

Udział przedstawicieli Konfederacji Lewiatan w pracach regionalnych Komitetów Monitorujących programy Fundusze Europejskie 2021–2027

Raport z analizy

Zamawiający: Konfederacja Lewiatan, ul. Zbyszka Cybulskiego 5, 00-727 Warszawa

Zamówienie: zapytanie ofertowe nr 13/2026/DIALOG

Projekt: FERS.04.03-IP.06-0003/24 „Dialog społeczny: uwarunkowania regionalne, krajowe i unijne”

Wykonawca: Go Global Group Sp. z o.o.

Data opracowania: 29 października 2026 r.

Stan danych: okres analizy do 31 sierpnia 2026 r.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Spis treści

1. Najważniejsze wyniki 4
2. Wprowadzenie 6
2.1. Cel i zakres analizy 6
2.2. Najważniejsze pojęcia 6
3. Metodologia 8
3.1. Źródła 8
3.2. Lista organizacji i wariantów nazw 8
3.3. Przebieg analizy 9
3.4. Statusy 10
3.5. Zasady interpretacji 11
3.6. Kontrola jakości 12
3.7. Ograniczenia 13
4. Wyniki dla województw 14
4.1. Województwo dolnośląskie 14
4.2. Województwo kujawsko-pomorskie 42
4.3. Województwo lubelskie 62
4.4. Województwo lubuskie 79
4.5. Województwo łódzkie 100
4.6. Województwo małopolskie 113
4.7. Województwo mazowieckie 138
4.8. Województwo opolskie 157
4.9. Województwo podkarpackie 175
4.10. Województwo podlaskie 185
4.11. Województwo pomorskie 199
4.12. Województwo śląskie 212
4.13. Województwo świętokrzyskie 222
4.14. Województwo warmińsko-mazurskie 237
4.15. Województwo wielkopolskie 263
4.16. Województwo zachodniopomorskie 276

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

5. Wnioski porównawcze 289
5.1. Reprezentacja formalna 292
5.2. Obecność 292
5.3. Aktywność merytoryczna 292
5.4. Grupy robocze 293
5.5. Głosowania 294
5.6. Dostępność danych jako czynnik porównania 294
5.7. Analiza uzupełniająca udziału osób związanych z organizacjami regionalnymi Lewiatana 303
6. Wykorzystanie sztucznej inteligencji 305
6.1. Narzędzia i modele 305
6.2. Organizacja pracy 306
6.3. Podział pracy między automatem a analitykiem 306
6.4. Jak identyfikowaliśmy osoby, wypowiedzi i obecność 307
6.5. Błędy wykryte w trakcie prac 307
6.6. Doświadczenia 309
6.7. Rekomendacje dotyczące wykorzystania AI 309
7. Rekomendacje 311
7.1. Udział w pracach Komitetów 311
7.2. Monitorowanie udziału 311
Załącznik A. Wykaz dokumentów cytowanych 313

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

1. Najważniejsze wyniki

Poniżej przedstawiamy najważniejsze ustalenia z analizy dokumentów 16 regionalnych Komitetów Monitorujących programy Fundusze Europejskie 2021–2027 za okres od ich powołania do 31 sierpnia 2026 r. Wyniki dla poszczególnych województw zawiera rozdział 4, porównanie – rozdział 5, a dane źródłowe – tabela XLSX.

- **Reprezentacja.** Konfederacja Lewiatan miała miejsce w każdym z 16 Komitetów, w każdym z członkiem i zastępcą członka. W 7 województwach w okresie analizy zmieniła się co najmniej jedna z tych osób. W województwie lubuskim w Komitecie zasiada dodatkowo – na osobnym miejscu – regionalna organizacja członkowska Lewiatana: Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej.
- **Skala prac Komitetów.** W okresie analizy zidentyfikowaliśmy w dokumentach Komitetów posiedzenia w liczbie 296 oraz głosowania w trybie obiegowym w liczbie 163 (liczone jako unikalne procedury). Skatalogowaliśmy ponad 14,7 tys. dokumentów urzędowych; treść ponad 11,5 tys. z nich przeszukaliśmy w całości (pozostałe to głównie kopie identycznych plików, strony historii wersji i materiały poza zakresem).
- **Obecność.** Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu Lewiatana potwierdzają dokumenty dla 149 z 296 zidentyfikowanych posiedzeń; po uwzględnieniu także osobnego miejsca Organizacji Pracodawców Ziemi Lubuskiej – dla 151 z nich. Wskaźnik ten w dużej mierze zależy od dostępności danych: w części województw listy obecności nie są publikowane, a obecność da się wtedy potwierdzić tylko wypowiedzią zapisaną w protokole.
- **Aktywność merytoryczna.** Liczba odnotowanych interwencji przedstawicieli Lewiatana na posiedzeniach Komitetów – wypowiedzi zapisanych w protokołach i uwag pisemnych ujętych w dokumentach posiedzeń – wynosi 93; aktywność w grupach roboczych (np. uwagi do projektów kryteriów zgłaszane w grupach) przedstawiamy odrębnie. To minimalny, publicznie udokumentowany poziom aktywności: uwagi zgłaszane w konsultacjach, korespondencji roboczej i nieupublicznionych pracach grup nie są widoczne w źródłach, więc wskaźnik może zaniżać rzeczywistą aktywność, zwłaszcza w województwach publikujących mniej dokumentów (podrozdział 5.3). Aktywność jest silnie skoncentrowana: najwięcej interwencji odnotowano w województwach warmińsko-mazurskim, kujawsko-pomorskim i małopolskim, a w kilku województwach dokumenty nie odnotowują żadnej wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana.
- **Wpływ.** Odnotowane uwagi pisemne dotyczyły przede wszystkim kryteriów wyboru projektów. W województwie łódzkim po dwóch uwagach Lewiatana zgłoszonych w konsultacjach projektu kryteriów Instytucja Zarządzająca zmniejszyła punktację kryterium premiującego innowacyjne technologie OZE, a zmianę rozszerzyła na

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

pozostałe działania, w których to kryterium występuje, oraz na kryteria Funduszu Sprawiedliwej Transformacji.

- **Głosowania.** Prawie wszystkie urzędy publikują wyłącznie zbiorcze wyniki głosowań. Najpełniejszą imienną dokumentację udziału w głosowaniach (raporty z głosowań i listy uczestników procedur obiegowych) udostępnia województwo zachodniopomorskie; pojedyncze imienne potwierdzenia występują też w innych województwach, np. w lubelskim (głos oddany na posiedzeniu) i opolskim (lista uczestników procedury obiegowej).
- **Grupy robocze.** Osoby z mandatu Lewiatana uczestniczą w pracach grup roboczych Komitetów w 11 województwach – w 10 jako członkowie według składów grup, a w lubuskim jako uczestniczka spotkania grupy (składów tej grupy nie opublikowano); w województwach dolnośląskim i warmińsko-mazurskim przedstawiciele Lewiatana przewodniczą grupom. W województwach, które publikują dokumenty spotkań grup, liczba zidentyfikowanych spotkań grup roboczych wynosi 244 (bez procedur obiegowych i podjęcia uchwał bez spotkania); udział osoby z mandatu Lewiatana potwierdzają listy obecności lub protokoły dla 44 z nich. W pozostałych województwach liczba spotkań jest nieznana.
- **Osoby z innego mandatu.** Cztery osoby związane z władzami regionalnych organizacji członkowskich Lewiatana (w jednym przypadku według wykazu władz z kadencji 2019–2022, wcześniejszego niż okres analizy) uczestniczą w pracach Komitetów lub ich grup roboczych z mandatu innego podmiotu (np. uczelni, izby gospodarczej, samorządu). Przyjęliśmy kryterium formalne: o tym, kogo osoba reprezentuje, przesądza podmiot wyznaczający wskazany w dokumencie składu, a nie jej funkcja w organizacji. Dlatego nie wliczamy tych osób do głównych wskaźników Lewiatana i przedstawiamy je w analizie uzupełniającej (podrozdział 5.7).
- **Dostępność danych.** Najważniejsze ograniczenia to nieopublikowane listy obecności, wyłącznie zbiorcze wyniki głosowań, brak zestawień uwag oraz pojedyncze dokumenty niedostępne z przyczyn technicznych, np. linki do wyłączonych serwisów urzędu. Wszystkie braki opisujemy w wykazie materiałów niedostępnych.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

2. Wprowadzenie

2.1. Cel i zakres analizy

Celem analizy jest ustalenie, jak przedstawiciele Konfederacji Lewiatan oraz zrzeszonych z nią regionalnych organizacji pracodawców uczestniczą w pracach Komitetów Monitorujących regionalne programy Fundusze Europejskie 2021–2027. Badamy zarówno formalną reprezentację, czyli kto zasiada w Komitecie z mandatu Lewiatana, jak i faktyczny udział w posiedzeniach oraz aktywność merytoryczną: wypowiedzi, uwagi pisemne, udział w głosowaniach i w grupach roboczych.

Analiza obejmuje 16 regionalnych Komitetów Monitorujących, w okresie od powołania każdego Komitetu do 31 sierpnia 2026 r. Posiedzenia i głosowania późniejsze odnotowujemy w wykazie źródeł, ale ich nie analizujemy.

Wyniki dla każdego województwa (rozdział 4) zaczynają się od podsumowania ułożonego według dziewięciu elementów wskazanych w pkt V.3 zapytania ofertowego: data powołania Komitetu, posiedzenia w analizowanym okresie z datami, przedstawiciele Lewiatana i organizacji regionalnych z zastępcami, reprezentowane organizacje, udział w posiedzeniach, udział w grupach roboczych, zabieranie głosu, przedmiot i charakter interwencji oraz inne formy aktywności. Szczegóły i źródła każdego ustalenia zawierają kolejne podrozdziały i tabela źródłowa.

Raport jest napisany z myślą o czytelniku, który nie musi znać szczegółów działania funduszy europejskich. Pojęcia i skróty wyjaśniamy w tabeli poniżej.

2.2. Najważniejsze pojęcia

Tabela 1. Objaśnienie pojęć i skrótów użytych w raporcie

Pojęcie lub skrót	Znaczenie
Komitet Monitorujący (KM)	Zespół przedstawicieli administracji, samorządów, partnerów społecznych i organizacji pozarządowych, który nadzoruje realizację programu funduszy europejskich, m.in. zatwierdza kryteria wyboru projektów.
Instytucja Zarządzająca (IZ)	Instytucja odpowiedzialna za program regionalny – zarząd województwa, obsługiwany przez urząd marszałkowski.
KL	Konfederacja Lewiatan (dawniej: Polska Konfederacja Pracodawców Prywatnych Lewiatan, PKPP Lewiatan).
Organizacja regionalna KL	Regionalna organizacja pracodawców zrzeszona w Konfederacji Lewiatan (wykaz członków regionalnych na stronie lewiatan.org).
Mandat KL	Miejsce w Komitecie, dla którego podmiotem wyznaczającym jest Konfederacja Lewiatan.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Pojęcie lub skrót	Znaczenie
Osobne miejsce organizacji regionalnej	Miejsce w Komitecie, dla którego podmiotem wyznaczającym jest regionalna organizacja członkowska Lewiatana, a nie sama Konfederacja (w okresie analizy – tylko w województwie lubuskim).
Członek i zastępca członka	Każdy podmiot w Komitecie ma członka i zastępcę. Zastępca może brać udział w posiedzeniu; głosuje zamiast członka pod jego nieobecność.
Dokument określający skład	Uchwała zarządu województwa o powołaniu Komitetu lub zmianie jego składu albo opublikowany imienny skład Komitetu.
Oś czasu mandatów	Zestawienie, kto i w jakim okresie zajmował miejsce Lewiatana, ustalone na podstawie wszystkich dokumentów określających skład.
Tryb obiegowy	Głosowanie nad uchwałą na piśmie lub elektronicznie, bez zwoływania posiedzenia.
Protokół imienny / skrótowy	Protokół imienny podaje imię, nazwisko i organizację osoby zabierającej głos; protokół skrótowy streszcza dyskusję bez wskazania mówców.
Interwencja	Jedna wypowiedź zapisana w protokole albo jedna uwaga pisemna. Kilka wątków w jednej wypowiedzi to jedna interwencja.
Wskazówka pośrednia	Sytuacja, gdy przedstawiciel był obecny z prawem głosu, a uchwałę przyjęto jednogłośnie. Nie jest to potwierdzony udział w głosowaniu.
Grupa robocza	Zespół powołany przez Komitet do przygotowania wybranych spraw, np. regulaminu lub kryteriów.
BIP	Biuletyn Informacji Publicznej – oficjalny serwis internetowy urzędu.
OCR	Automatyczne rozpoznawanie tekstu na skanach dokumentów.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

3. Metodologia

3.1. Źródła

Podstawą analizy są źródła pierwotne, czyli oficjalne dokumenty publikowane przez urzędy marszałkowskie w serwisach programów regionalnych i w Biuletynach Informacji Publicznej:

- uchwały zarządów województw o powołaniu Komitetów i o zmianach ich składu oraz publikowane imienne składy Komitetów – wszystkie wersje dostępne w serwisach;
- protokoły posiedzeń, listy obecności (osobne pliki albo załączniki protokołów), porządki obrad i raporty z głosowań;
- uchwały Komitetów wraz z informacjami o wynikach głosowań, rejestrami uchwał i zestawieniami uwag;
- dokumenty grup roboczych: składy, uchwały, protokoły i notatki ze spotkań.

Pomocniczo korzystaliśmy z wykazu członków regionalnych na stronie lewiatan.org, z informacji przekazanych przez Zamawiającego oraz z zestawienia pomocniczego przedstawicieli przygotowanego na etapie przygotowań przy użyciu innego modelu AI. Te źródła służyły wyłącznie do wyszukiwania i kontroli. Skład Komitetów ustalaliśmy najpierw samodzielnie ze źródeł pierwotnych, a dopiero potem porównywaliśmy go z zestawieniem pomocniczym; każdą rozbieżność rozstrzygał dokument urzędowy. W raporcie nie powołujemy się na źródła pomocnicze jako na podstawę ustaleń.

Skatalogowaliśmy łącznie ponad 14,7 tys. dokumentów, z których treść ponad 11,5 tys. przeszukaliśmy w całości; pozostałe to głównie kopie identycznych plików (przeszukiwane raz), strony historii wersji i materiały poza zakresem. Pełny wykaz z adresami, datami dostępu, statusem pobrania i odczytu oraz sumami kontrolnymi zawiera arkusz „Wykaz_zrodel” w tabeli źródłowej (plik XLSX). Dokumenty cytowane w raporcie wymienia Załącznik A. Wszystkie źródła mają podany adres internetowy i datę dostępu; Wykonawca przechowuje kopie wszystkich pobranych dokumentów wraz z sumami kontrolnymi SHA-256 i może je udostępnić na żądanie Zamawiającego – na wypadek zmiany lub usunięcia dokumentów z serwisów urzędów.

3.2. Lista organizacji i wariantów nazw

Przed rozpoczęciem wyszukiwania ustaliliśmy listę organizacji regionalnych zrzeszonych w Konfederacji Lewiatan i wariantów ich nazw, na podstawie wykazu członków regionalnych na stronie lewiatan.org (stan na 12.10.2026), i przedstawiliśmy ją Zamawiającemu (pkt V.2 zapytania ofertowego). Uwzględniliśmy informacje przekazane przez Zamawiającego, m.in. o przedstawicielach w województwie opolskim, o reprezentacji w województwie mazowieckim i o dawnej nazwie Konfederacji (PKPP

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Lewiatan). Listę zawiera arkusz „Lista_organizacji”, a znaczenie kodów wzorców wyszukiwania – arkusz „Slownik_wzorcow”.

Szukaliśmy nie tylko nazwy „Konfederacja Lewiatan”, lecz także nazw organizacji regionalnych, nazwisk osób z mandatu Lewiatana oraz nazwisk osób z władz organizacji regionalnych – ponieważ przedstawiciele mogą występować w dokumentach pod nazwą swojego związku regionalnego albo zasiadać w Komitecie z innego mandatu.

3.3. Przebieg analizy

1. Rozpoznanie serwisów: dla każdego województwa zidentyfikowaliśmy stronę Komitetu (adresy startowe sprawdził analityk), podstrony posiedzeń, trybów obiegowych i grup roboczych oraz uchwały zarządu województwa w BIP. Kilka serwisów publikuje dane przez usługę, z której korzysta strona (np. portal Komitetu w województwie podlaskim, BIP województw dolnośląskiego i małopolskiego) – odczytywaliśmy wyłącznie dane publiczne, bez logowania.
2. Pobranie i katalog: każdy plik otrzymał identyfikator z prefiksem województwa (np. LDZ_0018), adres źródłowy, datę dostępu i sumę kontrolną potwierdzającą, że nie został zmieniony. Pliki, których serwis nie pozwalał pobierać automatycznie, pobrał ręcznie analityk.
3. Odczyt tekstu: archiwa ZIP i 7z rozpakowaliśmy, a pliki DOC i ODT przekonwertowaliśmy do DOCX programem Microsoft Word, bez zmiany oryginałów. Tekst wyodrębniliśmy z zachowaniem numerów stron (arkusze i slajdy jako strony), a strony bez warstwy tekstowej odczytaliśmy programem OCR – wyłącznie na potrzeby wyszukiwania.
4. Wyszukiwanie: przeszukaliśmy teksty pod kątem nazw organizacji, nazwisk przedstawicieli i zapisów pośrednich (np. „strona pracodawców”) we wszystkich formach odmiany.
5. Oś czasu mandatów: na podstawie wszystkich dokumentów określających skład ustaliliśmy, kto i kiedy zajmował miejsce Lewiatana. Obecność oceniamy względem składu obowiązującego w dniu posiedzenia.
6. Nadanie statusów: dla każdej osoby i każdego posiedzenia ustaliliśmy osobno obecność, zabieranie głosu, uwagi pisemne i udział w głosowaniu.
7. Weryfikacja: analityk sprawdził ręcznie przypadki wymagające oceny człowieka – odczyty skanów i podpisów, osie czasu mandatów oraz trafienia, w których kontekst mógł wskazywać na nieodnotowaną aktywność Lewiatana.
8. Kontrola zamknięcia: dla każdego województwa sprawdziliśmy listę kontrolną (podrozdział 3.6), a niezależna kontrola porównywała stan prac z plikami na dysku.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

3.4. Statusy

Rozróżniamy formalne członkostwo i faktyczny udział. Każde ustalenie ma przypisany jeden z poniższych statusów (arkusz „Slownik_statusow” w tabeli źródłowej).

Tabela 2. Słownik statusów stosowanych w analizie

Status	Kiedy go stosujemy
formalne członkostwo	osoba jest wymieniona w dokumencie określającym skład Komitetu, obowiązującym w danym dniu
potwierdzona obecność (lista obecności)	osoba figuruje na liście obecności lub uczestników posiedzenia
potwierdzona obecność (podpis na liście)	lista z nadrukowanymi nazwiskami – w wierszu osoby jest podpis, potwierdzony przez analityka
potwierdzona obecność (protokół – zabranie głosu)	protokół odnotowuje wypowiedź osoby, więc osoba była obecna – także gdy listy obecności brak
potwierdzona obecność (raport z głosowań – udział w głosowaniu)	imienny raport z głosowań wykazuje udział osoby (także zdalny); rozbieżność z listą podpisów opisujemy w źródle
nie figuruje na liście obecności	lista istnieje, ale osoby na niej nie ma; nie oznacza to automatycznie nieobecności, dlatego zawsze sprawdzamy też protokół
brak podpisu na liście obecności	lista z nadrukowanymi nazwiskami – pole podpisu osoby jest puste; nie przesądza o nieobecności
nieobecność odnotowana w dokumencie	dokument wprost zapisuje nieobecność osoby (np. dopisek „nieobecna” na liście obecności) – jedyny przypadek, w którym wykazujemy nieobecność
brak danych – podpis niejednoznaczny	znak na liście nie pozwala rozstrzygnąć, czy to podpis tej osoby
zabranie głosu	protokół przypisuje osobie wypowiedź; jedna wypowiedź to jedna interwencja
nie odnotowano wypowiedzi w protokole	protokół podaje nazwiska mówców, osoba była obecna, ale protokół nie przypisuje jej wypowiedzi; protokół może nie odnotowywać wszystkich wypowiedzi
uwaga pisemna	dokument odnotowuje uwagę zgłoszoną na piśmie przez osobę lub organizację
nie odnotowano uwag pisemnych KL w opublikowanym zestawieniu uwag	urząd opublikował kompletne zestawienie uwag, a nie ma w nim uwag Lewiatana
udział w głosowaniu (wg imiennego raportu z głosowań / imiennej listy uczestników procedury obiegowej)	dokument imiennie wykazuje, że osoba głosowała

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status	Kiedy go stosujemy
brak udziału w głosowaniu (raport: NIE)	imienny raport z głosowań wykazuje, że osoba nie głosowała
wskazówka pośrednia (głosowanie)	osoba obecna z prawem głosu, uchwała przyjęta jednogłośnie – zapis w komentarzu, nie potwierdzony udział
udział w grupie roboczej	osoba figuruje w składzie grupy lub na liście uczestników jej spotkania
osoba upoważniona przez KL	osoba spoza składu, którą Lewiatan upoważnił do udziału w posiedzeniu – osobny wiersz ze źródłem upoważnienia
osoba związana z organizacją regionalną KL – mandat inny niż KL – poza wskaźnikami głównymi	osoba związana z władzami organizacji regionalnej uczestniczy w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu; nie liczymy jej jako przedstawiciela Lewiatana, przedstawiamy w analizie uzupełniającej (podrozdział 5.7)
brak danych	dokumenty nie pozwalają niczego ustalić; zawsze z komentarzem wyjaśniającym przyczynę

3.5. Zasady interpretacji

- **Ostrożność.** Brak wypowiedzi w protokole nie oznacza nieobecności, a brak informacji nie jest dowodem nieobecności ani bierności. Gdy dokumenty nie pozwalają czegoś ustalić, stosujemy status „brak danych” z wyjaśnieniem.
- **Afiliacja.** Aktywność osoby z mandatu Lewiatana liczymy niezależnie od tego, czy w dokumencie występuje jako przedstawiciel Lewiatana, czy swojego związku regionalnego – nazwę tę podajemy w kolumnie „Występuje jako”.
- **Grupy robocze.** Spotkania grup roboczych liczymy pojedynczo – każde posiedzenie grupy osobno, także gdy serwis lub dokument opisuje je zbiorczo (np. „spotkania I–VIII”). Członkostwo i udział ustalamy z imiennego wpisu osoby z mandatu Lewiatana w składzie grupy lub na liście uczestników spotkania; brak nazwy organizacji przy nazwisku w dokumencie nie oznacza braku udziału przedstawiciela – obie informacje podajemy osobno.
- **Osobne miejsca organizacji regionalnych.** Gdy regionalna organizacja członkowska ma w Komitecie własne miejsce (województwo lubuskie), analizujemy je w pełni, ale wykazujemy osobno od mandatu Lewiatana – zapytanie obejmuje przedstawicieli regionalnych związków pracodawców należących do Lewiatana.
- **Członkowie branżowi.** Zapytanie dotyczy Konfederacji Lewiatan i jej organizacji regionalnych, dlatego analiza nie obejmuje członków branżowych Lewiatana (ogólnopolskich organizacji branżowych). Ich ewentualnej obecności w Komitetach nie

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

badaliśmy systematycznie; jeśli Zamawiający uzna to za potrzebne, analizę można rozszerzyć tą samą metodą.

