosmed Sp. z o.o. (Plewiska),
- ✓ Katarzyna Wyremblewska (Racendów),
- ✓ Katarzyna Złoch (Gościejewo),
- ✓ Klar-Med Mikołaj Frąckowiak (Białośliwie),
- ✓ Kroto-Medica Sp. z o.o. (Krotoszyn),
- ✓ La Medica Lucyna Ratajczak Joanna Szymańska Spółka Jawna (Skórzewo),
- ✓ Lux Med Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ M. Hofman, E. Kupc (Gdynia),
- ✓ Maria Pawelczak (Wieleń),
- ✓ Maria Pawlak (Konin),
- ✓ Marta Borkowska Położna Środowiskowo-Rodzinna (Swarzędz),
- ✓ Mat-Med Sp. z o.o. (Skulsk),
- ✓ Małgorzata Lenartowska (Poznań),
- ✓ Małgorzata Nowicka (Zbąszyń),
- ✓ Medc Sp. z o.o. (Poznań),
- ✓ Medi-Szkol Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Kowalska (Złotów),
- ✓ Medik 24 Sp. z o.o. (Poznań),
- ✓ Melissa Swietłana Guśkowa (Luboń),
- ✓ Natalia Stojewska-Pełko (Krotoszyn),
- ✓ Natamed Natalia Nowak, Zbigniew Sobolewski, Hela Wardak-Orya, Ahmad Waled Orya Spółka Partnerska (Wągrowiec),
- ✓ Niecodzienna Położna Alicja Brzęcka (Modlibogowice),
- ✓ Niepubliczny Zakład Medycyny Szkolnej "Salus" S.C. (Golina),

- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie" Kolibabka Sp. z o.o. (Bojanowo),
- ✓ Novum Centrum Medyczne Sp. z o.o. (Poznań-Stare Miasto),
- ✓ NZOZ Rokmed Sp. z o.o. (Rokietnica),
- ✓ Od Nowa (Poznań),
- ✓ Opolska 90 Sp. z o.o. (Poznań),
- ✓ Osasuna Sp. z o.o. (Poznań),
- ✓ P.P.U.H.T. Foltrans Dariusz Wencławek (Jarocin),
- ✓ Paulina Pawlaczyk (Kościan),
- ✓ Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Szkolnej Prom-Med Spółka Jawna (Kórnik),
- ✓ Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Środowiskowo-Rodzinnej i Szkolnej Salus Sp. z o.o. (Leszno),
- ✓ Piguła Usługi Pielęgniarskie (Okonek),
- ✓ Piotr Mazurkiewicz (Rożnowo),
- ✓ Piotr Sobański, Marlena Sobańska (Tarnowo Podgórne),
- ✓ Katarzyna Podolak (Dzierzążenko),
- ✓ Pomoc Sp. z o.o. (Ostrzeszów),
- ✓ Poradnia Lekarza Rodzinnego Katarzyńska Biegańska Lekarska Spółka Partnerska (Kostrzyn),
- ✓ Pozorscy Opieka Medyczna Sp. z o.o. (Wilczogóra),
- ✓ Pregna Sp. z o.o. (Poznań-Grunwald),
- ✓ Primus Rychtal Łazaj Spółka Jawna (Rychtal),
- ✓ Pro Familia Czarnków Sp. z o.o. (Czarnków),
- ✓ Pro-Medyk Sp. z o.o. (Łódź-Widzew),
- ✓ Promedica Wronki Sp. z o.o. (Wronki),
- ✓ Przychodnia Dorota Sadowska-Jarząbek Spółka Jawna (Złotów),
- ✓ Przychodnia Lekarza Rodzinnego w Śmiglu Sp. z o.o. (Śmigiel),
- ✓ Raszewski Sp. z o.o. (Trzcinica),
- ✓ Renata Stawicka (Czeszewo),
- ✓ Rosmed Sp. z o.o. (Rokietnica),

- ✓ Sebastian Dudek (Obłaczkowo),
- ✓ Socha & Stróżyk Praktyka Położnych Sp.P. (Środa Wielkopolska),
- ✓ Specjalistyczny Gabinet Lekarski Maria Król-Kawa (Poznań),
- ✓ Spółka Cywilna "Rodzina Plus" (Ostrzeszów),
- ✓ Straż Grupa Serwisowa Maciej Beser (Pyzdry),
- ✓ Szkolny Gabinet Medyczny Dorota Graczyk (Ceków-Kolonia),
- ✓ Szpital Podolany Sp. z o.o. Sp.k. (Poznań),
- ✓ Tech Farm Bis Bączkowski, Ludwiczak Spółka Jawna (Sulęcinek),
- ✓ Thorrus Sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- ✓ Top Med Małgorzata Skurtys (Kalisz),
- ✓ Tracey Kangoya (Gniezno),
- ✓ Trans-Med Sp. z o.o. (Zduny),
- ✓ Twoje Zdrowie S.A. (Katowice),
- ✓ Urszula Kaczmarek (Komorniki),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie "Jol-Med" Jolanta Pląsek (Gniezno),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Henryka Dziobek (Wolsztyn),
- ✓ Warto Razem Medical Labor Securus Sp. z o.o. (Poznań-Stare Miasto),
- ✓ WCF Zdrowie Medycyna Edukacja Sp. z o.o. (Śrem),
- ✓ Wermedica Sp. z o.o. (Kiekrz),
- ✓ Wielkopolska Przychodnia Sportowo-Lekarska Sp. z o.o. (Poznań-Grunwald),
- ✓ Wielkopolskie Centrum Opieki Okołoporodowej Sp. z o.o. (Śrem),
- ✓ WWMR Sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- ✓ Włodzimierz Szumski (Paczkowo),
- ✓ Zadoktora.pl Sp. z o.o. (Poznań),
- ✓ Łaźniak & Matuszczak Lekarska Spółka Partnerska (Zbiersk).

Nowe podmioty, chociaż w mniejszej liczbie, pojawiły się na listach POZ także w kolejnych latach. Należą do nich:

- ✓ Alina Ratajczak (Szamocin),
- ✓ Alvita Kv Medic Sp. z o.o. (Rusko),

- ✓ Andrzej Szmagliński (Piła),
- ✓ Angelmed Angelina Szydłowska (Rawicz),
- ✓ Arleta Danielewicz (Pamiątkowo),
- ✓ Barbara Kołuda (Dąbie),
- ✓ Barbara Szczurek (Poznań-Stare Miasto),
- ✓ Berenika Tarasiewicz (Kalisz),
- ✓ Centro Medico Sp. z o.o. (Poznań),
- ✓ Centrum Medyczne Enel-Med S.A. (Warszawa),
- ✓ Centrum Medyczne Katarzyńscy Spółka Jawna (Kostrzyn),
- ✓ Doktor Od Serca 2.0 Sp. z o.o. (Czerniejewo),
- ✓ Dualcare Sp. z o.o. (Kępno),
- ✓ Elżbieta Smak (Skarżyn-Kolonia),
- ✓ Ewa Kalinowska (Grzebienisko),
- ✓ Fileo Sp. z o.o. (Luboń),
- ✓ Indywidualna Praktyka Alina Fleiszerowicz mgr położnictwa (Grzebienisko),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anita Nowacka (Kaczory),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Aleksandra Nowak (Nowy Folwark),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Małgorzata Ludwiczak (Kalisz),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska mgr Ewa Chlebek (Piła),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Monika Rosińska (Wólka),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Roksana Graczyk (Piła),
- ✓ Instytut Psychoedukacji Sp. z o.o. (Poznań),
- ✓ Iwona Bartnik (Topola-Osiedle),
- ✓ Izabela Mnich-Sylwestrzak (Pyzdry),
- ✓ Jeli-Med Sp. z o.o. (Kwilcz),
- ✓ Jerzy Prądzyński (Golub-Dobrzyń),
- ✓ Jo-Med Sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Julia Jaźwiecka-Piekarczyk (Kuchary),
- ✓ Józef Tomaszewski (Konin),
- ✓ Katarzyna Ochnik (Suchy Las),

- ✓ Katarzyna Ruszczyńska (Kórnik),
- ✓ Kidsclinic Aleksander Siewkowski, Mateusz Bugaj Spółka Jawna (Kalisz),
- ✓ Kinga Galecka (Turek),
- ✓ Kliomed Sp. z o.o. (Poznań),
- ✓ Leismed Sp. z o.o. (Krajenka),
- ✓ Lekarz Rodzinny RCZ Sp. z o.o. (Zbąszyń),
- ✓ Marzanna Pospiech (Koźmin Wielkopolski),
- ✓ Mazur Usługi Pielęgniarskie Spółka Jawna (Bułaków),
- ✓ Katarzyna Mańkowska Pielęgniarski Ośrodek Medycyny Szkolnej "Szkolmed" (Szamotuły),
- ✓ Medicover Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Niepubliczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej Dereń Sp. z o.o. (Koło),
- ✓ NZOZ Poradnia Lekarska "Kleczew" Sp. z o.o. Sp.k. (Kleczew),
- ✓ NZOZ Sobomed Sp. z o.o. (Poznań-Stare Miasto),
- ✓ OKW Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Opieka Medyczna Koda-Med Gruszka Koralewski Spółka Jawna (Kościan),
- ✓ Opieka Medyczna Kor-Med AK Korchan Spółka Jawna (Nowy Lubosz),
- ✓ Optiviamed Sp. z o.o. (Września),
- ✓ Otmed Sp. z o.o. (Warszawa),
- ✓ Pielęgniarka Rodzinna "Na Bankowej" Katarzyna Bartczak (Konin),
- ✓ Polmed S.A. (Starogard Gdański),
- ✓ Poradnia Lekarza Rodzinnego Dorota Biegańska Sp. z o.o. (Kostrzyn),
- ✓ PZU Zdrowie S.A. (Warszawa),
- ✓ Robert Szymański (Kłodawa),
- ✓ Rodzina Med Sp. z o.o. (Poznań-Jeżyce),
- ✓ Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Gostyniu (Gostyń),
- ✓ Skal-Med Sp. z o.o. (Nowe Skalmierzyce),
- ✓ Sylwia Kowalewska – Usługi Pielęgniarskie (Studźce),
- ✓ Tajlor Agnieszka Gozdowska (Jasin),
- ✓ Usługi Przewozowe "Trans-Med" (Kościan),

- ✓ Vitamed Kałużna, Szymańska Sp. z o.o. (Pleszew),
- ✓ Zdrowo Sp. z o.o. (Tarnowo Podgórne),

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Podobnie jak w POZ, również w AOS struktura świadczeniodawców dynamicznie się zmieniała. Do 2023 roku działalność w zakresie AOS zakończyli:

- "Amicor" Andrzej Paciorkowski, Adam Dopierała Spółka Jawna (Nekla),
- "Artes" Sp. z o.o. (Leszno),
- "Bellus" Sp. z o.o. (Puszczykowo),
- "Femina-Med" Sp. z o.o. (Poznań),
- "Ilkowski i Partnerzy" Spółka Partnerska Lekarzy (Poznań),
- "Lekarze Specjaliści" Sp. z o.o. (Kalisz),
- "Wielmed" Sp. z o.o. (Poznań-Nowe Miasto),
- "Kore" Specjalistyczna Poradnia Ginekologiczno-Położnicza H&R Olasińscy S.C. (Koło),
- Adam Rybiałek (Kalisz),
- Agnieszka Banasiewicz (Miękowo),
- Agnieszka Różańska, Łukasz Kruszyński (Złotniki),
- Aldona Karcz, Dorota Madalińska (Poznań-Nowe Miasto),
- Aldona Stodolska, Barbara Pichór (Leszno),
- Aleksandra Majewicz (Zbąszyń),
- Aleksandra Sobańska działająca jako zarządca sukcesyjny prowadzący przedsiębiorstwo w spadku Anna Sobańska NZOZ Centrum Zdrowia w Spadku (Poznań),
- Aleksandra Wawrzynowicz, Dariusz Karniej (Kępno),
- Alina Budzyńska (Jarocin),
- Andrzej Knast (Pleszew),
- Andrzej Kotwicki (Kalisz),
- Anna Górnik (Krotoszyn),

- Anna Jankowiak (Gniezno),
- Anna Kaczmarek (Pleszew),
- B. Czubińska, A. Jarmuszczak-Walczyńska, Spółka Partnerska Lekarzy (Kalisz),
- Bakra Sp. z o.o. (Ostrów Wielkopolski),
- Bogumił Świątek, Kinga Plucińska-Świątek (Poznań-Stare Miasto),
- Bożena Marszewska-Gnarowska (Poznań-Nowe Miasto),
- Bożena Schmidt (Konin),
- Bożena Sobczak (Ostrów Wielkopolski),
- Brygida Zawadzka (Złotów),
- Centrum Medyczne "Małgorzata" Sp. z o.o. w Upadłości (Częstochowa),
- Centrum Medyczne Pro Femina Sp. z o.o. (Gruszczyn),
- Centrum Okulistyczne Św. Jerzego Sp. z o.o. (Poznań-Jeżyce),
- Centrum Zdrowia Psychicznego i Leczenia Uzależnień "Wikamed" Danuta Champlewska-Jędrzejewska, Jerzy Kwieciński Spółka Jawna (Konin),
- Dorota Bartosik (Turek),
- Elżbieta Glapska, Mariola Chojnicka-Kłyszcz (Słupca),
- Elżbieta Jabłońska, Jacek Jabłoński (Turek),
- Elżbieta Pytlarz Zakład Usługowo-Handlowy Focus (Leszno),
- Elżbieta Radziszewska (Konin),
- Elżbieta Rogus-Opala (Poznań-Nowe Miasto),
- Elżbieta Rożnowska-Lorych, Jacek Lorych (Poznań-Nowe Miasto),
- Elżbieta Szumna (Piła),
- Ewa Bobrowicz (Wolsztyn),
- Ewa Kubisz-Grek (Poznań),
- Ewa Ostrowicz (Poznań),
- Ewa Partyka-Nasrullah (Wyrzysk),
- Ewa Springer (Poznań-Stare Miasto),
- Feliks-Marek Tomczak (Kłodawa),
- Fontis Sp. z o.o. (Zbąszyń),
- Gabinet Dermatologiczny (Poznań),

- Gabinet Dermatologiczny lekarz dermatolog i wenerolog Jadwiga Maria Subocz (Wałcz),
- Gabinet Ginekologiczno-Położniczy Urszula Winconek-Oberc (Poznań-Nowe Miasto),
- Gabinet Lekarski Chorób Skóry (Turek),
- Gabinet Lekarski Dermatologiczny lek. med. Ewa Machowiak-Sęk (Słupca),
- Gabinet Lekarski Położniczo-Ginekologiczny i Seksuologiczny lek. med. Andrzej Sujkowski (Środa Wielkopolska),
- Gabinet Lekarski Zbigniew Krajski Lekarz Specjalista Ginekologii i Położnictwa (Koło),
- Gabinet Okulistyczny (Kępno),
- Gabinet Okulistyczny Arleta Łojewska (Wągrowiec),
- Gabinet Okulistyczny Danuty Nicefor (Swarzędz),
- Gabinet Okulistyczny Dorota Lindenau (Piła),
- Gabinet Okulistyczny Krotoszyn Bożena Nowak (Krotoszyn),
- Gabinet Okulistyczny Krystyna Nowojewska (Konin),
- Gabinet Okulistyczny lek. Aleksandra Wawrzynowicz (Kępno),
- Gabinet Okulistyczny Maria Knajdek-Dziel (Gniezno),
- Gabinet Urologiczny Andrzej Ryszczyński (Poznań-Jeżyce),
- Goncerzewicz Spółka Jawna (Ostrzeszów),
- Grażyna Biegańska-Zając (Konin),
- Grupa Zdrowie Poznań Ławica Sp. z o.o. (Poznań),
- Grupowa Specjalistyczna Praktyka Lekarska Jolanta Kudrykiewicz, Jędrzej Kudrykiewicz Spółka Cywilna (Wolsztyn),
- Halina Wołoszyńska (Poznań-Stare Miasto),
- Hanna Kasznia, Andrzej Kasznia (Ostrów Wielkopolski),
- Ilona Chmielewska-Zych, Danuta Gąsiewska, Maria Elżbieta Gis, Ewa Mytko, Alicja Walczak (Poznań-Jeżyce),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska w Otolaryngologii Jadwiga Rutowska (Konin),

- Indywidualna Praktyka Specjalistyczna Ważyński Dariusz (Poznań-Grunwald),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Małgorzata Szwarc-Kasprzak (Poznań-Stare Miasto),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Poradnia Okulistyczna lek. Anna Szatkowska (Koło),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ginekologiczno-Położnicza Magdalena Morawska (Piła),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Piła),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Pleszew),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska (Wągrowiec),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Alina Głaczyńska (Śrem),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ginekologiczno-Położnicza Danuta Fordońska-Rafalska (Turek),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Halina Jaskóła-Janiszewska (Złotów),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Krystyna Lesniak Bilińska (Wyrzysk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Krzysztof Berndt (Wyrzysk),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Maja Zygulska (Krotoszyn),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Mariusz Wrzesiński (Leszno),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Renata Przyniczka-Zimowska (Śrem),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska w Dziedzinie Okulistyki (Wągrowiec),
- Izabela Grzymisławska (Września),
- Izabela Olejniczak (Koło),
- J.A.P. - Med Sp. z o.o. (Poznań-Stare Miasto),
- Jacek Marcinkowski, Tomasz Czerniak (Gniezno),
- Jan Thomas (Złotów),
- Janusz Liberski (Pleszew),

- Jarosław Frąckiewicz (Rawicz),
- Jerzy Kwartalski, Barbara Kwartalska (Obrzycko),
- Joanna Sarna (Poznań),
- Jolanta Pelowska (Poznań-Grunwald),
- Jolanta Radziemska, Małgorzata Gałan, Zofia Wujec-Lejwoda (Poznań-Wilda),
- Katarzyna Brokl (Plewiska),
- Katarzyna Szulc (Poznań-Grunwald),
- Kazimierz Rybicki, Paweł Obersztyn (Turek),
- Kontraktowy Gabinet Lekarski Ginekologiczno-Położniczy Zbigniew Twardowski (Piła),
- Krzysztof Bartosz (Poznań),
- Krzysztof Bednarek (Poznań),
- Krzysztof Brzęcki (Obrzębin),
- Krzysztof Góralczyk, Joanna Góralczyk (Poznań-Jeżyce),
- Krzysztof Pierzchalski (Poznań),
- Leonard Jagodziński (Konin),
- Livmed Sp. z o.o. (Nowy Tomyśl),
- Lucyna Lisiecka, Anna Kupijaj-Kasprzak (Ostrów Wielkopolski),
- Lucyna Wieczorek-Micuła (Kępno),
- Lucyna Zworecka (Trzcianka),
- Lux Med Sp. z o.o. (Mokotów),
- Maciej Kołodziejski, Waldemar Smoleński (Koło),
- Magdalena Szyszko (Poznań),
- Marek Majewski, Justyna Cierniak (Gizałki),
- Marek Pospieszyński (Poznań),
- Marek Rogowski (Środa Wielkopolska),
- Maria Bosacka-Duś (Kępno),
- Maria Leśniczak, Iwona Zys (Rakoniewice),
- Marian Zieliński (Leszno),
- Marta Kozieł-Józefowska, Karol Józefowski (Nowy Tomyśl),

- Małgorzata Horoszkiewicz-Hassan (Zakrzewo),
- Małgorzata Nowicka-Szarafin (Koło),
- Małgorzata Szareyko-Grzybowska (Poznań),
- Medyk Janiak-Nowak, Niwald-Umerle Spółka Jawna (Golina),
- Mikołaj Pukianiec (Poznań-Stare Miasto),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Lekarzy Rodzinnych Łukaszewski i Połeć Spółka Jawna (Kramsk),
- Niepubliczny Zakład Służby Zdrowia Femina Sp. z o.o. w Likwidacji (Pleszew),
- NZOZ Zdrowie Sp. z o.o. (Kuźnica Grabowska),
- Ortomed Sp. z o.o. (Konin),
- Ortopedyczno-Rehabilitacyjny Szpital Kliniczny im. Wiktora Degi Uniwersytetu Medycznego im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu (Poznań-Wilda),
- Panmed Piotr Skrobański, Anna Garstka Skrobańska Spółka Jawna (Poznań),
- Patryk Jankowiak (Kórnik),
- Piotr Chojnacki (Kalisz),
- Piotr Kubiak (Słupca),
- Piotr Sobański (Tarnowo Podgórne),
- Poradnia Neurologii Dzieci i Młodzieży Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska lek. med. Aleksandra Toczko (Poznań),
- Praktyka Lekarska w Zakresie Otolaryngologii lek. med. I. Sworowska (Wolsztyn),
- Praktyka Lekarza Rodzinnego "Amicus" B. Rodziewicz, J. Grzymisławska-Kołodziejczyk Spółka Jawna (Poznań-Stare Miasto),
- Prywatna Lecznica Certus Sp. z o.o. (Poznań-Grunwald),
- Prywatna Praktyka Ginekologiczno-Położnicza Marzenna Fordońska (Turek),
- Prywatny Gabinet Okulistyczny Ludmiła Liwinska (Odolanów),
- Przychodnia Centrum Sp. z o.o. (Gniezno),
- Przychodnia Lekarska "Salus" M.Z. Goliński Spółka Jawna (Miejska Górka),
- Przychodnia Lekarza Rodzinnego Medinet S.J. Jesiołowski, Górniak, Adamczak (Września),

- Przychodnia Provita Sp. z o.o. (Krzyż Wielkopolski),
- Robert Nowak (Jarocin),
- S.Z.O.Z. Kompleksowa Terapia J. Sukienniczak – Spółka Jawna (Ostrów Wielkopolski),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji w Poznaniu im. Prof. Ludwika Bierkowskiego (Poznań),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Grodzisku Wlkp. (Grodzisk Wielkopolski),
- Samodzielny Publiczny Zakład Zaopatrzenia Ortopedycznego w Poznaniu w Likwidacji (Poznań),
- Specjalistyczny Gabinet Ginekologiczno-Położniczy (Poznań-Nowe Miasto),
- Specjalistyczna Położniczo-Ginekologiczna Praktyka Lekarska R. Signetzki (Rogoźno),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska – Aleksandra Łuczak (Piła),
- Specjalistyczne Przychodnie Lekarskie "Spec-Med" Stawińska, Struszyński, Chylewska-Piotrowska, Jańczuk Spółka Jawna (Poznań-Stare Miasto),
- Specjalistyczny Gabinet Ginekologiczno-Położniczy (Poznań-Jeżyce),
- Specjalistyczny Gabinet Internistyczny i Stomatologiczny Jankowski Piotr (Koło),
- Specjalistyczny Gabinet Kardiologiczno-Internistyczny (Koło),
- Specjalistyczny Gabinet Laryngologiczny Awad Chehade (Poznań-Nowe Miasto),
- Spółdzielnia Inwalidów "Pomoc" w Upadłości (Ostrzeszów),
- Spółka z o.o. Chirurg (Pleszew),
- Stefania Pflegel (Złotów),
- Szpital Kliniczny Przemienienia Pańskiego Uniwersytetu Medycznego im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu (Poznań),
- Szpital Rehabilitacyjno-Kardiologiczny (Kowanówko),
- Szpital w Śremie w Likwidacji (Śrem),
- Teresa Łakowicz (Piła),

- Violetta Balicka (Ostrów Wielkopolski),
- Violetta Kahtan (Brudzew),
- Vision "Elwira Wolniak" Lekarska Spółka Partnerska (Leszno),
- Vitapuls – Zdzieszyńscy Spółka Jawna (Trzcianka),
- Wielkopolski Ośrodek Reumatologiczny im. dr. Wiesława Romanowskiego w Śremie (Śrem),
- Wielkopolskie Centrum Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie (Poznań-Stare Miasto),
- Wielkopolskie Centrum Pulmonologii i Torakochirurgii im. Eugenii i Janusza Zeylandów (Poznań),
- Wielkopolskie Stowarzyszenie Wolontariuszy Opieki Paliatywnej „Hospicjum Domowe” (Poznań-Jeżyce),
- Wioletta Bogacka (Kowale Pańskie-Kolonia),
- Witold Mateusz Kolibabka prowadzący jako zarządca sukcesyjny przedsiębiorstwo w spadku Roman Kolibabka Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Zdrowie” w Spadku (Bojanowo),
- Wojewódzki Specjalistyczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej Chorób Płuc i Gruźlicy w Wolicy (Godziesze Wielkie),
- Wojewódzki Szpital dla Nerwowo i Psychicznie Chorych „Dziekanka” im. Aleksandra Piotrowskiego w Gnieźnie (Gniezno),
- Wójtowicz i Wspólnicy Sp. z o.o. (Poznań),
- Zakład Opieki Zdrowotnej Intermed Eugenia Jucyk i Wspólnicy Spółka Jawna (Konin),
- Zbigniew Kmieć, Witold Cichoń (Ostrzeszów),
- Zdzisław Królak (Jarocin),
- Zdzisława Waliszewska (Poznań-Stare Miasto),
- Zenona Staniszewska (Pleszew).