- **Inne mandaty – kryterium formalne.** O tym, kogo osoba reprezentuje, przesądza wyłącznie podmiot wyznaczający wskazany w dokumencie określającym skład Komitetu lub grupy roboczej, a nie funkcja osoby w organizacji ani jej związek z nią. Osoby z władz organizacji regionalnych KL, które zasiadają z mandatu innego podmiotu (np. uczelni, izby gospodarczej, samorządu), nie są wliczane do żadnych wskaźników Lewiatana. Przedstawiamy je w analizie uzupełniającej (podrozdział 5.7) – jedna pozycja na osobę, z mandatem i dokumentem źródłowym; ustalenia o ich udziale opisują podrozdziały wojewódzkie.
- **Informacje Zamawiającego.** Informacje przekazane przez Zamawiającego traktujemy jako pomocnicze. Gdy dokumenty Komitetu ich nie potwierdzają, pokazujemy obie informacje obok siebie (np. podmiot delegujący w województwie mazowieckim).
- **Forma posiedzenia.** Przyjmujemy formę zapisaną w protokole; rozbieżność z innymi dokumentami opisujemy w komentarzu. Gdy protokół nie podaje formy, a podaje miejsce posiedzenia, przyjmujemy formę stacjonarną z adnotacją.
- **Liczenie interwencji.** Jedna wypowiedź zapisana w protokole to jedna interwencja, niezależnie od liczby poruszonych wątków; tę samą wypowiedź opisaną w kilku dokumentach liczymy raz.

3.6. Kontrola jakości

- Każde ustalenie ma przypis lub odwołanie do dokumentu źródłowego z numerem strony (dla dokumentów Word – numer akapitu i strona przybliżona).
- Sumy kontrolne (SHA-256) potwierdzają, że analizowane pliki są identyczne z pobranymi.
- Pobieranie respektowało zasady stawiane automatom przez serwisy (plik robots.txt) i odstęp między żądaniami; łączyliśmy się wyłącznie z domenami zatwierdzonymi przez analityka, a podstawę zatwierdzenia każdej domeny zapisujemy w danych.
- Dla każdego województwa sprawdziliśmy listę kontrolną zamknięcia: ponowienie każdego nieudanego pobrania, wyjaśnienie każdej luki w numeracji posiedzeń i uchwał, kompletność protokołu, listy obecności i porządku obrad (albo wpis w wykazie braków), zatwierdzenie każdej domeny, brak nierozstrzygniętych pozycji i wyłącznie statusy ze słownika.
- Niezależna kontrola, wykonywana przez osobny skrypt na plikach na dysku, porównywała stan prac z planem, wykrywała niespójności (np. raport nieaktualny względem danych) i śledziła zmiany oceny trafień priorytetowych.
- Liczba decyzji analityka w weryfikacji ręcznej wynosi 222: obejmują odczyty podpisów, osie czasu mandatów, trafienia z nazwiskami przedstawicieli Lewiatana w kontekście zapisów pośrednich, zbieżności nazwisk, odczyty skanów oraz decyzje podjęte w

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

końcowej fazie prac. Pełny rejestr decyzji zawiera arkusz „Weryfikacja_reczna” w tabeli źródłowej.

- Dodatkowa kontrola pobrań i danych: sumy kontrolne wszystkich pobranych plików zgodne z katalogami, żaden plik nie był stroną błędu ani plikiem uszkodzonym; porównanie linków z zapisanych stron z katalogiem (m.in. wykryło pominiętą drugą stronę listy uchwał i niepobrane archiwum informacji o uchwałach); audyt losowej próby 48 rekordów (3 na województwo) – 45 zgodnych z dokumentem źródłowym, 0 rozbieżnych, 3 wymagające obrazu skanu – rozstrzygnięte następnie w weryfikacji ręcznej analityka.
- Kontrola krzyżowa udziału organizacji regionalnych: nazwy 18 organizacji regionalnych KL (w tym skróty i dawne nazwy) oraz nazwiska 125 osób z ich władz wyszukaliśmy w tekstach wszystkich dokumentów ze wszystkich 16 województw – nie tylko województwa siedziby organizacji. Kontrola nie wykazała aktywności organizacji regionalnych pominiętej w zestawieniach ani ich wystąpień w innych województwach.

3.7. Ograniczenia

Analiza opiera się wyłącznie na dokumentach opublikowanych. Protokoły mogą nie odnotowywać wszystkich wypowiedzi, a część urzędów publikuje protokoły skrótowe, bez wskazania mówców. Kilka urzędów nie publikuje list obecności ani zestawień uwag, a prawie wszystkie podają tylko zbiorcze wyniki głosowań. Część dokumentów okazała się niedostępna z przyczyn technicznych (np. linki do wyłączonych serwisów urzędu, pliki, których nie dało się otworzyć). Dostępność nagrań, transkrypcji i napisów sprawdziliśmy na zapisanych stronach serwisów wszystkich 16 Komitetów: w sprawdzonych kopiach stron nie odnaleziono nagrań obrad (na stronie XX posiedzenia Komitetu w województwie lubelskim osadzono jedynie około minutowy film promocyjny, który nie jest nagraniem obrad). Wynik kwerendy dla każdego województwa zawiera wykaz materiałów niedostępnych. Nie analizowaliśmy materiałów dostępnych wyłącznie dla członków Komitetów. Analiza nie obejmuje członków branżowych Lewiatana (podrozdział 3.5). Udział organizacji regionalnych ustalamy na podstawie ich nazw oraz nazwisk osób z ich władz i z mandatu Lewiatana; osoby spoza przyjętych wykazów, występujące w dokumentach bez wskazania afiliacji, mogą pozostać nierozpoznane jako związane z organizacją regionalną. Braki opisujemy dla każdego województwa w podrozdziale „Dostępność i jakość danych” oraz w arkuszu „Materialy_niedostepne”.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4. Wyniki dla województw

Podrozdziały mają jednolity układ (1–9): komitet i posiedzenia, reprezentacja, obecność, zabieranie głosu, uwagi pisemne, głosowania i tryb obiegowy, grupy robocze, organizacje regionalne, dostępność danych. Pełne zestawienie dla każdej osoby i posiedzenia – arkusz „Rekordy” tabeli źródłowej (XLSX).

4.1. Województwo dolnośląskie

Podsumowanie

Tabela 3. Podsumowanie analizy – województwo dolnośląskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	24.01.2023 – Uchwała Zarządu Województwa Dolnośląskiego nr 6438/VI/23 z dnia 24 stycznia 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska na lata 2021-2027 (DLN_0672).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	19 posiedzeń: I – 27.02.2023; II – 14.04.2023; III – 12.05.2023; IV – 15.06.2023; V – 13.09.2023; VI – 10.11.2023; VII – 11.01.2024; VIII – 26.03.2024; IX – 20.05.2024; X – 01.10.2024; XI – 04.12.2024; XII – 22.01.2025; XIII – 24.02.2025; XIV – 13.06.2025; XV – 10.09.2025; XVI – 05.11.2025; XVII – 21.01.2026; XVIII – 20.03.2026; XIX – 01.06.2026. Ponadto 13 procedur w trybie obiegowym (od 04.04.2023 do 22.08.2025). Posiedzenie XX (21.09.2026) odbyło się po okresie analizy.
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Katarzyna Kiek – członek KM, od 24.01.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 30.03.2026); Katarzyna Bylicka – zastępca członka KM, od 24.01.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 30.03.2026). Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Ze strony podmiotów sektora niepublicznego – Przedstawiciel Konfederacji Lewiatan”). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan. Dolnośląscy Pracodawcy (organizacja regionalna KL) – nie występuje w dokumentach Komitetu. Pracodawcy Zdrowia (organizacja regionalna KL) – nie występuje w dokumentach Komitetu.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 17 z 19 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 19 z 19 posiedzeń). Katarzyna Kiek: potwierdzona obecność na posiedzeniach I, III–VIII, X–XII, XIV–XVII; Katarzyna Bylicka: potwierdzona obecność na posiedzeniach II, IX, XVIII. Bez potwierdzenia obecności: XIII, XIX – osoby z mandatu KL nie figurują na liście obecności, a protokół nie odnotowuje ich wypowiedzi.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	4 grupy robocze: Grupa robocza ds. rozwoju społecznego (stała) (8 spotkań); Grupa robocza ds. sprawiedliwej transformacji (regionu wałbrzyskiego) (stała) (5 spotkań); Grupa robocza ds. przedsiębiorstw i innowacji (stała) (8 spotkań); Grupa ad hoc ds. Regulaminu KM FEDS 2021-2027 (brak danych o liczbie spotkań). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Katarzyna Kiek – członek: Grupa robocza ds. rozwoju społecznego (stała), Grupa robocza ds. sprawiedliwej transformacji (regionu wałbrzyskiego) (stała), Grupa ad hoc ds. Regulaminu KM FEDS 2021-2027, przewodniczenie grupie: Grupa robocza ds. przedsiębiorstw i innowacji (stała). Udział osoby z mandatu KL potwierdzony na 15 z 21 zidentyfikowanych spotkań grup.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 7 (na 5 posiedzeniach); typ protokołów: imienny – 17, częściowo imienny – 2.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 7 – wniosek / postulat: 4, komentarz: 3. Główne tematy: Kryteria wyboru projektów dla działania 9.5 Transformacja środowiskowa (FST, pkt X porządku) – poparcie premii punktowej dla projektów zgłoszonych wcześniej jako fiszki projektowe (nakład pracy wnioskodawców); Plany działania EFS+ (priorytet 7, pkt XV porządku), działanie 7.4 – odczytane oświadczenie przeciw zawężaniu roli operatora do jednego podmiotu; przedstawiciel IP (DWUP) poparł wybór jednego operatora (DLN_0054 s. 9). Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.1.4 i 4.1.5.
9) Inne formy aktywności	Wskazówka pośrednia udziału w głosowaniach (osoba z mandatu KL na liście w części z prawem głosu, uchwały przyjęte jednogłośnie) – 8 posiedzeń; przewodniczenie grupie roboczej: Katarzyna Kiek (Grupa robocza ds. przedsiębiorstw i innowacji (stała)). Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.1.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021–2027 (KM FEDS 2021–2027). Powołany uchwałą Zarządu Województwa Dolnośląskiego nr 6438/VI/23 z 24.01.2023 (DLN_0672 s. 1: „UCHWAŁA NR 6438/VI/23 ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO z dnia 24 stycznia 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska na lata 2021-2027”); skład podmiotowy w uchwale i uchwałach zmieniających 6965/VI/23 (29.05.2023), 113/VII/24 (18.06.2024), 3376/VII/25 (8.12.2025); imienny skład – 35 „Imiennych list Członków i ich zastępców oraz obserwatorów KM FEDS” (29.05.2023 – 30.03.2026) w serwisie programu. Kompletność uchwał ZWD potwierdzona w BIP (publiczna usługa danych bip.dolnyslask.pl/api/, rejestr uchwał Zarządu 2023–2026: 4 uchwały w sprawie składu KM FEDS – te same co w serwisie programu). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 19 razy; opublikowano też 13 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.1.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 9, brak danych – 9, zdalne – 1. Typ protokołów: imienny – 17, częściowo imienny – 2.

Tabela 4. Posiedzenia KM FEDS 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	27.02.2023	stacjonarne	częściowo imienny	zestawienie uwag członków z odniesieniem IZ
II	14.04.2023	stacjonarne	częściowo imienny	brak
III	12.05.2023	stacjonarne	imienny	zestawienie uwag członków z odniesieniem IZ
IV	15.06.2023	stacjonarne	imienny	zestawienie uwag członków z odniesieniem IZ
V	13.09.2023	stacjonarne	imienny	zestawienie uwag członków z odniesieniem IZ
VI	10.11.2023	stacjonarne	imienny	zestawienie uwag członków z odniesieniem IZ
VII	11.01.2024	stacjonarne	imienny	zestawienie uwag członków z odniesieniem IZ
VIII	26.03.2024	stacjonarne	imienny	zestawienie uwag członków z odniesieniem IZ
IX	20.05.2024	stacjonarne	imienny	brak

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
X	01.10.2024	zdalne	imienny	porządek obrad – zał. nr 2 do protokołu nieopublikowany
XI	04.12.2024	brak danych	imienny	brak
XII	22.01.2025	brak danych	imienny	brak
XIII	24.02.2025	brak danych	imienny	brak
XIV	13.06.2025	brak danych	imienny	brak
XV	10.09.2025	brak danych	imienny	brak
XVI	05.11.2025	brak danych	imienny	brak
XVII	21.01.2026	brak danych	imienny	brak
XVIII	20.03.2026	brak danych	imienny	brak
XIX	01.06.2026	brak danych	imienny	brak

4.1.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka (akceptuję – weryfikacja ręczna analityka, 23.10.2026)).[1]

Tabela 5. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEDS 2021-2027

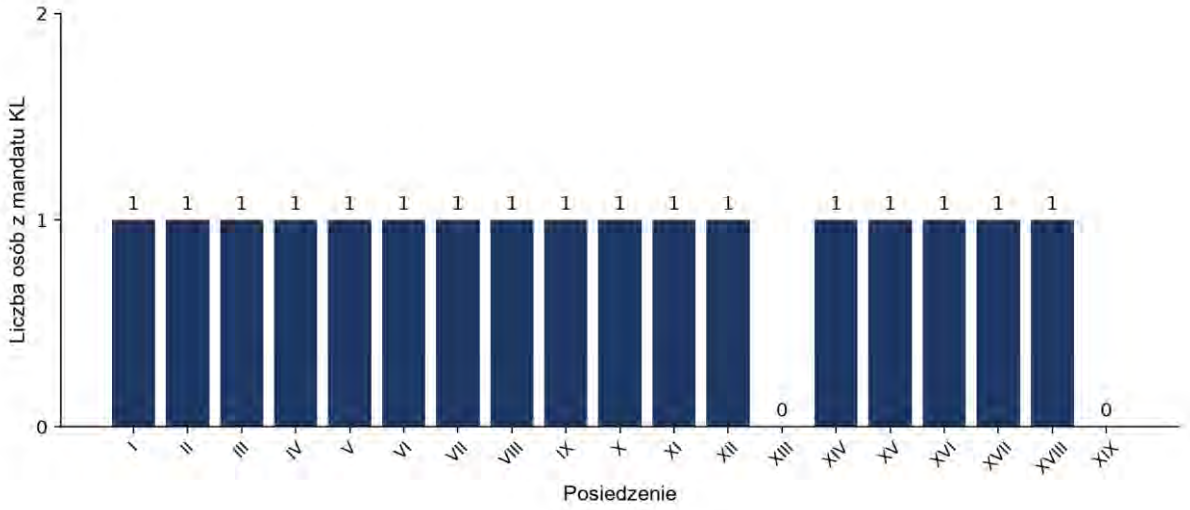
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Katarzyna Kiek	członek	24.01.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	DLN_0880; DLN_0693
Katarzyna Bylicka	zastępca członka	24.01.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	DLN_0880; DLN_0693

[1] Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027, Imienna lista Członków i ich zastępców oraz obserwatorów w Komitecie Monitorującym program Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska na lata 2021-2027 wcześniejsza wersja pliku – obowiązywała od 2023-01-24 do 2023-02-12 (historia wersji serwisu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/node/4987/pobierz-opis-zmian), s. 4, l.p. 32. Data: 24.01.2023 (data wersji (strona historii wersji)). Adres: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/12/4987/Imienna-lista-Czlonkow-i-ich-zastepcow-oraz-obserwatorow-KM-FEDS-2021-2027-OK.pdf (dostęp: 23.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: DLN_0880.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.1.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Katarzyna Kiek: potwierdzona (lista) – 14, nie figuruje na liście – 5; Katarzyna Bylicka: nie figuruje na liście – 16, potwierdzona (lista) – 3.



Wykres 1. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEDS 2021-2027. Dane: tabela 6.

Tabela 6. Obecność przedstawicieli Lewiatana – dolnośląskie

Nr	Data	K. Kiek	K. Bylicka	Źródło
I	27.02.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0011 s. 7
II	14.04.2023	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	DLN_0027 s. 7
III	12.05.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0055 s. 7
IV	15.06.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0072 s. 7
V	13.09.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0126 s. 7
VI	10.11.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0148 s. 6
VII	11.01.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0159 s. 6
VIII	26.03.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0164 s. 6
IX	20.05.2024	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	DLN_0169 s. 5
X	01.10.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0176 s. 6

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	K. Kiek	K. Bylicka	Źródło
XI	04.12.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0182 s. 6
XII	22.01.2025	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0188 s. 6
XIII	24.02.2025	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	DLN_0192
XIV	13.06.2025	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0197 s. 5
XV	10.09.2025	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0200 s. 5
XVI	05.11.2025	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0207 s. 6
XVII	21.01.2026	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	DLN_0211 s. 6
XVIII	20.03.2026	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	DLN_0215 s. 5
XIX	01.06.2026	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	DLN_0219

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.1.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 7 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 7. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – dolnośląskie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
III (12.05.2023)	Katarzyna Kiek	3	głos w dyskusji, oświadczenie ustne, wniosek ustny	Kryteria wyboru projektów dla działania 9.5 Transformacja środowiskowa (FST, pkt X porządku) – poparcie premii punktowej dla projektów zgłoszonych wcześniej jako fiszki projektowe (nakład pracy wnioskodawców); Plany działania EFS+ (priorytet 7, pkt XV porządku), działanie 7.4 – odczytane oświadczenie przeciw zawężaniu roli operatora do jednego podmiotu; przedstawiciel IP (DWUP) poparł wybór jednego operatora (DLN_0054 s. 9); Plany działania EFS+ (pkt XV porządku) – wniosek, aby osiągnięcie planowanej wartości wskaźnika było zobowiązaniem operatora; IZ zapewniła o przesłaniu definicji wskaźnika i kwantyfikacji jego wartości (DLN_0054 s. 10)	DLN_0054 s. 7, 9, 10

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
V (13.09.2023)	Katarzyna Kiek	1	poparcie wniosku	Sprawy różne (pkt XVI porządku) – poparcie wniosku Pracodawców RP o powołanie odrębnej grupy roboczej ds. przedsiębiorczości; IZ poparła wniosek (członkowie KM mają złożyć wniosek o powołanie grupy)	DLN_0125 s. 11
VI (10.11.2023)	Katarzyna Kiek	1	poprawka ustna	Zmiany kryteriów wyboru projektów dla działania 9.4 Transformacja gospodarcza (FST, pkt IV porządku) – poprawka do kryterium innowacji (rozwiązania jak w działaniu 1.2); IZ nie przyjęła poprawki (DLN_0147 s. 4: „stąd uwagi nie wprowadzono”)	DLN_0147 s. 3
VII (11.01.2024)	Katarzyna Kiek	1	uwaga ustna	Kryteria wyboru projektów dla działania 7.9 Aktywizacja osób na rynku pracy (pkt XVI porządku) – ryzyko, że kryterium obejmie wsparciem tylko osoby zatrudnione na umowy cywilnoprawne w celu realizacji wskaźnika; IZ nie zgodziła się (cel działania – zmiana podstawy zatrudnienia), uchwała przyjęta	DLN_0158 s. 9

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
XIV (13.06.2025)	Katarzyna Kiek	1	propozycja zmiany kryterium	Zmiany kryteriów dla działania 9.4 Transformacja gospodarcza (pkt IV porządku) – wypowiedź jako przewodnicząca grupy roboczej ds. przedsiębiorstw i innowacji: propozycja zmiany punktacji kryterium „Liczba MŚP korzystających z efektów projektu” (16–20 MŚP – 5 pkt, powyżej 20 MŚP – 8 pkt); uchwała przyjęta „z poprawką w zakresie zmiany punktacji kryterium” (DLN_0196 s. 3)	DLN_0196 s. 2

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.1.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 32.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 7 – wypowiedzi: 7, uwagi pisemne: 0.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.1.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 64. Wskazówka pośrednia (obecny z prawem głosu, uchwała jednogłośna) – 8 wierszy; nie jest to potwierdzony udział w głosowaniu.

Tabela 8. Głosowania w trybie obiegowym – dolnośląskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
04.04.2023	3/23, 4/23, 5/23	uchwały 3/23, 4/23, 5/23: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwał 3/23, 4/23, 5/23 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
28.04.2023	15/23	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwały 15/23 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
02.05.2023	16/23	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwały 16/23 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
20.07.2023	30/23	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwały 30/23 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
08.08.2023	31/23	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwały 31/23 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
20.11.2023	55/23	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwały 55/23 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
11.12.2023	56/23	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwały 56/23 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
07.02.2024	75/24, 76/24, 77/24	uchwały 75/24, 76/24, 77/24: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwał 75/24, 76/24, 77/24 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
16.02.2024	78/24	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwały 78/24 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
05.03.2024	79/24	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwały 79/24 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
19.07.2024	105/24, 106/24, 107/24, 108/24, 109/24, 110/24	uchwały 105/24, 106/24, 107/24, 108/24, 109/24, 110/24: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwał 105/24, 106/24, 107/24, 108/24, 109/24, 110/24 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
29.01.2025	128/25, 129/25, 130/25	uchwały 128/25, 129/25, 130/25: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwał 128/25, 129/25, 130/25 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
22.08.2025	159/25, 160/25, 161/25	uchwały 159/25, 160/25, 161/25: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	K. Kiek: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania; K. Bylicka: brak danych – źródło podaje tylko informację o przyjęciu uchwały, bez wyniku głosowania	strona uchwał 159/25, 160/25, 161/25 w serwisie programu: https://funduszeuedolnoslaskie.pl/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.1.7. Grupy robocze

Tabela 9. Grupy robocze KM FEDS 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
Grupa robocza ds. rozwoju społecznego (stała)	8 (z dokumentem: 8)	Katarzyna Kiek – członek (wpis w składzie) (skład: DLN_0753 s. 3)	Kiek: tak	Katarzyna Kiek: 5 z 8 (lista obecności 5); brak wpisu 3	—
Grupa robocza ds. sprawiedliwej transformacji (regionu wałbrzyskiego) (stała)	5 (z dokumentem: 5)	Katarzyna Kiek – członek (wpis w składzie) (skład: DLN_0781 s. 3)	Kiek: tak	Katarzyna Kiek: 2 z 5 (protokół – w charakterze eksperta 1, lista obecności 1); brak wpisu 3	—
Grupa robocza ds. przedsiębiorstw i innowacji (stała)	8 (z dokumentem: 8)	Katarzyna Kiek – przewodnicząca grupy (skład: DLN_0809 s. 1)	Kiek: tak	Katarzyna Kiek: 8 z 8 (lista obecności 8)	—
Grupa ad hoc ds. Regulaminu KM FEDS 2021-2027	brak danych o liczbie spotkań	Katarzyna Kiek – członek (wpis w składzie) (skład: DLN_0023 s. 1)	Kiek: tak	brak danych o liczbie spotkań	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) „udział w grupie roboczej” – **Katarzyna Kiek (członkini KM z mandatu KL) jest członkinią wszystkich 4 grup**: ds. rozwoju społecznego (od 15.06.2023), ds. sprawiedliwej transformacji (od 25.06.2024), ds. przedsiębiorstw i innowacji (od 10.11.2023 – przewodnicząca) oraz ad hoc ds. Regulaminu KM (4.04.2023 – 30.06.2024 i od 10.09.2025). Katarzyna Bylicka – w składach grup nie występuje. Udział w spotkaniach grup stałych – wg list osób uczestniczących i protokołów grup (arkusz Grupy_robocze); grupa ad hoc – brak danych.