Do 2026 roku działalności zakończyli kolejni świadczeniodawcy AOS:

- "Alfa-Med" W. Zygulska i B. Łysiak-Małecka Lekarska Spółka Partnerska (Jarocin),
- "Med-Lux" Sp. z o.o. (Przeźmierowo),
- Aleksander Rafalski (Turek),
- Andrzej Jedlikowski, Joanna Sobkowicz-Migas (Krobia),
- Andrzej Kluczyński, Marek Pietrzak (Poznań-Stare Miasto),
- Artur Szymczak (Jarocin),
- Barbara Chełmińska-Milkiewicz, Hanna Ratajczak (Śrem),
- Beata Stepanow (Kleczew),
- Centrum Alergologii Sp. z o.o. (Poznań-Grunwald),
- Centrum Neurochirurgii i Neurologii Sp. z o.o. (Poznań-Grunwald),
- Dominico Martin Arroyo Diaz prowadzący jako zarządca sukcesyjny przedsiębiorstwo w spadku „Arroyo Diaz Julio M. Centro Medico N.Z.O.Z." w spadku (Poznań-Nowe Miasto),
- Franciszek Rataj Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Specjalistyczna Poradnia Urologiczna Sp. z o.o. w Likwidacji (Poznań),
- Gabinet Ginekologiczno-Położniczy Beata Ożegowska (Swarzędz),
- Gabinet Lekarski Ryszard Strzelecki (Wola Łaszczowa),
- Gabinet Okulistyczny Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Krystyna Nowakowska (Nowy Tomyśl),
- Gabinet Okulistyczny Krystyna Nowacka-Hinca (Dobrzyca),
- Grażyna Kramska-Jaskólska, Anna Juszczak (Poznań-Jeżyce),
- Halina Kroczewska (Turek),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Laryngologiczna Krzysztof Nowak (Wągrowiec),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Beata Przybylska-Kozanecka (Leszno),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Klaudia Stefańska-Góral (Września),

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Małgorzata Machowicz-Wieczorek (Kępno),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Wiesława Obersztyn (Turek),
- Jan Gacek (Leszno),
- Jarosław Dłubak (Ostrzeszów),
- Jerzy Lamprecht Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Położniczo-Ginekologiczna (Nowy Tomyśl),
- Jolanta Dańczak, Martyna Jolanta Tarnionek-Matuszak, Filip Cezary Tarnionek (Rokietnica),
- Karol Popiołek (Trzemeszno),
- Katarzyna Styka, Paweł Grabarski (Słupca),
- Kontraktowy Gabinet Ginekologiczny – Bożena Basiukajć (Piła),
- Krzysztof Koliński (Turek),
- Krzysztof Podsiadło (Poznań-Wilda),
- Krzysztof Rodziewicz w spadku (Poznań),
- Mag21 Sp. z o.o. (Poznań),
- Magdalena Turek (Kościan),
- Marek Nowak (Rogoźno),
- Małgorzata Miętkiewska, Miłosz Miętkiewski (Czempiń),
- Małgorzata Wojnerowicz Grajewska (Poznań-Grunwald),
- Melania Sosnowska (Konin),
- Natalia Dublan (Poznań-Stare Miasto),
- Natalia Fischer (Poznań-Grunwald),
- NZOZ Centrum Opieki nad Kobietą „Lekarz” Alicja Jędrzejczak-Pepke Spółka Jawna (Wolsztyn),
- PLR „Winiary” Sp. z o.o. (Gniezno),
- Poradnia Neurologii Dziecięcej (Konin),
- Poradnia Neurologii Wieku Rozwojowego (Poznań-Nowe Miasto),
- Poradnia Otolaryngologiczna Zofia Sawicka (Turek),

- Prywatna Praktyka Specjalistyczna Gabinet Okulistyczny Jadwiga Kokowska (Poznań),
- Przychodnia Krzymów Sp. z o.o. (Krzymów),
- Przychodnia Lekarska „Vita” P. Dubis, W. Webner Spółka Partnerska (Witkowo),
- Przychodnia Lekarzy Rodzinnych Zdrowie Sp. z o.o. (Kórnik),
- R. Chmielewska i K. Najberg (Turek),
- Ryszard Kupidura, Magdalena Szymczak-Płonka, Aldona Majewska-Kupidura (Grabów nad Prosną),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupcy (Słupca),
- Specjalistyczna Praktyka Laryngologiczna Przemysław Janecki (Oborniki),
- Specjalistyczna Praktyka Lekarska Położniczo-Ginekologiczna Ewa Cieślińska (Wągrowiec),
- Specjalistyczna Przychodnia Lekarska „Multimed” M. Duszyńska, L. Malendowicz-Portala Spółka Jawna (Swarzędz),
- Specjalistyczny Gabinet Lekarski Jadwiga Wawrzyniak (Poznań),
- Stefania Tywoniuk (Gostyń),
- Szpital i Przychodnia Medica Celsus Sp. z o.o. Sp.k. (Poznań-Nowe Miasto),
- USI Spółdzielnia Wielobranżowa w Poznaniu (Poznań-Stare Miasto),
- Wielkopolskie Stowarzyszenie Wolontariuszy Opieki Paliatywnej „Hospicjum Domowe” (Poznań-Jeżyce),
- Wojciech Pyska (Września),
- Wojewódzki Szpital Zespolony im. Ludwika Perzyny w Kaliszu (Kalisz),
- Zakład Opieki Zdrowotnej „Korczak i Januszkiewicz” Sp. z o.o. (Krotoszyn),
- Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej Ostrów Wielkopolski (Ostrów Wielkopolski).

Na listach AOS do 2023 roku pojawili się nowi świadczeniodawcy tacy jak:

- "Fem-Med" Beata Świdzińska, Maciej Hassan-Bartz Spółka Jawna (Dopiewo),
- "Gemini – Med" Sp. z o.o. (Żychlin),
- Adrianna Bartosik (Turek),

- Affidea Onkoterapia Sp. z o.o. (Warszawa),
- Albert Stanisławski (Stare Miasto),
- Aleksandra Sobańska (Poznań),
- All.Med Sp. z o.o. (Turek),
- Beata Stepanow (Kleczew),
- Centrum Diagnostyczno-Rehabilitacyjne "Jankowiak" Spółka Jawna (Kórnik),
- Centrum Medyczne Braun Sp. z o.o. (Kępno),
- Centrum Medyczne HCP Sp. z o.o. (Poznań-Wilda),
- Centrum Medyczne Iwona Zys Sp.k. (Rakoniewice),
- Centrum Medyczne Komorniki Sp. z o.o. (Komorniki),
- Dagmara Kubiak (Poznań),
- Danuta Champlewska-Jędrzejewska, Dariusz Jędrzejewski (Konin),
- Dariusz Zimowski Medicomplex Sp. z o.o. (Mosina),
- DaVita Sp. z o.o. (Wrocław),
- Dermed K. A. Kolińscy Sp. z o.o. (Turek),
- Dorota Królak-Wrzosek (Jarocin),
- EMC Instytut Medyczny S.A. (Wrocław),
- ESD Sp. z o.o. (Gniezno),
- Felicja Kędzierska-Rybiałek (Kalisz),
- Foreshadow Sp. z o.o. (Kórnik),
- Gabinet Laryngologiczny Anna Gawlak-Prycka (Turek),
- Innowacyjna Placówka Medyczna Sp. z o.o. (Swarzędz),
- Jan Gacek (Leszno),
- Jeżyckie Centrum Zdrowia Psychicznego Sp. z o.o. (Poznań-Jeżyce),
- Kidsclinic Aleksander Siewkowski, Mateusz Bugaj Spółka Jawna (Kalisz),
- Konrad Rapalski, Tymon Leveilley (Poznań-Wilda),
- Krzysztof Góralczyk (Poznań),
- Mag21 Sp. z o.o. (Poznań),
- Marek Nowak (Rogoźno),
- Natalia Dublan (Poznań-Stare Miasto),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Zdrowie" Kolibabka Sp. z o.o. (Bojanowo),
- NZOZ Bakra Sp. z o.o. (Ostrów Wielkopolski),
- Piotr Kleina-Schmidt (Poznań),
- Piotr Sobański, Marlena Sobańska (Tarnowo Podgórne),
- Pomoc Sp. z o.o. (Ostrzeszów),
- Poradnia Endokrynologiczna Iwona Kaźmierczak-Goc (Trzcianka),
- Poradnia Okulistyczna "Okular" Kasprzak Sp.J. (Ostrów Wielkopolski),
- Przychodnia nad Stawem Sp. z o.o. (Koźmin Wielkopolski),
- Rodamed Sp. z o.o. (Turek),
- S. Tywoniuk, J. Tywoniuk, M. Tywoniuk (Gostyń),
- Spektrum Sp. z o.o. (Wrocław),
- Szpital Podolany Sp. z o.o. Sp.k. (Poznań),
- Sławomir Gajdka, Marcin Łaszewski (Grabów nad Prosną),
- Vis Medica Sp. z o.o. (Września),
- Vital Kruccy Spółka Jawna (Konin),
- Voxel S.A. (Kraków-Podgórze),
- Wielkopolskie Stowarzyszenie Wolontariuszy Opieki Paliatywnej „Hospicjum Domowe” (Poznań-Jeżyce),
- Wizja V Sp. z o.o. (Łódź),
- WWMR Sp. z o.o. (Bydgoszcz).

Kolejna grupa podmiotów dołączyła do świadczeniodawców AOS do 2026. Znalazły się w niej:

- "Bonus-Diagnosta" Sp. z o.o. (Poznań-Grunwald),
- Alergologia Ćwikliński Spółka Jawna (Turek),
- Arkadiusz Gwizdała (Gniezno),
- C.M. Dormed Sp. z o.o. (Bydgoszcz),
- Centro Medico Sp. z o.o. (Poznań),
- Centrum Medyczne Dublan Sp. z o.o. (Poznań-Stare Miasto),
- Centrum Słuchu i Mowy Sp. z o.o. (Kajetany),

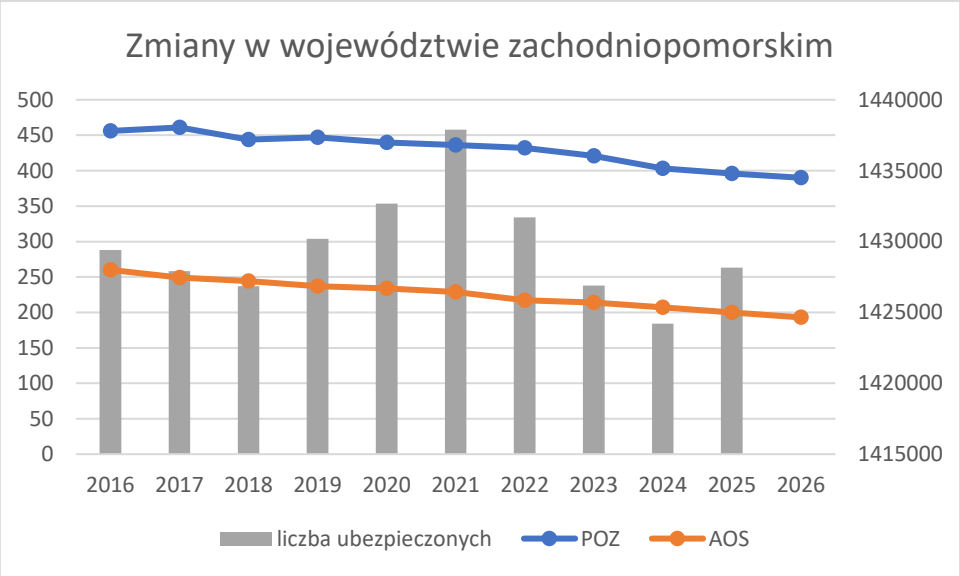
- Erem Med Sp. z o.o. (Poznań-Stare Miasto),
- Grupa Zdrowie Sp. z o.o. (Płońsk),
- Ignismed Sp. z o.o. (Poznań),
- Instytut Psychoedukacji Sp. z o.o. (Poznań),
- Ireneusz Gołdyn, Sławomira Madaj-Gołdyn Lekarze Spółka Partnerska (Stawiszyn),
- Joanna Grześkowiak, Ewa Dudziec, Monika Kaczmarek (Zalasewo),
- Karolina Przybylska-Pasztaleniec (Piła),
- Lekarz Rodzinny RCZ Sp. z o.o. (Zbąszyń),
- Mardsmed Sp. z o.o. (Wągrowiec),
- Medoculis Sp. z o.o. (Poznań),
- OKW Sp. z o.o. (Warszawa),
- Ortopedyczno-Rehabilitacyjny Szpital Kliniczny im. Wiktora Degi Uniwersytetu Medycznego im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu (Poznań-Wilda),
- Pro Spa Sp. z o.o. (Poznań-Grunwald),
- Przygoda Clinic Sp. z o.o. (Poznań),
- PZU Zdrowie S.A. (Warszawa),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji w Poznaniu im. Prof. Ludwika Bierkowskiego (Poznań),
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Grodzisku Wlkp. (Grodzisk Wielkopolski),
- Scanmed S.A. (Warszawa),
- Sebastian Dudek (Obłaczkowo),
- Tomasz Nowak (Golina),
- Twoje Zdrowie S.A. (Katowice),
- WCMremedium Komercja Sp. z o.o. (Poznań),
- Wielkopolskie Centrum Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie (Poznań-Stare Miasto),

- Wielkopolskie Centrum Pulmonologii i Torakochirurgii im. Eugenii i Janusza Zeylandów (Poznań),
- Wojewódzki Specjalistyczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej Chorób Płuc i Gruźlicy w Wolicy (Godziesze Wielkie),
- Wyleczmy Sp. z o.o. (Witaszyce).

2.1.18. Województwo zachodniopomorskie

Województwo zachodniopomorskie zamieszkuje 1.622.800 osób co stanowi 4,33% mieszkańców Polski. 32,07% mieszkańców województwa mieszka na wsi, 20,29% w małych miastach (średnia dla Polski odpowiednio 40,58% i 13,39%). Osoby powyżej 65 roku życia stanowią 22% mieszkańców (w skali kraju jest to 20,6%) [39, s. 27-29].

W województwie zachodniopomorskim na przestrzeni ostatnich 10 lat liczba świadczeniodawców POZ zmniejszyła się o 14%, natomiast świadczeniodawców AOS o 26%.



Wykaz nr 16. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie zachodniopomorskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie. Opracowanie własne na podstawie danych z Informatora o umowach NFZ https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search i Sprawozdań z działalności NFZ za lata 2016-2025 https://www.nfz.gov.pl/bip/dzialalnosc-nfz/

W obszarze POZ funkcjonuje o 66 podmiotów mniej, natomiast w AOS jest mniej o 67 świadczeniodawców. Zdecydowana większość placówek (ponad 350 podmiotów) działała nieprzerwanie od 2016 roku. Część świadczeniodawców zakończyła jednak działalność, natomiast powstały też nowe, często o innym charakterze. Często wygaszane jest

funkcjonowanie indywidualnych praktyk, natomiast pojawiają się nowe podmioty, zwłaszcza podmioty reprezentujące dużych, ogólnopolskich świadczeniodawców.

Podstawowa opieka zdrowotna

W podstawowej opiece zdrowotnej od 2016 do 2023 roku przestały realizować świadczenia następujące podmioty:

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Medica-Med" Spółka Cywilna Barbara Niczyporuk, Barbara Kuszewska (Świnoujście),
- SNZOZ Elżbieta Weryszko (Stepnica),
- Ind. Pr. Piel. Środ.-Rodz. Witek Anna (Gościno),
- Danuta Dadasiewicz (Szczecinek)
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Choszcznie (Choszczno),
- Spółka Cywilna Bolesław Stria, Maria Stria (Rymań),
- Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Gryficach (Gryfice),
- Szpital Barlinek Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Barlinek),
- Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Zdroje" w Szczecinie (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Regina Salwa (Drawsko Pomorskie),
- Samodzielny Publiczny Wojewódzki Szpital Zespolony w Szczecinie (Szczecin),
- Spółka Cywilna Grażyna Górska, Małgorzata Kamińska, Danuta Krzemińska, Halina Płachta, Grażyna Rydz, Maria Sobczyk (Stargard),
- Zespół Lekarzy Rodzinnych Medica Jacek Żółtański Grzegorz Żółtański Spółka Jawna (Okonek),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Andrzej Strzelecki (Sławoborze),
- NZOZ „Vita" S.C. Wioleta Kamińska, Grażyna Szymańska (Mirosławiec),
- NZOZ Przychodnia Lekarska „Medyk" S.C. B. Łopuch, D. Pietrzek (Trzcianko),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Danuta Matusiewicz (Wałcz),

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Medyk” S.C. Anna Wesołowska, Mirosław Pietrzyk (Resko),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Paweł Przybyszewski (Nowogard),
- NZOZ „Medico” S.C. Krystyna Kosakowska, Katarzyna Pawłowska (Goleniów),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarska „Medyk” S.C. Anna Chrostowska, Teresa Kłosowska, Maria Szkodzińska (Kalisz Pomorski),
- Gabinet Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Bożena Górska (Węgorzyno),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Bogdanowicz (Choszczno),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Larysa Obrębska (Szczecin),
- Gabinet Pielęgniarski Krystyna Stachowiak (Tetoń),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Gruchała (Łobez),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Krawczyk (Węgorzyno),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Olesińska (Dobrzań),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jadwiga Płocka (Suchan),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Maciej Chmielewski (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Andrzej Świeca (Łobez),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Leszek Dąbrowski (Resko),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Krystyna Gajewska (Świnoujście),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Grażyna Grzelak (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Małgorzata Kamińska (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Elżbieta Kowalska (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Grażyna Krawiec (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Wanda Markiewicz (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Ewa Myszkowska (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Danuta Nowicka (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Aldona Pawlak (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Anna Rzepka (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Jadwiga Siuda (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Krystyna Sobczak (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Grażyna Szczepaniak (Szczecin),

- Indywidualna Praktyka Lekarska Barbara Szostak (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Halina Ślusarczyk (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Barbara Wawrzyniak (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Elżbieta Wojtowicz (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Grażyna Żmijewska (Szczecin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Małgorzata Bochenek (Szczecin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Irena Gajewska (Szczecin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Krystyna Jasińska (Szczecin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Małgorzata Kowalik (Szczecin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Grażyna Mrozek (Szczecin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Grażyna Smolarska (Szczecin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Halina Wierzchowska (Szczecin),
- Praktyka Lekarska Grzegorz Kopczyński (Szczecin),
- Praktyka Lekarska Tadeusz Korczak (Szczecin),
- Praktyka Lekarska Małgorzata Małecka (Szczecin),
- Praktyka Lekarska Ewa Pietras (Szczecin),
- Praktyka Lekarska Zbigniew Piotrowski (Szczecin),
- Praktyka Lekarska Danuta Sobiech (Szczecin),
- Praktyka Lekarska Krystyna Świderek (Szczecin),
- Praktyka Lekarska Maria Zaczek (Szczecin),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarek „Medyk” S.C. Lucyna Błaszczyk, Halina Żmijewska (Dobrzany),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Grzelak (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Krystyna Kłos (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Kulak (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Nowakowska (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Siwko (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jadwiga Szyszka (Stargard),

- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Wiśniewska (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Zofia Żurawska (Stargard),
- Gabinet Pielęgniarski Krystyna Kruszyńska (Nowogard),
- Gabinet Pielęgniarski Danuta Pietrzak (Nowogard),
- Gabinet Pielęgniarski Anna Woźniak (Nowogard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Górska (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Sobczyk (Stargard).

W ciągu kolejnych trzech lat, do roku 2026 zakończyli działalność tacy świadczeniodawcy POZ jak:

- Wiesława Ciszewska (Szczecinek),
- Marek Grzywna (Barlinek),
- Gabinet Lekarza Rodzinnego w Gościnie Nr 1 Lek. Med. Małgorzata Wiśniewska (Gościno),
- Vivo S.C. Usługi Pielęgniarskie Barbara Dziubańska, Krystyna Adamczak (Połczyn-Zdrój),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarstwa Środowiskowego w Miejscu Nauczania i Wychowania Adamska Irena (Gościno),
- Regionalne Centrum Medyczne w Białogardzie Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością (Białogard),
- Zakład Medycyny Szkolnej „Puls” S.C. Zdzisław Kierniej, Magdalena Powęska (Barlinek),
- Elżbieta Zarzycka (Szczecin),
- Med-Care L. Kosiński, G. Kosiński Spółka Jawna (Mielno),
- Ryszard Liński (Radowo Małe),
- Aldona Rokicka (Międzyzdroje),
- Grażyna Grzelak (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Mariola Jasińska (Myślibórz),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Krystyna Kłos (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Danuta Kulak (Stargard),

- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Barbara Nowakowska (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Siwko (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jadwiga Szyszka (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Wiśniewska (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Zofia Żurawska (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Grażyna Górska (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Sobczyk (Stargard),
- Gabinet Pielęgniarski Krystyna Kruszyńska (Nowogard),
- Gabinet Pielęgniarski Danuta Pietrzak (Nowogard),
- Gabinet Pielęgniarski Anna Woźniak (Nowogard),
- Grażyna Górska, Małgorzata Kamińska, Danuta Krzemińska, Halina Płachta, Grażyna Rydz, Maria Sobczyk Spółka Cywilna (Stargard),
- Praktyka Lekarska Danuta Sobiech (Szczecin),
- Praktyka Lekarska Krystyna Świderek (Szczecin),
- Praktyka Lekarska Maria Zaczek (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Andrzej Strzelecki (Sławoborze),
- NZOZ „Vita” S.C. Wioleta Kamińska, Grażyna Szymańska (Mirosławiec),
- NZOZ Przychodnia Lekarska „Medyk” S.C. B. Łopuch, D. Pietrzek (Trzcianko),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Danuta Matusiewicz (Wałcz),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Medyk” S.C. Anna Wesołowska, Mirosław Pietrzyk (Resko),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Paweł Przybyszewski (Nowogard),
- NZOZ „Medico” S.C. Krystyna Kosakowska, Katarzyna Pawłowska (Goleniów),
- Grupowa Praktyka Pielęgniarska „Medyk” S.C. Anna Chrostowska, Teresa Kłosowska, Maria Szkodzińska (Kalisz Pomorski),
- Gabinet Pielęgniarki Środowiskowo-Rodzinnej Bożena Górska (Węgorzyno),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Teresa Bogdanowicz (Choszczno),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Larysa Obrębska (Szczecin),
- Gabinet Pielęgniarski Krystyna Stachowiak (Tetoń),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Halina Gruchała (Łobez),

- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Krawczyk (Węgorzyno),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Maria Olesińska (Dobrzań),
- Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Jadwiga Płocka (Suchan),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Maciej Chmielewski (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Andrzej Świeca (Łobez),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Leszek Dąbrowski (Resko),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Krystyna Gajewska (Świnoujście),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Grażyna Grzelak (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Małgorzata Kamińska (Stargard),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Elżbieta Kowalska (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Grażyna Krawiec (Szczecin),
- Indywidualna Praktyka Lekarska Wanda Markiewicz (Szczecin).

Na zachodniopomorskim rynku usług medycznych pomiędzy rokiem 2016 a 2023 zadebiutowały jako świadczeniodawcy POZ następujące podmioty:

- ✓ Centrum Medyczne Damiana Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),
- ✓ "Szpital Powiatowy w Gryfinie" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Gryfino),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Dom" Hospicjum Domowe dla Dorosłych Leokadia Rydzewska w spadku (Chojna),
- ✓ Profesjonalne Usługi Pielęgniarsko-Opiekuńcze Dorota Skalska (Kłos),
- ✓ American Heart of Poland spółka akcyjna (Ustroń),
- ✓ Edmed Milena Kopczyńska spółka jawna (Choszczno),
- ✓ Lech Investment (Kołobrzeg),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Bernatowicz Edyta (Włościbórz),
- ✓ Dan-Med Daniel Dajnowski (Łobez),
- ✓ Przychodnia Szczecińska sp. z o.o. (Szczecin),
- ✓ Transport Sanitarny Mateusz Pietras (Brzeżno),
- ✓ Piotr Burgieł (Szczecinek),

- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Małgorzata Suprun (Gołańcz Pomorska),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Beata Szamruchiewicz (Gryfice),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Anna Grodzka (Rzęskowo),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Adrianna Sawiełajć (Koszalin),
- ✓ Małgorzata Zajkowska (Białogard),
- ✓ Eir Medical Łukasz Trętkiewicz (Wołczkowo),
- ✓ Przychodnia Zdrowia Mysik - Med (Złocieniec),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Krystyna Ostrowska (Barlinek),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska Agnieszka Krzemień-Pietruszkiewicz (Drawsko Pomorskie),
- ✓ Praktyka Pielęgniarska Marzena Poraj-Dobrzelewska (Mielno),
- ✓ Welkom sp. z o.o. (Kołobrzeg),
- ✓ Holissmedica sp. z o.o. (Lublin),
- ✓ Zbigniew Warzyński (Szczecin),
- ✓ Usługi Pielęgniarskie Katarzyna Napieralska (Kołobrzeg),
- ✓ Balticmed Świnoujście spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Świnoujście),
- ✓ Szpital w Kamieniu Pomorskim spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kamień Pomorski),
- ✓ Usługi Medyczne s.c. R. i K. Pietras (Świdwin),
- ✓ Suplevit-Med Paweł Sadło (Świdwin),
- ✓ Pielęgniarka Dyplomowana Grażyna Buczek (Złocieniec),
- ✓ Grzegorz Miśkiw (Trzebież),
- ✓ Przychodnia Kwoka Adam Kortowski (Szczecin),
- ✓ Grupa Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płońsk),
- ✓ POZ Pomorzany spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szczecin),
- ✓ Zakład Pielęgniarstwa Środowiskowo-Rodzinnego i Opieki Psychologicznej Agata Piątek (Poznań),
- ✓ Sedinamed s.c. Maciej Łapka, Marcin Łapka (Międzywodzie),
- ✓ Barbara Niczyporuk (Świnoujście),
- ✓ Centrum Medyczne Mediraj sp. z o.o. (Gorzów Wielkopolski),

- ✓ Radosław Rudziński (Białogard),
- ✓ Aleksandra Miernikowska-Niezgódka Nursecare (Parsęcko)
- ✓ Thorrus spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Bydgoszcz).

W dalszej kolejności, do roku 2026, podjęli działalność w zakresie POZ następujący świadczeniodawcy:

- ✓ Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Dębno),
- ✓ Szpital Powiatowy w Pyrzycach (Pyrzyce),
- ✓ Medyk Serwis sp. z o.o. (Białogard),
- ✓ Marta Mioduszewska (Kołobrzeg),
- ✓ Seli-Med Centrum Medyczne Ahmed Seliman Wojciech Kubik spółka cywilna (Chojna),
- ✓ Newmed (Warszawa),
- ✓ "Galaxy-Med" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Nowogard),
- ✓ Zakład Medycyny Szkolnej Puls (Dziedzice),
- ✓ Skamed spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Pełczyce),
- ✓ Dom Zdrowia spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Chojna),
- ✓ R-Med Samir Saadeh (Szczecin),
- ✓ Eskulap-Podstawowa Opieka Zdrowotna Monika Kacperska (Maszewo),
- ✓ Mar-Med Opieka i Transport Medyczny spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Koszalin),
- ✓ Indywidualna Praktyka Pielęgniarska w Środowisku Nauczania i Wychowania Anna Pilarska (Bobolice),
- ✓ Sanatus Clinic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Koszalin),
- ✓ Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zdrowie-Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Rotmanka),
- ✓ Konrad Wójcik (Trzebiatów),
- ✓ Mediraj Pomoże spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań-Jeżyce),
- ✓ Zdzisław Butryn (Police),

- ✓ Lesia Krysiuk (Myślibórz),
- ✓ Mediqs Rajkowo spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Mierzyn),
- ✓ Monmedica spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szczecinek),
- ✓ Cogito Med spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kalisz).

Ambulatoryjna opieka specjalistyczna

W obszarze ambulatoryjnej opieki specjalistycznej swój status świadczeniodawcy utraciły do 2023 roku następujące podmioty:

- ◘ Kornelia Kolberg-Kitaszewska Wałecko-Czaplinecki Gabinet Okulistyczny z siedzibą w Wałczu i filią w Czaplinku (Wałcz),
- ◘ Gabinet Okulist. Piskozub-Kałka Bożena Okulista (Kamień Pomorski),
- ◘ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska w zakresie chirurgii ogólnej i urologii lek. Tadeusz Markowski (Stargard Szczeciński),
- ◘ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska - lek. Małgorzata Borkowska - Okulista (Pyrzyce),
- ◘ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska - lek. Maria Lizak-Nitsch - specjalista w zakresie okulistyki (Pyrzyce),
- ◘ Dom-Med Przychodnia Medycyny Rodzinnej Anna Krauze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szczecin),
- ◘ Specjalistyczny Szpital im. prof. Alfreda Sokołowskiego (Szczecin),
- ◘ Szpitale Zachodniopomorskie Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Szczecin),
- ◘ Przychodnia Specjalistyczna "Al-Med" sp. z o.o. (Kołobrzeg),
- ◘ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska - lek. Ewa Janicka (Kołobrzeg),
- ◘ Prywatna Przychodnia Specjalistyczna "Alergosan" Maria Jolanta Stanosz-Sankowska (Koszalin),
- ◘ Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Stanisław Kocaj (Szczecinek),
- ◘ Centrum Rehabilitacji Terapia sp. z o.o. (Szczecin),

- Indywidualna Specjalistyczna Ginekologiczno-Położnicza Praktyka Lekarska Małgorzata Szczepska (Wałcz),
- Vita-Med Ryszard Sokołowski spółka jawna (Gryfino),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska - Regina Pobłocka (Łobez),
- Halina Tukindorf (Choszczno),
- Wiesława Zimny (Choszczno),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Danuta Dębska-Jaroszewicz (Szczecin),
- NZOZ Poradnia Ginekologiczno-Położnicza Janusz Pawluk (Stargard),
- Przychodnia Specjalistyczna "Zdrowie" dr Krystyna Kołodziejska-Motyl (Wałcz),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska - lek. Barbara Szymańska (Darłowo),
- In. Specjalistyczna Praktyka Lekarska Jerzy Macura (Szczecin),
- Grupowa Praktyka Lekarska "Derma-Med" s.c. Aleksandra Kostyrka, Elżbieta Załuga, Joanna Wiśniewska (Szczecin),
- Larymed s.c. Krystyna Kula-Perek, Hanna Perek (Koszalin),
- "Multimed" ZOZ Ginekologiczno-Położniczy spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Koszalin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ewa Ochocka (Koszalin),
- Centrum Medyczne "For-Dent" spółka cywilna Marek i Małgorzata Krystosiak (Pyrzyce),
- Neurologiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Pelagia Halina Lickendorf (Pyrzyce),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska - Sławomir Grzeszewski (Szczecin),
- NZOZ "Ana Lek" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Świdwin),
- NSZOZ "Alergo-Med" (Gryfice),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Starzyński" (Szczecin),
- Późniak i Partnerzy - Lekarze (Szczecin),
- Prywatny Gabinet Ginekologiczny Jerzy Bator (Wałcz),
- ISPL Anna Ines Wędzińska-Romanowska lekarz specjalista neurolog (Świdwin)

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Zofia Bizewska-Lewandowska (Gryfino),
- Ewa Przybyła - Ożóg (Koszalin),
- Panorama Morska Haratyk Leszek (Jarosławiec),
- Waldemar Golisz (Gryfice),
- Eduard Szulc (Tychowo),
- EMC Instytut Medyczny spółka akcyjna (Wrocław),
- Logopeda - Terapia i Edukacja Ewelina Wodnicka (Gryfice),
- NZOZ "Twój Ginekolog" M. Kopaczyk - Pstrokońska, G. Kowalska s.c. (Koszalin),
- Sylwia Sołtys (Wałcz),
- Zakład Opieki Zdrowotnej "Das-Med" (Goleniów),
- Przychodnia Specjalistyczna Pulsmed (Warszawa),
- Poradnia Ginekologiczno-Położnicza Jolanta Misiak (Stargard Szczeciński),
- "Kardio-Med" Maria Cybulska Ambulatoryjne Centrum Diagnostyki, Leczenia i Profilaktyki Kardiologicznej (Szczecin),
- Szpitale Powiatowe spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Łask),
- Tomma Diagnostyka Obrazowa spółka akcyjna (Poznań-Grunwald),
- Gabinet Neurologopedyczny Patrycja Grządko (Połczyn-Zdrój),
- Aleksandra Rodzik (Stargard),
- Poradnia Ginekologiczno-Położnicza "Szymmed" Szymon Szymczak (Gorzów Wielkopolski),
- Zakład Opieki Zdrowotnej Ova-Med sp. z o.o. (Drawsko Pomorskie),
- "Szpitale Polskie" spółka akcyjna (Katowice),
- Starmedica sp. z o.o. (Gdynia),
- Aleksandra Głodek (Pyrzyce),
- Inwest Medical Profit sp. z o.o. (Kołobrzeg),
- Alergosan spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Koszalin).

Kolejne lata przyniosły zakończenie działalności następujących podmiotów jako świadczeniodawców AOS:

- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Dariusz Porębski (Sianów),
- Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Dębno),
- Samodzielny Publiczny Wojewódzki Szpital Zespolony w Szczecinie (Szczecin),
- Uniwersytecki Szpital Kliniczny nr 1 im. prof. Tadeusza Sokołowskiego PUM w Szczecinie (Szczecin),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Poradnia dla Kobiet s.c. (Dębno),
- Regionalne Centrum Medyczne w Białogardzie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białogard),
- Med-Care L. Kosiński, G. Kosiński spółka jawna (Mielno),
- Poradnia Ginekologiczno-Położnicza Tadeusz Miadzielec (Stargard),
- Poradnia Neurologiczna (Stargard Szczeciński),
- Ind. Specj. Praktyka Lekarska Jan Świderski (Szczecin),
- Przychodnia Specjalistyczna "Elko-Med" (Szczecin),
- Ind. Specj. Praktyka Lekarska Natalia Kołodziej-Wojciechowska (Szczecin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Grażyna Gardas specjalista w zakresie dermatologii i wenerologii (Choszczno),
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Lancet" s.c. (Kołobrzeg),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Leszek Wojnarski (Szczecin),
- Centralny Ośrodek Sportu - Ośrodek Przygotowań Olimpijskich w Wałczu Ambulatorium Lekarskie (Wałcz),
- Prywatne Centrum Medyczne Gabinet Dermatologii i Kosmetyki Lekarskiej lek. med. Jan Donhoffner (Kołobrzeg),
- Jacek Froehlich (Szczecinek),
- "Medica" spółka cywilna Piotr Jurski, Tadeusz Cieślak, Grażyna Sołowińska (Złocieniec),
- Logopeda mgr Anna Wojtkiewicz (Drawsko Pomorskie),
- Affidea Onkoterapia spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Warszawa),

- "Diabetyk" Poradnia Specjalistyczna (Budzistowo),
- NZOZ Medicine spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szczecin),
- Marcin Kołodziejski (Dobrzany),
- P.P.H.U. Rafa Rafał Kamil Rzepecki (Ciechanów).

Wśród świadczeniodawców AOS w latach 2016-2023 pojawiły się nowe podmioty:

- Regionalne Centrum Medyczne w Białogardzie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Białogard),
- Jacek Froehlich (Szczecinek),
- Sobol Health Center spółka komandytowo-akcyjna (Sopot),
- Prywatna Praktyka Lekarsko-Chirurgiczna Stanisław Chrzanowski (Drawsko Pomorskie),
- Lech Investment (Kołobrzeg),
- Medycyna Diagnostyczna Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szczecin),
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Elżbieta Murawska-Waliszewska (Koszalin),
- Marta Augustyniak (Gryfice),
- "Bonus-Diagnosta" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Poznań),
- Szpital w Kamieniu Pomorskim spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Kamień Pomorski),
- Polski Związek Głuchych Zachodniopomorskie Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Szczecin),
- Agnieszka Flis-Plewik (Szczecin),
- "Sonido" Ośrodek Obsługi Osób Słabosłyszących Arnoldo Zaldivar Batista (Gorzów Wielkopolski),
- Derma-Med Joanna Wiśniewska (Szczecin),
- Salloum Ginekologia & Położnictwo spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Koszalin),

- ZOZ Ginekologiczno-Położniczy "Błasiński i Bukowiec" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Koszalin).

W kolejnych latach dołączyły do nich:

- Szpitale Zachodniopomorskie Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej (Szczecin),
- Grupa Zdrowie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Płońsk),
- Beata Woźniewicz (Wałcz),
- Bożena Kostecka (Stargard).

2.2. Wpływ procesów sukcesyjnych i konsolidacyjnych na liczbę i status samodzielnych pracodawców

Analizując zbiorczo dane dotyczące podmiotów realizujących umowy z NFZ w zakresach POZ i AOS, zauważyć można spadek liczby świadczeniodawców na przestrzeni ostatnich 10 lat jako ogólną tendencję występującą z różnym natężeniem we wszystkich województwach. Jedynym województwem, w którym odnotowano wzrost jest województwo mazowieckie, gdzie w POZ przybyło 12 podmiotów (wzrost o 1%), jednak i w tym województwie liczba podmiotów realizujących świadczenia AOS spadła o 8%.

Wygaszane gabinety znajdowały się w zdecydowanej większości w gminach wiejskich, miejsko-wiejskich oraz małych miastach powiatowych. Działalność nie była kontynuowana najczęściej z powodu osiągnięcia wieku emerytalnego i braku chętnych do przejęcia praktyki. Wśród lekarzy wykonujących zawód, 35,49% mężczyzn i 31,51% kobiet to osoby powyżej 60 roku życia [50], zatem stopniowe wycofywanie się przez nie z działalności zawodowej jest naturalnym procesem.

Jak pokazują statystyki, większość Polaków mieszka poza dużymi ośrodkami miejskimi, na wsi lub w miastach poniżej 20 000 mieszkańców. To właśnie w takich miejscowościach najczęściej kończą działalność dotychczasowe indywidualne praktyki i lokalne ośrodki zdrowia a w ich miejsce nie pojawiają się nowe podmioty. Brak nowych gabinetów lub przychodni w danej lokalizacji świadczy o ograniczeniu dostępu do świadczeń dla danej społeczności lokalnej. Na wsiach placówki po prostu znikają z mapy świadczeniodawców, a pacjenci muszą korzystać w opieki w innych miejscowościach. Niepokojącym zjawiskiem jest także przejmowanie przychodni w mniejszych miejscowościach i przekształcenie ich w filie, często bowiem takie działanie to tylko pozorne utrzymanie dostępu do usług medycznych na danym obszarze. Zgodnie z rozporządzeniem POZ, świadczenia lekarza POZ są udzielane od poniedziałku do piątku, w godzinach pomiędzy 8^{00} a 18^{00}, z wyłączeniem dni ustawowo wolnych od pracy, zgodnie z harmonogramem pracy świadczeniodawcy. Natomiast w filiach świadczeniodawcy dopuszcza się zapewnienie dostępności do świadczeń lekarza podstawowej opieki zdrowotnej w wybranych dniach i godzinach, zgodnie z harmonogramem pracy filii, w czasie krótszym niż od 8^{00} do 18^{00}, jeżeli

w tych godzinach świadczeniobiorcy mają zapewnione udzielanie świadczeń gwarantowanych w innym miejscu będącym jednostką organizacyjną tego świadczeniodawcy na zasadach określonych w pkt 1 [23, Załącznik nr 1, cześć I, ust. 2]. Pozornie zatem świadczeniodawca funkcjonuje nadal, ale realna dostępność do świadczeń a zatem atrakcyjność korzystania z danej przychodni realnie spada.

Sytuację tę można porównać do działań, które doprowadziły do likwidacji połączeń kolejowych, często włącznie z demontażem niezbędnej infrastruktury. Podejmowane zabiegi eufemistycznie określano „wygaszaniem popytu". W pierwszym kroku ograniczano liczbę połączeń lub oferowano połączenia w godzinach nieodpowiadających potrzebom osób dojeżdżających z mniejszych miejscowości do pracy czy do szkoły. Kiedy w skutek tych zmian coraz mniej osób korzystało z połączeń kolejowych uznawano linię za nierentowną i ją zamykano. Kolejnym krokiem był często demontaż torów i trakcji (żeby nie trzeba było utrzymywać i konserwować nieużywanych urządzeń) oraz sprzedaż gruntów czy zagospodarowanie ich na inne cele (np. ścieżki rowerowe). Procesom tym towarzyszyły co prawda protesty lokalnych społeczności, ale zmiany były wprowadzane metodą faktów dokonanych. Zdarzało się, że podczas trwających jeszcze rozmów z protestującymi, które mogły dawać im nadzieję na utrzymanie połączeń z ich miejscowości, a co najmniej na możliwość ich reaktywowania w przyszłości, rozpisywano przetargi na demontaż torów [szerzej o zjawisku ograniczania dostępu do transportu kolejowego: 51]. Analogicznie może wyglądać sytuacja z niewielkimi przychodniami w małych miejscowościach, które przekształcone w filie stają się coraz mniej atrakcyjne dla lokalnej społeczności – zwłaszcza osób pracujących. Pacjenci sami zaczną wybierać dojazd do większych miejscowości z lepszym dostępem do opieki co dodatkowo niekorzystnie wpłynie na finanse i możliwości rozwoju placówki w ich miejscowości. Wyprzedaż majątku czy zmiana przeznaczenia budynku wydaje się w tej sytuacji tylko kwestią czasu.

Dane pokazują jednoznacznie, że z rynku wypadają przede wszystkim małe podmioty zlokalizowane w mniejszych miastach i na wsi. Pojawiają się natomiast podmioty większe, często sieci medyczne, nastawione na działalność w większych miastach. Z perspektywy prywatnego inwestora, zarówno dostęp do kadry medycznej, jak i grono potencjalnych odbiorców usług, w tym usług komercyjnych, które często są oferowane obok usług

finansowanych przez NFZ, przemawia właśnie za rozwijaniem działalności w większych miejscowościach. Problem z dostępem do świadczeń będzie zatem narastał, mimo że już teraz jest to kwestia, która szczególnie doskwiera pacjentom w Polsce. Obecnie najczęstszą przyczyną skarg pacjentów jest właśnie dostępność do świadczeń. Niezależnie od jej przyczyn – czy wynika ona z długiego czasu oczekiwania, nieodpowiadających pacjentom godzin przyjęć czy braku potrzebnych świadczeń blisko miejsca zamieszkania, jest to kwestia, którą pacjenci najczęściej sygnalizują w składanych skargach i wnioskach. W 2025 roku pacjenci skierowali do NFZ 1 404 skargi na problem z dostępnością świadczeń POZ i 928 na dostępność poradni specjalistycznych AOS. To odpowiednio 27,49% i 18,17% ze wszystkich 5 107 skarg [33] skierowanych do Funduszu.

Kolejnym czynnikiem zmian struktury świadczeniodawców jest kończenie działalności przez pielęgniarki i położne prowadzące indywidualne praktyki. Analiza wykazów wskazuje, że sytuacje takie są powszechne. Wynikają one zarówno z procesów demograficznych – ponad połowa pielęgniarek, pielęgniarzy i położnych jest w wieku powyżej 55 lat [52] i kończą oni aktywność zawodową, jak i z przemian prawnych omówionych w poprzednich rozdziałach. Przez lata system umożliwiał pielęgniarkom pozyskiwanie odrębnych, indywidualnych kontraktów na opiekę środowiskową. Obecnie młode pielęgniarki praktycznie nie zakładają indywidualnych praktyk z bezpośrednim kontraktem z NFZ ze względu na wymóg łączenia świadczeń w ramach Podstawowej Opieki Zdrowotnej (POZ). Na gruncie ustawy o POZ pielęgniarki POZ muszą tworzyć zespół z lekarzem POZ i położną POZ, którego pracę koordynuje lekarz POZ [27, art. 11]. Nowo otwarte praktyki pielęgniarskie z kontaktem z NFZ to przede wszystkim pielęgniarki działające w zakresie medycyny szkolnej, chociaż należy odnotować, że i w tym obszarze dochodzi do konsolidacji rynku. Świadczenia pielęgniarki szkolnej zyskują na atrakcyjności z perspektywy sieci medycznych, ponieważ nie ma wysokiego ryzyka, że ustawodawca dokona radykalnych zmian i przestaną być finansowane, środki pozyskiwane z tej działalności są stabilne, a możliwość popełnienia błędu medycznego i roszczeń ze strony pacjentów lub ich bliskich – znikome. Niewykluczone zatem, że również rynek usług medycyny szkolnej w dłuższej perspektywie zostanie zdominowany przez sieci medyczne.