4.1.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Dolnośląscy Pracodawcy – w dokumentach określających skład KM: 0 z 47; na listach obecności: nie występuje; Pracodawcy Zdrowia – w dokumentach określających skład KM: 0 z 47; na listach obecności: nie występuje. Osoby związane z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z mandatu innego podmiotu – tabela poniżej. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Business Centre Club, Związek Rzemiosła Polskiego (Dolnośląska Izba Rzemieślnicza), Związek Pracodawców i Przedsiębiorców / Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Federacja Przedsiębiorców Polskich. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Dolnośląska Izba Gospodarcza, Zachodnia Izba Gospodarcza, Stowarzyszenie Organizatorów Ośrodków Innowacji i Przedsiębiorczości w Polsce, Organizacja przedsiębiorców wskazana przez Grupę Roboczą ds. FST.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 10. Osoby związane z organizacjami regionalnymi KL – mandat inny niż KL – dolnośląskie

Osoba	Organizacja regionalna KL i funkcja	Mandat w KM / grupie (podmiot wyznaczający, dokument, strona)	Udział
Piotr Ek	Dolnośląscy Pracodawcy – wiceprezes zarządu (wykaz lewiatan.org, stan 12.10.2026)	zastępca członka KM (członek: Ryszard Sobański) – KM FEDS 2021–2027 – z mandatu: przedsiębiorcy i przedstawiciele organizacji przedsiębiorców wchodzący w skład Grupy Roboczej ds. Funduszu Sprawiedliwej Transformacji (FST) (DLN_0693 s. 5: „38) Przedstawiciel organizacji przedsiębiorców wskazany przez przedsiębiorców i przedstawicieli organizacji przedsiębiorców wchodzących w skład Grupy Roboczej ds. Funduszu Sprawiedliwej Transformacji (FST); Ryszard Sobański – Członek KM; Piotr Ek – Zastępca;”)	w 37 dokumentach określających skład KM (2023-01-24 – 2026-03-30); na liście obecności IV posiedzenie KM (2023-06-15, DLN_0072 s. 8); wypowiedzi w protokołach KM – nie odnotowano

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Osoba	Organizacja regionalna KL i funkcja	Mandat w KM / grupie (podmiot wyznaczający, dokument, strona)	Udział
Artur Sawrycz	Dolnośląscy Pracodawcy – wiceprezes zarządu (wykaz lewiatan.org, stan 12.10.2026)	udział w grupie roboczej (nie członkostwo w Komitecie): uczestnik posiedzeń grupy – „Przedstawiciel Jednostek Samorządu Terytorialnego (JST)” (w trzech listach „(upoważnienie)”) – Grupa robocza ds. przedsiębiorstw i innowacji (KM FEDS) – z mandatu: jednostki samorządu terytorialnego (JST) wchodzące w skład Grupy Roboczej ds. FST; na liście VI posiedzenia – „Przedstawiciel ZIT Wałbrzyskiego Obszaru Funkcjonalnego” (DLN_0839 s. 3: „13. Artur Sawrycz (upoważnienie) Przedstawiciel Jednostek Samorządu Terytorialnego (JST) (wchodzący osobiście w skład Grupy Roboczej ds. Funduszu Sprawiedliwej Transformacji);”)	na listach osób uczestniczących 5 posiedzeń grupy: IV (2024-06-18, DLN_0839 s. 3), V (2024-11-29, DLN_0843 s. 2), VI (2025-04-25, DLN_0821 s. 2), VII (2025-12-22, DLN_0826 s. 2), VIII (2026-02-27, DLN_0828 s. 2)

O reprezentacji przesądza podmiot wyznaczający wskazany w dokumencie składu. Osoby nie są wliczane do wskaźników głównych Lewiatana – analiza uzupełniająca, podrozdział 5.7.

4.1.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 5 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 11. Materiały niedostępne – województwo dolnośląskie

Id	Materiał	Przyczyna
DLN-N01	Porządek obrad X posiedzenia KM FEDS (2024-10-01) – załącznik nr 2 do protokołu	nieopublikowany – na stronie posiedzenia podlinkowano protokół i załączniki nr 1, 3 i 4

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
DLN-N02	Zestawienia uwag członków KM do projektów uchwał (kryteria, regulamin) wraz z odniesieniem IZ – uwagi zgłaszane mailowo i na warsztatach przed posiedzeniami	nieopublikowane – na stronach posiedzeń protokoły, listy, porządki obrad, prezentacje i uchwały
DLN-N03	Dokumentacja trybów obiegowych KM FEDS 1–13 (imienne wyniki głosowania, karty głosowania, uwagi członków)	nieopublikowane – w serwisie programu tylko informacja o trybie z liczbą głosujących i uchwały
DLN-N04	Materiały grupy ad hoc ds. Regulaminu KM FEDS 2021-2027 (protokoły lub notatki ze spotkań, listy obecności) – grupa powołana uchwałami KM 3/23 (4.04.2023) i 178/25 (10.09.2025)	nieopublikowane – grupa bez podstrony w serwisie programu (strona „Grupy robocze” – 3 grupy stałe)
DLN-N05	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEDS 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.2. Województwo kujawsko-pomorskie

Podsumowanie

Tabela 12. Podsumowanie analizy – województwo kujawsko-pomorskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	Dokumentu powołania Komitetu nie zidentyfikowano w tytułach opublikowanych dokumentów; najwcześniejszy dokument określający skład KM: 23.11.2022 – uz 6 22 46 1845 z1 (z archiwum KPM_0624: UCHWAŁA NR 46/1845/22 ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO z 23 listopada 2022 r.) – plik w archiwum: uz-6-22-46-1845-z1.doc (KPM_1994).

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	21 posiedzeń: I – 10.03.2023; II – 31.03.2023; III – 27.04.2023 (posiedzenie dwudniowe: 27–28.04.2023); IV – 02.06.2023; V – 13.07.2023; VI – 18.09.2023 (posiedzenie dwudniowe: 18–19.09.2023); VII – 16.11.2023 (posiedzenie dwudniowe: 16–17.11.2023); VIII – 30.01.2024; IX – 19.03.2024; X – 24.06.2024 (posiedzenie dwudniowe: 24–25.06.2024); XI – 17.10.2024; XII – 10.12.2024; XIII – 16.01.2025; XIV – 27.02.2025; XV – 04.04.2025; XVI – 17.06.2025 (posiedzenie dwudniowe: 17–18.06.2025); XVII – 09.10.2025; XVIII – 16.12.2025; XIX – 22.01.2026; XX – 19.03.2026; XXI – 15.06.2026 (posiedzenie dwudniowe: 15–16.06.2026). Ponadto 21 procedur w trybie obiegowym (od 14.04.2023 do 26.08.2026). Posiedzenie XXII (29.09.2026) odbyło się po okresie analizy.
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Witold Jankowiak – członek KM, od 15.02.2023 do końca okresu analizy; Katarzyna Marszałkowska – zastępca członka KM, od 15.02.2023 do końca okresu analizy. Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „partnerzy społeczni i gospodarczy – reprezentatywne organizacje pracodawców, podmiot: Konfederacja Lewiatan”). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan, Nadwiślański Związek Pracodawców Lewiatan. Nadwiślański Związek Pracodawców Lewiatan (organizacja regionalna KL) – występuje w dokumentach Komitetu (81 dokumentów).
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 9 z 21 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 0 z 21 posiedzeń). Witold Jankowiak: potwierdzona obecność na posiedzeniach X, XII–XIV, XVI, XVIII–XXI; Katarzyna Marszałkowska: obecności nie potwierdzono. Bez potwierdzenia obecności: I–VIII, XI, XV, XVII – brak danych – nie opublikowano listy obecności, a protokół nie odnotowuje wypowiedzi osoby z mandatu KL; IX – brak danych – nie opublikowano listy obecności ani protokołu.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	3 grupy robocze: ds. EFRR (brak danych o liczbie spotkań); ds. EFS plus (brak danych o liczbie spotkań); ds. polityki terytorialnej (brak danych o liczbie spotkań). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Katarzyna Marszałkowska – członek: ds. EFRR; Witold Jankowiak – członek: ds. EFS plus, ds. polityki terytorialnej. Liczby spotkań grup nie ustalono – brak danych o liczbie spotkań.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 18 (na 9 posiedzeniach); typ protokołów: imienny – 19, brak protokołu – 1, częściowo imienny – 1. Dla 1 z 21 posiedzeń (typ protokołu: brak protokołu – 1) nie da się wiarygodnie ustalić, czy przedstawiciele zabierali głos.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 21 – pytanie: 12, uwaga do dokumentu: 4, wniosek / postulat: 3, komentarz: 2. Główne tematy: kryterium C.4 „Projekt jest skierowany do właściwej grupy docelowej” – kryteria EFS+ (autokorekta IZ); postępy projektu Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego i akredytacji IOB; apel o szybkie ogłoszenie naborów dla przedsiębiorców (Fundusz Badań i Wdrożeń 3.0). Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.2.4 i 4.2.5.
9) Inne formy aktywności	Uwagi pisemne – 3 (wiersz 8); uwagi pisemne do projektów kryteriów zgłoszone w grupach roboczych – 49 uwag w 29 tabelach uwag. Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

4.2.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021–2027. Udział stron w składzie – uchwała Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego nr 46/1845/22 z 23.11.2022 (zmiany 1/7/23, 6/155/23; „Reprezentatywne organizacje pracodawców: … - Konfederacja LEWIATAN”); KM powołany uchwałą ZWKP nr 7/226/23 z 15.02.2023 (KPM_2058–2061, archiwum KPM_0645); zmiany składu – 18 uchwał ZWKP z załącznikami (9/324/23 – 96/4446/26; 121/5846/26 z 03.09.2026 – po okresie analizy, dowód trwania mandatu), strona „Skład KM FEdKP 2021-2027” serwisu programu; kontrola w BIP – wyszukiwarka bip.kujawsko-pomorskie.pl: 9 uchwał zmieniających skład z lat 2024–2026, wszystkie także w serwisie (wykaz uchwał zarządu w BIP – archiwum Wykonawcy). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 21 razy; opublikowano też 21 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.2.6). Tryb posiedzeń: hybrydowe – 16, stacjonarne – 3, brak danych – 1, zdalne – 1. Typ protokołów: imienny – 19, brak protokołu – 1, częściowo imienny – 1.

Tabela 13. Posiedzenia KM FEdKP 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	10.03.2023	hybrydowe	imienny	lista obecności
II	31.03.2023	hybrydowe	imienny	lista obecności

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
III	27.04.2023 (posiedzenie dwudniowe: 27–28.04.2023)	stacjonarne	imienny	lista obecności
IV	02.06.2023	hybrydowe	imienny	lista obecności
V	13.07.2023	hybrydowe	imienny	lista obecności
VI	18.09.2023 (posiedzenie dwudniowe: 18–19.09.2023)	stacjonarne	imienny	lista obecności
VII	16.11.2023 (posiedzenie dwudniowe: 16–17.11.2023)	stacjonarne	imienny	lista obecności
VIII	30.01.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
IX	19.03.2024	brak danych	brak protokołu	protokół; lista obecności
X	24.06.2024 (posiedzenie dwudniowe: 24–25.06.2024)	hybrydowe	imienny	lista obecności
XI	17.10.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
XII	10.12.2024	zdalne	imienny	lista obecności
XIII	16.01.2025	hybrydowe	imienny	lista obecności
XIV	27.02.2025	hybrydowe	imienny	lista obecności
XV	04.04.2025	hybrydowe	imienny	lista obecności
XVI	17.06.2025 (posiedzenie dwudniowe: 17–18.06.2025)	hybrydowe	imienny	lista obecności
XVII	09.10.2025	hybrydowe	częściowo imienny	lista obecności
XVIII	16.12.2025	hybrydowe	imienny	lista obecności
XIX	22.01.2026	hybrydowe	imienny	lista obecności
XX	19.03.2026	hybrydowe	imienny	lista obecności
XXI	15.06.2026 (posiedzenie dwudniowe: 15–16.06.2026)	hybrydowe	imienny	lista obecności

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.2.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

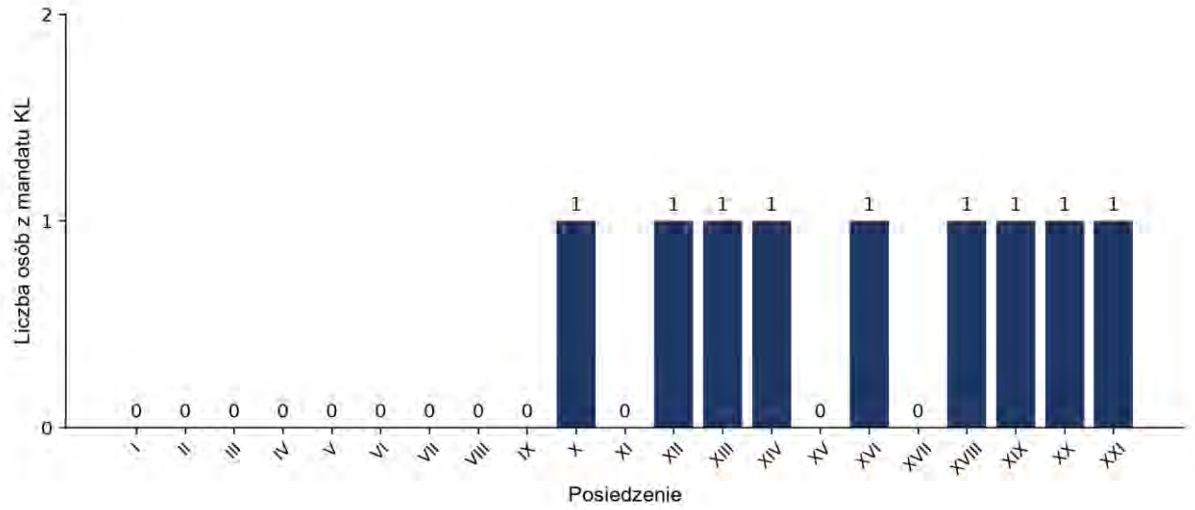
Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka 2026-10-23 (decyzja: arkusz Weryfikacja_reczna, lp. 56)).[2]

Tabela 14. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEdKP 2021-2027

Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Witold Jankowiak	członek	15.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	KPM_2060; KPM_2009; KPM_1997
Katarzyna Marszałkowska	zastępca członka	15.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	KPM_2060; KPM_2009; KPM_1997

4.2.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Witold Jankowiak: brak danych – 12, potwierdzona (protokół) – 9; Katarzyna Marszałkowska: brak danych – 21.



Wykres 2. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEdKP 2021-2027. Dane: tabela 15.

[2] Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027, uz 6 23 7 226 z1 (z archiwum KPM_0645: UCHWAŁA NR 7/226/23 z 15 lutego 2023 r.) – plik w archiwum: uz-6-23-7-226-z1.doc. Data: 15.02.2023. Adres: https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/uz-6-23-7-226.zip (dostęp: 22.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: KPM_2060.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 15. Obecność przedstawicieli Lewiatana – kujawsko-pomorskie

Nr	Data	W. Jankowiak	K. Marszałkowska	Źródło
I	10.03.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0002 (przeszukany)
II	31.03.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0013 (przeszukany)
III	27.04.2023 (posiedzenie dwudniowe: 27–28.04.2023)	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0043 (przeszukany)
IV	02.06.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0073 (przeszukany)
V	13.07.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0123 (przeszukany)
VI	18.09.2023 (posiedzenie dwudniowe: 18–19.09.2023)	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0141 (przeszukany)
VII	16.11.2023 (posiedzenie dwudniowe: 16–17.11.2023)	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0172 (przeszukany)
VIII	30.01.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0205 (przeszukany)
IX	19.03.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności i protokołu – KPM-N24
X	24.06.2024 (posiedzenie dwudniowe: 24–25.06.2024)	potwierdzona (protokół)	brak danych	KPM_0265 akapit 81 (strona przybliżona 7)
XI	17.10.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0297 (przeszukany)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	W. Jankowiak	K. Marszałkowska	Źródło
XII	10.12.2024	potwierdzona (protokół)	brak danych	KPM_0346 akapit 35 (strona przybliżona 3)
XIII	16.01.2025	potwierdzona (protokół)	brak danych	KPM_0355 akapit 233 (strona przybliżona 17)
XIV	27.02.2025	potwierdzona (protokół)	brak danych	KPM_0419 akapit 117 (strona przybliżona 12)
XV	04.04.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0431 (przeszukany)
XVI	17.06.2025 (posiedzenie dwudniowe: 17–18.06.2025)	potwierdzona (protokół)	brak danych	KPM_0459 akapit 62 (strona przybliżona 5)
XVII	09.10.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół KPM_0483 (przeszukany)
XVIII	16.12.2025	potwierdzona (protokół)	brak danych	KPM_0507 akapit 45 (strona przybliżona 8)
XIX	22.01.2026	potwierdzona (protokół)	brak danych	KPM_0512 akapit 83 (strona przybliżona 8)
XX	19.03.2026	potwierdzona (protokół)	brak danych	KPM_0528 akapit 132 (strona przybliżona 10)
XXI	15.06.2026 (posiedzenie dwudniowe: 15–16.06.2026)	potwierdzona (protokół)	brak danych	KPM_0574 akapit 138 (strona przybliżona 13)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.2.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 18 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Tabela 16. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – kujawsko-pomorskie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
X (24.06.2024; posiedzenie dwudniowe: 24–25.06.2024)	Witold Jankowiak	2	pytanie i postulat (informacje o realizacji programu), uwaga w dyskusji (metody uproszczone rozliczania kosztów)	postępy projektu Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego i akredytacji IOB; apel o szybkie ogłoszenie naborów dla przedsiębiorców (Fundusz Badań i Wdrożeń 3.0); rozliczanie kosztów metodą uproszczoną – prace prowadzone wspólnie z IZ, zaproponowany mechanizm	KPM_0265 akapit 81, 211 (strony przybliżone 7, 19)
XII (10.12.2024)	Witold Jankowiak	1	pytanie (ewaluacja ex-post RPO 2014-2020)	wpływ realizacji RPO na konkurencyjność województwa na tle innych regionów	KPM_0346 akapit 35 (strona przybliżona 3)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
XIII (16.01.2025)	Witold Jankowiak	1	pytania i postulat (alokacja, wskaźniki)	brak dofinansowania działań rozwoju gospodarczego (klastry, gospodarka 4.0, CSR) – propozycja przesunięcia środków; spadek wskaźnika liczby przedsiębiorstw objętych wsparciem; dostosowanie form wsparcia do oczekiwań przedsiębiorców	KPM_0355 akapit 233 (strona przybliżona 17)
XIV (27.02.2025)	Witold Jankowiak	1	pytanie (tryb wyboru projektu)	budowa jachtu – wpływ KM na kryteria wyboru projektu albo realizacja w trybie poza KM	KPM_0419 akapit 117 (strona przybliżona 12)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
XVI (17.06.2025; posiedzenie dwudniowe: 17–18.06.2025)	Witold Jankowiak	6	wniosek formalny (zmiana porządku obrad), pytanie (projekty grantowe), pytanie, po potwierdzeniu kolejne pytanie, po kolejnym potwierdzeniu uwaga – 3 zabrania głosu, pytanie (informowanie KM)	dodatkowy punkt porządku obrad – zatrzymanie procedowania projektów grantowych; ocena wniosków złożonych m.in. w Funduszu Badań i Wdrożeń w czasie wstrzymania projektów grantowych; projekt sieciowania oferty badawczej w regionie (Działanie 1.1): (1) pytanie, czy to projekt sieciowania oferty badawczej; (2) pytanie, czy to projekt, do którego nie przystąpiły UMK, UKW i Politechnika Bydgoska; (3) uwaga, że bez 3 największych uczelni projekt nie wzmocni oferty badawczej regionu; decyzje dotyczące budowy jachtu – informowanie członków KM	KPM_0459 akapit 62, 69, 183, 201 (strony przybliżone 5, 7, 25, 27)
XVIII (16.12.2025)	Witold Jankowiak	1	uwaga i prośba o wyjaśnienie (kierunki rozwoju / nowe priorytety)	zmiana kierunku rozwoju województwa w krótkim czasie na poziomie KM (slajd 18 prezentacji)	KPM_0507 akapit 45 (strona przybliżona 8)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
XIX (22.01.2026)	Witold Jankowiak	1	postulat (konsultacje z przedsiębiorcami)	priorytet 11 (infrastruktura i badania podwójnego zastosowania) – konsultacja sposobu dystrybucji środków ze środowiskiem przedsiębiorców przed kryteriami	KPM_0512 akapit 83 (strona przybliżona 8)
XX (19.03.2026)	Witold Jankowiak	3	pytanie (nowe priorytety), prośba o wyjaśnienie (wskaźniki), wniosek (informacja na kolejnym posiedzeniu)	prace nad nowymi priorytetami i termin spotkania dyskusyjnego; wskaźnik przedsiębiorstw objętych wsparciem – Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju (slajd 9); informacja o wdrażaniu projektu KPCNT im. prof. Jana Czochralskiego na kolejnym posiedzeniu KM	KPM_0528 akapit 132, 150, 298 (strony przybliżone 10, 13, 26)
XXI (15.06.2026; posiedzenie dwudniowe: 15–16.06.2026)	Witold Jankowiak	2	pytanie (ewaluacja), wyjaśnienie stanowiska (kryterium dodatkowe – grupa ds. EFS plus)	przyszłość ewaluacji programu wobec narzędzi AI; dodatkowe kryterium dla ośrodków – uczciwość wobec organizacji pozyskujących środki europejskie	KPM_0574 akapit 138, 160 (strony przybliżone 13, 18)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.2.5. Uwagi pisemne

Liczba uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osób z jej mandatu i organizacji regionalnych KL odnotowanych w dokumentach: 3 – zestawienie poniżej (zgłaszający w kolumnie „Zgłaszający"). Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 42.

Tabela 17. Uwagi pisemne Lewiatana – kujawsko-pomorskie

Posiedzenie	Zgłaszający	Liczba uwag	Temat	Źródło
III (27.04.2023; posiedzenie dwudniowe: 27–28.04.2023)	Nadwiślański ZP Lewiatan	1	kryterium C.4 „Projekt jest skierowany do właściwej grupy docelowej" – kryteria EFS+ (autokorekta IZ)	KPM_0043 akapit 441 (strona przybliżona 34)
XII (10.12.2024)	Nadwiślański ZP Lewiatan	1	aktualizacja Planu ewaluacji FEdKP 2021-2027 (uchwała KM 118/2024)	KPM_0349 s. 5
XXI (15.06.2026; posiedzenie dwudniowe: 15–16.06.2026)	Nadwiślański ZP Lewiatan	1	kryteria dla Działania 2.9 Mała retencja i adaptacja do zmian klimatu w regionie	KPM_0574 akapit 97 (strona przybliżona 8)

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 21 – wypowiedzi: 18, uwagi pisemne: 3.

4.2.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 84.