Wyraźnie widocznym procesem na rynku świadczeniodawców jest zastępowanie dotychczas funkcjonujących podmiotów przez przychodnie działające w ramach dużych sieci medycznych. Nawet jeżeli w danym miejscu przychodnia wykupiona przez sieć medyczną kontynuuje swoją działalność, z perspektywy rejestrów jako świadczeniodawca występuje podmiot sieciowy. Stąd też w zestawieniach dotyczących określonych województw pojawiały się dane podmiotów leczniczych z siedzibami w zupełnie innych województwach (np. podmioty z siedzibami w Warszawie czy Toruniu pojawiają się na listach w województwie wielkopolskim). Z uwagi na organizację podmiotów wykonujących działalność leczniczą i ich strukturę, w skład jednego podmiotu mogą wchodzić różne zakłady lecznicze czy jednostki organizacyjne znajdujące się w kilku lokalizacjach. Za jednym podmiotem może kryć się parę dotychczasowych przychodni kontraktowanych na podstawie jednej, rozbudowanej umowy. Szczegóły dotyczące organizacji podmiotów widoczne są w rejestrze podmiotów wykonujących działalność leczniczą [53; 54].

Wszystkie powyższe uwarunkowania skutkują zmianą liczby świadczeniodawców realizujących umowy z NFZ. Tabele zamieszczone na kolejnych stronach obrazują ile podmiotów określonego rodzaju funkcjonowało w poszczególnych województwach w latach 2016-2026.

Tabela nr 2. Liczba świadczeniodawców POZ w poszczególnych województwach w latach 2016-2026. Opracowanie własne na podstawie Informatora o umowach aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search

Województwo	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Różnica pomiędzy 2016 a 2026 rokiem	Aktualna liczba podmiotów względem działających w 2016
Dolnośląskie	732	726	721	718	709	707	707	689	676	658	645	87	88%
Kujawsko-pomorskie	421	424	427	430	427	432	435	428	423	427	420	1	100%
Lubelskie	571	575	578	568	562	558	552	547	538	531	519	52	91%
Lubuskie	410	402	397	407	404	403	400	393	388	387	382	28	93%
Łódzkie	506	504	498	506	490	496	491	490	488	492	476	30	94%
Małopolskie	707	713	704	703	695	690	688	684	681	682	671	36	95%
Mazowieckie	821	828	825	817	827	833	838	838	832	836	833	-12	101%
Opolskie	262	259	255	257	261	262	264	258	261	251	245	17	94%
Podkarpackie	689	684	677	677	675	677	664	666	641	625	601	88	87%
Podlaskie	299	299	299	291	294	299	295	292	287	288	281	18	94%
Pomorskie	506	510	512	514	508	501	496	497	482	479	464	42	92%
Śląskie	999	996	990	1001	996	993	998	999	988	986	976	23	98%

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Świętokrzyskie	277	278	277	284	272	270	272	268	267	261	259	18	94%
Warmińsko-mazurskie	454	450	452	460	458	455	459	462	456	450	442	12	97%
Wielkopolskie	1445	1451	1454	1451	1434	1427	1420	1425	1408	1363	1320	125	91%
Zachodniopomorskie	456	461	444	447	440	436	432	421	403	396	390	66	86%
	9555	9560	9510	9531	9452	9439	9411	9357	9219	9112	8924	633	93%

Tabela nr 3. Liczba świadczeniodawców AOS w poszczególnych województwach w latach 2016-2026. Opracowanie własne na podstawie Informatora o umowach aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/Provider/Search

Województwo	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**Różnica pomiędzy 2016 a 2026 rokiem**	**Aktualna liczba podmiotów względem działających w 2016**
Dolnośląskie	510	500	484	471	454	440	429	405	399	392	380	130	75%
Kujawsko-pomorskie	330	329	321	311	305	299	296	288	281	285	283	47	86%
Lubelskie	259	252	239	251	245	238	236	235	240	232	237	22	92%
Lubuskie	181	176	166	156	147	143	135	137	136	130	129	52	71%
Łódzkie	399	386	379	368	347	340	327	322	319	322	320	79	80%

Małopolskie	424	418	407	397	382	380	374	381	377	375	369	55	87%
Mazowieckie	555	546	515	512	504	512	499	506	520	509	508	47	92%
Opolskie	181	182	181	181	170	163	164	160	161	154	152	29	84%
Podkarpackie	352	348	337	331	320	316	316	312	309	313	308	44	88%
Podlaskie	226	217	204	203	197	191	188	181	176	172	167	59	74%
Pomorskie	308	307	286	286	275	273	263	254	249	245	241	67	78%
Śląskie	920	907	843	839	813	796	775	761	755	749	729	191	79%
Świętokrzyskie	273	269	263	261	252	251	245	242	237	239	232	41	85%
Warmińsko-mazurskie	326	322	305	297	280	275	271	265	263	265	248	78	76%
Wielkopolskie	678	658	635	615	597	578	550	545	538	545	513	165	76%
Zachodniopomorskie	260	249	244	237	234	229	217	214	207	200	193	67	74%
	6182	6066	5809	5716	5522	5424	5285	5208	5167	5127	5009	1173	81%

Przechodząc od danych ogólnych do konkretnych przykładów, zarysować można pięć scenariuszy losów świadczeniodawcy kończącego działalność, możliwych do zrealizowania również w zależności od jego formy prawnej:

1) likwidacja,
2) dalsze funkcjonowanie w podmiocie powstałym w wyniku reorganizacji,
3) przejęcie podmiotu przez bliskich lub spadkobierców i kontynuowanie działalności,
4) przejęcie przez lokalną sieć medyczną,
5) przejęcie przez ogólnopolską sieć medyczną.

Jak już ustalono, likwidacja podmiotu ma charakter powszechny, szczególnie jeżeli chodzi o indywidualne praktyki, zwłaszcza prowadzone przez pielęgniarki. Gabinety lekarskie są likwidowane bez kontynuowania działalności przez inne osoby przede wszystkim na wsiach lub w małych miejscowościach. Nie oznacza to jednak, że śmierć lekarza w każdym przypadku oznacza rezygnację przez spadkobierców z dalszej działalności. Na terenie różnych województw można zaobserwować procesy sukcesyjne, chociaż najczęściej dotyczą one sytuacji, w których już wcześniej spadkobierca świadczył usługi w danej placówce. Analizując przekształcenia, wskazać można kilka takichprzykładów. Od 2017 do 2024 świadczenia POZ były zakontraktowane w podmiocie Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Dom" Hospicjum Domowe dla Dorosłych Leokadia Rydzewska w spadku (Chojna, województwo zachodniopomorskie). Obecnie świadczenia POZ nie są realizowane, pozostał tylko zakres świadczeń opieka paliatywna i hospicyjna, nie mniej jest to przykład przejęcia podmiotu przez lekarkę – córkę zmarłej w 2022 roku właścicielki [55]. Innymi przykładami kontynuowania działalności są:

- w województwie lubelskim:
  - przekształcenie w Radzyniu Podlaskim podmiotu Sikora Jadwiga Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa nr 2 w spadku prowadzonego przez zmarłą w 2022 roku Jadwigę Sikorę [56] w NZOZ Przychodnia Rejonowa nr 2 Sp. z o.o.,

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

- przekształcenie w Janowie Lubelskim działalności Paramedica - Joanna Sulowska w spadku w Paramedica Sp. z o.o.,

- w województwie podkarpackim: przekształcenie w Świdniku Niepublicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Vena Anna Smoleń w spadku w podmiot Waldemar Smoleń,
- województwo warmińsko-mazurskie: przekształcenie w Ełku NZOZ „Tocmed" Maria Toczko w Spadku w Centrum Medyczne „Tocmed" Piotr Toczko,
- w województwie wielkopolskim:
  - w Bojanowie po Romanie Kolibabce przychodnię przejął jego syn [57]. Początkowo prowadził ją jako Witold Mateusz Kolibabka – Zarządca Sukcesyjny, a w kolejnych latach struktura została przekształcona w NZOZ „Zdrowie" Kolibabka Sp. z o.o.,
  - w Poznaniu Centrum Medyczne „Centro Medico N.Z.O.Z." zostało przekształcone w trybie zarządu sukcesyjnego po zmarłym świadczeniodawcy – Dominico Martin Arroyo Diaz,
  - w Bielsku Niepubliczny Profilaktyczno-Leczniczy Zakład Opieki Zdrowotnej „Medica" zachował ciągłość działalności w formie zarządu sukcesyjnego,
  - w Jutrosinie Przychodnia prowadzona przez Jerzego Maya kontynuowała działanie w formule przedsiębiorstwa w spadku.

Obecne na listach świadczeniodawców przykłady prowadzenia działalności przejętej w spadku, często funkcjonującej w takiej formule przez wiele lat, pokazują na problem z sukcesją, z jakim mierzą się osoby obejmujące przychodnię po zmarłym właścicielu. Niektórzy zabezpieczają się przed tego rodzaju problemami podejmując decyzję o przekształceniach formy prowadzenia działalności. To coraz popularniejsze narzędzia, które pozwalają chronić majątek przychodni i zachować ciągłość umów z NFZ bez konieczności likwidacji podmiotu.

Pewnym rozwiązaniem, które może być korzystne z perspektywy kontynuowania działalności i zabezpieczenia jej przyszłości pod kątem przejęcia przez następców jest przekształcenie formy prawnej w spółkę kapitałową. Celem takich przekształceń jest

ograniczenie wpływu czynnika osobowego czyli opierania działalności na wykonywaniu świadczeń opieki zdrowotnej przez konkretną osobę czy grupę osób, na rzecz posiadania udziałów przez wspólników. Dobrze sformułowana umowa spółki ogranicza możliwość sprzedaży czy przekazania udziałów, tak żeby zachować zarówno równowagę wewnątrz organizacji, jak i ograniczyć ryzyko objęcia udziałów przez osoby czy podmioty, które mogą nie działać zgodnie z najlepszym interesem spółki. Odpowiednie zaplanowanie procesu może ułatwić proces przejęcia działalności przez następców. Przykładami takich przekształceń są:

- ✓ NZOZ Gabinet Lekarza Rodzinnego Zielonki Sp. z o.o. w województwie małopolskim. Pierwotnie była to jednoosobowa działalność gospodarcza pod nazwą: Tomasz Sobalski NZOZ Gabinet Lekarza Rodzinnego. Lekarz dokonał przekształcenia formy jednoosobowej działalności gospodarczej w spółkę kapitałową (KRS 0001117303), w której poza nim wspólnikami zostały dwie osoby z młodszego pokolenia [58],
- ✓ Przychodnia Rodzinna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Klimontowie (województwo małopolskie). Spółka powstała w wyniku przekształcenia przedsiębiorcy prowadzącego jednoosobową działalność gospodarczą pod firmą Barbara Stankiewicz Indywidualna Praktyka Lekarska w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością pod firmą Przychodnia Rodzinna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (KRS 0001043719). Lekarka dotychczas prowadząca działalność została jej jedynym wspólnikiem [59].

Naprzeciw potrzebom osób prowadzących przychodnie wychodzą także rozwiązania zawarte w ustawie o fundacji rodzinnej, która weszła w życie 22 maja 2023 roku [60]. Zgodnie z ustawą, fundacja rodzinna ma ograniczone możliwości prowadzenia działalności gospodarczej, jednak może przystępować do spółek handlowych, funduszy inwestycyjnych, spółdzielni oraz podmiotów o podobnym charakterze, mających swoją siedzibę w kraju albo za granicą, a także uczestniczyć w tych spółkach, funduszach, spółdzielniach oraz podmiotach [60, art. 5 ust. 1 pkt 3]. Taki model zyskuje na popularności, ponieważ pozwala zaplanować prowadzenie rodzinnego biznesu w przyszłości, proces przejmowania nowych obowiązków przez młodszych członków rodziny a jednocześnie wyłącza problem dziedziczenia udziałów przez osoby, które nie są zainteresowane dalszym prowadzeniem przychodni. Przykładami

podmiotów, których udziałowcem jest fundacja rodzinna jest Przychodnia Medycyna Polska Sp. z o.o. (KRS 0000137661), której udziałowcem jest podmiot Łyczakowscy Fundacja Rodzinna w Organizacji [61]. Przychodnia realizuje w świadczenia POZ w trzech lokalizacjach na terenie Krakowa [62]. Z instytucji fundacji rodzinnej korzysta także Centrum Medyczne Ogrodowa Sp. z o.o. (KRS 0001091622) działające w Skierniewicach. Spółka w ramach POZ realizuje świadczenia w pięciu lokalizacjach na terenie Skierniewic i pobliskich miejscowości [63]. 100% udziałów należy do Deo Family Fundacji Rodzinnej [64]. Zdarzają się także sytuacje, że udziałowcami zostaje więcej niż jedna fundacja rodzinna, co jest dopuszczalne prawnie. Przykładem takiego rozwiązania jest Klinika Okulistyczna Jasne Błonia Sp. z o.o. z Łodzi (KRS 0000047968), która realizuje świadczenia w ramach AOS – jej udziałowcami są Fundacja Rodzinna Rodziny Nawrockich w organizacji oraz 4Pikulscy Fundacja Rodzinna. To przykład, gdzie wspólnicy-założyciele (lekarze) niezależnie zabezpieczyli swoje udziały za pomocą własnych fundacji rodzinnych [65]. Jedynymi udziałowcami są dwie fundacje rodzinne w przypadku Przychodni Lekarskiej Medica Sp. z o.o. ze Stąporkowa w województwie świętokrzyskim, w której udziały posiadają fundacje Pro Futuro Fundacja Rodzinna w organizacji (60% udziałów) oraz Pro Familiae Fundacja Rodzinna w organizacji (40% udziałów) [66]. Te przykłady pokazują, że niezależnie od wielkości podmiotu i skali działalności, można podjąć działania przekształceniowe, które zabezpieczą majątek i sukcesję.

Problemem jest jednak nadal niska świadomość możliwości zastosowania takich rozwiązań i przekonanie o ich skomplikowanych charakterze. Nie jesteśmy także gotowi na rozmowy o sukcesji, o postępowaniu w przypadku śmierci obecnych właścicieli, nie tylko w branży medycznej. Wynika to z ogólnego stosunku do takich tematów w społeczeństwie i swoistego tabu kulturowego. Z badań prowadzonych przez Puckie Hospicjum pw. św. Ojca Pio wynika, że nie jesteśmy przygotowani na odchodzenie własne i naszych bliskich. 45% osób nie rozmawia o śmierci, 30% nawet o niej nie myśli [67, s. 11]. Tylko 11% osób ma spisany testament [67, s. 22]. Zasadne jest więc promowanie wśród personelu medycznego wiedzy na temat możliwych rozwiązań prawnych i zabezpieczenia na przyszłość budowanego przez lata dorobku swojej przychodni.

Poza sytuacjami związanymi z zakończeniem działalności zawodowej lub śmiercią właściciela, podmioty bywają likwidowane również w ramach przekształceń i łączenia w nowe struktury, tak jak miało to miejsce np. w województwie łódzkim, w którym reorganizacja miejskich przychodni w Łodzi miała usprawnić działanie i wygenerować oszczędności oraz wzmocnić pozycję przy kontraktowaniu świadczeń [49]. Na podobną operację zdecydowano się w Opolu łącząc przychodnie ''Zaodrze'', ''Śródmieście'' i ''Centrum'' [68].

W przypadku podmiotów publicznych, likwidacji podmiotu działającego przede wszystkim w formie Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej jako Gminny czy Wiejskiego Ośrodka Zdrowia towarzyszy często najem powierzchni na działalność tożsamą z dotychczasową. Takie zjawisko można zaobserwować m.in. w Borowie (województwo dolnośląskie), w którym Samodzielny Publiczny Zakład Ambulatoryjnej Opieki Zdrowotnej w Borowie obejmujący dwie przychodnie - w Borowie i Borku Strzelińskim został zastąpiony przez prywatne podmioty wybrane w drodze przetargu. W przypadku Borowa to Praktyka Lekarza Rodzinnego Jolanta Ceglarska, w Borku Strzelińskim - Renmed Sp. z o.o. [40]. W tym samym województwie Wiejski Ośrodek Zdrowia w Krzepowie (Głogów) zakończył działalność z powodu braku kadry lekarskiej, a budynek wydzierżawiono prywatnemu podmiotowi, który prowadzi POZ [46]. Z kolei w miejsce Gminnego Ośrodka Zdrowia w Mietkowie działa filia Zespołu Opieki Ambulatoryjnej w Kątach Wrocławskich.

Podobne procesy można zaobserwować także w województwie kujawsko-pomorskim. Likwidowane Gminne Przychodnie w Dragaczu i w Jeżewie, SPZOZ w Płużnicy, PZOZ w Rogóźnie i w Papowie Biskupim zostały zlikwidowane, ale na ich miejscu działają jednostki organizacyjne lokalnych sieci medycznych. Działająca na terenie Grudziądza i okolic Euromedica Sp. z o.o. przejęła placówki w Papowie Biskupim, Jeżewie, Dragaczu i Rogóźnie [69], natomiast wywodzący się w Wąbrzeźna KEMED prowadzi działalność w pobliskiej Płużnicy [70].

W niektórych przypadkach lokalne sieci przejmowały gminne ośrodki zdrowia, rozwijając swoje struktury, jednak potem same zostały wchłonięte przez większe podmioty. Taka sytuacja miała miejsce m.in. w województwie małopolskim. Lokalna sieć Galica Med. przejęła Samodzielny Publiczny Gminny Ośrodek Zdrowia w Maniowach w likwidacji oraz Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Poroninie w likwidacji. W założeniu miało

to zabezpieczyć interesy pacjentów i zapewnić ciągłość opieki. Obecnie Galica Med została przejęta przez Grupę Zdrowie, która prowadzi 117 przychodni [71, 72, 73].

W każdym województwie pojawiły się na przestrzeni ostatnich lat duże sieci medyczne. W niektórych województwach takich jak zachodniopomorskie czy podkarpackie aktywnie działają lokalne sieci, które skupują kolejne przychodnie, jednak w większości województw dominują duże podmioty. Śledząc dane dotyczące poszczególnych województw można zauważyć pewne tendencje i pojawienie się w zasadzie w każdym województwie sieci medycznych – tam gdzie nie było ich przed 2023 rokiem, ich ekspansja nastąpiła w kolejnych latach. Nie wszystkie działają w każdym województwie, nie mniej ich zasadniczy model biznesowy opiera się na wytworzeniu sieci własnych lub powiązanych umowami o współpracę podmiotów operujących na terenie całego kraju.

Obecnie głównymi operatorami na rynku usług medycznych, uwzględniając w tym również podmioty powiązane są:

1) LUX MED Sp. z o.o.– 359 jednostek organizacyjnych o różnym profilu na terenie całego kraju, w tym 355 ambulatoryjnych,
2) Medicover Sp. z o.o. – 229 jednostek organizacyjnych, w tym 225 ambulatoryjne oraz dodatkowo 7 jednostek ambulatoryjnych w ramach Medicover Integrated Clinical Services Sp. z o.o.,
3) Świat Zdrowia Operator Medyczny Sp. z o.o. - 127 jednostek organizacyjnych, w tym 124 ambulatoryjne,
4) Grupa Zdrowie Sp. z o.o. - 98 jednostek organizacyjnych, w tym 89 ambulatoryjnych,
5) American Heart of Poland - 85 jednostek organizacyjnych o różnym profilu, w tym leczenie szpitalne i uzdrowiskowe,
6) PZU ZDROWIE S.A. – 81 jednostek organizacyjnych, w tym 78 ambulatoryjnych,
7) Enel-med – 76 jednostek organizacyjnych, w tym 72 ambulatoryjne,
8) POLMED S.A. – 31 jednostek organizacyjnych, POLMED Diagnostyka – 17 jednostek organizacyjnych, POLMED Zdrowie Sp. z o.o. – 13 jednostek organizacyjnych – łącznie 61 jednostek organizacyjnych,
9) AFFIDEA Sp. z o.o. - 49 jednostek organizacyjnych,

10) Centrum Medyczne Damiana Holding Spółka z o.o. - 42 jednostki organizacyjne (w tym 36 świadczących ambulatoryjne świadczenia zdrowotne) w Warszawie, Szczecinie i Toruniu,
11) EMC Instytut Medyczny S.A. – 35 jednostek organizacyjnych (w tym 28 ambulatoryjnych),
12) North Medical Holding Sp. z o.o. Nasz Gabinet Sp. K. – 14 jednostek organizacyjnych (świadczenia ambulatoryjne) oraz North Medical Holding Sp. z o.o. Nasza Grupa Medyczna Sp. K. – 17 jednostek organizacyjnych, czyli łącznie 31 jednostek organizacyjnych,
13) Voxel S.A. – 22 jednostki organizacyjne w 13 województwach (tylko świadczenia ambulatoryjne),
14) Grupa Panda Med Holding Sp. z o.o. – 18 jednostek organizacyjnych w 6 województwach,
15) Jutro Medical Sp. z o.o. – 15 jednostek organizacyjnych w 9 miastach wojewódzkich [42].

Analizując powyższe zestawienie należy mieć na względzie, że osobna jednostka organizacyjna nie zawsze oznacza wydzieloną przychodnię. Zdarzają się sytuacje, w których kilka jednostek organizacyjnych funkcjonuje w ramach jednego podmiotu, ale również sytuacje odwrotne, w których jedna jednostka organizacyjna ma komórki organizacyjne w kilku lokalizacjach. Kwestia organizacji i podziału na jednostki organizacyjne i komórki organizacyjne bywa bardzo indywidualnie rozpatrywana przez podmioty kształtujące swoje struktury wewnętrzne. Przykładem bardzo nietypowej struktury jest THORRUS Sp. z o.o., który w ramach jednej jednostki organizacyjnej prowadzi gabinety medycyny szkolnej w prawie 300 lokalizacjach na terenie całej Polski [42].

Dane zawarte w opracowanych wykazach nie pozostawiają złudzeń: chociaż sieci medyczne przejmują szpitale, ich główne portfolio stanowią podmioty ambulatoryjne. Nie są też jak na początku swojego funkcjonowania na polskim rynku usług medycznych nastawione wyłącznie na klientów komercyjnych, abonamenty medyczne wykupowane przez pracodawców czy bardzo opłacalne, obarczone niskim ryzykiem błędu i zawsze cieszące się

popularnością świadczenia medycyny pracy. Wachlarz ich usług jest obecnie szeroki, chociaż preferencje pozostają różne – jedne sieci wybierają większe miasta, inne interesują się również miastami powiatowymi. Przejęcie przychodni POZ z aktywną listą pacjentów, a często i funkcjonującymi świadczeniami AOS jest atrakcyjne nie tylko z powodu pewnego, stałego i opornego na kryzysy zysku ze składki kapitacyjnej, ale i możliwości pozyskania klientów, którym będzie można zaproponować komercyjnie dodatkowe usługi, zwłaszcza badania, których nie finansuje NFZ oraz porady specjalistyczne w dziedzinach, w których czas oczekiwania w kolejce na świadczenie jest bardzo długi.

Przemianom rynku usług medycznych sprzyja duże rozproszenie podmiotów, którym jako małym organizacjom coraz trudniej jest realizować wymagania NFZ i reagować adekwatnie na zmieniające się otoczenie prawne oraz zasady udzielania i dokumentowania świadczeń. Poza POZ zainteresowanie operatorów medycznych budzą również inne świadczenia ambulatoryjne przynoszące dobry zysk, bezpieczne i nieobarczone ryzykiem zaprzestania ich finansowania. Diagnostyka, w tym diagnostyka obrazowa, kardiologia czy nefrologia są w tym kontekście szczególnie atrakcyjne. Ugruntowaną pozycję na rynku dializ mają obecnie trzy podmioty sieciowe z kapitałem zagranicznym: Fresenius NephroCare (kapitał niemiecki), DaVita (kapitał z USA) i Diaverum Polska (kapitał szwedzki) [74].

W niektórych województwach sieci działają aktywniej, w innych do przejęć nie dochodzi aż tak często. Atrakcyjniejsze są co do zasady województwa silniej zurbanizowane, co tym bardziej pogłębia nierówności w dostępie doświadczeń opieki zdrowotnej i może przyczyniać się do powstawania tzw. pustyń medycznych czyli obszarów o gorszym dostępie do usług medycznych. Oczywiście zjawisko to jest dużo bardziej złożone i wielowymiarowe [75], nie mniej inwestowanie w rozwój sieci medycznych tam, gdzie jest to najbardziej opłacalne tym bardziej pogłębia deficyty kadry medycznej w innych rejonach kraju. Ciekawym zjawiskiem jest także przejmowanie w całości lokalnych sieci – w niektórych województwach mniejsze sieci rozwijają się niezależnie, w innych dochodzi do przejęć. Taka sytuacja miała miejsce chociażby w przypadku przejęcia na Pomorzu Swissmedu [76] czy toruńskiego CITOMED-u [77] przez Grupę LUX MED. W przypadku większych przejęć obowiązkowe jest zgłoszenie zamiaru koncentracji do Urzędu Ochrony Konkurencji

i Konsumentów. Zgodnie z przepisami ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów, zgłoszeniu podlega się jeżeli:

1) łączny światowy obrót przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji w roku obrotowym poprzedzającym rok zgłoszenia przekracza równowartość 1 000 000 000 euro lub
2) łączny obrót na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji w roku obrotowym poprzedzającym rok zgłoszenia przekracza równowartość 50 000 000 euro [78, art. 13 ust. 1].

Duże sieci osiągają obrót przekraczający próg 50 mln euro, nawet bez konieczności sumowania obrotów z przejmowanym podmiotem. Przykładowo: jak wynika z danych udostępnianych przez LUX MED Sp. z o.o. jego przychody za 2025 rok sięgnęły 5,9 mld zł [79, s. 11], natomiast przychody PZU ZDROWIE S.A. za 2025 rok kształtowały się na poziomie 1,161 mld zł [80]. Ustawa o ochronie konkurencji i konsumentów przewiduje jednak pewien wyjątek od zasady konieczności poddania ocenie zamiaru koncentracji tzw. wyłączenie *de minimis*, zgodnie z którym zgłoszenie nie jest wymagane, jeżeli obrót przejmowanego przedsiębiorcy nie przekroczył równowartości 10 000 000 EUR w żadnym z dwóch ostatnich lat obrotowych [78, art. 14 pkt 1]. Oznacza to, że jeżeli duża sieć przejmuje pojedynczą, lokalną przychodnię, nie ma wymogu zgłoszenia zamiaru koncentracji do UOKiK. Przepisy prawa antymonopolowego nie przewidują zwolnienia dla branży medycznej — obowiązują w nich te same zasady, co w innych sektorach gospodarki. Obowiązek zgłoszenia pozostaje aktualny w przypadku podmiotów o wyższych obrotach i rzeczywiście był realizowany np. przy przywołanym już przejęciu toruńskiego CITOMED-u przez LUX MED Sp. z o.o. [81], przejęciu przez POLMED S.A. z siedzibą w Starogardzie Gdańskim kontroli nad Klinikami Neuroradiochirurgii sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie [82] czy przy przejęciu przez CenterMed sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie kontroli nad Centrum Medycyny Profilaktycznej sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie [83].

Niektórzy lokalni świadczeniodawcy wydają się jednak niezainteresowani współpracą z największymi graczami i sami konsekwentnie budują swoją pozycję na lokalnym rynku usług medycznych jak chociażby SALUS Centrum Medyczne Sp. z o.o. Kłodzko [84], opolska sieć

przychodni Optima Medycyna S.A. [85], podkarpackie Centrum Medyczne MEDYK Sp. z o.o. Sp. k. [86] czy działający na terenie województwa świętokrzyskiego ARTMEDIK Sp. z o.o. [87]. Nie oznacza to jednak, że problem wpływu innych, dużych organizacji ich nie dotyczy. Konsolidacja rynku medycznego to nie tylko definitywne przejęcia placówek przez wielkie sieci branżowe. Coraz popularniejszym modelem staje się wejście inwestorów finansowych, takich jak fundusze Private Equity, które przejmują zazwyczaj większościowy pakiet udziałów (np. 50–60%). W tym podejściu założyciele i lekarze nie tracą wpływu na placówkę – pozostają współwłaścicielami oraz kluczowymi menedżerami. Otrzymują wsparcie kapitałowe i operacyjne do dalszego skalowania biznesu, zachowując autonomię medyczną oraz szansę na kolejną, zyskowną sprzedaż pozostałych udziałów w przyszłości. Przykładem takich inwestycji jest: nabycie w 2025 roku przez fundusz TAR HEEL CAPITAL 75% udziałów w Centrum Medycznym Med-Gastr – wiodącym ośrodku gastroenterologicznym w Łodzi, w którym działa również POZ. Jak można przeczytać na stronie internetowej projektu:

„Fundusz THC ma na swoim koncie udane projekty konsolidacyjne w sektorze ochrony zdrowia. Przykładem jest TOMMA – specjalizująca się w badaniach rezonansu magnetycznego oraz tomografii komputerowej – która w ciągu zaledwie pięciu lat od inwestycji funduszu w 2014 roku stała się największą prywatną siecią diagnostyki obrazowej w Polsce, obejmującą 35 pracowni. Zrealizowana strategia rozwoju – obejmująca zarówno rozwój organiczny, jak i pięć przejęć – doprowadziła do ponad ośmiokrotnego wzrostu przychodów w okresie inwestycji. W 2019 roku fundusz z sukcesem sprzedał spółkę do PZU Zdrowie” [88].

Innym przykładem jest działalność Unity Care. Jest to projekt zainicjowany przez Enterprise Investors – fundusz, który od ponad 35 lat inwestuje w kraju i regionie Europy Środkowo-Wschodniej. Od stycznia 2025 roku spółka ta rozwija sieć placówek medycznych w Polsce [89], m.in. w 2025 roku fundusz wykupił 60% udziałów w kłodzkim SALUS-ie [90].

Przemiany na rynku usług medycznych są w ostatnich latach procesem przybierającym na sile. Sieci nie pozostają bezczynne: aktywnie agitują menedżerów prowadzących podmioty lecznicze [91], ale i jasno określają możliwości współpracy bezpośrednio na swoich stronach internetowych [92]. Dynamiczne zmiany w systemie i konsolidacja rynku w świetle przedstawionych analiz jest faktem. W obecnej rzeczywistości

możemy mówić nie tylko o 631 podmiotach, które zakończyły działalność w POZ i 1137 świadczeniodawcach AOS, którzy już nie współpracują z NFZ. Pojawiają się nowe podmioty i to w pewien sposób kompensuje braki, ale faktem jest likwidacja lub przejęcie setek podmiotów w skali ostatnich 10 lat, ze szczególnym wzrostem dynamiki na przestrzeni ostatnich kilku lat po zakończeniu pandemii.

2.3. Konsekwencje koncentracji organizacyjnej w dużych sieciowych podmiotach dla zdolności reprezentacyjnej branży ochrony zdrowia

Dotychczasowe regulacje systemu ochrony zdrowia opierają się na założeniu, że funkcjonuje jeden płatnik publiczny wykonujący określone założenia narzucane przez ustawodawcę, a uczestnicy rynku muszą dostosować się do narzuconych zasad. Oczywiście wiele zasad systemu czy wprowadzanych zmian budzi niezadowolenie, ale świadczeniodawcy, zwłaszcza w POZ, nie mają alternatywy w postaci innych odbiorców swoich usług niż płatnik publiczny. Ostatecznie więc muszą godzić się w rozwiązania dla nich niekorzystne. Obecny model nosi cechy monopsonu, czyli strukturę rynku, na której występuje całkowity brak konkurencji po stronie popytu (jest jeden nabywca). Oznacza to sytuację, w której na rynku działa tylko jeden jedyny odbiorca danego dobra, usługi bądź czynnika produkcji, podczas gdy po stronie podaży znajduje się wielu rozproszonych dostawców dóbr bądź usług [93]. Stopniowe przejmowanie rynku przez duże sieci prowadzi do sytuacji, w której stosunkowo niewielka liczba producentów czy dostawców kontroluje większość lub całość podaży danego dobra lub usługi, co zupełnie inaczej rozkłada akcenty przy podejmowaniu decyzji przez nabywcę usług. Duże podmioty nie muszą już bezwzględnie podporządkowywać się oczekiwaniom stawianym im przez płatnika publicznego. Jeżeli nie przyjmą oferowanych im warunków współpracy to przecież państwo straci możliwość zapewnienia swoim obywatelom usług w zakresie ochrony zdrowia.

Z perspektywy mniejszych uczestników rynku, pojawienie się dużych podmiotów oznacza nie tylko osłabienie ich pozycji negocjacyjnej wobec płatnika i ustawodawcy. Przy niekorzystnych działaniach ze strony nabywcy usług, zawsze tracą najsłabsi. W przypadku umocnienia się innych sprzedawców usług, małe podmioty będą poddawane presji z dwóch stron – presji ceny i oczekiwań ze strony płatnika oraz presji zatrzymania swoich klientów odchodzących do innych usługodawców.

Duże podmioty mogą dążyć w relacji z płatnikiem i ustawodawcą do zupełnie innych celów niż małe podmioty. Co więcej, ze względu na swoje możliwości finansowe i organizacyjne, mają narzędzia, żeby wyegzekwować realizację swoich postulatów m.in. poprzez tworzenie odpowiedniego przekazu medialnego czy wywieranie nacisków

prawnych. Dzięki dostępowi do ekspertów i rozbudowanym działom prawnym czy PR są w stanie kreować odpowiedni przekaz i tworzyć grunt pod realizację swoich zamierzeń.

Konsolidacja rynku to także zagrożenie w postaci utraty kontroli nad sektorem ochrony zdrowia jako całością, ale także nad sposobem realizacji świadczeń. Finalnie może okazać się, że to na co pacjenci decydowali się zmieniając swoją dotychczasową małą przychodnię na przychodnię sieciową, nie może być im zapewnione. Tyle, że powrotu do dotychczasowego miejsca udzielania świadczeń może już nie być, ponieważ zostanie zlikwidowane bądź przejęte. Niezależnie od tego jakie kryteria jakości przyjmiemy i jak będziemy badać oczekiwania pacjentów, okolicznością bezsporną pozostaje to, że akredytację w ochronie zdrowia uzyskują przede wszystkim lokalne placówki a nie duże sieci. Obecnie około 2/3 podmiotów posiadających akredytację POZ [94] to przychodnie działające w miejscowościach poniżej 100 000 mieszkańców – głównie w miastach powiatowych i na wsi [38].

Ryzyko związane z koncentracją rynku wiąże się także utratą kontroli nad świadczeniodawcami i ograniczeniem efektywności nadzoru. Aktualny mechanizm nakładania kar jest bowiem dolegliwy w przypadku mniejszych świadczeniodawców, ale może nie sprawdzać się przy dużych sieciach medycznych. Osobną kwestią jest także możliwość składania odwołań i dysponowania odpowiednimi zasobami w postaci ekspertów i prawników, którzy odsuwają zapłatę kary w czasie i wszelkimi sposobami dążą do jej umorzenia. Takie rozwiązania są najczęściej poza zasięgiem małych świadczeniodawców. Tymczasem podmioty sieciowe mają za sobą potężne zaplecze organizacyjne i finansowe. Część z nich jak Enel-Med czy PZU Zdrowie to organizacje z polskim kapitałem, natomiast LUX MED jest częścią brytyjskiej grupy medycznej Bupa, Medicover należy do szwedzkiej grupy Medicover AB, a American Heart of Poland do włoskich właścicieli.

W konfrontacji z obowiązującymi przepisami, które mają prowadzić do egzekwowania określonych zachowań świadczeniodawców, NFZ może okazać się nie dość skuteczny. Obecne przepisy rozporządzenia OWU przewidują możliwość nałożenia kar umownych w przypadku nieprawidłowości w realizacji świadczeń – generalnie w wysokości 1 lub 2% kwoty zobowiązania określonej w umowie (w przypadku POZ brana jest pod uwagę kwota wypłacona świadczeniodawcy z tytułu realizacji umowy w okresie rozliczeniowym,

którego dotyczyły stwierdzone naruszenia). Kary umowne, nałożone przez Fundusz, podlegają sumowaniu, przy czym łączna wysokość nałożonych kar umownych nie może przekraczać 4% kwoty zobowiązania wynikającego z umowy dla okresu rozliczeniowego, którego dotyczyły naruszenia. W przypadku nieprawidłowości w refundacji dyrektor oddziału wojewódzkiego Funduszu albo Prezes Funduszu może nałożyć na świadczeniodawcę karę umowną w kwocie stanowiącej równowartość kwoty refundacji cen tych leków, środków spożywczych specjalnego przeznaczenia żywieniowego i wyrobów medycznych, wraz z odsetkami ustawowymi od dnia dokonania refundacji [21, § 30 i 31 Załącznika]. Jeżeli podmiot realizuje jedną lub maksymalnie kilka umów, utrata jednego, dwóch czy czterech procent dochodu to dla niego istotne obciążenie, podobnie jak sięgające nieraz dziesiątek tysięcy złotych kary za nieprawidłowości w refundacji. Jeżeli jednak podobny algorytm jest przyjęty dla dużych organizacji, które realizują dziesiątki czy setki umów, dolegliwość tej kary nie będzie w żaden sposób odczuwalna na ogólnych przychodach z działalności.

Żeby odpowiednio zobrazować ryzyko, warto przywołać przykład z branży nowoczesnych technologii. Kary finansowe za naruszenia nakładane na wielkie koncerny, takie jak Meta, która odpowiada za prowadzenie Facebooka czy Google, potrafią sięgać setek milionów, a nawet miliardów dolarów lub euro (np. miliardowe kary w USA czy rekordowe grzywny antymonopolowe i z tytułu RODO w Unii Europejskiej), jednak nie przynoszą one oczekiwanego efektu. W zestawieniu z ogromnymi dochodami nie jest to istotny koszt, a często zmiany w prowadzeniu działalności byłyby dużo bardziej kosztowne. O ile w ogóle podmioty byłyby zainteresowane ich wprowadzeniem, często bowiem nie chcą one zmieniać sposobu prowadzenia działalności biznesowej, a kary zamiast wywoływać efekt mrożący dla danego podmiotu czy jemu podobnych są traktowane jedynie jako jeden z kosztów działalności. Kary nie wywołują więc żadnej reakcji [95]. Realnie wpływ na takich gigantów jak Meta, Google, Apple czy Amazon mogą mieć dopiero sankcje sięgające do 5%, a nawet 10-20% globalnego rocznego obrotu, co dopiero staje się realnym zagrożeniem biznesowym. Jednak tym co jest naprawdę istotne jest wymuszenie stosowania określonych rozwiązań przewidzianych prawem, zmiana zachowania a nie nakładanie coraz wyższych kar [96].

Na marginesie tych rozważań należy wskazać jeszcze jeden czynnik, który już teraz przesądza o niskim wpływie płatnika na praktykę realizacji umów. Generalnie zauważalna jest tendencja do spadku liczby przeprowadzanych kontroli realizacji umów.

Tabela nr 4 Liczba kontroli umów i świadczeniodawców POZ i AOS. Opracowanie własne na podstawie Sprawozdań z działalności Narodowego Funduszu Zdrowia oraz Informatora o umowach NFZ

Rok	Liczba kontroli POZ	Liczba świadczeniodawców POZ	Liczba kontroli AOS	Liczba świadczeniodawców AOS	Liczba kontroli ordynacji
2022	162	9411	109	5127	1891
2023	90	9357	138	5167	165
2024	33	9219	115	5208	179
2025	17	9112	92	5285	128

Obecnie 115 kontrolerów musi nadzorować około 40 tysięcy umów zawieranych z placówkami medycznymi. Planowane jest zatrudnienie 480 kolejnych osób [97]. Pierwszą kwestią jest jednak pozyskanie tylu nowych pracowników, którzy powinni już w momencie zatrudnienia mieć odpowiednie kwalifikacje i kompetencje zawodowe. Przeszkodą może być zarówno charakter pracy wiążącej się z dużym stresem oraz co do zasady z częstymi wyjazdami poza miejsce zamieszkania. Nie jest przesądzone także czy odpowiednie wynagrodzenie skusi do podjęcia pracy ekspertów, czy też proponowane stawki okażą się dla nich nieodpowiednie. Niezbędne jest wdrożenie ich do pracy, również pod kątem prawidłowego przeprowadzania kontroli i przygotowania dokumentacji pokontrolnej, tak żeby miała ona odpowiednią wartość dowodową w przypadku odwołania się podmiotu od nałożonej kary. Wobec tych wyzwań, wzmocnienie aparatu kontrolnego może okazać się bardziej problematyczne, niż zakładano.

W kontekście kontrolowania działalności sieci medycznych, należy wypracować odpowiednie procedury i działać systemowo, a nie miejscowo czy doraźnie. Otwartym pozostaje pytanie, czy NFZ będzie w stanie skontrolować większą liczbę umów, nawet jeżeli będzie wiedział, że nie jest to błąd organizacyjny w pojedynczej przychodni a utrwalona praktyka całej sieci medycznej prowadzącej dziesiątki takich przychodni.

3. Adekwatność obowiązujących rozwiązań instytucjonalnych

3.1. Aktualne kryteria reprezentatywności a zmiany strukturalne na rynku branży ochrony zdrowia

Analizując obecne tendencje rynku, jasnym jest że dotychczasowy status świadczeniodawców POZ i AOS jest zagrożony. W tej sytuacji swoistym paradoksem jest to jak niewielki mają oni wpływ na możliwość obrony na szczeblu ogólnopolskim.

Kryteria reprezentatywności oparte o liczbę zatrudnionych całkowicie nie zdają egzaminu, jeżeli to właśnie największe podmioty, zatrudniające odpowiednio dużo personelu medycznego mogą brać udział w dialogu społecznym, zwłaszcza że jak już wskazano – i bez tego mają dostateczne narzędzia by wywierać presję na ustawodawcę. Jeżeli ma być realizowana konstytucyjna zasada równości, kryteria należy zmienić.

Kryterium oparte na uznawaniu za reprezentatywną organizacji świadczeniodawców, która zrzesza świadczeniodawców, u których liczba osób zatrudnionych i osób udzielających świadczeń opieki zdrowotnej wynosi łącznie co najmniej 10 000 z góry utrudnia dostęp do głosu podmiotom, które nie zatrudniają bardzo licznego personelu, tak jak to już omówiono w rozdziale 1. W obecnym układzie reprezentatywnych organizacji świadczeniodawców widoczna jest nie tylko przewaga świadczeniodawców związanych z realizacją świadczeń stacjonarnych, ale i mocniejsza reprezentacja pewnych województw na tle innych. Więcej jest organizacji nastawionych na zrzeszanie podmiotów publicznych niż prywatnych. Poza tym szpitale, niezależnie od wielkości, mają swoich reprezentantów. Podmioty ambulatoryjne – w ograniczonym zakresie.

Ryzyka takiej organizacji pojawiają się na jeszcze w dwóch aspektach:

1) możliwa jest sytuacja, w której świadczeniodawcy realizujący określone zakresy świadczeń nie będą mieli żadnej reprezentacji (małe podmioty działają nie tylko w POZ i AOS, ale również np. w obszarze fizjoterapii),
2) możliwa jest sytuacja, w której pewne województwa nie będą w żaden sposób reprezentowane.

Oczywiście Minister Zdrowia nie ma wpływu na to, jakie organizacje i z których województw się zgłoszą jako reprezentatywne organizacje świadczeniodawców, jednak należy dążyć do stworzenia takich kryteriów, które wprowadziłyby szersze ramy dla dialogu społecznego w ochronie zdrowia. Jeżeli natomiast takie kryterium jak obecnie zostanie utrzymane, może dojść do sytuacji, że pojedynczy świadczeniodawca będzie spełniał warunek niezbędny by uzyskać status reprezentatywnej organizacji świadczeniodawców. W obecnym układzie sam LUX MED Sp. z o.o. zatrudnia blisko 30 000 pracowników [79, s. 11], a przecież – abstrahując od tego, że nie jest organizacją zrzeszającą pracodawców – trudno uznać go za reprezentatywny podmiot.

Projektując zmiany w obowiązujących przepisach należy rozważyć i przeprowadzić symulację, na ile określone rozwiązania wpłyną na zdywersyfikowanie struktury reprezentatywnych organizacji świadczeniodawców. Zasadnym jest także rozważenie jaki ma być kształt i cele oraz liczba podmiotów uprawnionych do uzyskania.

Alternatywą dla obowiązujących rozwiązań mogłoby być:

1) ustalanie reprezentatywności w oparciu o kryterium liczby świadczeniodawców zrzeszonych w danej organizacji lub liczby świadczeniodawców powiązanej z kryterium zatrudnienia w odpowiedniej proporcji,
2) ustalenie dodatkowych wag dla organizacji zrzeszających przedstawicieli różnych zakresów świadczeń jako dominującej działalności, tak żeby skład tej grupy był proporcjonalny do liczby świadczeniodawców w określonych zakresach świadczeń lub wartości finansowania danych zakresów świadczeń.
3) wprowadzenia dodatkowych zapisów dotyczących reprezentatywności na poziomie kraju i województwa, tak żeby zwiększyć udział lokalnych organizacji w rozstrzygnięciach na poziomie województwa.

Ponieważ głos różnych grup świadczeniodawców powinien być brany pod uwagę, należy tak przemodelować kryteria, żeby więcej podmiotów mogło uzyskać status reprezentatywnej organizacji świadczeniodawców. Obecna liczba około 10 podmiotów wydaje się niedostateczna.

3.2. Obecny model dialogu społecznego a zabezpieczenie różnorodności stanowisk

Obecny model dialogu społecznego oparty jest na regulacji przyjętej w 2014 roku, a zatem zanim nastąpiły przemiany struktury świadczeniodawców. Z tamtej perspektywy inaczej niż teraz można by oceniać te przepisy i założenia ustawodawcy. Aktualnie potrzeba równowagi w relacjach pomiędzy stroną rządową, płatnikiem a świadczeniodawcami i konsultowania zamierzeń jest dużo istotniejsza niż w poprzedniej rzeczywistości. Podstawą systemu w obszarze POZ i AOS jeszcze dekadę temu były małe, często rodzinne placówki a w większych miastach przychodnie prowadzone przez lokalnych menedżerów. W nowej rzeczywistości wyraźnie dominują podmioty o zasięgu ogólnopolskim, które stale powiększają swoje portfolio. Ponadto, wobec braku ograniczeń w przejmowaniu następnych podmiotów i realizowania świadczeń w kolejnych zakresach, z całą pewnością duże sieci medyczne nie powiedziały jeszcze ostatniego słowa w zakresie konsolidowania rynku.