Tabela 18. Głosowania w trybie obiegowym – kujawsko-pomorskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
14.04.2023	26/2023, 27/2023, 28/2023, 29/2023, 30/2023, 31/2023	uchwały 26/2023, 27/2023, 28/2023, 29/2023, 30/2023, 31/2023: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0036; KPM_0037; KPM_0038; KPM_0039; KPM_0040; KPM_0041

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
12.07.2023	74/2023, 75/2023, 76/2023, 77/2023, 78/2023, 79/2023, 80/2023, 81/2023, 82/2023, 83/2023, 84/2023, 85/2023, 86/2023, 87/2023, 88/2023, 89/2023, 90/2023, 91/2023, 92/2023, 93/2023, 94/2023, 95/2023, 96/2023, 97/2023, 98/2023, 99/2023, 100/2023	uchwały 74/2023, 75/2023, 76/2023, 77/2023, 78/2023, 79/2023, 80/2023, 81/2023, 82/2023, 83/2023, 84/2023, 85/2023, 86/2023, 87/2023, 88/2023, 89/2023, 90/2023, 91/2023, 92/2023, 93/2023, 94/2023, 95/2023, 96/2023, 97/2023, 98/2023, 99/2023, 100/2023: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0095; KPM_0096; KPM_0097; KPM_0098; KPM_0099; KPM_0100; KPM_0101; KPM_0102; KPM_0103; KPM_0104; KPM_0105; KPM_0106; KPM_0107; KPM_0108; KPM_0109; KPM_0110; KPM_0111; KPM_0112; KPM_0113; KPM_0114; KPM_0115; KPM_0116; KPM_0117; KPM_0118; KPM_0119; KPM_0120; KPM_0121
24.07.2023	108/2023	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0135
06.09.2023	109/2023, 110/2023, 111/2023	uchwały 109/2023, 110/2023, 111/2023: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0136; KPM_0137; KPM_0138

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
07.09.2023	112/2023	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0139
09.11.2023	137/2023	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0170
24.04.2024	47/2024	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0262
24.05.2024	48/2024	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0263
21.08.2024	64/2024, 65/2024, 66/2024, 67/2024	uchwały 64/2024, 65/2024, 66/2024, 67/2024: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0286; KPM_0287; KPM_0288; KPM_0289

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
30.08.2024	68/2024	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0290
26.09.2024	69/2024, 70/2024, 71/2024, 72/2024, 73/2024	uchwały 69/2024, 70/2024, 71/2024, 72/2024, 73/2024: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0291; KPM_0292; KPM_0293; KPM_0294; KPM_0295
02.12.2024	108/2024, 109/2024, 110/2024, 111/2024, 112/2024, 113/2024, 114/2024, 115/2024, 116/2024, 117/2024	uchwały 108/2024, 109/2024, 110/2024, 111/2024, 112/2024, 113/2024, 114/2024, 115/2024, 116/2024, 117/2024: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0335; KPM_0336; KPM_0337; KPM_0338; KPM_0339; KPM_0340; KPM_0341; KPM_0342; KPM_0343; KPM_0344
29.01.2025	29/2025, 30/2025, 31/2025	uchwały 29/2025, 30/2025, 31/2025: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0415; KPM_0416; KPM_0417
27.03.2025	35/2025	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0429

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
28.04.2025	53/2025, 54/2025, 55/2025, 56/2025	uchwały 53/2025, 54/2025, 55/2025, 56/2025: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0454; KPM_0455; KPM_0456; KPM_0457
25.07.2025	71/2025	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0480
02.09.2025	72/2025	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0481
04.12.2025	79/2025	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0505
04.03.2026	7/2026, 8/2026, 9/2026, 10/2026, 11/2026	uchwały 7/2026, 8/2026, 9/2026, 10/2026, 11/2026: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0522; KPM_0523; KPM_0524; KPM_0525; KPM_0526

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
21.05.2026	48/2026, 49/2026, 50/2026, 51/2026	uchwały 48/2026, 49/2026, 50/2026, 51/2026: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0569; KPM_0570; KPM_0571; KPM_0572
26.08.2026	63/2026	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Jankowiak: brak danych – brak informacji o głosowaniu; K. Marszałkowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	KPM_0595

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.2.7. Grupy robocze

Tabela 19. Grupy robocze KM FEdKP 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. EFRR	brak danych o liczbie spotkań i procedur	Katarzyna Marszałkowska – członek (wpis w składzie) (skład: KPM_0007 strona przybliżona 2 (DOCX))	Marszałkowska: tak	brak danych o liczbie spotkań	—
ds. EFS plus	brak danych o liczbie spotkań	Witold Jankowiak – członek (wpis w składzie) (skład: KPM_0009 strona przybliżona 2 (DOCX))	Jankowiak: tak	brak danych o liczbie spotkań	—
ds. polityki terytorialnej	brak danych o liczbie spotkań	Witold Jankowiak – członek (wpis w składzie) (skład: KPM_0008 strona przybliżona 2 (DOCX))	Jankowiak: tak	brak danych o liczbie spotkań	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) „udział w grupie roboczej”: K. Marszałkowska – członek grupy ds. EFRR, W. Jankowiak – członek grup ds. EFS plus i ds. polityki terytorialnej, od powołania grup (10.03.2023) przez cały okres analizy. Udział w spotkaniach grup – brak danych (materiały spotkań nieopublikowane: ds. EFRR – KPM-N23, ds. EFS plus – KPM-N26, ds. polityki terytorialnej – KPM-N27). Aktywność w grupach – uwagi pisemne do projektów kryteriów w załącznikach nr 2 do stanowisk grup (W. Jankowiak, NZP Lewiatan; ta sama tabela uwag w kilku załącznikach liczona raz; stanowiska po 31.08.2026 – poza podsumowaniem).

4.2.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Nadwiślański Związek Pracodawców Lewiatan – w dokumentach określających skład KM: 19 z 70; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej, Związek Rzemiosła Polskiego, BCC Związek Pracodawców, Federacja Przedsiębiorców Polskich, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Sejmik Gospodarczy, Związek Banków Polskich.

4.2.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 27 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 20. Materiały niedostępne – województwo kujawsko-pomorskie

Id	Materiał	Przyczyna
KPM-N01	Lista uczestników – załącznik do protokołu z I posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N02	Lista uczestników – załącznik do protokołu z II posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N03	Lista uczestników – załącznik do protokołu z III posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N04	Lista uczestników – załącznik do protokołu z IV posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N05	Lista uczestników – załącznik do protokołu z V posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
KPM-N06	Lista uczestników – załącznik do protokołu z VI posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N07	Lista uczestników – załącznik do protokołu z VII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N08	Lista uczestników – załącznik do protokołu z VIII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N09	Lista uczestników – załącznik do protokołu z X posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N10	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XI posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N11	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N12	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XIII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N13	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XIV posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N14	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XV posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N15	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XVI posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N16	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XVII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N17	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XVIII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N18	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XIX posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N19	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XX posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
KPM-N20	Lista uczestników – załącznik do protokołu z XXI posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
KPM-N21	Pliki DOC bez konwersji do DOCX (niski priorytet – treść merytoryczna programu)	konwersja przez MS Word nieudana – Word nie otwiera pliku w limicie czasu (pozostałe pliki DOC skonwertowane 22.10.2026: priorytetowe – wspólny 03d, reszta – konwersja wsadowa skrypt 03d_konwersja_wsadowa_kujawsko-pomorskie.ps1)
KPM-N22	Imienne wyniki głosowań KM (posiedzenia i tryby obiegowe)	nie publikowane – protokoły podają wynik zbiorczy („jednogłośnie”, liczba głosów)
KPM-N23	Protokoły, notatki i listy obecności ze spotkań – Grupa robocza ds. EFRR	nieopublikowane – strona grupy zawiera uchwały KM o grupie, regulamin i stanowiska grupy
KPM-N24	Protokół z IX posiedzenia KM	nieopublikowany – link „protokół” na stronie posiedzenia prowadzi do pliku porządku obrad
KPM-N26	Protokoły, notatki i listy obecności ze spotkań – Grupa robocza ds. EFS plus	nieopublikowane – strona grupy zawiera uchwały KM o grupie, regulamin i stanowiska grupy
KPM-N27	Protokoły, notatki i listy obecności ze spotkań – Grupa robocza ds. polityki terytorialnej	nieopublikowane – strona grupy zawiera uchwały KM o grupie, regulamin i stanowiska grupy
KPM-N28	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEdKP 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.3. Województwo lubelskie

Podsumowanie

Tabela 21. Podsumowanie analizy – województwo lubelskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	Dokumentu powołania Komitetu nie zidentyfikowano w tytułach opublikowanych dokumentów; najwcześniejszy dokument określający skład KM: 19.01.2023 – Skład Komitetu Monitorującego FEL 2021-2027 – poprzednia wersja (Obowiązuje od 19.01.2023 do 13.02.2023) (LBL_1751).

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	27 posiedzeń: I – 23.02.2023; II – 15.03.2023; III – 17.04.2023; IV – 15.05.2023; V – 14.06.2023; VI – 10.07.2023; VII – 03.08.2023; VIII – 11.09.2023; IX – 27.11.2023; X – 15.01.2024; XI – 19.02.2024 (posiedzenie dwudniowe: 19–20.02.2024); XII – 25.03.2024; XIII – 22.04.2024; XIV – 27.05.2024; XV – 17.06.2024; XVI – 19.09.2024 (posiedzenie dwudniowe: 19–20.09.2024); XVII – 28.10.2024; XVIII – 02.12.2024; XIX – 06.02.2025; XX – 17.03.2025; XXI – 09.06.2025; XXII – 29.09.2025; XXIII – 28.11.2025; XXIV – 17.12.2025; XXV – 09.02.2026; XXVI – 30.03.2026 (posiedzenie dwudniowe: 30–31.03.2026); XXVII – 22.06.2026. Ponadto 2 procedury w trybie obiegowym (od 12.08.2025 do 04.08.2026). Posiedzenie XXVIII (07.09.2026) odbyło się po okresie analizy.
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Ewa Ozga – członek KM, od 19.01.2023 do 30.12.2024; Paulina Grab-Podlecka – członek KM, od 30.12.2024 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 13.10.2026); Beata Momot – zastępca członka KM, od 19.01.2023 do 30.12.2024; Paulina Wojdak-Działa – zastępca członka KM, od 30.12.2024 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 13.10.2026). Osoby upoważnione jednorazowo przez KL: Paulina Wojdak-Działa (posiedzenie XII).
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Sektor niepubliczny – partnerzy społeczni i gospodarczy: organizacje związkowe i organizacje pracodawców reprezentatywne w rozumieniu ustawy o Radzie Dialogu Społecznego”). Pracodawcy Lubelszczyzny Lewiatan (organizacja regionalna KL) – występuje w dokumentach Komitetu (1 dokument).
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 17 z 27 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 27 z 27 posiedzeń). Ewa Ozga: potwierdzona obecność na posiedzeniach I, II, V, VII–X, XIV; Paulina Grab-Podlecka: potwierdzona obecność na posiedzeniach XIX–XXVI; Beata Momot: potwierdzona obecność na posiedzeniach I, XI; Paulina Wojdak-Działa: obecności nie potwierdzono. Bez potwierdzenia obecności: III, IV, VI, XII, XIII, XV–XVIII, XXVII – brak podpisu na liście obecności.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	4 grupy robocze: ds. zasad horyzontalnych (brak danych o liczbie spotkań); ds. Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (brak danych o liczbie spotkań); ds. Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (brak danych o liczbie spotkań); ds. instrumentów finansowych (brak danych o liczbie spotkań). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Ewa Ozga – członek: ds. Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego; Paulina Grab-Podlecka – członek: ds. Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego; Beata Momot – członek: ds. instrumentów finansowych; Paulina Wojdak-Działa – członek: ds. instrumentów finansowych. Liczby spotkań grup nie ustalono – brak danych o liczbie spotkań.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 0. Protokoły imienne lub częściowo imienne (27 z 27 posiedzeń) nie odnotowują wypowiedzi ustnych osób z mandatu KL; protokół może nie obejmować wszystkich wypowiedzi.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencji (wypowiedzi ani uwag pisemnych) nie odnotowano w dostępnych dokumentach – liczba 0 nie oznacza braku aktywności (zob. wiersz 7 i podrozdziały 4.3.4–4.3.5).
9) Inne formy aktywności	Wskazówka pośrednia udziału w głosowaniach (osoba z mandatu KL na liście w części z prawem głosu, uchwały przyjęte jednogłośnie) – 13 posiedzeń; imienny udział w głosowaniu według raportów z głosowań – 1 pozycja.

4.3.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021–2027 (KM FEL). Powołany uchwałą Zarządu Województwa Lubelskiego nr CDXXV/7492/2023 z 19.01.2023 (LBL_1809 s. 1, § 1: „1. Powołuje się Komitet Monitorujący Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 (dalej jako: KM FEL/Komitet). 2. Skład Komitetu został określony w załączniku do niniejszej uchwały.”); sprostowanie omyłek pisarskich – uchwała CDXXVI/7500/2023 z 25.01.2023 (BIP, LBL_1812–1814). Udział podmiotów w składzie: uchwała CDXII/7111/2022 z 22.11.2022 (LBL_1807). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 27 razy; opublikowano też 2 pozycje trybu obiegowego (podrozdział 4.3.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 27. Typ protokołów: imienny – 23, częściowo imienny – 4.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 22. Posiedzenia KM FEL 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	23.02.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0001 s. 3: „Proponowany porządek obrad”)
II	15.03.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0003 s. 2: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 1 (liczba uchwał: 11) (wynik głosowania z protokołu)
III	17.04.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0035 s. 4: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 4 (liczba uchwał: 14) (wynik głosowania z protokołu)
IV	15.05.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0065 s. 4: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 2 (liczba uchwał: 12) (wynik głosowania z protokołu)
V	14.06.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0126 s. 5: „Proponowany porządek obrad”)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
VI	10.07.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0189 s. 4: „Proponowany porządek obrad”)
VII	03.08.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0220 s. 5: „Proponowany porządek obrad”)
VIII	11.09.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0255 s. 4: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 1 (liczba uchwał: 11) (wynik głosowania z protokołu)
IX	27.11.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0315 s. 5: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 10 (liczba uchwał: 10) (wynik głosowania z protokołu)
X	15.01.2024	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0391 s. 4: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 3 (liczba uchwał: 13) (wynik głosowania z protokołu)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XI	19.02.2024 (posiedzenie dwudniowe: 19–20.02.2024)	stacjonarne	częściowo imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0490 s. 8: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 5 (liczba uchwał: 14) (wynik głosowania z protokołu)
XII	25.03.2024	stacjonarne	częściowo imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0555 s. 6: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 5 (liczba uchwał: 15) (wynik głosowania z protokołu)
XIII	22.04.2024	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0623 s. 5: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 1 (liczba uchwał: 11) (wynik głosowania z protokołu)
XIV	27.05.2024	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0678 s. 6: „Proponowany porządek obrad”)
XV	17.06.2024	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0723 s. 5: „Proponowany porządek obrad”)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XVI	19.09.2024 (posiedzenie dwudniowe: 19–20.09.2024)	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0769 s. 7: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 3 (liczba uchwał: 12) (wynik głosowania z protokołu)
XVII	28.10.2024	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0862 s. 5: „Proponowany porządek obrad”)
XVIII	02.12.2024	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0906 s. 6: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 6 (liczba uchwał: 6) (wynik głosowania z protokołu)
XIX	06.02.2025	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_0979 s. 5: „Proponowany porządek obrad”)
XX	17.03.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności – skan niekompletny; porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_1048 s. 5: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 5 (liczba uchwał: 15) (wynik głosowania z protokołu)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XXI	09.06.2025	stacjonarne	częściowo imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_1115 s. 5: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 8 (liczba uchwał: 18) (wynik głosowania z protokołu)
XXII	29.09.2025	stacjonarne	częściowo imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_1236 s. 7: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 6 (liczba uchwał: 16) (wynik głosowania z protokołu)
XXIII	28.11.2025	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_1310 s. 6: „Proponowany porządek obrad”); informacje o podjęciu uchwał: brak dla 2 (liczba uchwał: 2) (wynik głosowania z protokołu)
XXIV	17.12.2025	stacjonarne	imienny	porządek obrad – brak osobnego pliku, treść w protokole (LBL_1322 s. 5: „Proponowany porządek obrad”)
XXV	09.02.2026	stacjonarne	imienny	brak
XXVI	30.03.2026 (posiedzenie dwudniowe: 30–31.03.2026)	stacjonarne	imienny	lista obecności – skan niekompletny
XXVII	22.06.2026	stacjonarne	imienny	informacje o podjęciu uchwał: brak dla 13 (liczba uchwał: 23) (wynik głosowania z protokołu)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.3.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka (weryfikacja ręczna, 23.10.2026)).[3]

Tabela 23. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEL 2021-2027

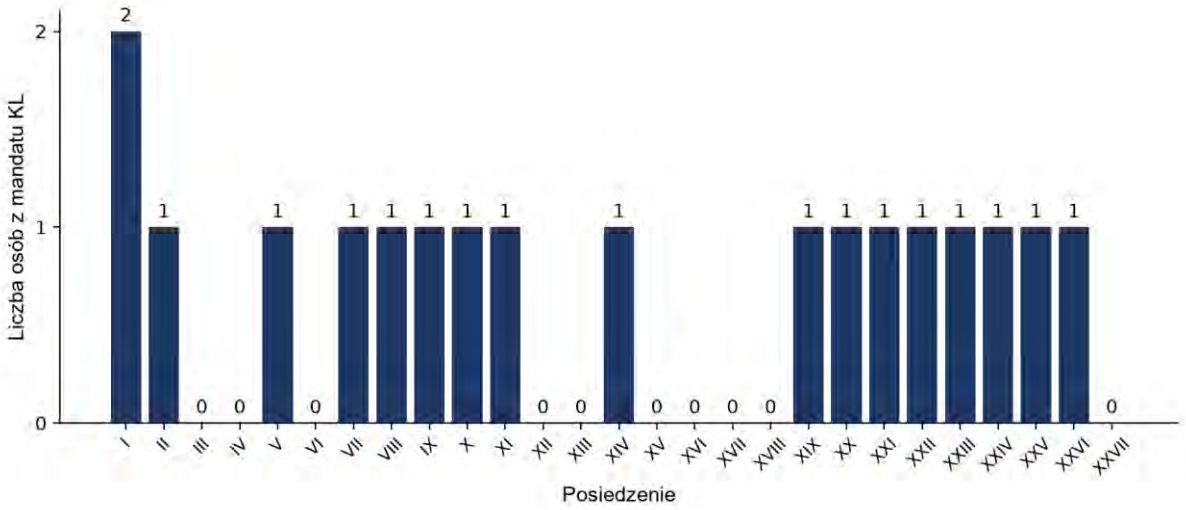
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Ewa Ozga	członek	19.01.2023	30.12.2024	LBL_1811; LBL_1668
Paulina Grab-Podlecka	członek	30.12.2024	po 31.08.2026 (mandat trwa)	LBL_1668; LBL_1715
Beata Momot	zastępca członka	19.01.2023	30.12.2024	LBL_1811; LBL_1668
Paulina Wojdak-Działa	zastępca członka	30.12.2024	po 31.08.2026 (mandat trwa)	LBL_1668; LBL_1715

[3] Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Biuletyn Informacji Publicznej, Załącznik do uchwały nr CDXXV/7492/2023 Zarządu Województwa Lubelskiego, s. 4, l.p. 30. Data: 19.01.2023. Adres: https://umwl.bip.lubelskie.pl/upload/pliki/698zalacznik.pdf (dostęp: 21.10.2026). Adres niedostępny w dniu sprawdzenia (25.10.2026); kopia dokumentu w archiwum Wykonawcy (SHA-256 w wykazie źródeł). Identyfikator w wykazie źródeł: LBL_1811.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.3.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Ewa Ozga: brak podpisu na liście – 9, potwierdzona (podpis) – 8, brak danych – 1; Paulina Grab-Podlecka: potwierdzona (podpis) – 8, brak podpisu na liście – 1; Beata Momot: brak podpisu na liście – 15, potwierdzona (podpis) – 2, brak danych – 1; Paulina Wojdak-Działa: brak podpisu na liście – 10.



Wykres 3. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEL 2021-2027. Dane: tabela 24.

Tabela 24. Obecność przedstawicieli Lewiatana – lubelskie

Nr	Data	E. Ozga	P. Grab-Podlecka	B. Momot	P. Wojdak-Działa	Źródło
I	23.02.2023	potwierdzona (podpis)	—	potwierdzona (podpis)	—	LBL_1923 s. 4
II	15.03.2023	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	—	LBL_1965 s. 4

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	E. Ozga	P. Grab-Podlecka	B. Momot	P. Wojdak-Działa	Źródło
III	17.04.2023	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	—	LBL_1996 s. 4
IV	15.05.2023	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0076 s. 4
V	14.06.2023	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0137 s. 4
VI	10.07.2023	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0195 s. 4
VII	03.08.2023	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0227 s. 4
VIII	11.09.2023	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0266 s. 4
IX	27.11.2023	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0326 s. 4
X	15.01.2024	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0402 s. 4
XI	19.02.2024 (posiedzenie dwudniowe: 19–20.02.2024)	brak podpisu na liście	—	potwierdzona (podpis)	—	LBL_0502 s. 4
XII	25.03.2024	brak danych	—	brak danych	brak podpisu na liście	LBL_0566 s. 4
XIII	22.04.2024	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0634 s. 4
XIV	27.05.2024	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0708 s. 4
XV	17.06.2024	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0754 s. 4

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	E. Ozga	P. Grab-Podlecka	B. Momot	P. Wojdak-Działa	Źródło
XVI	19.09.2024 (posiedzenie dwudniowe: 19–20.09.2024)	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0781 s. 4
XVII	28.10.2024	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0869 s. 4
XVIII	02.12.2024	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	—	LBL_0914 s. 7
XIX	06.02.2025	—	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	LBL_0989 s. 7
XX	17.03.2025	—	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	LBL_1059 s. 4
XXI	09.06.2025	—	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	LBL_1126 s. 4
XXII	29.09.2025	—	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	LBL_1247 s. 4
XXIII	28.11.2025	—	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	LBL_1311 s. 4
XXIV	17.12.2025	—	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	LBL_1359 s. 4
XXV	09.02.2026	—	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	LBL_1428 s. 4
XXVI	30.03.2026 (posiedzenie dwudniowe: 30–31.03.2026)	—	potwierdzona (podpis)	—	brak podpisu na liście	LBL_1454 s. 4
XXVII	22.06.2026	—	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	LBL_1499 s. 4

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.3.4. Zabieranie głosu

Protokoły nie przypisują wypowiedzi osobom z mandatu Lewiatana w okresie analizy.

4.3.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 29.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 0 – wypowiedzi: 0, uwagi pisemne: 0.

4.3.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 58, udział w głosowaniu (e) – 1. Wskazówka pośrednia (obecny z prawem głosu, uchwała jednogłośna) – 14 wierszy; nie jest to potwierdzony udział w głosowaniu.