Zagrożenie związane z podporządkowywaniem sobie kolejnych podmiotów istnieje zarówno po stronie płatnika, jak i po stronie innych uczestników rynku, którzy mogą paść ofiarą nieuczciwych praktyk. Dlatego wzmocnienie dialogu na temat obecnych rozwiązań i kierunku zmian jest dla wszystkich koniecznością. Dla wszystkich świadczeniodawców, niezależnie od tego jak długo prowadzą działalność, korzystnym byłoby także uporządkowanie procesu stanowienia prawa w sektorze medycznym. Obecny natłok przepisów, duże rozproszenie regulacji i brak konsekwencji utrudniają wszystkim prowadzenie działalności. Zmiany są wprowadzane nagle, bez szerszych konsultacji, bywa że z mocą wsteczną. Świadczeniodawcy często nie wiedzą, jak w praktyce wdrożyć nowe rozwiązania i wymieniają się nieoficjalnymi informacjami między sobą, nie zawsze prawidłowo interpretując intencje stanowiących prawo. Zamiast karać za uchybienia poprzez niewypłacanie należności czy wymaganie korekt dokumentów, NFZ powinien postawić na działalność edukacyjną i to nie tylko w formie synchronicznych i asynchronicznych szkoleń stacjonarnych i on-line, ale również poprzez możliwość oficjalnego kanału do kontaktu świadczeniobiorców i publikowania najczęściej zadawanych pytań wraz z odpowiedziami na nie. Duże podmioty mogą sobie pozwolić na stałą obsługę prawną, współpracę z ekspertami np. w dziedzinie

rozliczeń oraz udział w szkoleniach dotyczących zmian w prawie i nowości organizacyjnych. Dla mniejszych podmiotów, z mniejszych miejscowości jest to często duży koszt oraz konieczność odsunięcia personelu od pracy, żeby mógł wziąć udział w szkoleniach. Tymczasem proces wprowadzania zmian mógłby być bardziej transparentny, zarówno na etapie ich przygotowywania, jak i wdrożenia.

Trudno znaleźć dwa takie same podmioty w Polsce udzielające świadczeń zdrowotnych. Skład osobowy, baza lokalowa i wyposażenie, struktura wiekowa i stan zdrowia populacji pozostającej pod opieką, skomunikowanie z innymi ośrodkami, w których udzielane są świadczenia potrzebne pacjentom, dostęp do innych świadczeń w bliskim otoczeniu, wielkość miejscowości oraz możliwości pozyskiwania zewnętrznego finansowania to główne czynniki kształtujące rzeczywistość każdego świadczeniodawcy. Nie da się też stworzyć przepisów, które w 100% opisywałyby wszystkie możliwe opcje i zależności. Trzeba jednak dążyć do tego, żeby przepisy, nawet jeśli nie będą idealne, były jak najlepsze. Nałożenie obowiązku konsultacyjnego zarówno w zakresie regulacji na poziomie ustaw i rozporządzeń, jak i zarządzań Prezesa NFZ powinno służyć lepszemu przygotowaniu przepisów i maksymalnego ich dostosowania do bardzo różnych świadczeniodawców działających na rynku. Negowanie potrzeby informacji zwrotnej często kończy się tak, że przeprocedowane regulacje zanim jeszcze zostaną skierowane do publikacji, już budzą uzasadnione wątpliwości interpretacyjne i w krótkim czasie wymagają nowelizacji. Obecnie też często odniesienie się do uwag, w tym negowanie problemów i zagrożeń zgłaszanych przez stronę społeczną w toku konsultacji społecznych, sprawia wrażenie jakby stanowiący prawo uznawali poddanie projektu pod dyskusję za stratę czasu i zbędny obowiązek formalny. A przecież jeżeli coś jest niejasne lub nieprecyzyjne w ocenie przyszłych adresatów danych norm, to oznacza że przepisy nie zostały należycie dopracowane pod kątem potrzeb i możliwości przyszłych odbiorców.

Ustawodawca chcący osiągać swoje cele, nie powinien działać dyrektywnie, ale znaleźć przestrzeń do rozmowy ze wszystkimi zainteresowanymi, zapewniając do tego odpowiednie możliwości i narzędzia.

3.3. Luki systemowe

Problem rosnącej dominacji sieci medycznych nie pozostanie rozwiązany, tak długo jak przejmowanie przychodni będzie możliwe i opłacalne, a pozostali uczestnicy systemu nie będą stawiać zdecydowanego oporu przeciwko przemianom rynku. Obecnie nie ma ograniczeń w liczbie posiadanych przychodni, udziału procentowego w rynku ogólnopolskim czy na poziomie województwa. Przejmowanie przychodni POZ jest opłacalne, ponieważ gwarantowana stawka kapitacyjna, niezależnie od tego czy pacjent korzysta ze świadczeń, czy nie, daje pewność finansowania. Na tej bazie można wypracowywać dalszy zysk oferując komercyjnie dodatkowe usługi. Po stronie sieci korzyść jest więc oczywista.

Oceniając perspektywę pozostałych uczestników procesu czyli pacjentów i personelu medycznego, wskazać należy że mogą oni oceniać obecny stan jako spełniający ich oczekiwania i zapewniający bezpieczeństwo. Pacjent, zwłaszcza taki pacjent, na którym najbardziej zależy świadczeniodawcy, otrzymuje produkt na miarę swoich oczekiwań. Natomiast personel medyczny łączy pracę w sieci medycznej z bezpieczeństwem i pewnością wynagrodzenia oraz relatywnie dobrymi warunkami pracy, co pozostaje w opozycji do powszechnego przekonania na temat warunków pracy np. w szpitalach czy w sektorze publicznym w ogóle.

Ważną kwestią w kontekście przychodni, których właściciele osiągają wiek emerytalny jest także łatwe rozwiązanie problemu przekazania przychodni, chociaż i tu mogą pojawić się problemy na poziomie oczekiwań właściciela i realiów rynku. Sieci oferują warunki, natomiast właściciele często nie znają odpowiedzi na pytanie „ile naprawdę jest warta moja przychodnia?", ale i nie wiedzą gdzie szukać takich informacji. Brak wiedzy na temat realiów wyceny rynkowej czy przygotowania do audytu (Due Diligence) często blokuje sprawną sukcesję lub fuzję. Trudno obiektywnie ocenić zarówno kwestie materialne, jak i stan organizacyjny swojej przychodni. Jakkolwiek każdy stara się prowadzić sprawy z należytą starannością, ryzyka prawne związane z przejęciem najlepiej oceni niezależny, wyspecjalizowany podmiot.

W odniesieniu do pacjentów i ich stosunku do sieci medycznych, nie bez znaczenia jest dobre rozpoznanie potrzeb odbiorców przez dostawców usług medycznych i adresowanie

oferty do tych grup odbiorców, które są potencjalnie najmniej kosztochłonne. W systemie ochrony zdrowia powszechne jest nie tylko zjawisko angażowania się podmiotów komercyjnych w realizację na rzecz NFZ najbardziej opłacalnych świadczeń, ale również pozyskiwania pacjentów obarczonych najmniejszym ryzykiem i generujących najmniejsze koszty. Ten problem coraz powszechniej dotyka podmiotów POZ, zwłaszcza że pacjent ma pełną swobodę wyboru świadczeniodawcy, niezależnie od lokalizacji. Dyskusyjne może być składanie deklaracji do podmiotu, który z uwagi na odległość nie będzie mógł zrealizować u pacjenta wizyty domowej, ale przy coraz lepiej rozwiniętych (również geograficznie) strukturach sieci oraz stworzenia systemu podmiotów współpracujących – realizacja wizyty domowej w dowolnym miejscu Polski przestaje być wyzwaniem.

Bez deklaracji złożonych do POZ, świadczeniodawca nie wypracuje zysku. Dlatego tak ważne jest pozyskiwanie pacjentów – w drodze przejmowania przychodni z aktywnymi listami świadczeniobiorców, ale także poprzez zachęcanie pacjentów do składania deklaracji wyboru. W tym celu konieczne jest wypracowanie odpowiedniego systemu zachęt, które jak się okazuje wcale nie muszą polegać na oferowaniu bardzo kosztownych benefitów czy czasochłonnych działań.

W systemie publicznym informatyzacja i dostęp do danych medycznych od lat pozostaje nierozwiązaną do końca kwestią. Poszczególne etapy wdrażane są fragmentarycznie, brak jest przepływu danych pomiędzy podmiotami a także dostępu do danych historycznych, często zawartych w nieucyfrowionej papierowej dokumentacji medycznej. Rozwiązania oferowane przez sieci medyczne wychodzą naprzeciw tym problemom tworząc własne bazy zapewniające dostęp do danych w różnych placówkach sieci oraz możliwość przejrzenia ich w każdym czasie z poziomu przeglądarki internetowej czy dedykowanej aplikacji na telefonie.

Problemem jest także czas reakcji – zarówno w zakresie możliwości umówienia się na poradę, jak i uzyskania informacji. Sieci medyczne chcące pozyskać nowych pacjentów w POZ są zatem otwarte na pacjentów, którzy potrzebują aplikacji do zarządzania swoim procesem leczenia, chcą mieć dostęp do swojej dokumentacji on-line oraz cenią sobie możliwość odbycia krótkiej wideoporady, teleporady czy możliwość zadania ogólnego pytania poprzez czat. W opozycji do tego pozostają regulacje rozporządzenia OWU i zarządzenia POZ,

które systemowo motywują świadczeniodawców do ograniczenia teleporad. Pacjenci składają deklaracje do lekarzy powiązanych z operatorami medycznymi, ponieważ ci prowadzą czytelne strony internetowe i zapewniają łatwy dostęp do podstawowych informacji i do możliwości zarejestrowania się. Konsultanci są dostępni 24 godziny na dobę, 7 dni w tygodniu, a nie jak rejestracja w przychodni od 7 do 18. Pacjenci pragną dostępności a Operator Medyczny na swojej przyjaznej i przejrzystej stronie internetowej zachęca do złożenia e-Deklaracji do POZ, kusząc wizją dostępu do konsultacji 24/7 i obecnością w 700 miastach i miejscowościach w Polsce [98]. Pacjenci wskazują też na różnice w estetyce i standardach obsługi. W badaniu dotyczącym aptek pacjenci uznali, że w sieciach są one ujednolicone i lepiej kontrolowane, w indywidualnych aptekach często zależą od właściciela [99]. Są to jednak aspekty atrakcyjne z punktu widzenia określonych grup pacjentów, którzy najczęściej nie chorują przewlekle i ogólnie ich stan zdrowia nie jest przedmiotem ich szczególnej troski. To daje sieciom medycznym możliwość zysku bez szczególnego zaangażowania w prowadzenie leczenia pacjenta.

Kluczowym ogniwem systemu są lekarze, których decyzje co do kariery zawodowej wpływają na kształt rynku. Jeżeli bowiem część lekarzy przechodzi na emeryturę prowadząc działalność, w ich miejsce powinni pojawić się nowi zakładający swoje działalności. Tak się jednak nie dzieje. Młodzi lekarze wybierają pracę w warunkach większej stabilności. Niezależność w rozumieniu prowadzenia własnej przychodni jest priorytetem dla niewielu. Przyczyn tego zjawiska jest kilka: problemy z wyposażeniem przychodni i wejściem na rynek, brak odpowiedniego przygotowania merytorycznego oraz koncentracja lekarzy wokół dużych jednostek miejskich, w których mogą realizować kształcenie specjalizacyjne.

Decyzja o utworzeniu własnej przychodni nie jest dziś tak prosta jak jeszcze 10 czy 20 lat temu. POZ co prawda jest sektorem o stałym, gwarantowanym finansowaniu. W przeciwieństwie do czystego rynku komercyjnego, przychodnia POZ ma stały dopływ środków z NFZ za każdego zadeklarowanego pacjenta, co sprawia, że wskaźnik upadłości biznesowych z powrotów ekonomicznych w POZ jest bliski zeru. Żeby jednak mieć dochód – trzeba mieć deklaracje wyboru od pacjentów. A żeby w ogóle móc je zacząć zbierać trzeba założyć przychodnię czyli utworzyć podmiot wykonujący działalność leczniczą, dysponować

odpowiednim budynkiem i wyposażeniem oraz możliwościami prowadzenia dokumentacji i sprawozdawania świadczeń. Wszystko to jest kosztochłonne, zwłaszcza biorąc pod uwagę ograniczenia finansowe osoby rozpoczynającej karierę zawodową.

Znacznie korzystniej wygląda sytuacja w przypadku przejęcia przychodni z własną listą pacjentów POZ czy przychodni AOS o ugruntowanej renomie, z której pacjenci już korzystają, są w procesie leczenia lub oczekują na świadczenia. Jednak i w tym przypadku trzeba utrzymać się na rynku, być konkurencyjnym i nastawić się – zwłaszcza na początku działalności – na dużo większe zaangażowanie osobiste niż w przypadku pracy na etacie czy zleceniu oraz dużo większe obciążenie obowiązkami administracyjnymi związanymi z prowadzeniem podmiotu wykonującego działalność leczniczą. Do tego niewątpliwym mankamentem jest większa trudność w zapewnieniu równowagi pomiędzy pracą a życiem prywatnym niż w przypadku pracy w zewnętrznym podmiocie. To wszystko skutecznie zniechęca do wyboru takiej ścieżki zawodowej.

Przeszkodą jest także brak odpowiedniego przygotowania merytorycznego i praktycznego do podjęcia takiego wyzwania. Zarówno na poziomie kształcenia podczas studiów, jak i szkolenia specjalizacyjnego tematy te nie są ani dostatecznie omówione pod kątem zaprezentowania teorii, ani przećwiczone podczas ćwiczeń czy warsztatów. Generalnie nie kształtuje się postaw proaktywnych w tym obszarze. Jak wynika z rozporządzenia określającego standardy kształcenia przygotowującego do wykonywania zawodu lekarza [100], studenci są przygotowywani do pewnych aspektów pracy w systemie ochrony zdrowia pod kątem wymagań stawianych przez NFZ. W rozporządzeniu zapisano, m.in. że w zakresie wiedzy absolwent zna i rozumie etyczne, społeczne i prawne uwarunkowania wykonywania zawodu lekarza oraz zasady promocji zdrowia, a swoją wiedzę opiera na dowodach naukowych. Zakłada się, że po ukończeniu studiów zna regulacje prawne dotyczące organizacji i finansowania systemu ochrony zdrowia, udzielania świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych oraz zasady organizacji podmiotów leczniczych, zasady funkcjonowania narzędzi i usług informacyjnych i komunikacyjnych w ochronie zdrowia (e-zdrowie). Przydana pod kątem pracy w systemie może być także znajomość regulacji prawnych dotyczących tajemnicy lekarskiej, odpowiedzialności karnej,

cywilnej i zawodowej lekarza, zasad prowadzenia, przechowywania i udostępniania dokumentacji medycznej, w tym e-dokumentacji, oraz ochrony danych osobowych.

Nauka akademicka koncentruje się jednak przede wszystkim na kwestiach medycznych a nie na przygotowaniu do wykonywania zawodu jako przedsiębiorca. W ramach studiów na kierunku lekarskim student ma co prawda zrealizować praktyki z Podstawowej opieki zdrowotnej (medycyny rodzinnej) w wymiarze 90 godzin dydaktycznych z łącznie 600 godzin dydaktycznych praktyk przewidzianych w toku kształcenia. Przeliczając to na godziny zegarowe i dzienny wymiar godzinowy praktyk okazuje się, że statystyczny student spędzi w POZ 9 dni. W tym czasie musi sprawdzić w praktyce swoje umiejętności w obszarze wykonywania określonych procedur medycznych, przeprowadzania wywiadów z pacjentami z różnych grup wiekowych oraz organizacji i codziennej działalności POZ.

Oczywiście zdarzają się przykłady dobrych praktyk w zakresie wsparcia studentów i lekarzy w prowadzeniu działalności gospodarczej, które warto w tym miejscu odnotować. Katolicki Uniwersytet Lubelski w ramach dofinansowanego ze środków Unii Europejskiej projektu „Kompleksowy KUL – nowoczesny i wszechstronny program wsparcia kierunków KUL na potrzeby gospodarki oraz cyfrowej i zielonej transformacji" oferował studentom kilku kierunków, w tym kierunku lekarskiego udział w szkoleniach podnoszących kompetencje, które mogą być przydatne w przyszłej pracy zawodowej. Jedno ze szkoleń zatytułowane „Własny biznes" obejmowało 40 godzin dydaktycznych w grupach 10 osobowych. Szkolenie mogło mieć praktyczne znaczenie dla przyszłych lekarzy, zwłaszcza że obejmowało stosunkowo dużo godzin zajęć stacjonarnych w małych grupach [101]. Inną ciekawą inicjatywą na poziomie regionalnym jest Klub Lekarza Przedsiębiorcy funkcjonujący przy Warszawskiej Okręgowej Izbie Lekarskiej. Jego celem jest wsparcie w rozwoju praktyk lekarskich oraz w podnoszeniu kompetencji niezbędnych w prowadzeniu biznesu [102].

Pewną nadzieję na rozwój samodzielnych przychodni prowadzonych przez młodych lekarzy daje systematyczne zwiększanie liczby miejsc specjalizacyjnych w dziedzinie medycyny rodzinnej. Obecnie łącznie w 1590 ośrodkach na chętnych czeka 6341 miejsc, w którym mogą się kształcić [103]. Jednak wiele dostępnych w konkretnych naborach miejsc pozostaje niewykorzystanych.

Tabela nr 5 Liczba miejsc, w których można odbywać szkolenie specjalizacyjne w dziedzinie medycyny rodzinnej i kandydaci rozpoczynający kształcenie. Opracowanie własne na podstawie https://www.cmkp.edu.pl/ksztalcenie/postepowania-kwalifikacyjne

Nabór	Liczba osób rozpoczynających szkolenie	Liczba dostępnych miejsc
jesień 2022	417	1175
wiosna 2023	222	1252
jesień 2023	460	1456
wiosna 2024	210	1419
jesień 2024	494	1285
wiosna 2025	260	1365
jesień 2025	573	1844
wiosna 2026	459	1796
jesień 2026	brak danych	2178

Program szkolenia specjalizacyjnego w dziedzinie medycyny rodzinnej [104] przynosi jednak rozczarowanie. Zagadnienia związane z prawnymi aspektami organizacji świadczeń są omawiane podczas stosunkowo krótkich kursów, które mogą być przeprowadzone z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość. Brak jednoznacznych treści czy części warsztatowej poświęconej prowadzeniu działalności. Na zakończenie szkolenia lekarz bierze udział w Kursie atestacyjny (podsumowującym) „Medycyna rodzinna". W ramach celu kursu wskazano, że lekarz po ukończeniu kursu powinien posiadać aktualną wiedzę w zakresie najnowszych rekomendacji i wytycznych istotnych w pracy lekarza rodzinnego. Powinien również znać aktualny stan prawny w zakresie pracy lekarza rodzinnego oraz znać zasady kontraktowania usług przez NFZ ze świadczeniodawcą POZ i swoje możliwości pracy i rozwoju zawodowego. Zakres wiedzy objętej kursem związany z prowadzeniem własnej praktyki:

1) nowości w medycynie rodzinnej:
    a) aktualizacja i omówienie wytycznych w obszarach istotnych w pracy lekarza rodzinnego;
2) aktualności prawne:
    a) regulacje prawne istotne dla pracy lekarzy rodzinnych – aktualizacja;
3) jak funkcjonować zawodowo, będąc lekarzem rodzinnym:
    a) praca w systemie ubezpieczenia zdrowotnego: kontrakt, umowa o pracę, jak zostać świadczeniodawcą POZ,

b) praca w systemie komercyjnym,

c) prowadzenie własnej przychodni POZ.

Kwestia prowadzenia własnej przychodni pojawia się wprost w programie szkolenia specjalizacyjnego tylko w tym jednym miejscu. Ponadto, pomimo że to końcowy kurs, na którym poruszanych jest bardzo dużo zagadnień i ma zostać zaktualizowana wiedza z wielu zakresów, na całość przewidziano 5 dni (40 godzin dydaktycznych). Dla porównania: na szkolenie dotyczące komunikacji z pacjentem przewidziane są 4 dni, na postępowanie w nadwadze i otyłości 2 dni. Jakkolwiek te aspekty są istotne w pracy lekarza rodzinnego, ma on szanse ponownie być lepiej przygotowany w aspektach medycznych niż nastawiany na podjęcie własnej działalności.

Pewnym rozwiązaniem problemów z aktywnością gospodarczą młodych lekarzy mogłoby być wprowadzenie systemu zachęt finansowych np. premii za relokację, niskooprocentowanych pożyczek, czy dotacji na podjęcie działalności obejmującej nakłady na dostosowanie budynku do potrzeb przychodni czy jej remont i odpowiednie wyposażenie. Obecnie problemem jest także to, że nikt nie jest w stanie zagwarantować, że przychodnia, która zostanie utworzona otrzyma finansowanie z NFZ, ani że zostanie ono utrzymane przez kolejne lata, co często jest warunkiem trwałości projektu. W przypadku usług AOS możliwe jest komercyjne świadczenie usług, których nie udało się zakontraktować z NFZ. W przypadku POZ, zwłaszcza na wsi czy w małej miejscowości, sprawa może być dużo trudniejsza. To ryzyko można by zniwelować wprowadzając system promes umów dla lekarzy, którzy chcieliby otworzyć przychodnię, pod warunkiem, że będzie to przychodnia realizująca świadczenia dla społeczności, która obecnie ma ograniczony dostęp do opieki medycznej. Taka promesa mogłaby także stanowić czynnik zwiększający wiarygodność w bankach i u przyszłych kontrahentów, co jest istotne pod kątem pozyskania finansowania na rozpoczęcie działalności.

Do potrzeb aktywizowania lekarzy do podejmowania działalności można także wykorzystać już istniejące przepisy. W 2021 roku przyjęto regulacje, na podstawie których student odbywający studia na kierunku lekarskim w języku polskim na warunkach odpłatności może ubiegać się o kredyt na pokrycie opłat za usługi edukacyjne na tych studiach [105].

Maksymalna wysokość kredytu na studia medyczne rozpoczęte w roku akademickim 2026/2027 wynosi 22 000 zł na jeden semestr studiów przez okres objęty kredytowaniem [106]. Spłata kredytu na studia medyczne jest dokonywana w równych miesięcznych ratach i rozpoczyna się w miesiącu następującym po upływie 12 kolejnych lat liczonych od dnia ukończenia studiów, chyba że kredytobiorca wystąpił do banku z wnioskiem o wcześniejsze rozpoczęcie spłaty kredytu na studia medyczne albo wydłużenie okresu spłaty. Kredyt na studia medyczne może zostać umorzony, nawet w całości, w przypadku gdy kredytobiorca po ukończeniu studiów spełni łącznie dwa warunki:

1) wykonywał zawód lekarza na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, w ramach praktyki zawodowej lub w podmiocie leczniczym udzielających świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, przez 10 lat w okresie 12 kolejnych lat liczonych od dnia ukończenia studiów, w łącznym wymiarze czasu pracy odpowiadającym co najmniej równoważnikowi jednego etatu oraz
2) w okresie, o którym mowa w pkt. 1 uzyskał tytuł specjalisty w dziedzinie medycyny uznanej za priorytetową w dniu rozpoczęcia przez niego szkolenia specjalizacyjnego [107, art. 103c i 103d].

Obecnie za dziedziny priorytetowe uznane są:

1) anestezjologia i intensywna terapia;
2) chirurgia dziecięca;
3) chirurgia ogólna;
4) chirurgia onkologiczna;
5) choroby wewnętrzne;
6) choroby zakaźne;
7) geriatria;
8) hematologia;
9) kardiologia dziecięca;
10) medycyna paliatywna;
11) medycyna ratunkowa;
12) medycyna rodzinna;
13) neonatologia;

14) neurologia;
15) neurologia dziecięca;
16) onkologia i hematologia dziecięca;
17) onkologia kliniczna;
18) patomorfologia;
19) pediatria;
20) psychiatria;
21) psychiatria dzieci i młodzieży;
22) radioterapia onkologiczna;
23) stomatologia dziecięca [108].

Oznacza to, że studenci, który korzystali z tej formy wsparcia mogą wybrać spośród dziedzin priorytetowych specjalizację, która będzie dawała im możliwość prowadzenia własnego gabinetu czy przychodni POZ lub AOS. Obecnie literalne brzmienie przepisu nie daje odpowiedzi na to, czy prowadzenie własnej przychodni udzielającej świadczeń finansowanych ze środków publicznych, daje podstawę do uznania warunku dotyczącego zatrudnienia za spełniony. Przepis powinien zatem konkretnie wskazywać na taką możliwość. Ponadto biorąc pod uwagę jak wysoka jest kwota kredytu, zachętą dla studentów mogłyby być dodatkowe preferencje w przypadku prowadzenia własnej przychodni przez określony czas po zakończeniu kształcenia, można by zatem w tym przypadku wprowadzić dodatkowe rozwiązania korzystne dla młodych lekarzy takie jak wprowadzenie zapisów, że bank nie może brać kredytu studenckiego dla studentów kierunków lekarskich pod uwagę przy ocenie zdolności kredytowej lekarza rozwijającego działalność w obszarze POZ lub AOS.

Wśród pojawiających się propozycji zmian dotyczących zatrzymania koncentracji rynku pojawia się rozwiązanie nawiązujące do zmian w Prawie farmaceutycznym dążących do ograniczenia działalności dużych sieci aptecznych. Analogicznie do potocznego określenia nowelizacji ustawą „Apteka dla Aptekarza", nowy model funkcjonowania przychodni można nazywać „Przychodnią dla Lekarza". Ograniczenie kręgu podmiotowego do lekarzy wynika z faktu, że po wejściu w życie ustawy POZ to lekarz POZ jest formalnie podstawą funkcjonowania zespołu POZ obejmującego pacjentów wszechstronną opieką. Podobnie

w AOS – to lekarze są głównymi świadczeniodawcami. Oczywiście takie rozwiązanie nie jest wolne od mankamentów i wymagałoby starannego przeanalizowania dopuszczalności prowadzenia określonych praktyk w pewnych zakresach czy ich części (np. medycyny szkolnej) przez osoby wykonujące inne zawody medyczne.

Analizując przepisy dotyczące działalności aptek wymienić należy najważniejsze warunki dopuszczenia do prowadzenia apteki. Apteka ogólnodostępna może być prowadzona tylko na podstawie uzyskanego zezwolenia na prowadzenie apteki. W przypadku aptek przesądzono, że prawo do uzyskania zezwolenia na prowadzenie apteki ogólnodostępnej posiada:

1) farmaceuta posiadający prawo wykonywania zawodu, prowadzący jednoosobową działalność gospodarczą;
2) spółka jawna lub spółka partnerska, której przedmiotem działalności jest wyłącznie prowadzenie aptek, i w której wspólnikami (partnerami) są wyłącznie farmaceuci posiadający prawo wykonywania zawodu;
3) uczelnia prowadząca kształcenie na kierunku farmacja.

Wprowadzono także szereg przepisów, które mają zabezpieczyć niezależność farmaceutów i ograniczyć koncentrację rynku. Zezwolenia na prowadzenie apteki nie wydaje się, jeżeli podmiot ubiegający się o zezwolenie:

1) prowadzi lub wystąpił z wnioskiem o wydanie zezwolenia na prowadzenie hurtowni farmaceutycznej, lub zajmuje się pośrednictwem w obrocie produktami leczniczymi lub
2) prowadzi na terenie województwa więcej niż 1% aptek ogólnodostępnych albo podmioty przez niego kontrolowane w sposób bezpośredni lub pośredni, w szczególności podmioty zależne w rozumieniu przepisów o ochronie konkurencji i konsumentów, prowadzą łącznie więcej niż 1% aptek na terenie województwa;
3) jest członkiem grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów, której członkowie prowadzą na terenie województwa więcej niż 1% aptek ogólnodostępnych.

Zezwolenia nie wydaje się, jeżeli wnioskodawca, wspólnik lub partner spółki będącej wnioskodawcą:

1) jest wspólnikiem, w tym partnerem, w spółce lub spółkach, które prowadzą łącznie co najmniej 4 apteki ogólnodostępne lub;
2) prowadzi co najmniej 4 apteki ogólnodostępne albo podmiot lub podmioty przez niego kontrolowane w sposób bezpośredni lub pośredni, w szczególności podmiot lub podmioty zależne w rozumieniu przepisów o ochronie konkurencji i konsumentów, prowadzą co najmniej 4 apteki ogólnodostępne, lub
3) jest członkiem grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów, której członkowie prowadzą łącznie co najmniej 4 apteki ogólnodostępne, lub
4) wchodzi w skład organów spółki posiadającej zezwolenie na prowadzenie hurtowni farmaceutycznej lub zajmującej się pośrednictwem w obrocie produktami leczniczymi [109].

Rozwiązania ustawowe ewoluowały w odpowiedzi na pojawiające się nadużycia i próby obejścia przepisów ustawy. W 2023 roku dodano zapis, zgodnie z którym niedozwolone jest przejęcie kontroli w rozumieniu przepisów o ochronie konkurencji i konsumentów nad podmiotem prowadzącym aptekę ogólnodostępną, jeżeli:

1) podmiotem przejmującym kontrolę jest podmiot inny niż podmiot, który jest uprawniony do uzyskania zezwolenia na prowadzenie apteki ogólnodostępnej,
2) podmiot przejmujący kontrolę, wspólnik lub partner spółki będącej podmiotem przejmującym kontrolę:
    a) jest wspólnikiem lub partnerem w spółce lub spółkach, które prowadzą łącznie co najmniej 4 apteki ogólnodostępne, lub
    b) prowadzi co najmniej 4 apteki ogólnodostępne albo podmiot lub podmioty przez niego kontrolowane w sposób bezpośredni lub pośredni, w szczególności podmiot lub podmioty zależne w rozumieniu przepisów o ochronie konkurencji i konsumentów, prowadzą co najmniej 4 apteki ogólnodostępne, lub

c) jest członkiem grupy kapitałowej w rozumieniu przepisów o ochronie konkurencji i konsumentów, której członkowie prowadzą łącznie co najmniej 4 apteki ogólnodostępne, lub

d) wchodzi w skład organów spółki posiadającej zezwolenie na prowadzenie hurtowni farmaceutycznej lub zajmującej się pośrednictwem w obrocie produktami leczniczymi;

3) w wyniku przejęcia kontroli nad podmiotem prowadzącym aptekę ogólnodostępną członkowie grupy kapitałowej, do której należy podmiot przejmujący kontrolę, prowadziliby łącznie więcej niż 4 apteki ogólnodostępne [110].

Zastrzeżono przy tym, że przepisu dotyczącego kontroli nie stosuje się, jeżeli przejęcie kontroli nastąpiło w wyniku nabycia spadku.

Zapisy Prawa farmaceutycznego ograniczyły także możliwość tworzenia nowych aptek tam, gdzie funkcjonują już one w ilości, które powinna gwarantować dostępność do leków i opieki farmaceutycznej. Ma to przeciwdziałać sytuacji, w której pojawiające się masowo w bliskim sąsiedztwie apteki konkurują ze sobą ceną i promocjami, co prowadzi do dumpingowych cen i niszczenia konkurencji oraz do nabywania przez pacjentów na promocjach produktów im zbędnych. Zezwolenie wydaje się zatem, jeżeli na dzień złożenia wniosku o wydanie zezwolenia, liczba mieszkańców w danej gminie, w przeliczeniu na jedną aptekę ogólnodostępną, wynosi co najmniej 3000 osób i odległość od miejsca planowanej lokalizacji apteki do najbliższej funkcjonującej apteki ogólnodostępnej, liczona pomiędzy wejściami do izb ekspedycyjnych aptek w linii prostej, wynosi co najmniej 500 metrów.

Zaadaptowanie tych przepisów na potrzeby prowadzenia przychodni wydaje się zadaniem dość problematycznym. Pierwszą trudnością jest struktura aptek i przychodni, która jest znacząco różna od modelu tworzenia aptek. Jeżeli dopuszczalne jest tworzenie jednego podmiotu z komórkami organizacyjnymi w 300 lokalizacjach, w jaki sposób można by ograniczać możliwość funkcjonowania takiej przychodni i jak w zasadzie kwalifikować poszczególne lokalizacje? Z tego też względu kłopotliwe byłoby przyjęcie współczynnika

opartego na udziale procentowym w rynku – zarówno szacowanie go wprost – ilościowo, jak i podług np. wysokości obrotu czy wartości kontraktu z NFZ trudno uznać za miarodajne.

Oczywiście możliwe jest sformułowanie przepisów ograniczających możliwość tworzenia nowych przychodni przez podmioty, które już je prowadzą czy przejmowania kolejnych podmiotów, należy jednak starannie oszacować ryzyko związane z możliwością przejmowania podmiotów przez inne, powiązane z nimi podmioty. Niewykluczone, biorąc pod uwagę obecną strukturę świadczeniodawców, że zadanie to byłoby jeszcze trudniejsze niż okazało się w przypadku ustawy „Apteka dla Aptekarza", co nie oznacza że nie jest to możliwe do przeprowadzenia.

4. Rekomendacje

4.1. Ogólne postulaty

Na podstawie przeprowadzonej analizy aktów prawnych, dostępnych publikacji i danych statystycznych dotyczących funkcjonowania instytucji dialogu społecznego w ochronie zdrowia oraz działalności świadczeniodawców w obszarze Podstawowej Opieki Zdrowotnej i Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej można sformułować następujące rekomendacje:

1) Niezbędna jest zmiana kryteriów kwalifikowania organizacji jako reprezentatywnych organizacji świadczeniodawców i rezygnacja z obecnego, niemiarodajnego kryterium zatrudnionych osób udzielających świadczeń opieki zdrowotnej, a także wzmocnienie udziału reprezentatywnych organizacji w procesie stanowienia prawa i kontraktowania świadczeń na poziomie kraju i województwa,
2) Koncentracja rynku, zwłaszcza w obszarze świadczeń ambulatoryjnych, powinna zostać ograniczona poprzez wypracowanie narzędzi regulacyjnych,
3) Nadzór nad realizacją świadczeń przez sieci medyczne powinien zostać wzmocniony a system kar dostosowany do realiów funkcjonowania danego podmiotu, tak żeby rzeczywiście przyczyniał się do wyegzekwowania przestrzegania określonych warunków umowy,
4) Szkolenie przeddyplomowe i podyplomowe lekarzy powinno zostać zweryfikowane pod kątem przygotowanie teoretycznego i praktycznego do prowadzenia własnej działalności gospodarczej,
5) Przedsiębiorczość lekarzy należy umacniać poprzez system zachęt finansowych i organizacyjnych do podejmowania działalności gospodarczej.

4.1.1. Wzmocnienie roli organizacji reprezentatywnych

Obecne rozwiązania dotyczące reprezentatywnych organizacji świadczeniodawców wymagają zmiany, ponieważ ani nie gwarantują reprezentatywności organizacji, ani nie dają tym organizacjom realnej możliwości udziału w dialogu społecznym. Reprezentatywność organizacji powinna być rozpatrywana w dwóch ujęciach: organizacji reprezentatywnych na poziomie kraju i na poziomie województwa, tak żeby lokalnie działające organizacje, które są najbliżej problemów świadczeniodawców z danego województwa i ich pacjentów, mogły wpływać na kształt systemu w regionie. Aktualny brak powiązań pomiędzy miejscem działania organizacji i jej zasięgiem prowadzi do nadreprezentacji niektórych regionów w gronie organizacji reprezentatywnych przy jednoczesnym braku podmiotów reprezentujących inne województwa. Jak wykazała analiza, każde województwo jest inne zarówno pod kątem struktury ludności, odsetka ludności mieszkającej w dużych miastach, małych miastach i na wsi, migracji ludności czy ilości działających na rynku usług medycznych podmiotów. Kontraktowanie również odbywa się na poziomie województwa, a zatem rozmowy nad kształtem systemu w regionie powinny odbywać się na tym szczeblu.

Przyjęte kryterium 10 000 osób wykonujących świadczenia opieki zdrowotnej jako podstawa uznania organizacji za reprezentatywną premiuje duże organizacje, przede wszystkim szpitale oraz sieci medyczne. Proponuje się, żeby zasadniczym kryterium była liczba zrzeszonych w organizacji pracodawców w powiązaniu z prowadzeniem przez nich działalności na terenie co najmniej określonej liczby województw. Na poziomie województwa należałoby z kolei brać pod uwagę organizacje zrzeszające największą liczbę pracodawców lub największą liczbę świadczeniodawców udzielających świadczeń określonego rodzaju. To właśnie spośród tych organizacji powinno się wybierać przedstawiciela lub przedstawicieli, którzy zasiadaliby w radzie oddziału wojewódzkiego NFZ. Kwestią do rozważenia jest zwiększenie liczby przedstawicieli lub możliwość zmiany w trakcie kadencji np. po 2 latach na innego przedstawiciela.

Na poziomie krajowym reprezentatywne organizacje świadczeniodawców powinny uzyskać szersze uprawnienia, tak żeby model często arbitralnego rozstrzygania spraw na szczeblu centralnym zamienić w rzeczywisty, aktywny udział organizacji

świadczeniodawców. Takie rozwiązanie byłoby korzystne dla obydwu stron: praktycy są w stanie lepiej przewidzieć, jak proponowane rozwiązanie może realnie zadziałać, ale to też oni najczęściej ponoszą konsekwencje niedopracowanego prawa. Jeżeli w swoich działaniach ustawodawca i Ministerstwo Zdrowia chce dążyć do poprawy funkcjonowania systemu ochrony zdrowia, ale i odbudowy zaufania społecznego w tym obszarze, musi podjąć dialog i współpracę z osobami, które rzeczywiście wdrażają rozwiązania przygotowane na szczeblu centralnym.

Podstawowymi elementami zmiany we wzajemnych relacjach powinno być:

- obowiązkowe konsultowanie wszystkich projektów aktów prawnych i założeń do projektów z reprezentatywnymi organizacjami świadczeniodawców,
- ustawowe określenie minimalnego czasu na zajęcie stanowiska w ramach konsultacji, bez wyjątków innych niż wynikających ze stanów wyjątkowych,
- nadanie obligatoryjnego charakteru konsultowaniu taryf z reprezentatywnymi organizacjami świadczeniodawców,
- zapewnienie stałej reprezentacji organizacji świadczeniodawców w Trójstronnym Zespole ds. Ochrony Zdrowia działającego przy Ministrze Zdrowia,
- włączenie do Trójstronnego Zespołu ds. Ochrony Zdrowia działającego przy Ministrze Zdrowia przedstawiciela NFZ na prawach i z obowiązkami strony,
- zakaz wprowadzania rozwiązań obowiązujących z mocą wsteczną lub bazujących na danych historycznych, w odniesieniu do których świadczeniodawcy nie wiedzieli, że w przyszłości staną się podstawą zmian w finansowaniu lub organizacji świadczeń.

4.1.2. Wprowadzenie nadzoru nad koncentracją rynku

Koncentracja rynku może prowadzić do wielu niekorzystnych zjawisk z destabilizacją bezpieczeństwa w tym sektorze włącznie, co stanowi istotne zagrożenie z punktu widzenia interesów państwa. Przejęcie każdej przychodni ma znaczenie, a jej wielkość czy lokalizacja nie przesądzają o tym, że dana placówka jest mniej istotna – wręcz przeciwnie, z punktu

widzenia lokalnej społeczności może mieć fundamentalne znaczenie. Z tego względu, każde przejęcie powinno podlegać badaniu przez UOKiK, którego standard wydawania zgody warunkowej powinien obejmować obowiązek utrzymania przychodni w danej lokalizacji przez kolejne np. 2 lata lub 5 lat z niezmienionymi godzinami otwarcia, co oznacza zakaz przejmowania przychodni celem przekształcenia ich w filie i wygaszenia działalności. Proponowane zmiany wymagają nowelizacji i dodania odpowiednich zapisów do ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów.

Narzędziami przeciwdziałającymi koncentracji może być także zakaz zawierania przez NFZ umów z podmiotami, które realizują świadczenia o wartości powyżej określonych pułapów procentowych w odniesieniu do danego zakresu świadczeń (przykładowo świadczeniodawca nie mógłby realizować umowy, jeżeli wartość przypisanego mu zobowiązania umownego przekraczałaby konkretny procent całości budżetu przeznaczonego na danych zakres świadczeń w danym województwie). Na etapie składania ofert świadczeniodawca musiałby składać oświadczenie na temat swoich powiązań i zależności od innych podmiotów.

W przypadku nowotworzonych podmiotów rozważenia wymaga wprowadzenie regulacji w rodzaju „Przychodnia dla Lekarza". W tym celu niezbędne jest zbadanie analogicznych rozwiązań zastosowanych wobec aptek i wyeliminowanie ryzyk prawnych związanych z obchodzeniem prawa, które występują w przypadku praktycznego wdrażania przepisów ustawy „Apteka dla Aptekarza" tj.:

- szczegółowe określenie co należy rozumieć przez prowadzenie przychodni i ograniczenie zarówno ilości prowadzonych przez jeden podmiot przychodni, jak i ich filii czy jednostek organizacyjnych w innych lokalizacjach, za wyjątkiem medycyny szkolnej,
- określenie w jaki sposób i na podstawie jakich kryteriów ustala się zależność jednego podmiotu od innego,
- określenie sankcji za nadużycia, które miałyby charakter odstraszający przede wszystkim dla podmiotów próbujących przejąć kontrolę nad innymi podmiotami,

- ustalenie instytucji odpowiedzialnych za realizację obowiązków weryfikacji statusu podmiotów i zapewnienie im dostatecznych zasobów ludzkich i odpowiedniego finansowania, żeby mogły realizować powierzone zadania.

4.1.3. Zwiększenie kontroli realizacji świadczeń

Najwięksi świadczeniodawcy powinni być kontrolowani najczęściej, nie tylko dlatego, że płynie do nich największe finansowanie, ale także dlatego, że odpowiadają za zapewnienie odpowiedniej opieki największej grupie pacjentów. Najczęściej działalność sieci medycznych opiera się na odgórnie narzuconych procedurach i standardach, dlatego w ich przypadku naruszenie to częściej błąd powszechnie występujący w większej liczbie placówek. W przypadku małych przychodni najczęściej błąd wynika z czynnika ludzkiego, a nie z generalnie przyjętej wadliwej reguły postępowania. To wszystko przemawia za tym, żeby w swoim planie kontroli NFZ uwzględniał nie tylko zakres tematyczny, ale również odpowiednio ustalał proporcje planowanych kontroli do skali działalności oraz w przypadku wykrycia nieprawidłowości określonego rodzaju w jednej placówce należącej do sieci medycznej, niezwłocznie kontrolował inne placówki pod kątem reguły występowania nieprawidłowości.

Zmianie powinny ulec także kary nakładane prze płatnika w przypadku stwierdzenia nieprawidłowości. Szczególnie w przypadku powtarzających się nieprawidłowości, niezrealizowania zaleceń pokontrolnych czy występowaniu tych samych problemów w wielu placówkach, kara powinna zyskać charakter odstraszający poprzez powiązanie jej procentowo z obrotem świadczeniodawcy lub wartością wszystkich umów realizowanych przez niego w danym zakresie.

4.1.4. Zmiany w szkoleniu przeddyplomowym i podyplomowym

Obecnie studenci kierunków medycznych nie są przygotowywani do podejmowania działalności gospodarczej. Odpowiednie zajęcia teoretyczne i praktyczne prowadzone przez ekspertów – prawników i osoby posiadające wiedzę na temat księgowości i podatków powinny

zostać włączone do programu studiów. Tematyka zajęć powinna obejmować zarówno zakładanie i prowadzenie działalności, ale także możliwości związane z przejęciem przychodni np. po rodzicach.

W ramach kształcenia podyplomowego odpowiedniej modyfikacji powinien ulec program kształcenia specjalizacyjnego – przede wszystkim w dziedzinie medycyny rodzinnej, ale odpowiednie treści związane z prowadzeniem własnej przychodni i świadczeniami kontraktowanymi przez NFZ powinny pojawić się także dla wszystkich specjalizacji, w których lekarz może otworzyć własną przychodnię. Ta tematyka powinna pojawić się już na początku kształcenia, ale także powrócić podczas ostatniego kursu w ramach specjalizacji.

Dla lekarzy w starszym wieku powinno się - w porozumieniu z organami samorządu lekarskiego – przygotować odpowiednie informatory i szkolenia zachęcające do zabezpieczenia swojej przychodni i zaplanowania sukcesji oraz szkolenia zwiększające świadomość metod oceny i wyceny prowadzonej działalności. Przedstawić można możliwości jakie daje przekształcenie w spółkę kapitałową czy skorzystanie z instytucji fundacji rodzinnej.

Wszystkie zajęcia powinny zostać zaplanowane i przygotowane w porozumieniu z ekspertami z odpowiednich dziedzin, tak żeby były w pełni profesjonalne, ale również miały praktyczny wymiar.

4.1.5. Wprowadzenie systemu zachęt do zakładania przychodni

Młodych lekarzy należy motywować do podejmowania działalności gospodarczej polegającej na prowadzeniu, zwłaszcza na wsi lub w mniejszej miejscowości, przychodni POZ lub AOS, wprowadzając system zachęt takich jak:

- korzystniejsze warunki spłaty lub umorzenia kredytu zaciągniętego przez lekarza na sfinansowanie płatnych studiów na kierunku lekarskim,
- premia za relokację,
- niskooprocentowane pożyczki lub dotacje na podjęcie działalności obejmującej nakłady na dostosowanie budynku do potrzeb przychodni czy jej remont i odpowiednie wyposażenie,

- system promes umów dla lekarzy, którzy chcieliby otworzyć przychodnię, pod warunkiem, że będzie to przychodnia realizująca świadczenia dla społeczności, która obecnie ma ograniczony dostęp do opieki medycznej. Taka promesa mogłaby także stanowić czynnik zwiększający wiarygodność w bankach i u przyszłych kontrahentów, co jest istotne pod kątem pozyskania finansowania na rozpoczęcie działalności.

Ponadto system powinien być generalnie bardziej przejrzysty i stabilny, a NFZ powinien wypracować narzędzia wsparcia np. czat z ekspertem, możliwość konsultacji zamiast karania za błędy wynikające z trudności we wdrażaniu nowych rozwiązań. Młodzi lekarze chcą pracować w bardziej przewidywalnych warunkach a sposób działania systemu ochrony zdrowia trudno uznać za sprzyjający do podejmowania decyzji o prowadzeniu działalności gospodarczej.