Tabela 25. Głosowania w trybie obiegowym – lubelskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
12.08.2025	229/2025, 230/2025	uchwała 229/2025: za: 33, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 33 uchwała 230/2025: za: 33, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 34	P. Grab-Podlecka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; P. Wojdak-Działa: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBL_1235 s. 1; LBL_1233 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
04.08.2026	299/2026	za: 34, przeciw: 1, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 37, ważne: 36	P. Grab-Podlecka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; P. Wojdak-Działa: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBL_1581 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.3.7. Grupy robocze

Tabela 26. Grupy robocze KM FEL 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. zasad horyzontalnych	brak danych o liczbie spotkań	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak danych o liczbie spotkań	—
ds. Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego	brak danych o liczbie spotkań	Ewa Ozga – członek (wpis w składzie) (skład: LBL_1959 s. 2); Paulina Grab-Podlecka – członek (wpis w składzie) (skład: LBL_1021 s. 2)	Ozga: tak; Grab-Podlecka: tak	brak danych o liczbie spotkań	—
ds. Europejskiego Funduszu Społecznego Plus	brak danych o liczbie spotkań	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak danych o liczbie spotkań	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. instrumentów finansowych	brak danych o liczbie spotkań	Beata Momot – członek (wpis w składzie) (skład: LBL_1926 s. 1); Paulina Wojdak-Działa – członek (wpis w składzie) (skład: LBL_1027 s. 2)	Momot: tak; Wojdak-Działa: tak	brak danych o liczbie spotkań	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) – członkostwo: E. Ozga (GR ds. EFRR) i B. Momot (GR ds. IF) od 23.02.2023, od 06.02.2025 – P. Grab-Podlecka (GR ds. EFRR) i P. Wojdak-Działa (GR ds. IF). Udział w spotkaniach grup – brak danych (notatki, protokoły i listy obecności grup nieopublikowane – LBL-N12).

4.3.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Pracodawcy Lubelszczyzny Lewiatan – w dokumentach określających skład KM: 0 z 157; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Związek Rzemiosła Polskiego, Związek Pracodawców Business Centre Club, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Federacja Przedsiębiorców Polskich. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Bialskopodlaska Izba Gospodarcza.

4.3.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 8 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 27. Materiały niedostępne – województwo lubelskie

Id	Materiał	Przyczyna
LBL-N10	Lista obecności XX posiedzenia KM FEL – skan niekompletny (LBL_1059)	dokument niekompletny (brak stron w opublikowanym skanie)
LBL-N11	Lista obecności XXVI posiedzenia KM FEL – skan niekompletny (LBL_1454)	dokument niekompletny (brak stron w opublikowanym skanie)
LBL-N12	Notatki, protokoły i listy obecności z posiedzeń grup roboczych KM FEL (ds. zasad horyzontalnych, EFRR, EFS+, instrumentów finansowych)	nieopublikowane – w serwisie wyłącznie aktualności o posiedzeniach grup
LBL-N13	Informacja na temat uchwały nr 230/2025 z 12.08.2025 – rozbieżność trybu podjęcia uchwały	niespójność w dokumencie źródłowym
LBL-N14	Informacje na temat uchwał KM (tryb i wynik głosowania) – nieopublikowane dla części uchwał	nieopublikowane w serwisie programu (strony uchwał bez „Informacji na temat uchwały”)
LBL-N15	Uchwała KM nr 123/2024 – dokument uchwały nieopublikowany (uchwała podjęta wg protokołu)	nieopublikowane
LBL-N16	Uchwała KM nr 248/2025 – dokument uchwały nieopublikowany (uchwała podjęta wg protokołu)	nieopublikowane

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
LBL-N17	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEL 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.4. Województwo lubuskie

Podsumowanie

Tabela 28. Podsumowanie analizy – województwo lubuskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	21.02.2023 – 1. Uchwała nr 320/4386/23 Zarządu Województwa Lubuskiego z dnia 21 lutego 2023 roku w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027 (LBS_0191).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	12 posiedzeń: I – 31.03.2023; II – 23.05.2023; III – 20.09.2023; IV – 16.11.2023; V – 28.02.2024; VI – 13.06.2024; VII – 18.09.2024 (posiedzenie dwudniowe: 18–19.09.2024); VIII – 15.01.2025; IX – 26.05.2025; X – 20.10.2025; XI – 10.12.2025; XII – 08.06.2026. Ponadto 20 procedur w trybie obiegowym (od 21.07.2023 do 21.07.2026).
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Jarosław Nieradka – członek KM, od 21.02.2023 do 24.03.2026; Piotr Gawara – członek KM, od 24.03.2026 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 29.09.2026); Dorota Mikielska – zastępca członka KM, od 21.02.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 29.09.2026); Joanna Zielińska – członek KM – osobne miejsce OPZL (organizacja regionalna KL), od 21.02.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 29.09.2026); Agnieszka Poźniak – zastępca członka KM – osobne miejsce OPZL (organizacja regionalna KL), od 21.02.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 29.09.2026). Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Organizacje związkowe i organizacje pracodawców – Konfederacja LEWIATAN”); Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej (organizacja regionalna KL – własne miejsce w KM) – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Organizacje związkowe i organizacje pracodawców – Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej”). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan. Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej (organizacja regionalna KL) – występuje w dokumentach Komitetu (6 dokumentów); ma własne miejsce w KM (OPZL).
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 4 z 12 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 9 z 12 posiedzeń). Jarosław Nieradka: potwierdzona obecność na posiedzeniach IV, XI; Piotr Gawara: obecności nie potwierdzono; Dorota Mikielska: potwierdzona obecność na posiedzeniach VII, XII. Bez potwierdzenia obecności: I–III – brak danych – nie opublikowano listy obecności ani protokołu; V, VI, VIII–X – osoby z mandatu KL nie figurują na liście obecności, a protokół nie odnotowuje ich wypowiedzi. Osobne miejsce organizacji regionalnej KL (Joanna Zielińska, Agnieszka Poźniak): potwierdzona obecność na 4 z 12 posiedzeń.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	6 grup roboczych: ds. Instrumentów Terytorialnych (2 spotkania); ds. zasad horyzontalnych (2 spotkania); do prac nad Regulaminem KM (1 spotkanie); ds. RLKS (2 spotkania); ds. Priorytetu I (2 spotkania); ds. Wzmacniania Potencjału Społeczeństwa Obywatelskiego (1 spotkanie). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Dorota Mikielska – członek: ds. Priorytetu I. Udział osoby z mandatu KL potwierdzony na 1 z 10 zidentyfikowanych spotkań grup. Organizacja regionalna KL w grupach (osobno od mandatu KL): Agnieszka Poźniak (Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej (miejsce OPZL w KM)) – członek: ds. Priorytetu I; Joanna Zielińska (Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej (miejsce OPZL w KM)) – członek: ds. Priorytetu I.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 1 (na 1 posiedzeniu); typ protokołów: imienny – 9, brak protokołu – 3. Dla 3 z 12 posiedzeń (typ protokołu: brak protokołu – 3) nie da się wiarygodnie ustalić, czy przedstawiciele zabierali głos.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 1 – komentarz: 1. Główne tematy: zmiana programu FEWL 2021-2027 – przesunięcie środków na obronność (projekt uchwały nr 168/KM FEWL/2025): istotny sposób wykorzystania środków. Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.4.4 i 4.4.5.
9) Inne formy aktywności	Nie odnotowano w dostępnych dokumentach. Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

4.4.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021–2027 (KM FEWL). Powołany uchwałą Zarządu Województwa Lubuskiego nr 320/4386/23 z 21.02.2023 (LBS_0191 s. 1: „UCHWAŁA NR 320/4386/23 ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA LUBUSKIEGO z dnia 21 lutego 2023 roku w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027”); skład w załączniku do uchwały i w 20 uchwałach zmieniających (ostatnia w okresie: nr 115/2440/26 z 24.03.2026). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 12 razy; opublikowano też 20 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.4.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 9, brak danych – 3. Typ protokołów: imienny – 9, brak protokołu – 3.

Tabela 29. Posiedzenia KM FEWL 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	31.03.2023	brak danych	brak protokołu	protokół; protokół – niedostępny: link w serwisie programu prowadzi do wyłączonej domeny urzędu (rpo.lubuskie.pl – błąd DNS NXDOMAIN; LBS_0001); lista obecności i porządek obrad – nieustalone (protokół niedostępny)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
II	23.05.2023	brak danych	brak protokołu	protokół; protokół – niedostępny: link w serwisie programu prowadzi do wyłączonej domeny urzędu (rpo.lubuskie.pl – błąd DNS NXDOMAIN; LBS_0003); lista obecności i porządek obrad – nieustalone (protokół niedostępny)
III	20.09.2023	brak danych	brak protokołu	protokół; protokół – niedostępny: link w serwisie programu prowadzi do wyłączonej domeny urzędu (rpo.lubuskie.pl – błąd DNS NXDOMAIN; LBS_0004); lista obecności i porządek obrad – nieustalone (protokół niedostępny)
IV	16.11.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad – zawarty w protokole, s. 1 (LBS_0017: „Zaplanowano następujący porządek obrad”)
V	28.02.2024	stacjonarne	imienny	porządek obrad – zawarty w protokole, s. 1 (LBS_0034: „Zaplanowano następujący porządek obrad”)
VI	13.06.2024	stacjonarne	imienny	porządek obrad – zawarty w protokole, s. 1 (LBS_0058: „Zaplanowano następujący porządek obrad”)
VII	18.09.2024 (posiedzenie dwudniowe: 18–19.09.2024)	stacjonarne	imienny	porządek obrad – zawarty w protokole, s. 1 (LBS_0086: „Zaplanowano następujący porządek obrad”)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
VIII	15.01.2025	stacjonarne	imienny	porządek obrad – zawarty w protokole, s. 1 (LBS_0093: „Zaplanowano następujący porządek obrad”)
IX	26.05.2025	stacjonarne	imienny	porządek obrad – zawarty w protokole, s. 1 (LBS_0106: „Zrealizowano następujący porządek obrad”)
X	20.10.2025	stacjonarne	imienny	porządek obrad – zawarty w protokole, s. 1 (LBS_0123: „Zrealizowano następujący porządek obrad”)
XI	10.12.2025	stacjonarne	imienny	porządek obrad – zawarty w protokole, s. 1 (LBS_0148: „Zrealizowano następujący porządek obrad”)
XII	08.06.2026	stacjonarne	imienny	porządek obrad – zawarty w protokole, s. 1 (LBS_0163: „Zrealizowano następujący porządek obrad”)

4.4.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka (weryfikacja ręczna, 23.10.2026)).[4]

[4] Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027, 1. Uchwała nr 320/4386/23 Zarządu Województwa Lubuskiego z dnia 21 lutego 2023 roku w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027, s. 5, l.p. 31. Data: 21.02.2023. Adres:

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 30. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEWL 2021-2027

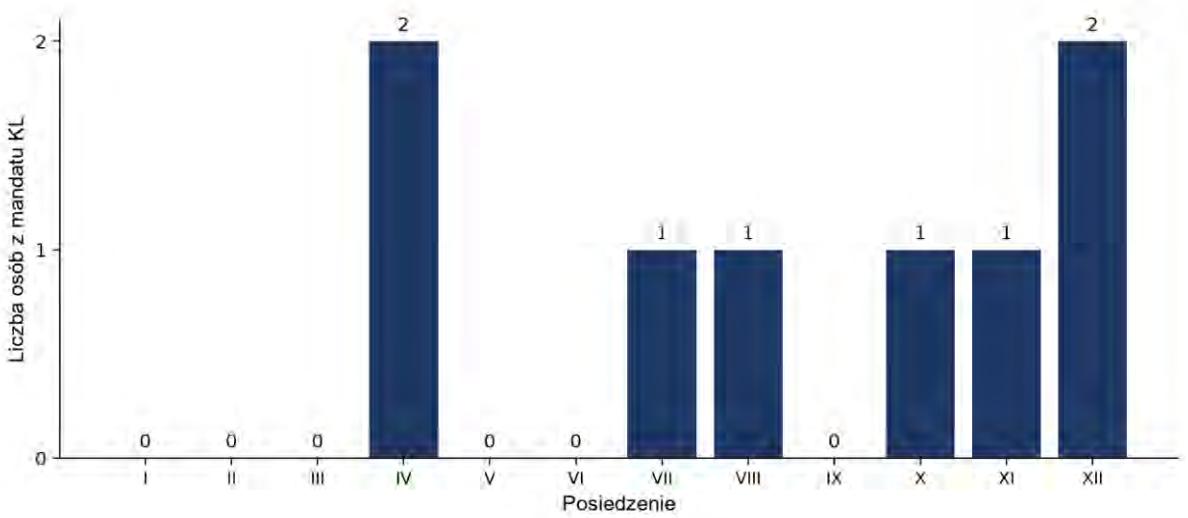
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Jarosław Nieradka	członek	21.02.2023	24.03.2026	LBS_0191; LBS_0209
Piotr Gawara	członek	24.03.2026	po 31.08.2026 (mandat trwa)	LBS_0209
Dorota Mikielska	zastępca członka	21.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	LBS_0191; LBS_0209
Joanna Zielińska	członek – miejsce OPZL	21.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	LBS_0191; LBS_0209
Agnieszka Poźniak	zastępca członka – miejsce OPZL	21.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	LBS_0191; LBS_0209

https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2024/04/1.-KM-FEWL-21.02.2023.pdf (dostęp: 22.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: LBS_0191.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.4.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Jarosław Nieradka: nie figuruje na liście – 6, brak danych – 3, potwierdzona (lista) – 2; Piotr Gawara: nie figuruje na liście – 1; Dorota Mikielska: nie figuruje na liście – 7, brak danych – 3, potwierdzona (lista) – 2; Joanna Zielińska: nie figuruje na liście – 5, potwierdzona (lista) – 4, brak danych – 3; Agnieszka Poźniak: nie figuruje na liście – 9, brak danych – 3.



Wykres 4. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEWL 2021-2027. Dane: tabela 31.

Tabela 31. Obecność przedstawicieli Lewiatana – lubuskie

Nr	Data	J. Nieradka	P. Gawara	D. Mikielska	J. Zielińska	A. Poźniak	Źródło
I	31.03.2023	brak danych	—	brak danych	brak danych	brak danych	brak listy obecności i protokołu – LBS-N01

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	J. Nieradka	P. Gawara	D. Mikielska	J. Zielińska	A. Poźniak	Źródło
II	23.05.2023	brak danych	—	brak danych	brak danych	brak danych	brak listy obecności i protokołu – LBS-N02
III	20.09.2023	brak danych	—	brak danych	brak danych	brak danych	brak listy obecności i protokołu – LBS-N03
IV	16.11.2023	potwierdzona (lista)	—	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	LBS_0017 s. 12
V	28.02.2024	nie figuruje na liście	—	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	LBS_0034 s. 14
VI	13.06.2024	nie figuruje na liście	—	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	LBS_0058 s. 13
VII	18.09.2024 (posiedzenie dwudniowe: 18–19.09.2024)	nie figuruje na liście	—	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	LBS_0086 s. 8
VIII	15.01.2025	nie figuruje na liście	—	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	LBS_0093 s. 9
IX	26.05.2025	nie figuruje na liście	—	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	LBS_0106 s. 12
X	20.10.2025	nie figuruje na liście	—	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	LBS_0123 s. 18
XI	10.12.2025	potwierdzona (lista)	—	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	LBS_0148 s. 7
XII	08.06.2026	—	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	LBS_0163 s. 12

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.4.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 1 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Tabela 32. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – lubuskie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
XI (10.12.2025)	Jarosław Nieradka	1	uwaga ustna (podsumowanie dyskusji)	zmiana programu FEWL 2021-2027 – przesunięcie środków na obronność (projekt uchwały nr 168/KM FEWL/2025): istotny sposób wykorzystania środków	LBS_0148 s. 5

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.4.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 32.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 1 – wypowiedzi: 1, uwagi pisemne: 0.

4.4.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 128.

Tabela 33. Głosowania w trybie obiegowym – lubuskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
21.07.2023	16/2023	za: 24, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 25	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0267 s. 1
24.04.2024	69/2024, 70/2024	uchwała 69/2024: za: 24, przeciw: 0, wstrzymujące się: 2; głosy oddane: 26 uchwała 70/2024: za: 23, przeciw: 0, wstrzymujące się: 3; głosy oddane: 26	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0301 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
29.08.2024	92/2024, 93/2024, 94/2024, 95/2024, 96/2024, 97/2024	uchwały 92/2024, 93/2024, 94/2024, 95/2024, 96/2024, 97/2024: za: 25, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 25	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0325 s. 1; LBS_0326 s. 1; LBS_0328 s. 1; LBS_0329 s. 1; LBS_0330 s. 1; LBS_0331 s. 1
20.11.2024	104/2024, 105/2024	uchwały 104/2024, 105/2024: za: 26, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 27	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0339 s. 1
20.12.2024	106/2024, 107/2024, 108/2024, 109/2024	uchwały 106/2024, 107/2024, 108/2024, 109/2024: za: 30, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 30	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0340 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
13.03.2025	118/2025	za: 25, przeciw: 3, wstrzymujące się: 2; głosy oddane: 30	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0342 s. 1
15.04.2025	119/2025, 120/2025	uchwały 119/2025, 120/2025: za: 26, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 26	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0343 s. 1
25.04.2025	121/2025	za: 27, przeciw: 2, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 29	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0344 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
15.07.2025	135/2025, 136/2025, 137/2025	uchwały 135/2025, 136/2025, 137/2025: za: 28, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 28	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0346 s. 1; LBS_0346 s. 2
12.08.2025	138/2025	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	J. Nieradka: brak danych – brak informacji o głosowaniu; D. Mikielska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	LBS_0122
20.11.2025	160/2025, 161/2025, 162/2025	uchwały 160/2025, 161/2025, 162/2025: za: 24, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 25	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0348 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
22.01.2026	169/2026	za: 28, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 28	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0351 s. 1
04.02.2026	174/2026	za: 27, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 28	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0352 s. 1
27.02.2026	173/2026	za: 26, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 26	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0353 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
04.03.2026	175/2026	za: 25, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 26	J. Nieradka: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0354 s. 1
02.04.2026	177/2026	za: 28, przeciw: 0, wstrzymujące się: 2; głosy oddane: 30	P. Gawara: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0355 s. 1
24.04.2026	176/2026	za: 26, przeciw: 3, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 30	P. Gawara: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0356 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
07.05.2026	179/2026	za: 23, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 23	P. Gawara: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0358 s. 1
13.05.2026	178/2026	za: 23, przeciw: 0, wstrzymujące się: 3; głosy oddane: 26	P. Gawara: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0357 s. 1
21.07.2026	193/2026	za: 26, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 26	P. Gawara: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; D. Mikielska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LBS_0261 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.4.7. Grupy robocze

Tabela 34. Grupy robocze KM FEWL 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. Instrumentów Terytorialnych	2 (z dokumentem: 2)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 2 (spotkań: 2)	—
ds. zasad horyzontalnych	2 (z dokumentem: 2)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 2 (spotkań: 2)	—
do prac nad Regulaminem KM	1 (z dokumentem: 1)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 1 (spotkań: 1)	—
ds. RLKS	2 (z dokumentem: 2)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 2 (spotkań: 2)	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. Priorytetu I	2 (z dokumentem: 2)	Dorota Mikielska – funkcja w grupie niepodana (lista uczestników: LBS_0219 s. 1 (trafienie LBS-T0299))	Mikielska: tak	Dorota Mikielska: 1 z 2 (protokół 1); brak wpisu 1	Agnieszka Poźniak – Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej (miejsce OPZL w KM) – funkcja w grupie niepodana (lista uczestników: LBS_0219 s. 1 (trafienie LBS-T0297)); Joanna Zielińska – Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej (miejsce OPZL w KM) – funkcja w grupie niepodana (lista uczestników: LBS_0220 s. 2 (trafienie LBS-T0303))
ds. Wzmacniania Potencjału Społeczeństwa Obywatelskiego	1 (z dokumentem: 1)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 1 (spotkań: 1)	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) – osoby z mandatu KL i miejsca OPZL nie figurują w opublikowanych składach grup (03.2026, 10.2026). Udział w spotkaniach GR ds. Priorytetu I (listy uczestników w notatkach): D. Mikielska (KL) – 12.07.2023 (LBS_0219 s. 1); A. Poźniak (OPZL) – 12.07.2023 (LBS_0219 s. 1) i 01.09.2023 (LBS_0220 s. 2; zapis „Pożniak” – ta sama osoba, weryfikacja ręczna analityka 23.10.2026); J. Zielińska (OPZL) – 01.09.2023 (LBS_0220 s. 2). Członkostwo w grupach w dniu wcześniejszych posiedzeń – brak danych (LBS-N04).

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.4.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej – w dokumentach określających skład KM: 21 z 21; na listach obecności: IV (LBS_0017 s. 13); VIII (LBS_0093 s. 9); X (LBS_0123 s. 18); XII (LBS_0163 s. 12). Osoby związane z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z mandatu innego podmiotu – tabela poniżej. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Związek Rzemiosła Polskiego, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Federacja Przedsiębiorców Polskich. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa w Gorzowie Wlkp., Lubuska Organizacja Pracodawców.

Tabela 35. Osoby związane z organizacjami regionalnymi KL – mandat inny niż KL – lubuskie

Osoba	Organizacja regionalna KL i funkcja	Mandat w KM / grupie (podmiot wyznaczający, dokument, strona)	Udział
Andrzej Pieczyński	Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej (OPZL) – członek Zarządu – wg wykazu władz na lewiatan.org: „Członkowie Zarządu Kadencji 2019-2022” (źródło nieaktualne – stan 2019–2022; kopia strony https://lewiatan.org/czlonkowie-lewiatana/?tab=3 z 21.10.2026)	członek KM – KM FEWL 2021-2027 – z mandatu: Uniwersytet Zielonogórski (pula „ŚRODOWISKO AKADEMICKO-NAUKOWE”) (LBS_0197 – załącznik do uchwały Zarządu Województwa Lubuskiego nr 379/5432/24 z 23.01.2024 (pierwszy dokument określający skład KM z nazwiskiem osoby); kolejne dokumenty składu do LBS_0211 (29.09.2026) – ta sama osoba s. 4: „ŚRODOWISKO AKADEMICKO-NAUKOWE 25. Uniwersytet Zielonogórski Andrzej Pieczyński Maria Mrówczyńska (l.p. 25 – członek / zastępca; od LBS_0209 l.p. 24, zastępca Mariusz Naczk)”)	na listach obecności posiedzeń IV (16.11.2023, LBS_0017 s. 12), V, VII, VIII, IX, X, XII jako „Uniwersytet Zielonogórski”; wypowiedzi w protokołach: IV (LBS_0017 s. 8), VII (LBS_0086 s. 2), XII (LBS_0163 s. 7–8) – zawsze z ramienia Uniwersytetu Zielonogórskiego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

O reprezentacji przesądza podmiot wyznaczający wskazany w dokumencie składu. Osoba nie jest wliczana do wskaźników głównych Lewiatana – analiza uzupełniająca, podrozdział 5.7.