4.2. Rekomendacje wg instytucji odpowiadających za ich wdrożenie

4.2.1. Rekomendacje legislacyjne

W obszarze legislacji rekomendowanym kierunkiem zmian jest:

1) Zmiana ustawy o RDS, tak żeby zapewnić branżowym organizacjom reprezentatywnym stały udział w Trójstronnym Zespole ds. Ochrony Zdrowia działającym przy Ministrze Zdrowia,
2) Zmiana ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej w zakresie:
   a) kryteriów reprezentatywności organizacji świadczeniodawców na poziomie kraju i województwa,
   b) nadania reprezentatywnym organizacjom świadczeniodawców realnych uprawnień w zakresie opiniowania projektów taryf, aktów prawnych na poziomie ustaw, rozporządzeń i zarządzeń oraz planów kontraktowania świadczeń i planów kontroli przeprowadzanych przez NFZ,

3) Zmiana ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów, poprzez wprowadzenie zastrzeżenia, że wyłączenie de minimis nie obowiązuje w przypadku podmiotów wykonujących działalność leczniczą w rozumieniu ustawy o działalności leczniczej,
4) Zmiana w ustawie o działalności leczniczej polegająca na wprowadzeniu ograniczeń w zakładaniu działalności gospodarczej w branży medycznej tzw. „Przychodnia dla lekarza",
5) Zmiana ustawy o działalności leczniczej lub ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej albo stworzenie osobnego aktu prawnego określającego system zachęt dla lekarzy do prowadzenia przychodni, w szczególności na obszarach zagrożonych brakiem dostępu do opieki medycznej,
6) Zmiana ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym pod kątem wprowadzenia preferencji w umarzaniu kredytów dla lekarzy, którzy będą prowadzili własną przychodnię POZ,
7) Zmiana rozporządzenia dotyczącego standardów kształcenia na kierunkach medycznych, tak żeby uwzględniało konieczność przygotowania do prowadzenia własnej działalności,
8) Zmiana rozporządzenia OWU pod kątem zwiększenia udziału reprezentatywnych organizacji,
9) Zmiana rozporządzenia OWU w zakresie sposobu obliczania kar umownych w przypadku podmiotów należących do sieci medycznych.

4.2.2. Rekomendacje antymonopolowe/nadzorcze

W zakresie działań antymonopolowych i nadzorczych uprawnione organy mogą zapobiegać koncentracji poprzez:

1) Weryfikowanie przez UOKiK wszystkich planów połączeń w przypadku podmiotów wykonujących działalność leczniczą,
2) Zmianę procedury kontraktowania świadczeń w zakresie konieczności składania oświadczeń o powiązaniach i ich weryfikacji przez NFZ,

3) Zaplanowanie przez NFZ kontroli sieci medycznych,
4) Zwrócenie szczególnej uwagi na funkcjonowanie i dostępność filii,
5) Tworzenie programów edukacyjnych dla lekarzy i pozostałego personelu,
6) Szersze dopuszczenie do dialogu różnych przedstawicieli świadczeniodawców i uwzględnianie ich zdania w toku konsultacji założeń i projektów aktów prawnych.

4.2.3. Rekomendacje edukacyjne i wspierające

W obszarze edukacji działania powinny objąć wszystkie grupy wiekowe i dotyczyć:

1) Przygotowania do prowadzenia działalności gospodarczej lub przejęcia przychodni przez przyszłych lekarzy,
2) Wdrożenia w szczegóły prowadzenia przychodni lekarzy w trakcie szkolenia specjalizacyjnego – przede wszystkim w dziedzinie medycyny rodzinnej, ale również innych specjalizacji, w których można pracować w ambulatorium (wymaga to przejrzenia i uzupełnienia programów szkoleń opracowanych przez CMKP),
3) możliwości przekształceń i zapewnienia sukcesji,
4) wyceny prowadzonej przychodni oraz oceny realizowania przez nią wymagań prawnych.

Dla lekarzy prowadzących działalność cenne byłoby ponadto zapewnienie wsparcia eksperckiego w razie wątpliwości związanych z prowadzeniem działalności na poziomie Izb Lekarskich oraz NFZ.

Spis tabel

Tabela nr 1. Reprezentatywne organizacje świadczeniodawców w latach 2019-2026 i zadeklarowana przez nie liczba osób wykonujących świadczenia opieki zdrowotnej u pracodawców będących członkami organizacji.....18

Tabela nr 2. Liczba świadczeniodawców POZ w poszczególnych województwach w latach 2016-2026.....339

Tabela nr 3. Liczba świadczeniodawców POZ w poszczególnych województwach w latach 2016-2026.....340

Tabela nr 4 Liczba kontroli umów i świadczeniodawców POZ i AOS. Opracowanie własne na podstawie Sprawozdań z działalności Narodowego Funduszu Zdrowia oraz Informatora o umowach NFZ.....356

Tabela nr 5 Liczba miejsc, w których można odbywać szkolenie specjalizacyjne w dziedzinie medycyny rodzinnej i kandydaci rozpoczynający kształcenie. Opracowanie własne na podstawie https://www.cmkp.edu.pl/ksztalcenie/postepowania-kwalifikacyjne.....366

Spis wykresów

Wykres nr 1. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie dolnośląskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……31
Wykres nr 2. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie kujawsko-pomorskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……53
Wykres nr 3. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie lubelskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……68
Wykres nr 4. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie lubuskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……84
Wykres nr 5. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie łódzkim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……98
Wykres nr 6. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie małopolskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……116
Wykres nr 7. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie mazowieckim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……132
Wykres nr 8. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie opolskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……161
Wykres nr 9. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie podkarpackim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……172
Wykres nr 10. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie podlaskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……192
Wykres nr 11. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie pomorskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……204
Wykres nr 12. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie śląskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……220
Wykres nr 13. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie świętokrzyskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……251
Wykres nr 14. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie warmińsko-mazurskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie….262

Wykres nr 15. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie wielkopolskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……..281
Wykres nr 16. Zmiany liczby świadczeniodawców POZ i AOS w województwie zachodniopomorskim na tle liczby ubezpieczonych w tym województwie……320

Bibliografia

[1] R. Kotapski, Koszty leczenia pacjenta a rachunek kosztów szpitala, „Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia”, nr 1/2016 (79), s. 487–495.

[2] Obwieszczenie Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego z dnia 30 września 2026 r. w sprawie Narodowego Rachunku Zdrowia za 2024 r. (M.P. 2026 poz. 971).

[3] Ustawa z dnia 10 maja 2018 r. o zmianie ustawy o Państwowym Ratownictwie Medycznym oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. 2018 poz. 1115).

[4] Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 13 czerwca 2017 r. w sprawie określenia szczegółowych kryteriów kwalifikacji świadczeniodawców do poszczególnych poziomów systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (t.j. Dz.U. 2023 poz. 2153).

[5] Konstytucja Rzeczypospolitej Polskiej z dnia 2 kwietnia 1997 r. (Dz.U. 1997 Nr 78 poz. 483 ze zm.)

[6] B. Abramowicz, Dialog społeczny w Polsce – instytucjonalizacja i praktyka [w:] Ruch Prawniczy, Ekonomiczny i Socjologiczny, Rok LXXI, z. 4/2009, s. 225-244.

[7] Ustawa z dnia 24 lipca 2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego (t.j. Dz.U. 2026 poz. 836).

[8] Ustawa z dnia 23 maja 1991 r. o organizacjach pracodawców (t.j. Dz.U. 2025 poz. 423).

[9] Ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (t.j. Dz.U. 2025 poz. 1461 ze zm.).

[15] https://www.gov.pl/web/dialog/rada-dialogu-spolecznego3 [dostęp: 19.10.2026].

[11] Męcina J., Rada Dialogu Społecznego potrzebuje prawdziwych konsultacji z rządem, „BANK.pl", 26 stycznia 2024, https://bank.pl/rada-dialogu-spolecznego-potrzebuje-prawdziwych-konsultacji-z-rzadem/ [dostęp: 19.10.2026].

[12] Uchwała Nr 58 Rady Dialogu Społecznego z dnia 19 maja 2022 r. w sprawie regulaminu Rady Dialogu Społecznego i Biura Rady Dialogu Społecznego.

[13] https://rds.gov.pl/zespoly-rds/ [dostęp: 19.10.2026].

[14] https://www.gov.pl/web/dialog/zespol-trojstronny-ds-ochrony-zdrowie-przy-ministerstwie-zdrowia0 [dostęp: 19.10.2026].

[15] Regulamin Trójstronnego Zespołu do Spraw Ochrony Zdrowia.

[16] https://www.gov.pl/web/dialog/wojewodzkie-rady-dialogu-spolecznego [dostęp: 19.10.2026].

[17] Ustawa z dnia 22 lipca 2014 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. 2014 poz. 1138).

[18] Pietraszewska-Macheta A. (red.), Ustawa o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych. Komentarz, wyd. IV, Warszawa 2023, art. 31.

[19] Ustawa z dnia 25 maja 2017 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. 2017 poz. 1200).

[20] Projekt ustawy o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw z projektem aktu wykonawczego (Druk sejmowy nr 1319, Sejm VIII kadencji).

[21] Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 8 września 2015 r. w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (t.j. Dz.U. 2026 poz. 712 ze zm.).

[22] https://www.gov.pl/web/zdrowie/wykaz-reprezentatywnych-organizacji-swiadczeniodawcow [dostęp: 19.10.2026].

[23] Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 24 września 2013 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej (t.j. Dz.U. 2023 poz. 1427 ze zm.).

[24] Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 6 listopada 2013 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (t.j. Dz.U. 2016 poz. 357 ze zm.).

[25] Zarządzenie Nr 22/2025/DSOZ Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 31 marca 2025 r. w sprawie warunków zawarcia i realizacji umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju podstawowa opieka zdrowotna (Dz.Urz. NFZ 2025 poz. 22 ze zm.).

[26] Zarządzenie Nr 132/2024/DSOZ Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 31 grudnia 2024 r. w sprawie określenia warunków zawierania i realizacji umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju ambulatoryjna opieka specjalistyczna (Dz.Urz. NFZ 2024 poz. 132 ze zm.).

[27] Ustawa z dnia 27 października 2017 r. o podstawowej opiece zdrowotnej (t.j. Dz.U. 2025 poz. 515 ze zm.).

[28] Projekt ustawy o podstawowej opiece zdrowotnej, Druk sejmowy nr 1813, Sejm VIII Kadencji.

[29] Ustawa z dnia 12 kwietnia 2019 r. o opiece zdrowotnej nad uczniami (Dz.U. 2019 poz. 1078).

[30] Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 13 czerwca 2017 r. w sprawie określenia szczegółowych kryteriów kwalifikacji świadczeniodawców do poszczególnych poziomów systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (t.j. Dz.U. 2023 poz. 2153).

[31] https://www.pzu.pl/grupa-pzu/o-nas/aktualnosci/szczegoly/pzu-zdrowie-przejmuje-centra-medyczne-falck [dostęp: 19.10.2026].

[32] Zarządzenie Nr 107/2026/DEF Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 5 października 2026 r. w sprawie zmiany planu finansowego Narodowego Funduszu Zdrowia na 2026 rok (Dz.Urz. NFZ 206 poz. 107).

[33] Załącznik do uchwały Nr 21/2026/V Rady Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 1 lipca 2026 r. w sprawie przyjęcia rocznego sprawozdania z działalności Narodowego Funduszu Zdrowia za 2025 r.

[34] https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=wdu20042102135 [dostęp: 19.10.2026].

[35] https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12395802/katalog/13116994#13116994 [dostęp: 19.10.2026].

[36] Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 30 kwietnia 2025 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej (Dz.U. 2025 poz. 584).

[37] Aleksandrowicz J., Cyfrowa rewolucja w ochronie zdrowia – osiągnięcia i wyzwania, [w:] M. Chodyka, T. Grudniewski, Z. Omiotek (red. nauk.), Technologie cyfrowe w kształtowaniu bezpieczeństwa informacyjnego, Wydawnictwo Akademii Bialskiej, Biała Podlaska 2025, s. 188–207.

[38] Główny Urząd Statystyczny, Powierzchnia i ludność w przekroju terytorialnym w 2026 r., Departament Badań Demograficznych, Warszawa 2026. Dostępny w Internecie: stat.gov.pl [dostęp: 01.10.2026].

[39] Główny Urząd Statystyczny, Rocznik Statystyczny Województw 2025, Warszawa 2025. Dostępny w Internecie: stat.gov.pl [dostęp: 01.10.2026].

[40] https://www.sloworegionu.pl/start/borow/7043-prywatyzacja-zdrowia-w-borowie.html [dostęp: 11.10.2026].

[41] https://wroclaw.wyborcza.pl/wroclaw/7,35771,17789575,sroda-slaska-od-lipca-bez-szpitala-przykra-niespodzianka.html [dostęp: 12.10.2026].

[42] https://rpwdl2.ezdrowie.gov.pl/wyszukiwarka [dostęp: 12.10.2026].

[43] https://www.money.pl/gospodarka/wiadomosci/artykul/afera-pcz-romuald-s-biznesmen-obligacje,218,0,2215642.html [dostęp: 12.10.2026].

[44] http://www.icpich.izer-med.com.pl/ [dostęp: 12.10.2026].

[45] Wyniki kontroli Najwyższej Izby Kontroli pt. Wybrane obszary działalności Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego im. Jana Mikulicza-Radeckiego we Wrocławiu w związku z przejęciem i funkcjonowaniem jednostki organizacyjnej w Strzelinie, Nr ewidencyjny: S/22/003/LWR, Wrocław 2023.

[46] https://gminaglogow.pl/informacja-dla-pacjentow-poz-zadeklarowanych-do-wiejskiego-osrodka-zdrowia-w-krzepowie/ [dostęp: 12.10.2026].

[47] https://biuroprasowe.medicover.pl/163175-medicover-podpisal-umowe-przejecia-grupy-cdt-medicus-prywatnego-dostawcy-uslug-medycznych-z-okregu-legnicko-glogowskiego [dostęp: 12.10.2026].

[48] https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/AgreementPlans/GetAgreementPlans?Year=2016&ServiceType=02&Code=3302667&Branch=01&page=40&Guid=2750193b-c0ea-3cc3-e063-b4200a0a31a0 [dostęp: 12.10.2026].

[49] https://www.rynekzdrowia.pl/Finanse-i-zarzadzanie/Lodz-trwa-reorganizacja-miejskich-przychodni,152930,1.html [dostęp: 12.10.2026].

[50] https://nil.org.pl/uploaded_files/1768563728_31122025-zestawienie-nr-3-2.pdf [dostęp: 12.10.2026].

[51] Trammer K., Ostre cięcie. Jak niszczono polską kolej, Wydawnictwo Krytyki Politycznej, Warszawa 2019.

[52] https://nipip.pl/do-2030-roku-liczba-pielegniarek-i-poloznych-zmniejszy-sie-o-ponad-26-tysiecy-alarmuje-samorzad-zawodowy-informacja-prasowa/ [dostęp: 12.10.2026].

[53] Ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz.U. 2026 poz. 156 ze zm.).

[54] Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 29 marca 2019 r. w sprawie szczegółowego zakresu danych objętych wpisem do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą oraz szczegółowego trybu postępowania w sprawach dokonywania wpisów, zmian w rejestrze oraz wykreśleń z tego rejestru (Dz.U. 2019 poz. 605 ze zm.).

[55] http://nzozdom.pl/ [dostęp: 14.10.2026].

[56] https://radzyninfo.pl/pl/11_wiadomosci/231845_zmarla-jadwiga-sikora.html [dostęp: 14.10.2026].

[57] https://pozzdrowie.pl/ [dostęp: 14.10.2026].

[58] https://wyszukiwarka-krs.ms.gov.pl/dane-szczegolowe-podmiotu;numerKRS=KgK6NLPdl2198FHj9SFKnQ%3D%3D;typ=P [dostęp:28.10.2026].

[59] https://przychodniamedycynapolska.pl/o-przychodni [dostęp:28.10.2026].

[60] Ustawa z dnia 26 stycznia 2023 r. o fundacji rodzinnej (Dz.U. 2023 poz. 326).

[61] https://wyszukiwarka-krs.ms.gov.pl/dane-szczegolowe-podmiotu;numerKRS=hoP0Ado0wn2zq1gaWI8YlQ%3D%3D;typ=P [dostęp:28.10.2026].

[62] https://wyszukiwarka-krs.ms.gov.pl/dane-szczegolowe-podmiotu;numerKRS=%2Bj4ZaaCRNEibeqsrLgWkxA%3D%3D;typ=P [dostęp:28.10.2026].

[63] https://centrumogrodowa.pl/nasze-oddzialy/ [dostęp:28.10.2026].

[64] https://wyszukiwarka-krs.ms.gov.pl/dane-szczegolowe-podmiotu;numerKRS=ltSlnptaD34A0xS1WLvBdg%3D%3D;typ=P [dostęp:28.10.2026].

[65] https://wyszukiwarka-krs.ms.gov.pl/dane-szczegolowe-podmiotu;numerKRS=fTUw3C%2FFI2T2tJEshajBCg%3D%3D;typ=P [dostęp:28.10.2026].

[66] https://wyszukiwarka-krs.ms.gov.pl/dane-szczegolowe-podmiotu;numerKRS=NR0pPDaWJrv46tE%2FmtDaog%3D%3D;typ=P [dostęp:28.10.2026].

[67] Raport o dobrym umieraniu, Puckie Hospicjum pw. św. Ojca Pio, Puck 2019.

[68] https://radio.opole.pl/100,563108,opole-trzy-przychodnie-polaczone-w-jedna-spolke- [dostęp: 14.10.2026].

[69] https://www.przychodnie-grudziadz.pl/kontakt [dostęp: 14.10.2026].

[70] https://przychodniakemed.pl/filia-pluznica.html [dostęp: 14.10.2026].

[71] https://gazetakrakowska.pl/od-kwietnia-w-poroninie-i-zebie-pacjenci-przychodni-beda-leczeni-przez-nowy-podmiot-niemal-wszyscy-lekarze-zostaja/ar/c1p2-27309085 [dostęp: 14.10.2026].

[72] https://podhale24.pl/drukuj,1,102978.html [dostęp: 14.10.2026].

[73] https://galicamed.pl/ [dostęp: 14.10.2026].

[74] https://prs.ms.gov.pl/krs [dostęp: 14.10.2026].

[75] A. Domagała, K. Dubas-Jakóbczyk, A. I. Gonzalez Gonzalez i in., Addressing Medical Deserts in Europe: Lessons From a Comparative Analysis, „Health Expectations” 2026, t. 29, nr 2, e70606.

[76] https://medycynaprywatna.pl/grupa-lux-med-przejmuje-swissmed-prywatny-serwis-medyczny-s-a/ [dostęp: 14.10.2026].

[77] https://www.citomed.pl/komunikaty/polaczenie-lecznic-citomed-sp-z-oo-i-lux-med-sp-z-oo [dostęp: 14.10.2026].

[78] Ustawa z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz.U. 2025 poz. 1714 ze zm.).

[79] Sprawozdanie Zrównoważonego Rozwoju Grupy LUX MED za rok 2025, Warszawa 2026.

[80] https://zdrowie.pzu.pl/aktualnosci/szczegoly-aktualnosci/Nowe-placowki-przejecia-i-rosnace-przychody-PZU-Zdrowie-coraz-mocniejszym-biznesem-Grupy-PZU [dostęp: 28.10.2026].

[81] https://archiwum.uokik.gov.pl/aktualnosci.php?news_id=17929 [dostęp: 28.10.2026].

[82] https://uokik.gov.pl/bip/polmed-sa [dostęp: 28.10.2026].

[83] https://uokik.gov.pl/bip/centermed-sp-z-oo [dostęp: 28.10.2026].

[84] https://saluscm.pl/ [dostęp: 14.10.2026].

[85] https://optima-medycyna.eu/ [dostęp: 14.10.2026].

[86] https://www.medyk.rzeszow.pl/przychodnie/ [dostęp: 14.10.2026].

[87] https://www.przychodnia.artmedik24.pl/ [dostęp: 14.10.2026].

[88] https://tarheelcap.com/thc-rozpoczyna-budowe-kolejnej-platformy-w-segmencie-ochrony-zdrowia/ [dostęp: 28.10.2026].

[89] https://unitycare.pl/aktualnosci [dostęp: 28.10.2026].

[90] https://strefabiznesu.pl/gigant-inwestuje-w-znana-siec-placowek-medycznych/ar/c3p2-27239627 [dostęp: 28.10.2026].

[91] https://businessinsider.com.pl/gospodarka/lekarze-znikaja-ze-wsi-nowy-problem-w-ochronie-zdrowia/hgxr2jz [dostęp: 14.10.2026].

[92] https://swiatzdrowia.pl/placowka-wspolpracujaca/ [dostęp: 14.10.2026].

[93] Begg D., Fischer S., Dornbusch R., Mikroekonomia, Warszawa: Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, 2007, s. 342.

[94] Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia, Lista akredytowanych podmiotów. Podstawowa Opieka Zdrowotna, cmj.gov.pl, [dostęp: 01.10.2026].

[95] S. Hoxha, Is Big Tech Too Big? An Event Study Analysis of European Commission Antitrust Fines, Princeton University, Princeton 2021.

[96] https://www.politico.eu/article/brussels-changes-gear-on-big-tech-enforcement-as-first-wave-of-cases-wraps-up/ [dostęp: 01.10.2026].

[97] https://www.rp.pl/ochrona-zdrowia/art44896931-praca-w-nfz-dla-480-osob-fundusz-rozbuduje-korpus-kontrolerow [dostęp: 01.10.2026].

[98] https://swiatzdrowia.pl/ [dostęp: 01.10.2026].

[99] https://www.rp.pl/leki-i-terapie/art43270641-apteki-coraz-drozsze-i-coraz-dalej-od-pacjenta [dostęp: 01.10.2026].

[100] Rozporządzenie Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 26 lipca 2019 r. w sprawie standardów kształcenia przygotowującego do wykonywania zawodu lekarza, lekarza dentysty, farmaceuty, pielęgniarki, położnej, diagnosty laboratoryjnego, fizjoterapeuty i ratownika medycznego (t.j. Dz.U. 2021 poz. 755 ze zm.).

[101] https://www.kul.pl/uniwersytet/struktura-organizacyjna/dzial-projektow-akademickich/fers---kompleksowy-kul [dostęp: 28.10.2026].

[102] https://klp.izba-lekarska.pl/ [dostęp: 28.10.2026].

[103] https://www.cmkp.edu.pl/ksztalcenie/postepowania-kwalifikacyjne [dostęp: 01.10.2026].

[104] Program szkolenia specjalizacyjnego w dziedzinie medycyny rodzinnej, Centrum Medyczne Kształcenia Podyplomowego, Warszawa 2023, dostępny online: https://www.cmkp.edu.pl/wp-content/uploads/20 [dostęp: 01.10.2026].

[105] Ustawa z dnia 17 listopada 2021 r. o zmianie ustawy - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. 2021 poz. 2232).

[106] Obwieszczenie Ministra Zdrowia z dnia 24 kwietnia 2026 r. w sprawie maksymalnej wysokości kredytu na studia medyczne (M.P. 2026 poz. 424).

[107] Ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz.U. 2024 poz. 1571).

[108] Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 27 grudnia 2022 r. w sprawie określenia priorytetowych dziedzin medycyny (t.j. Dz.U. 2024 poz. 791).

[109] Ustawa z dnia 6 września 2001 r. Prawo farmaceutyczne (t.j. Dz.U. 2026 poz. 612 ze zm.).

[110] Ustawa z dnia 13 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o gwarantowanych przez Skarb Państwa ubezpieczeniach eksportowych oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. 2023 poz. 1859).