4.4.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 9 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 36. Materiały niedostępne – województwo lubuskie

Id	Materiał	Przyczyna
LBS-N01	Protokół z I posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 31.03.2023 r.	link w serwisie programu prowadzi do wyłączonej domeny urzędu – błąd DNS NXDOMAIN (rpo.lubuskie.pl, sprawdzenie analityka w przeglądarce 22.10.2026)
LBS-N02	Protokół z II posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 23.05.2023 r.	link w serwisie programu prowadzi do wyłączonej domeny urzędu – błąd DNS NXDOMAIN (rpo.lubuskie.pl, sprawdzenie analityka w przeglądarce 22.10.2026)
LBS-N03	Protokół z III posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 20.09.2023 r.	link w serwisie programu prowadzi do wyłączonej domeny urzędu – błąd DNS NXDOMAIN (rpo.lubuskie.pl, sprawdzenie analityka w przeglądarce 22.10.2026)
LBS-N04	Historyczne składy grup roboczych KM FEWL (przed 03.2026)	nieopublikowane
LBS-N05	Uchwała KM nr 46/KM FEWL – brak w wykazie uchwał KM i w pobranych dokumentach	nieopublikowane
LBS-N06	Uchwała KM nr 170/KM FEWL – brak w wykazie uchwał KM i w pobranych dokumentach	nieopublikowane
LBS-N07	Uchwała KM nr 171/KM FEWL – brak w wykazie uchwał KM i w pobranych dokumentach	nieopublikowane
LBS-N08	Uchwała KM nr 172/KM FEWL – brak w wykazie uchwał KM i w pobranych dokumentach	nieopublikowane

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
LBS-N09	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEWL 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.5. Województwo łódzkie

Podsumowanie

Tabela 37. Podsumowanie analizy – województwo łódzkie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	23.02.2023 – Uchwała nr 160/23 z dnia 23 lutego 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021-2027 (LDZ_0268).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	11 posiedzeń: I – 23.03.2023; II – 24.05.2023; III – 22.06.2023; IV – 14.09.2023; V – 29.11.2023; VI – 15.02.2024; VII – 19.09.2024; VIII – 18.12.2024; IX – 24.03.2025; X – 26.09.2025; XI – 12.12.2025. Ponadto 13 procedur w trybie obiegowym (od 04.08.2023 do 10.06.2026). Posiedzenie XII (11.09.2026) odbyło się po okresie analizy.
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Barbara Ladżyńska – członek KM, od 23.02.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 04.09.2026); Robert Kaźmierczak – zastępca członka KM, od 23.02.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 04.09.2026). Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Przedstawiciele partnerów – Przedstawiciele organizacji pracowników i pracodawców”). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan. Regionalny Związek Pracodawców Prywatnych Ziemi Łódzkiej (organizacja regionalna KL) – nie występuje w dokumentach Komitetu.
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 10 z 11 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 11 z 11 posiedzeń). Barbara Ladżyńska: potwierdzona obecność na posiedzeniu X; Robert Kaźmierczak: potwierdzona obecność na posiedzeniach I–X. Bez potwierdzenia obecności: XI – osoby z mandatu KL nie figurują na liście obecności, a protokół nie odnotowuje ich wypowiedzi.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	3 grupy robocze: ds. Regulaminu działania KM FEŁ2027 (2 spotkania); ds. Sprawiedliwej Transformacji (5 spotkań); ds. edukacji włączającej (1 spotkanie). Osoby z mandatu KL nie figurują w składach grup ani na listach uczestników spotkań. Udział osoby z mandatu KL potwierdzony na 0 z 8 zidentyfikowanych spotkań grup.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 0. Protokoły imienne lub częściowo imienne (11 z 11 posiedzeń) nie odnotowują wypowiedzi ustnych osób z mandatu KL; protokół może nie obejmować wszystkich wypowiedzi.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 2 – uwaga do dokumentu: 2. Główne tematy: kryteria wyboru projektów EFRR – kryterium odnoszące się do innowacyjnych technologii (OZE). Skutek interwencji według dokumentu: IZ zmniejszyła punktację kryterium i rozszerzyła zmianę na pozostałe działania z tym kryterium oraz na kryteria FST (LDZ_0018 s. 3). Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.5.4 i 4.5.5.
9) Inne formy aktywności	Wskazówka pośrednia udziału w głosowaniach (osoba z mandatu KL na liście w części z prawem głosu, uchwały przyjęte jednogłośnie) – 10 posiedzeń; uwagi pisemne – 2 (wiersz 8). Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

4.5.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021–2027. Powołany uchwałą Zarządu Województwa Łódzkiego nr 160/23 z 23.02.2023 (LDZ_0297 s. 1, § 1: „Powołuje się Komitet Monitorujący program regionalny Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021-2027 […] w składzie określonym w załączniku do uchwały.”). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 11 razy; opublikowano też 13 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.5.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 8, zdalne – 3. Typ protokołów: imienny – 11.

Tabela 38. Posiedzenia KM FEŁ2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	23.03.2023	stacjonarne	imienny	uchwały 1/23–4/23 i informacje o głosowaniu; porządek obrad; prezentacje nr 1–3
II	24.05.2023	zdalne	imienny	brak

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
III	22.06.2023	zdalne	imienny	brak
IV	14.09.2023	stacjonarne	imienny	brak
V	29.11.2023	zdalne	imienny	brak
VI	15.02.2024	stacjonarne	imienny	brak
VII	19.09.2024	stacjonarne	imienny	brak
VIII	18.12.2024	stacjonarne	imienny	brak
IX	24.03.2025	stacjonarne	imienny	brak
X	26.09.2025	stacjonarne	imienny	brak
XI	12.12.2025	stacjonarne	imienny	brak

4.5.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowane przez analityka 2026-10-21).[5]

Tabela 39. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEŁ2027

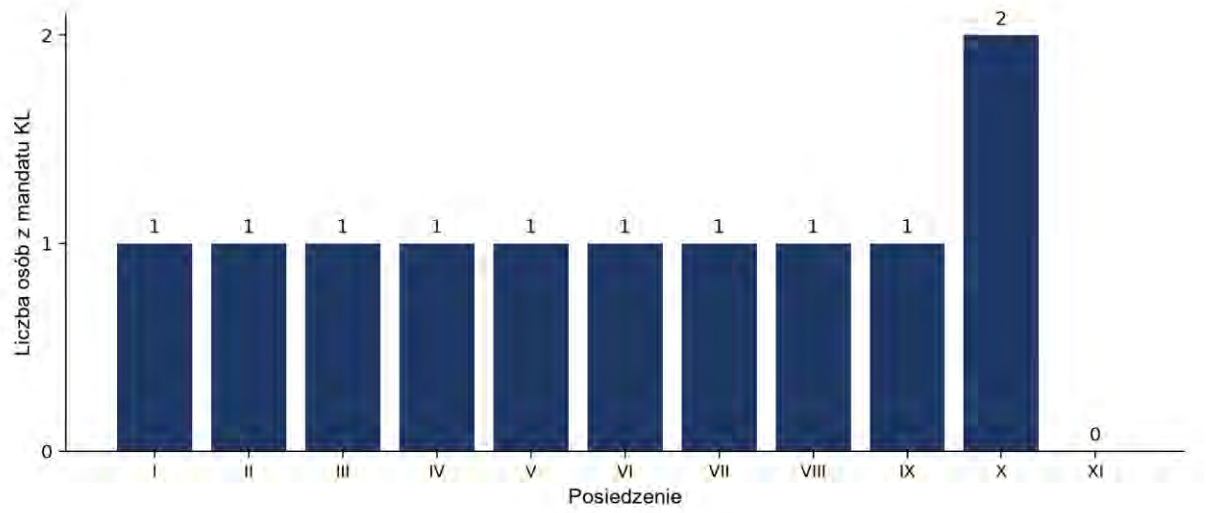
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Barbara Ladżyńska	członek	23.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	LDZ_0297; LDZ_0266
Robert Kaźmierczak	zastępca członka	23.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	LDZ_0297; LDZ_0266

4.5.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Barbara Ladżyńska: nie figuruje na liście – 10, potwierdzona (lista) – 1; Robert Kaźmierczak: potwierdzona (lista) – 10, nie figuruje na liście – 1.

[5] Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Biuletyn Informacji Publicznej, Uchwała nr 160/23 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 23.02.2023 w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021-2027, s. 7, l.p. 27. Data: 23.02.2023. Adres: https://bip.lodzkie.pl/zarzad-wojewodztwa-lodzkiego/uchwały-zarzadu/details/9/3959/uchwały-zarządu-w-sprawie-powołania-komitetu-monitorującego-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-łódzkiego-2021-2027?layout=listone&start=20 (dostęp: 20.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: LDZ_0297.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.



Wykres 5. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEŁ2027. Dane: tabela 40.

Tabela 40. Obecność przedstawicieli Lewiatana – łódzkie

Nr	Data	B. Ladżyńska	R. Kaźmierczak	Źródło
I	23.03.2023	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	LDZ_0002 s. 2
II	24.05.2023	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	LDZ_0007 s. 2
III	22.06.2023	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	LDZ_0019 s. 2
IV	14.09.2023	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	LDZ_0038 s. 2
V	29.11.2023	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	LDZ_0057 s. 2
VI	15.02.2024	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	LDZ_0081 s. 2
VII	19.09.2024	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	LDZ_0127 s. 2
VIII	18.12.2024	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	LDZ_0149 s. 2
IX	24.03.2025	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	LDZ_0160 akapit 28 (strona przybliżona 2)
X	26.09.2025	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	LDZ_0195 akapit 24 (strona przybliżona 1)
XI	12.12.2025	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	LDZ_0209

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.5.4. Zabieranie głosu

Protokoły nie przypisują wypowiedzi osobom z mandatu Lewiatana w okresie analizy.

4.5.5. Uwagi pisemne

Liczba uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osób z jej mandatu i organizacji regionalnych KL odnotowanych w dokumentach: 2 – zestawienie poniżej (zgłaszający w kolumnie „Zgłaszający"). Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 23, uwaga pisemna – 1.

Tabela 41. Uwagi pisemne Lewiatana – łódzkie

Posiedzenie	Zgłaszający	Liczba uwag	Temat	Źródło
III (22.06.2023)	KL (podmiot)	2	kryteria wyboru projektów EFRR – kryterium odnoszące się do innowacyjnych technologii (OZE) – skutek: IZ zmniejszyła punktację kryterium i rozszerzyła zmianę na pozostałe działania z tym kryterium oraz na kryteria FST (LDZ_0018 s. 3)	LDZ_0018 s. 3

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 2 – wypowiedzi: 0, uwagi pisemne: 2.

4.5.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 48. Wskazówka pośrednia (obecny z prawem głosu, uchwała jednogłośna) – 10 wierszy; nie jest to potwierdzony udział w głosowaniu.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 42. Głosowania w trybie obiegowym – łódzkie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
04.08.2023	14/23	za: 29, przeciw: 1, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 30, głosujący: 30	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0034 s. 1
19.01.2024	1/24	za: 27, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 28, głosujący: 28	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0074 s. 1
24.01.2024	2/24	za: 29, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 30, głosujący: 30	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0077 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
25.03.2024	8/24	za: 25, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 26, głosujący: 26	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0099 s. 1
02.07.2024	9/24, 10/24, 11/24, 12/24	uchwały 9/24, 12/24: za: 31, przeciw: 0, wstrzymujące się: 2; głosy oddane: 34, ważne: 33 uchwały 10/24, 11/24: za: 32, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 34, ważne: 33	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0102 s. 1; LDZ_0111 s. 1; LDZ_0105 s. 1; LDZ_0108 s. 1
17.10.2024	17/24	za: 24, przeciw: 0, wstrzymujące się: 2; głosy oddane: 26, głosujący: 28	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0133 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
11.02.2025	1/25, 2/25	uchwała 1/25: za: 30, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 30 uchwała 2/25: za: 28, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 29	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0153 s. 1 (strona przybliżona); LDZ_0156 s. 1 (strona przybliżona)
04.07.2025	8/25	za: 30, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 30, głosujący: 30	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0179 s. 1 (strona przybliżona)
08.07.2025	9/25, 10/25, 11/25, 12/25	uchwała 9/25: za: 28, przeciw: 0, wstrzymujące się: 2; głosy oddane: 30, głosujący: 30 uchwały 10/25, 11/25: za: 28, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 29, głosujący: 29 uchwała 12/25: za: 29, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 29, głosujący: 29	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0191 s. 1 (strona przybliżona); LDZ_0182 s. 1 (strona przybliżona); LDZ_0185 s. 1 (strona przybliżona); LDZ_0188 s. 1 (strona przybliżona)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
25.02.2026	1/26	za: 30, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 30, głosujący: 30	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0224 s. 1
27.02.2026	2/26, 3/26, 4/26	uchwała 2/26: za: 23, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 24, głosujący: 24 uchwały 3/26, 4/26: za: 24, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 24, głosujący: 24	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0233 s. 1; LDZ_0227 s. 1; LDZ_0230 s. 1
24.04.2026	5/26, 6/26, 7/26	uchwała 5/26: za: 25, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 26, głosujący: 26 uchwały 6/26, 7/26: za: 26, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 26, głosujący: 26	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0236 s. 1; LDZ_0239 s. 1; LDZ_0242 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
10.06.2026	8/26, 9/26, 10/26	uchwała 8/26: za: 26, przeciw: 0, wstrzymujące się: 3; głosy oddane: 29, głosujący: 29 uchwała 9/26: za: 28, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 29, głosujący: 29 uchwała 10/26: za: 27, przeciw: 0, wstrzymujące się: 2; głosy oddane: 29, głosujący: 29	B. Ladżyńska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Kaźmierczak: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	LDZ_0245 s. 1; LDZ_0248 s. 1; LDZ_0251 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.5.7. Grupy robocze

Tabela 43. Grupy robocze KM FEŁ2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. Regulaminu działania KM FEŁ2027	2 (z dokumentem: 1)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 1, brak danych: 1 (spotkań: 2)	—
ds. Sprawiedliwej Transformacji	5 (z dokumentem: 5)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 5 (spotkań: 5)	—
ds. edukacji włączającej	1 (z dokumentem: 1)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 1 (spotkań: 1)	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) „udział w grupie roboczej” dla przedstawicieli KL: w dostępnych dokumentach brak udziału. Dla wcześniejszych składów grup (LDZ-N11) i spotkań bez dokumentów (np. II spotkanie grupy ds. Regulaminu, LDZ-N09) – brak danych.

4.5.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Regionalny Związek Pracodawców Prywatnych Ziemi Łódzkiej (RZPPZŁ) – w dokumentach określających skład KM: 0 z 8; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Związek Rzemiosła Polskiego, Business Centre Club, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Związek Przedsiębiorców Polskich, Federacja Przedsiębiorców Polskich. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Związek Banków Polskich.

4.5.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 10 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 44. Materiały niedostępne – województwo łódzkie

Id	Materiał	Przyczyna
LDZ-N01	Uchwała nr 1/23 KM FEŁ2027 z 23.03.2023 (Regulamin działania KM)	brak linku na podstronie posiedzenia (rozpoznanie 20.10.2026)
LDZ-N02	Uchwały KM FEŁ2027 o numerach 2/23–4/23 (luka w numeracji uchwał z 2023 r.)	brak linków na podstronie posiedzenia (rozpoznanie 20.10.2026)
LDZ-N03	Porządek obrad I posiedzenia KM FEŁ2027	brak linku na podstronie posiedzenia (rozpoznanie 20.10.2026)
LDZ-N04	Dokumenty określające skład osobowy KM FEŁ2027 obowiązujące przed 2026-09-04 (z wyjątkiem składu obowiązującego od 2025-11-25)	na stronie „O Komitecie” opublikowano tylko skład obowiązujący od 4.09.2026 (rozpoznanie 20.10.2026)
LDZ-N05	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEŁ2027	brak linków do nagrań na stronach KM (rozpoznanie 20.10.2026)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
LDZ-N06	Prezentacje nr 1–3 z I posiedzenia KM FEŁ2027 (Regulamin – podsumowanie prac; kryteria wyboru projektów – podsumowanie prac; Fundusze Europejskie dla Łódzkiego w transformacji)	wymienione w protokole jako załączniki 8–10 (LDZ_0001 s. 17–18), brak linków na podstronie posiedzenia
LDZ-N08	9 uchwał ZWŁ zmieniających skład KM – skany bez warstwy tekstowej (801/24, 1193/24, 1722/24, 281/25, 560/25, 592/25, 1275/25, 1640/25, 1175/26; LDZ_0303–LDZ_0311)	pobrane (ręcznie), ale nieodczytane automatycznie – brak warstwy tekstowej, OCR nie wykonano
LDZ-N09	Notatka/protokół z II spotkania Grupy roboczej ds. Regulaminu działania KM FEŁ2027 (14.12.2023, online)	brak dokumentu na podstronie grupy; spotkanie zapowiedziane w notatce z I posiedzenia (LDZ_0273 s. 4: „na kolejnym spotkaniu (online) Grupy roboczej w dniu 14.12.2023 r.”), a protokół VI posiedzenia KM (LDZ_0079 s. 15) podaje, że grupa „spotkała się dwukrotnie w formule online”
LDZ-N10	Zestawienia uwag zgłoszonych do kryteriów wyboru projektów wraz z odniesieniami IZ (przed III i IV posiedzeniem) – w tym treść uwag Konfederacji Lewiatan	nieopublikowane na stronach posiedzeń; wzmianki: protokół III (LDZ_0018 s. 1–2: „zorganizowano warsztaty podczas których przedstawione zostały odniesienia do zgłoszonych uwag, sugestii i spostrzeżeń”) i protokół IV (LDZ_0036 s. 1: „zestawienie zgłoszonych uwag wraz z odniesieniami Instytucji Zarządzającej oraz poprawione załączniki zostały ponownie przekazane do konsultacji”)
LDZ-N11	Historyczne (wcześniejsze) składy osobowe trzech grup roboczych KM FEŁ2027: ds. Regulaminu działania KM FEŁ2027, ds. Sprawiedliwej Transformacji, ds. edukacji włączającej	na podstronach grup opublikowano tylko bieżącą wersję składu (LDZ_0269, LDZ_0276, LDZ_0292 – pliki w folderze 2025, bez daty obowiązywania); wcześniejsze składy niedostępne – nie da się ustalić, kto był członkiem grupy w dniu jej posiedzeń w latach 2023–2024

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.6. Województwo małopolskie

Podsumowanie

Tabela 45. Podsumowanie analizy – województwo małopolskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	21.02.2023 – Uchwała nr 251/23 Zarządu Województwa Małopolskiego z dnia 21 lutego 2023 r. w sprawie ustanowienie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 (MLP_0002).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	21 posiedzeń: I – 23.03.2023; II – 27.04.2023; III – 14.06.2023 (posiedzenie dwudniowe: 14–15.06.2023); IV – 20.09.2023; V – 18.10.2023 (posiedzenie dwudniowe: 18–19.10.2023); VI – 07.12.2023; VII – 07.02.2024 (posiedzenie dwudniowe: 07–08.02.2024); VIII – 13.03.2024 (posiedzenie dwudniowe: 13–14.03.2024); IX – 29.05.2024; X – 31.07.2024; XI – 04.09.2024; XII – 13.11.2024 (posiedzenie dwudniowe: 13–14.11.2024); XIII – 11.12.2024 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.12.2024); XIV – 19.02.2025 (posiedzenie dwuczęściowe: 19.02.2025 – Kraków i 28.02.2025 – online); XV – 22.04.2025 (posiedzenie dwudniowe: 22–23.04.2025); XVI – 02.07.2025; XVII – 09.10.2025; XVIII – 10.12.2025 (posiedzenie dwudniowe: 10–11.12.2025); XIX – 18.03.2026; XX – 13.05.2026; XXI – 22.07.2026 (posiedzenie dwudniowe: 22–23.07.2026). Ponadto 12 procedur w trybie obiegowym (od 05.07.2023 do 17.08.2026).
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Wiesław Zaleszczuk – członek KM, od 28.02.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 16.07.2026); Bernard Jirnov – zastępca członka KM, od 28.02.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 16.07.2026). Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Organizacje związkowe i organizacje pracodawców, reprezentatywne w rozumieniu ustawy z dnia 24 lipca 2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego”). Małopolski Związek Pracodawców Lewiatan (organizacja regionalna KL) – występuje w dokumentach Komitetu (1 dokument).

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 6 z 21 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 0 z 21 posiedzeń). Wiesław Zaleszczuk: potwierdzona obecność na posiedzeniach III, VI, XI–XIV; Bernard Jirnov: obecności nie potwierdzono. Bez potwierdzenia obecności: I, II, IV, V, VII–X, XV–XXI – brak danych – nie opublikowano listy obecności, a protokół nie odnotowuje wypowiedzi osoby z mandatu KL.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	4 grupy robocze: ds. realizacji zasady partnerstwa, zasady niedyskryminacji i warunków podstawowych (3 spotkania); ds. zasady DNSH, zrównoważonego rozwoju i energii oraz Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji (4 spotkania); ds. Regulaminu Komitetu Monitorującego FEM 2021-2027 (3 spotkania); ds. innowacyjności i konkurencyjności małopolskiej gospodarki (2 spotkania). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Wiesław Zaleszczuk – członek: ds. zasady DNSH, zrównoważonego rozwoju i energii oraz Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji, ds. innowacyjności i konkurencyjności małopolskiej gospodarki. Udział osoby z mandatu KL potwierdzony na 0 z 12 zidentyfikowanych spotkań grup.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 14 (na 6 posiedzeniach); typ protokołów: imienny – 21.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 14 – komentarz: 10, wniosek / postulat: 3, pytanie: 1. Główne tematy: pytanie o algorytm podziału kwot dofinansowania na regiony w omawianych kryteriach; kryteria efektywnościowe (ekonomia społeczna) – poparcie przedmówców: kryteria muszą być możliwe do spełnienia; konflikt interesów – prawo członków KM do wypowiadania się w sprawach, na których się znają. Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.6.4 i 4.6.5.
9) Inne formy aktywności	Nie odnotowano w dostępnych dokumentach. Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

4.6.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021–2027. Ustanowiony uchwałą Zarządu Województwa Małopolskiego nr 251/23 z 21.02.2023 (MLP_0002 s. 1, § 1: „Ustanawia się Komitet Monitorujący program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 zwany dalej „Komitetem”.”); skład osobowy – uchwała ZWM nr

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

312/23 z 28.02.2023 (załącznik z BIP, MLP_0588) i 26 uchwał zmieniających (2023–2026). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 21 razy; opublikowano też 12 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.6.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 19, zdalne – 2. Typ protokołów: imienny – 21.

Tabela 46. Posiedzenia KM FEM 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	23.03.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany; uwagi do projektu Regulaminu KM z komentarzami IZ – załącznik do protokołu, nieopublikowany
II	27.04.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany; zestawienie uwag – załącznik do protokołu, nieopublikowany
III	14.06.2023 (posiedzenie dwudniowe: 14–15.06.2023)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany; zestawienie uwag – załącznik do protokołu, nieopublikowany
IV	20.09.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
V	18.10.2023 (posiedzenie dwudniowe: 18–19.10.2023)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
VI	07.12.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
VII	07.02.2024 (posiedzenie dwudniowe: 07–08.02.2024)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
VIII	13.03.2024 (posiedzenie dwudniowe: 13–14.03.2024)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
IX	29.05.2024	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
X	31.07.2024	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
XI	04.09.2024	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
XII	13.11.2024 (posiedzenie dwudniowe: 13–14.11.2024)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany; zestawienie uwag – załącznik do protokołu, nieopublikowany
XIII	11.12.2024 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.12.2024)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
XIV	19.02.2025 (posiedzenie dwuczęściowe: 19.02.2025 – Kraków i 28.02.2025 – online)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
XV	22.04.2025 (posiedzenie dwudniowe: 22–23.04.2025)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
XVI	02.07.2025	zdalne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
XVII	09.10.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XVIII	10.12.2025 (posiedzenie dwudniowe: 10–11.12.2025)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany; zestawienie uwag – załącznik do protokołu, nieopublikowany; wyniki głosowania – załącznik do protokołu, nieopublikowany; wyniki głosowania (dokument): brak – uchwały 71/25, 72/25, 73/25, 74/25, 75/25, 76/25, 77/25, 78/25, 79/25, 80/25, 81/25, 82/25, 83/25, 84/25, 85/25
XIX	18.03.2026	zdalne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany; zestawienie uwag – załącznik do protokołu, nieopublikowany; sprawozdanie grup roboczych – załącznik do protokołu, nieopublikowany
XX	13.05.2026	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany
XXI	22.07.2026 (posiedzenie dwudniowe: 22–23.07.2026)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu, nieopublikowany

4.6.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka 2026-10-23 (weryfikacja ręczna)).[6]

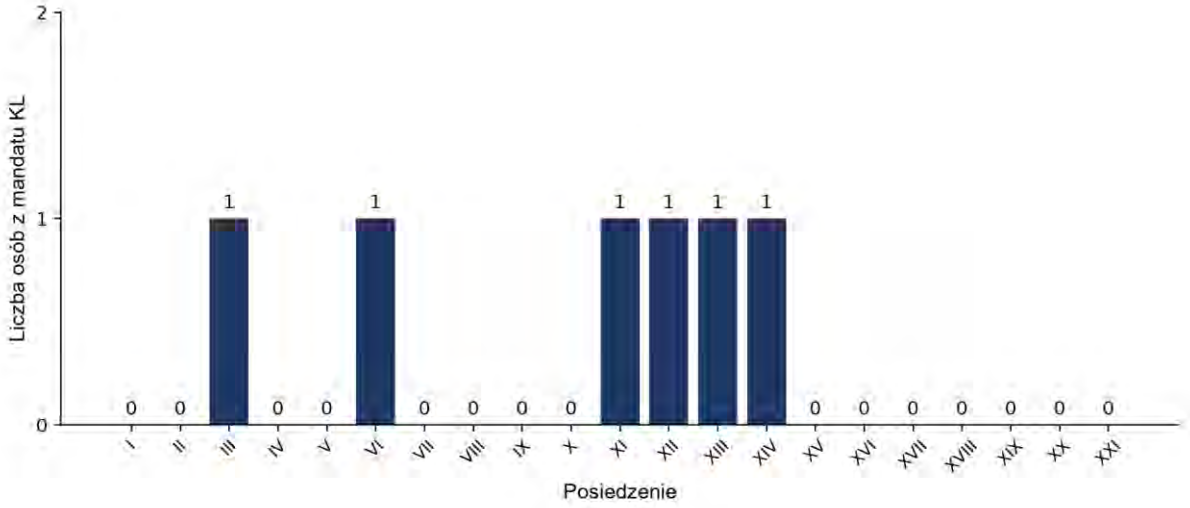
[6] Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Biuletyn Informacji Publicznej, Załącznik do Uchwały Nr 312/23 Zarządu Województwa Małopolskiego z dnia 28 lutego 2023 r, s. 2, l.p. 20. Data: 28.02.2023. Adres:

Tabela 47. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEM 2021-2027

Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Wiesław Zaleszczuk	członek	28.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	MLP_0588; MLP_0014
Bernard Jirnov	zastępca członka	28.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	MLP_0588; MLP_0014

4.6.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Wiesław Zaleszczuk: brak danych – 15, potwierdzona (protokół) – 6; Bernard Jirnov: brak danych – 21.



Wykres 6. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEM 2021-2027. Dane: tabela 48.

Tabela 48. Obecność przedstawicieli Lewiatana – małopolskie

Nr	Data	W. Zaleszczuk	B. Jirnov	Źródło
I	23.03.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N02
II	27.04.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N03
III	14.06.2023 (posiedzenie dwudniowe: 14–15.06.2023)	potwierdzona (protokół)	brak danych	MLP_0077 s. 6

https://bip.malopolska.pl/e,pobierz,get.html?id=3156121 (dostęp: 21.10.2026).

Identyfikator w wykazie źródeł: MLP_0588.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	W. Zaleszczuk	B. Jirnov	Źródło
IV	20.09.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N05
V	18.10.2023 (posiedzenie dwudniowe: 18–19.10.2023)	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N06
VI	07.12.2023	potwierdzona (protokół)	brak danych	MLP_0139 s. 10
VII	07.02.2024 (posiedzenie dwudniowe: 07–08.02.2024)	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N08
VIII	13.03.2024 (posiedzenie dwudniowe: 13–14.03.2024)	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N09
IX	29.05.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N10
X	31.07.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N11
XI	04.09.2024	potwierdzona (protokół)	brak danych	MLP_0294 s. 4
XII	13.11.2024 (posiedzenie dwudniowe: 13–14.11.2024)	potwierdzona (protokół)	brak danych	MLP_0321 s. 8
XIII	11.12.2024 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.12.2024)	potwierdzona (protokół)	brak danych	MLP_0368 s. 14
XIV	19.02.2025 (posiedzenie dwuczęściowe: 19.02.2025 – Kraków i 28.02.2025 – online)	potwierdzona (protokół)	brak danych	MLP_0381 s. 9
XV	22.04.2025 (posiedzenie dwudniowe: 22–23.04.2025)	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N16
XVI	02.07.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N17
XVII	09.10.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N18

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	W. Zaleszczuk	B. Jirnov	Źródło
XVIII	10.12.2025 (posiedzenie dwudniowe: 10–11.12.2025)	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N19
XIX	18.03.2026	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N20
XX	13.05.2026	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N21
XXI	22.07.2026 (posiedzenie dwudniowe: 22–23.07.2026)	brak danych	brak danych	brak listy obecności – MLP-N22

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.6.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 14 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Tabela 49. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – małopolskie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
III (14.06.2023; posiedzenie dwudniowe: 14–15.06.2023)	Wiesław Zaleszczuk	2	wypowiedź na posiedzeniu	pytanie o algorytm podziału kwot dofinansowania na regiony w omawianych kryteriach; kryteria efektywnościowe (ekonomia społeczna) – poparcie przedmówców: kryteria muszą być możliwe do spełnienia	MLP_0077 s. 6, 12
VI (07.12.2023)	Wiesław Zaleszczuk	1	wypowiedź na posiedzeniu	konflikt interesów – prawo członków KM do wypowiadania się w sprawach, na których się znają	MLP_0139 s. 10
XI (04.09.2024)	Wiesław Zaleszczuk	2	wypowiedź na posiedzeniu, wniosek dotyczący porządku obrad	kryteria wsparcia działań promocyjnych przedsiębiorców (udział w targach) – mniej kryteriów ograniczających dla mikro i małych przedsiębiorców; propozycja tematu kolejnego posiedzenia: system IGA (trudności użytkowników, zgłaszanie uwag do sekretariatu KM) – przyjęta przez IZ	MLP_0294 s. 4, 12

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
XII (13.11.2024; posiedzenie dwudniowe: 13–14.11.2024)	Wiesław Zaleszczuk	2	wypowiedź na posiedzeniu	system IGA jako usługa dla użytkowników; prośba o co najmniej godzinę na omówienie problemów IGA na najbliższym posiedzeniu; system IGA – racjonalny sposób rozwiązywania problemów technicznych użytkowników	MLP_0321 s. 8, 9
XIII (11.12.2024; posiedzenie dwudniowe: 11–12.12.2024)	Wiesław Zaleszczuk	6	wypowiedź na posiedzeniu, pytanie, wniosek formalny, propozycja	system IGA – blokowanie systemu przy pracy kilku użytkowników; system IGA – pytanie o powód zmiany wcześniejszego systemu; system IGA – wniosek formalny o badanie oceniające system wśród użytkowników (podstawa uchwały KM 1/25); system IGA – za niewydolność systemu nie można karać użytkowników; system IGA – pytanie o przypadki wydłużenia naboru z powodu awarii; system IGA – wersja robocza wniosku w formacie Word, ostateczna w PDF	MLP_0368 s. 14, 15, 16

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
XIV (19.02.2025; posiedzenie dwuczęściowe: 19.02.2025 – Kraków i 28.02.2025 – online)	Wiesław Zaleszczuk	1	wypowiedź na posiedzeniu	Grupa Robocza ds. innowacyjności – obszary tematyczne grupy a rynek pracy (zapotrzebowanie na miejsca pracy w energetyce)	MLP_0381 s. 9

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.6.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 18, brak danych – zestawienie uwag opublikowane, KL wśród zgłaszających nie ma; kompletności zestawienia nie potwierdzono – 15.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 14 – wypowiedzi: 14, uwagi pisemne: 0.

4.6.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 66.

Tabela 50. Głosowania w trybie obiegowym – małopolskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
05.07.2023	36/23	za: 39, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; nieważne: 1, głosujący: 40, uprawnieni: 55	W. Zaleszczuk: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; B. Jirnov: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	MLP_0083 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
21.07.2023	37/23	za: 36, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosujący: 36, uprawnieni: 55	W. Zaleszczuk: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; B. Jirnov: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	MLP_0085 s. 1
21.11.2023	60/23	za: 33, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; nieważne: 1, głosujący: 35, uprawnieni: 55	W. Zaleszczuk: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; B. Jirnov: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	MLP_0122 s. 1
12.01.2024	1/24, 2/24	uchwała 1/24: za: 32, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; nieważne: 4, głosujący: 32, uprawnieni: 55 uchwała 2/24: za: 28, przeciw: 3, wstrzymujące się: 1; nieważne: 4, głosujący: 32, uprawnieni: 55	W. Zaleszczuk: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; B. Jirnov: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	MLP_0150 s. 1; MLP_0152 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
18.04.2024	49/24	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Zaleszczuk: brak danych – brak informacji o głosowaniu; B. Jirnov: brak danych – brak informacji o głosowaniu	MLP_0218
29.04.2024	50/24	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Zaleszczuk: brak danych – brak informacji o głosowaniu; B. Jirnov: brak danych – brak informacji o głosowaniu	MLP_0219
21.05.2024	51/24, 52/24, 53/24, 54/24, 55/24, 56/24, 57/24, 58/24, 59/24, 60/24	uchwały 51/24, 52/24, 53/24, 54/24, 55/24, 56/24, 57/24, 58/24, 59/24, 60/24: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	W. Zaleszczuk: brak danych – brak informacji o głosowaniu; B. Jirnov: brak danych – brak informacji o głosowaniu	MLP_0220; MLP_0221; MLP_0222; MLP_0223; MLP_0224; MLP_0225; MLP_0226; MLP_0227; MLP_0228; MLP_0229
13.09.2024	115/24	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	W. Zaleszczuk: brak danych – brak informacji o głosowaniu; B. Jirnov: brak danych – brak informacji o głosowaniu	MLP_0304

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
31.01.2025	1/25	za: 31, przeciw: 1, wstrzymujące się: 2; głosujący: 34, uprawnieni: 58	W. Zaleszczuk: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; B. Jirnov: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	MLP_0468 s. 1
02.04.2025	19/25	za: 35, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosujący: 36, uprawnieni: 58	W. Zaleszczuk: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; B. Jirnov: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	MLP_0468 s. 1
26.11.2025	69/25, 70/25	uchwały 69/25, 70/25: za: 33, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosujący: 33, uprawnieni: 58	W. Zaleszczuk: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; B. Jirnov: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	MLP_0468 s. 2

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
17.08.2026	39/26, 40/26, 41/26, 42/26	uchwały 39/26, 40/26, 41/26, 42/26: za: 35, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosujący: 35, uprawnieni: 58	W. Zaleszczuk: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; B. Jirnov: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	MLP_0569 s. 1; MLP_0571 s. 1; MLP_0573 s. 1; MLP_0575 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.6.7. Grupy robocze

Tabela 51. Grupy robocze KM FEM 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. realizacji zasady partnerstwa, zasady niedyskryminacji i warunków podstawowych	3 (z dokumentem: 0)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak danych: 3 (spotkań: 3)	—
ds. zasady DNSH, zrównoważonego rozwoju i energii oraz Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji	4 (z dokumentem: 0)	Wiesław Zaleszczuk – członek (skład: MLP_0111 s. 1)	Zaleszczuk: tak	brak danych: 4 (spotkań: 4)	—
ds. Regulaminu Komitetu Monitorującego FEM 2021-2027	3 (z dokumentem: 0)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak danych: 3 (spotkań: 3)	—
ds. innowacyjności i konkurencyjności małopolskiej gospodarki	2 (z dokumentem: 0)	Wiesław Zaleszczuk – członek (skład: MLP_0366 s. 1)	Zaleszczuk: tak	brak danych: 2 (spotkań: 2)	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) „udział w grupie roboczej” – **Wiesław Zaleszczuk (członek KM z mandatu KL): formalne członkostwo w dwóch grupach** – ds. DNSH, zrównoważonego rozwoju i energii oraz FST (uchwały KM 58/23 i 59/23 z 19.10.2023 – MLP_0111 s. 1, MLP_0112 s. 1; 62/23 z 07.12.2023 – MLP_0124 s. 1: „3. Wiesław Zaleszczuk – Członek Konfederacja „Lewiatan”") oraz ds. innowacyjności i konkurencyjności małopolskiej gospodarki (uchwała KM 17/25 z 19.02.2025 – MLP_0366 s. 1: „8) Wiesław Zaleszczuk – członek Konfederacja Lewiatan”; skład grupy także w materiale XIV posiedzenia – MLP_0386 s. 3, trafienie MLP-T0202 potwierdzone w weryfikacji ręcznej analityka 23.10.2026). Członkostwo w dniu posiedzeń KM (kolumna „inne formy aktywności” zestawienia) – od daty uchwały powołującej grupę wg ostatniego opublikowanego składu (arkusz Grupy_robocze); składy aktualizowane przez przewodniczących GR nie są publikowane (MLP-N39), więc późniejsze zmiany składu grup są nieznane. Na XIV posiedzeniu zabrał głos jako „członek grupy” (MLP_0381 s. 9). Udział w spotkaniach grup – brak danych (nie opublikowano protokołów, notatek ani list uczestników – MLP-N35–N38; sprawozdanie grup z XIX posiedzenia – MLP-N30). Bernard Jirnov nie figuruje w składach grup. W grupach ds. partnerstwa i ds. Regulaminu KL nie figuruje (0 trafień).

4.6.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Małopolski Związek Pracodawców Lewiatan – w dokumentach określających skład KM: 0 z 59; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Związek Rzemiosła Polskiego, Business Centre Club, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Federacja Przedsiębiorców Polskich.

4.6.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 40 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 52. Materiały niedostępne – województwo małopolskie

Id	Materiał	Przyczyna
MLP-N01	Wersja archiwalna z 21 lutego 2023 r.	błąd pobierania

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MLP-N02	Lista obecności z I posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N03	Lista obecności z II posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N04	Lista obecności z III posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N05	Lista obecności z IV posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MLP-N06	Lista obecności z V posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N07	Lista obecności z VI posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N08	Lista obecności z VII posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N09	Lista obecności z VIII posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MLP-N10	Lista obecności z IX posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N11	Lista obecności z X posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N12	Lista obecności z XI posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N13	Lista obecności z XII posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MLP-N14	Lista obecności z XIII posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N15	Lista obecności z XIV posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N16	Lista obecności z XV posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N17	Lista obecności z XVI posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MLP-N18	Lista obecności z XVII posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N19	Lista obecności z XVIII posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N20	Lista obecności z XIX posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N21	Lista obecności z XX posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MLP-N22	Lista obecności z XXI posiedzenia KM FEM 2021-2027	nieopublikowana w serwisie programu – protokół wymienia listę obecności – ograniczenie danych: obecność przedstawicieli KL ustalana tylko z wypowiedzi odnotowanych w protokole (zasada analityka z 22.10.2026), na pozostałych posiedzeniach – brak danych
MLP-N23	uwagi do projektu Regulaminu KM z komentarzami IZ – załącznik do protokołu z I posiedzenia KM FEM	nieopublikowany w serwisie programu – protokół wymienia załącznik (uwagi do projektu Regulaminu KM z komentarzami IZ)
MLP-N24	zestawienie uwag – załącznik do protokołu z II posiedzenia KM FEM	nieopublikowany w serwisie programu – protokół wymienia załącznik (zestawienie uwag)
MLP-N25	zestawienie uwag – załącznik do protokołu z III posiedzenia KM FEM	nieopublikowany w serwisie programu – protokół wymienia załącznik (zestawienie uwag)
MLP-N26	zestawienie uwag – załącznik do protokołu z XII posiedzenia KM FEM	nieopublikowany w serwisie programu – protokół wymienia załącznik (zestawienie uwag)
MLP-N27	zestawienie uwag – załącznik do protokołu z XVIII posiedzenia KM FEM	nieopublikowany w serwisie programu – protokół wymienia załącznik (zestawienie uwag)
MLP-N28	wyniki głosowania – załącznik do protokołu z XVIII posiedzenia KM FEM	nieopublikowany w serwisie programu – protokół wymienia załącznik (wyniki głosowania)
MLP-N29	zestawienie uwag – załącznik do protokołu z XIX posiedzenia KM FEM	nieopublikowany w serwisie programu – protokół wymienia załącznik (zestawienie uwag)
MLP-N30	sprawozdanie grup roboczych – załącznik do protokołu z XIX posiedzenia KM FEM	nieopublikowany w serwisie programu – protokół wymienia załącznik (sprawozdanie grup roboczych)
MLP-N31	Wyniki głosowania w trybie obiegowym z 2024-04-18 (uchwała KM nr 49/24 z dnia 2024-04-18)	nieopublikowane w serwisie programu – brak dokumentu wyników głosowania obiegowego
MLP-N32	Wyniki głosowania w trybie obiegowym z 2024-04-29 (uchwała KM nr 50/24 z dnia 2024-04-29)	nieopublikowane w serwisie programu – brak dokumentu wyników głosowania obiegowego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MLP-N33	Wyniki głosowania w trybie obiegowym z 2024-05-21 (uchwały KM nr 51/24, 52/24, 53/24, 54/24, 55/24, 56/24, 57/24, 58/24, 59/24, 60/24 z dnia 2024-05-21)	nieopublikowane w serwisie programu – brak dokumentu wyników głosowania obiegowego
MLP-N34	Wyniki głosowania w trybie obiegowym z 2024-09-13 (uchwała KM nr 115/24 z dnia 2024-09-13)	nieopublikowane w serwisie programu – brak dokumentu wyników głosowania obiegowego
MLP-N35	Protokoły/notatki i listy obecności ze spotkań: Grupa Robocza do spraw realizacji zasady partnerstwa, zasady niedyskryminacji i warunków podstawowych	nieopublikowane – strona KM podaje tylko terminy spotkań (Grupa Robocza do spraw realizacji zasady partnerstwa, zasady niedyskryminacji i warunków podstawowych)
MLP-N36	Protokoły/notatki i listy obecności ze spotkań: Grupa Robocza do spraw zasady DNSH, zrównoważonego rozwoju i energii oraz Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji	nieopublikowane – strona KM podaje tylko terminy spotkań (Grupa Robocza do spraw zasady DNSH, zrównoważonego rozwoju i energii oraz Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji)
MLP-N37	Protokoły/notatki i listy obecności ze spotkań: Grupa Robocza do spraw Regulaminu Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027	nieopublikowane – strona KM podaje tylko terminy spotkań (Grupa Robocza do spraw Regulaminu Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027)
MLP-N38	Protokoły/notatki i listy obecności ze spotkań: Grupa Robocza ds. innowacyjności i konkurencyjności małopolskiej gospodarki	nieopublikowane – strona KM podaje tylko terminy spotkań (Grupa Robocza ds. innowacyjności i konkurencyjności małopolskiej gospodarki)
MLP-N39	Bieżące (aktualizowane) składy grup roboczych KM FEM	nieopublikowane – opublikowano tylko pierwotne składy w uchwałach KM
MLP-N40	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEM 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.7. Województwo mazowieckie

Podsumowanie

Tabela 53. Podsumowanie analizy – województwo mazowieckie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	21.02.2023 – Uchwała Nr 279/386/23 Zarządu Województwa Mazowieckiego z dnia 21 lutego 2023 r. – w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 BIP – karta uchwały; tekst linku pliku: „Uchwała” (MAZ_0616).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	30 posiedzeń: 1 – 23.03.2023; 2 – 20.04.2023; 3 – 18.05.2023; 4 – 22.06.2023; 6 – 24.08.2023; 7 – 21.09.2023; 8 – 19.10.2023; 9 – 22.11.2023; 10 – 13.12.2023; 11 – 25.01.2024; 12 – 22.02.2024; 13 – 20.03.2024; 15 – 24.04.2024; 16 – 22.05.2024; 17 – 19.06.2024; 18 – 24.07.2024; 19 – 25.09.2024; 20 – 23.10.2024; 21 – 27.11.2024; 22 – 11.12.2024; 23 – 20.02.2025; 25 – 28.03.2025; 26 – 17.04.2025; 27 – 26.06.2025; 29 – 18.09.2025; 30 – 20.11.2025; 31 – 11.12.2025; 34 – 19.02.2026; 35 – 16.04.2026; 36 – 18.06.2026. Ponadto 5 procedur w trybie obiegowym (od 31.07.2023 do 10.02.2026). Posiedzenie 37 (30.09.2026) odbyło się po okresie analizy.
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Agnieszka Lewandowska – członek KM, od 28.01.2025 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 13.05.2026); Karolina Koseska-Mikołajuk – członek KM, od 11.11.2023 do 28.01.2025; Małgorzata Lelińska – zastępca członka KM, od 28.01.2025 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 13.05.2026); Artur Mikołajuk – zastępca członka KM, od 11.11.2023 do 28.01.2025. Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Partnerzy gospodarczy i społeczni – Konfederacja Lewiatan”). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan. Według informacji Zamawiającego miejsce z mandatu KL zajmowali także przedstawiciele: Związek Pracodawców Warszawy i Mazowsza (miejsce KL w KM do 2025 r. (informacja Zamawiającego 22.10.2026) – data zmiany z dokumentu określającego skład KM). Związek Pracodawców Warszawy i Mazowsza (organizacja regionalna KL) – nie występuje w dokumentach Komitetu.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 2 z 30 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 2 z 30 posiedzeń). Agnieszka Lewandowska: potwierdzona obecność na posiedzeniach 25, 27; Karolina Koseska-Mikołajuk: obecności nie potwierdzono; Małgorzata Lelińska: obecności nie potwierdzono; Artur Mikołajuk: obecności nie potwierdzono. Bez potwierdzenia obecności: 1–12, 15–22, 26, 30–36 – brak danych – nie opublikowano listy obecności, a protokół nie odnotowuje wypowiedzi osoby z mandatu KL; 13, 23, 29 – brak danych – nie opublikowano listy obecności ani protokołu.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	6 grup roboczych: Grupa Robocza EFRR (brak danych o liczbie spotkań); Grupa Robocza Organizacji Społeczeństwa Obywatelskiego (OSO) (7 spotkań); Grupa Robocza EFS+ (55 spotkań); Grupa Robocza ZIT (2 spotkania); Grupa Robocza Horyzontalna (brak danych o liczbie spotkań); Grupa Robocza do zmian Regulaminu pracy KM FEM 2021-2027 (1 spotkanie). Osoby z mandatu KL nie figurują w składach grup ani na listach uczestników spotkań. Udział osoby z mandatu KL potwierdzony na 0 z 65 zidentyfikowanych spotkań grup.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 1 (na 1 posiedzeniu); typ protokołów: imienny – 27, brak protokołu – 3. Dla 3 z 30 posiedzeń (typ protokołu: brak protokołu – 3) nie da się wiarygodnie ustalić, czy przedstawiciele zabierali głos.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 1 – komentarz: 1. Główne tematy: Sprawy różne (pkt 13 porządku) – podziękowanie za wydłużenie terminu naboru na infrastrukturę badawczą jednostek naukowych (wg wypowiedzi: „to Konfederacja Lewiatan wnioskowała o jego wydłużenie”); uwagi do organizacji naborów dla uczelni (równoległe nabory, okres wakacyjny, krótki czas na przygotowanie wniosku) i postulat bardziej systemowych rozwiązań w kolejnych instrumentach; odpowiedź IZ (M. Wajda – mechanizm preselekcji). Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.7.4 i 4.7.5.
9) Inne formy aktywności	Nie odnotowano w dostępnych dokumentach. Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

4.7.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (KM FEM 2021–2027).

Powołany uchwałą Zarządu Województwa Mazowieckiego nr 279/386/23 z 21.02.2023 (MAZ_0616 s. 1 – BIP); skład podmiotowy w załączniku (MAZ_0617: „Konfederacja

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Lewiatan | dwóch przedstawicieli (członek i zastępca członka KM)" w sekcji „Partnerzy gospodarczy i społeczni") i w 7 uchwałach zmieniających z okresu analizy (444/392/23, 834/409/23, 1227/421/23, 2085/457/23, 512/477/24, 92/52/25, 1419/104/25) oraz 1324/196/26 z 27.07.2026; imienny skład – 16 wersji „Skład Komitetu Monitorującego FEM 2021-2027" w serwisie programu (opublikowane 11.11.2023 – 13.05.2026, bez daty obowiązywania – daty publikacji jako przybliżone). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 30 razy; opublikowano też 5 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.7.6). Tryb posiedzeń: hybrydowe – 18, brak danych – 11, zdalne – 1. Typ protokołów: imienny – 27, brak protokołu – 3.

Tabela 54. Posiedzenia KM FEM 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
1	23.03.2023	brak danych	imienny	lista obecności
2	20.04.2023	brak danych	imienny	lista obecności
3	18.05.2023	brak danych	imienny	lista obecności
4	22.06.2023	brak danych	imienny	porządek obrad; lista obecności
6	24.08.2023	brak danych	imienny	lista obecności
7	21.09.2023	brak danych	imienny	lista obecności
8	19.10.2023	brak danych	imienny	lista obecności
9	22.11.2023	brak danych	imienny	porządek obrad; lista obecności
10	13.12.2023	hybrydowe	imienny	porządek obrad; lista obecności
11	25.01.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
12	22.02.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
13	20.03.2024	brak danych	brak protokołu	protokół; lista obecności
15	24.04.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
16	22.05.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
17	19.06.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
18	24.07.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
19	25.09.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
20	23.10.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
22	11.12.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
21	27.11.2024	hybrydowe	imienny	lista obecności
23	20.02.2025	brak danych	brak protokołu	protokół; lista obecności
25	28.03.2025	zdalne	imienny	brak
26	17.04.2025	hybrydowe	imienny	lista obecności
27	26.06.2025	hybrydowe	imienny	brak

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
29	18.09.2025	brak danych	brak protokołu	protokół; lista obecności
30	20.11.2025	hybrydowe	imienny	lista obecności
31	11.12.2025	hybrydowe	imienny	lista obecności
34	19.02.2026	hybrydowe	imienny	lista obecności
35	16.04.2026	hybrydowe	imienny	lista obecności
36	18.06.2026	hybrydowe	imienny	lista obecności

4.7.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka (akceptuję – weryfikacja ręczna analityka, 23.10.2026)).[7]

Tabela 55. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEM 2021-2027

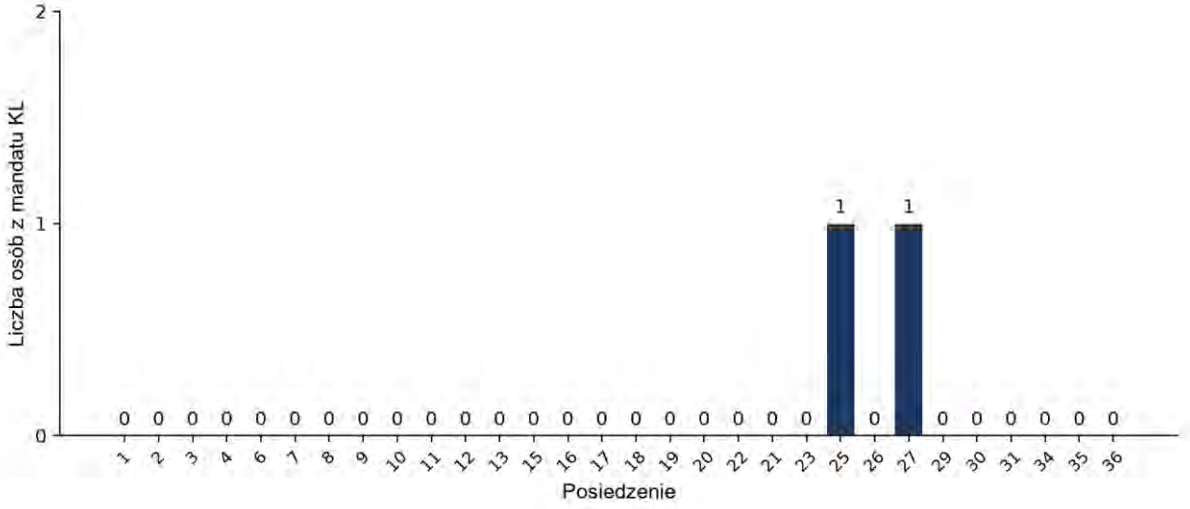
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Agnieszka Lewandowska	członek	28.01.2025	po 31.08.2026 (mandat trwa)	MAZ_0460; MAZ_0453
Karolina Koseska-Mikołajuk	członek	11.11.2023	28.01.2025	MAZ_0468; MAZ_0460
Małgorzata Lelińska	zastępca członka	28.01.2025	po 31.08.2026 (mandat trwa)	MAZ_0460; MAZ_0453
Artur Mikołajuk	zastępca członka	11.11.2023	28.01.2025	MAZ_0468; MAZ_0460

[7] Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego), Skład Komitetu Monitorującego FEM 2021 2027 (poprzednia wersja), s. 3. Data: brak danych. Adres: https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2025/01/SKLAD-KOMITETU-MONITORUJACEGO-program-FEM-2021-2027-2.docx (dostęp: 22.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: MAZ_0460.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.7.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Agnieszka Lewandowska: brak danych – 8, potwierdzona (lista) – 2; Karolina Koseska-Mikołajuk: brak danych – 20; Małgorzata Lelińska: brak danych – 8, nie figuruje na liście – 2; Artur Mikołajuk: brak danych – 20.



Wykres 7. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEM 2021-2027. Dane: tabela 56.

Tabela 56. Obecność przedstawicieli Lewiatana – mazowieckie

Nr	Data	A. Lewandowska	K. Koseska-Mikołajuk	M. Lelińska	A. Mikołajuk	Źródło
1	23.03.2023	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0002 (przeszukany)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	A. Lewandowska	K. Koseska-Mikołajuk	M. Lelińska	A. Mikołajuk	Źródło
2	20.04.2023	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0022 (przeszukany)
3	18.05.2023	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0027 (przeszukany)
4	22.06.2023	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0033 (przeszukany)
6	24.08.2023	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0053 (przeszukany)
7	21.09.2023	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0063 (przeszukany)
8	19.10.2023	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0071 (przeszukany)
9	22.11.2023	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0081 (przeszukany)
10	13.12.2023	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0105 (przeszukany)
11	25.01.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0124 (przeszukany)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	A. Lewandowska	K. Koseska-Mikołajuk	M. Lelińska	A. Mikołajuk	Źródło
12	22.02.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0146 (przeszukany)
13	20.03.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności i protokołu – MAZ-N15, MAZ-N16
15	24.04.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0193 (przeszukany)
16	22.05.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0213 (przeszukany)
17	19.06.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0218 (przeszukany)
18	24.07.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0229 (przeszukany)
19	25.09.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0237 (przeszukany)
20	23.10.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0245 (przeszukany)
22	11.12.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0255 (przeszukany)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	A. Lewandowska	K. Koseska-Mikołajuk	M. Lelińska	A. Mikołajuk	Źródło
21	27.11.2024	—	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności; protokół MAZ_0269 (przeszukany)
23	20.02.2025	brak danych	—	brak danych	—	brak listy obecności i protokołu – MAZ-N25, MAZ-N26
25	28.03.2025	potwierdzona (lista)	—	nie figuruje na liście	—	MAZ_0288 akapit 11 (strona przybliżona 1)
26	17.04.2025	brak danych	—	brak danych	—	brak listy obecności; protokół MAZ_0292 (przeszukany)
27	26.06.2025	potwierdzona (lista)	—	nie figuruje na liście	—	MAZ_0304 akapit 31 (strona przybliżona 1)
29	18.09.2025	brak danych	—	brak danych	—	brak listy obecności i protokołu – MAZ-N28, MAZ-N29
30	20.11.2025	brak danych	—	brak danych	—	brak listy obecności; protokół MAZ_0349 (przeszukany)
31	11.12.2025	brak danych	—	brak danych	—	brak listy obecności; protokół MAZ_0367 (przeszukany)
34	19.02.2026	brak danych	—	brak danych	—	brak listy obecności; protokół MAZ_0395 (przeszukany)
35	16.04.2026	brak danych	—	brak danych	—	brak listy obecności; protokół MAZ_0416 (przeszukany)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	A. Lewandowska	K. Koseska-Mikołajuk	M. Lelińska	A. Mikołajuk	Źródło
36	18.06.2026	brak danych	—	brak danych	—	brak listy obecności; protokół MAZ_0426 (przeszukany)

4.7.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 1 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Tabela 57. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – mazowieckie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
27 (26.06.2025)	Agnieszka Lewandowska	1	głos w sprawach różnych	Sprawy różne (pkt 13 porządku) – podziękowanie za wydłużenie terminu naboru na infrastrukturę badawczą jednostek naukowych (wg wypowiedzi: „to Konfederacja Lewiatan wnioskowała o jego wydłużenie”); uwagi do organizacji naborów dla uczelni (równoległe nabory, okres wakacyjny, krótki czas na przygotowanie wniosku) i postulat bardziej systemowych rozwiązań w kolejnych instrumentach; odpowiedź IZ (M. Wajda – mechanizm preselekcji)	MAZ_0305 akapit 73 (strona przybliżona 6)

4.7.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 35.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 1 – wypowiedzi: 1, uwagi pisemne: 0.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.7.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 70.

Tabela 58. Głosowania w trybie obiegowym – mazowieckie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
31.07.2023	23/V/2023, 24/V/2023	uchwały 23/V/2023, 24/V/2023: za: 44, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0 (jedno głosowanie nad uchwałami pozycji)	K. Koseska-Mikołajuk: brak danych – brak informacji o głosowaniu; A. Mikołajuk: brak danych – brak informacji o głosowaniu	MAZ_0049 s. 1 (strona przybliżona)
13.05.2024	39/XIV/2024	za: 39, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1	K. Koseska-Mikołajuk: brak danych – brak informacji o głosowaniu; A. Mikołajuk: brak danych – brak informacji o głosowaniu	MAZ_0209 s. 1 (strona przybliżona)
20.08.2025	84/XXVIII/2025	za: 38, przeciw: 0, wstrzymujące się: 2	A. Lewandowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Lelińska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	MAZ_0323 s. 1 (strona przybliżona)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
23.01.2026	112/XXXII/2026	za: 45, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0	A. Lewandowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Lelińska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	MAZ_0389 s. 1 (strona przybliżona)
10.02.2026	113/XXXIII/2026	za: 51, przeciw: 0, wstrzymujące się: 2; głosujący: 53	A. Lewandowska: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Lelińska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	MAZ_0392 s. 1 (strona przybliżona)

4.7.7. Grupy robocze

Tabela 59. Grupy robocze KM FEM 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
Grupa Robocza EFRR	brak danych o liczbie spotkań	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak danych o liczbie spotkań	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
Grupa Robocza Organizacji Społeczeństwa Obywatelskiego (OSO)	7 (z dokumentem: 7)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 7 (spotkań: 7)	—
Grupa Robocza EFS+	55 (z dokumentem: 55)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 55 (spotkań: 55)	—
Grupa Robocza ZIT	2 (z dokumentem: 2)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 2 (spotkań: 2)	—
Grupa Robocza Horyzontalna	brak danych o liczbie spotkań	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak danych o liczbie spotkań	—
Grupa Robocza do zmian Regulaminu pracy KM FEM 2021-2027	1 (z dokumentem: 1)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 1 (spotkań: 1)	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) „udział w grupie roboczej” – osoby z mandatu KL (K. Koseska-Mikołajuk, A. Mikołajuk, A. Lewandowska, M. Lelińska) nie występują w bieżących składach 6 grup roboczych ani w protokołach i notatkach grup; ZPWiM – również nie. Członkostwo w dniu wcześniejszych posiedzeń grup – brak danych (składy historyczne nieopublikowane).

4.7.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Związek Pracodawców Warszawy i Mazowsza – w dokumentach określających skład KM: 0 z 34; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Związek Rzemiosła Polskiego, Business Centre Club, Federacja Przedsiębiorców Polskich. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Izba Gospodarcza wskazana przez Forum Izb Gospodarczych Województwa Mazowieckiego, Polska Izba Turystyki, Polska Izba Przemysłu Chemicznego.

4.7.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 41 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 60. Materiały niedostępne – województwo mazowieckie

Id	Materiał	Przyczyna
MAZ-N01	Lista obecności I posiedzenia KM FEM (2023-03-23)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N02	Lista obecności II posiedzenia KM FEM (2023-04-20)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MAZ-N03	Lista obecności III posiedzenia KM FEM (2023-05-18)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N04	Lista obecności IV posiedzenia KM FEM (2023-06-22)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N05	Porządek obrad IV posiedzenia KM FEM (2023-06-22)	nieopublikowany – agenda jest załącznikiem nr 1 do protokołu, na stronie posiedzenia brak pliku
MAZ-N06	Lista obecności VI posiedzenia KM FEM (2023-08-24)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N07	Lista obecności VII posiedzenia KM FEM (2023-09-21)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N08	Lista obecności VIII posiedzenia KM FEM (2023-10-19)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N09	Lista obecności IX posiedzenia KM FEM (2023-11-22)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MAZ-N10	Porządek obrad IX posiedzenia KM FEM (2023-11-22)	nieopublikowany – agenda jest załącznikiem nr 1 do protokołu, na stronie posiedzenia brak pliku
MAZ-N11	Lista obecności X posiedzenia KM FEM (2023-12-13)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N12	Porządek obrad X posiedzenia KM FEM (2023-12-13)	nieopublikowany – agenda jest załącznikiem nr 1 do protokołu, na stronie posiedzenia brak pliku
MAZ-N13	Lista obecności XI posiedzenia KM FEM (2024-01-25)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N14	Lista obecności XII posiedzenia KM FEM (2024-02-22)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N15	Protokół XIII posiedzenia KM FEM (2024-03-20)	nieopublikowany – na stronie posiedzenia brak pliku protokołu
MAZ-N16	Lista obecności XIII posiedzenia KM FEM (2024-03-20)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N17	Lista obecności XV posiedzenia KM FEM (2024-04-24)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MAZ-N18	Lista obecności XVI posiedzenia KM FEM (2024-05-22)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N19	Lista obecności XVII posiedzenia KM FEM (2024-06-19)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N20	Lista obecności XVIII posiedzenia KM FEM (2024-07-24)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N21	Lista obecności XIX posiedzenia KM FEM (2024-09-25)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N22	Lista obecności XX posiedzenia KM FEM (2024-10-23)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N23	Lista obecności XXII posiedzenia KM FEM (2024-12-11)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MAZ-N24	Lista obecności XXI posiedzenia KM FEM (2024-11-27)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N25	Protokół XXIII posiedzenia KM FEM (2025-02-20)	nieopublikowany – na stronie posiedzenia brak pliku protokołu
MAZ-N26	Lista obecności XXIII posiedzenia KM FEM (2025-02-20)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N27	Lista obecności XXVI posiedzenia KM FEM (2025-04-17)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N28	Protokół XXIX posiedzenia KM FEM (2025-09-18)	nieopublikowany – na stronie posiedzenia brak pliku protokołu
MAZ-N29	Lista obecności XXIX posiedzenia KM FEM (2025-09-18)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N30	Lista obecności XXX posiedzenia KM FEM (2025-11-20)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N31	Lista obecności XXXI posiedzenia KM FEM (2025-12-11)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
MAZ-N32	Lista obecności XXXIV posiedzenia KM FEM (2026-02-19)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N33	Lista obecności XXXV posiedzenia KM FEM (2026-04-16)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N34	Lista obecności XXXVI posiedzenia KM FEM (2026-06-18)	nieopublikowana – serwis publikuje listy uczestników tylko przy XXV i XXVII posiedzeniu; protokół podaje wyłącznie liczbę uczestników (np. „W spotkaniu uczestniczyły łącznie 62 osoby…”)
MAZ-N35	Posiedzenie lub tryb obiegowy nr XXIV KM FEM (2025) i uchwały KM nr 69 i 70 z 2025 r.	brak wpisu w serwisie programu (wpisy 23 → 25) i brak uchwał nr 69, 70 w opublikowanych dokumentach
MAZ-N36	Karty / zestawienia uwag członków KM do projektów uchwał (z odniesieniem IZ)	nieopublikowane – protokoły trybów obiegowych wspominają karty uwag przesyłane członkom KM
MAZ-N37	Imienne wyniki głosowania w trybach obiegowych V, XIV, XXVIII, XXXII, XXXIII	nieopublikowane – protokoły głosowania podają tylko wynik zbiorczy
MAZ-N38	Historyczne składy grup roboczych KM FEM (EFRR, OSO, EFS+, ZIT, horyzontalna, ds. zmian Regulaminu)	nieopublikowane – na stronach grup tylko bieżące składy
MAZ-N39	Kryteria 3.1 Infrastruktura Rowerowa I Piesza (MAZ_0138)	nie dało się odczytać – konwersja DOC→DOCX (MS Word, 03d) nieudana w dwóch przebiegach
MAZ-N40	Notatki / protokoły ze spotkań Grupy Roboczej EFRR i Grupy Roboczej Horyzontalnej KM FEM	nieopublikowane – na stronach grup tylko skład i uchwała KM o powołaniu grupy (Horyzontalna: MAZ_0613 – uchwała nr 11/I/2023), brak notatek ze spotkań

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Pełny wykaz (41 pozycji) – arkusz „Materialy_niedostepne”.

4.8. Województwo opolskie

Podsumowanie

Tabela 61. Podsumowanie analizy – województwo opolskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	23.01.2023 – Uchwała Nr 8689/2023 Zarządu Województwa Opolskiego z dnia 23 stycznia 2023 roku w sprawie powołania i określenia zadań Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021-2027 (KM FE0 2021-2027) (OPO_0519).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	19 posiedzeń: I – 10.02.2023; II – 02.03.2023; III – 23.03.2023; IV – 11.05.2023; V – 28.06.2023; VI – 14.09.2023; VII – 26.10.2023; VIII – 18.01.2024; IX – 26.03.2024; X – 16.05.2024 (posiedzenie dwudniowe: 16–17.05.2024); XI – 19.06.2024; XII – 19.02.2025; XIII – 02.04.2025; XIV – 29.05.2025 (posiedzenie dwudniowe: 29–30.05.2025); XV – 17.09.2025; XVI – 06.11.2025; XVII – 22.01.2026; XVIII – 13.04.2026; XIX – 11.06.2026 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.06.2026). Ponadto 4 procedury w trybie obiegowym (od 25.09.2024 do 25.02.2026). Posiedzenie XX (02.09.2026) odbyło się po okresie analizy.
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Joanna Kasprzak-Dżyberti – członek KM, od 23.01.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 02.06.2026); Mariusz Lang – zastępca członka KM, od 23.01.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 02.06.2026). Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Przedstawiciele sektora niepublicznego – Przedstawiciele organizacji pracodawców: Polska Konfederacja Pracodawców Prywatnych LEWIATAN”). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan.
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 4 z 19 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 1 z 19 posiedzeń). Joanna Kasprzak-Dżyberti: potwierdzona obecność na posiedzeniach VI, XII, XV, XVII; Mariusz Lang: obecności nie potwierdzono. Bez potwierdzenia obecności: I, III–V, VII, VIII, X, XIII – brak danych – nie opublikowano listy obecności, a protokół nie odnotowuje wypowiedzi osoby z mandatu KL; II, IX, XI, XIV, XVI, XVIII, XIX – brak danych – nie opublikowano listy obecności ani protokołu.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	1 grupa robocza: ds. Regulaminu Komitetu Monitorującego (brak danych o liczbie spotkań). Osoby z mandatu KL nie figurują w składach grup ani na listach uczestników spotkań. Liczby spotkań grup nie ustalono – brak danych o liczbie spotkań.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 5 (na 3 posiedzeniach); typ protokołów: imienny – 18, brak protokołu – 1. Dla 1 z 19 posiedzeń (typ protokołu: brak protokołu – 1) nie da się wiarygodnie ustalić, czy przedstawiciele zabierali głos.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 6 – komentarz: 2, pytanie: 2, uwaga do dokumentu: 1, wniosek / postulat: 1. Główne tematy: metody rozliczania projektów do 200 tys. EUR – rozbieżność pkt 29 Regulaminu wyboru projektów dla działania 5.6 Edukacja przedszkolna (WUP w Opolu) z kryterium formalnym nr 10 (uproszczone metody rozliczania); prośba o wyjaśnienie na posiedzeniu KM; metody rozliczania kosztów bezpośrednich w projektach do 200 tys. EUR (działanie 5.6) – wypowiedź po wyjaśnieniach IZ/IP: zmiana sposobu rozliczania stawia beneficjentów w trudnej sytuacji. Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.8.4 i 4.8.5.
9) Inne formy aktywności	Imienny udział w głosowaniu według raportów z głosowań – 1 pozycja; uwagi pisemne – 1 (wiersz 8).

4.8.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021–2027 (KM FEO 2021-2027). Powołany uchwałą Zarządu Województwa Opolskiego nr 8689/2023 z 23.01.2023 (OPO_0519 s. 1, BIP: „§ 1 Powołuje się Komitet Monitorujący program regionalny Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021- 2027, zwany dalej Komitetem. § 2 Skład Komitetu określa załącznik nr 1 do niniejszej Uchwały.”); skład – zał. nr 1 (OPO_0520, BIP; OPO_0483, strona KM – DOC); 15 uchwał ZWO zmieniających skład, ostatnia w okresie analizy: nr 5573/2026 z 02.06.2026 (tylko na BIP). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 19 razy; opublikowano też 4 pozycje trybu obiegowego (podrozdział 4.8.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 19. Typ protokołów: imienny – 18, brak protokołu – 1.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 62. Posiedzenia KM FEO 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	10.02.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad; lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0004 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi zatqcznik nr 1 do protokotu”), nieopublikowana
II	02.03.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0040 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana; porządek obrad – program posiedzenia nieopublikowany, protokół odnotowuje jego przyjęcie (OPO_0040 s. 1: „Przyjęcie programu II posiedzenia KM FEO 2021-2027”)
III	23.03.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad; lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0064 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
IV	11.05.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad; lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0088 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana
V	28.06.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad; lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0113 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załqcznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana
VI	14.09.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad; lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0147 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana
VII	26.10.2023	stacjonarne	imienny	porządek obrad; lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0165 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
VIII	18.01.2024	stacjonarne	imienny	porządek obrad; lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0181 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana
IX	26.03.2024	stacjonarne	imienny	lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0210 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana; porządek obrad – program posiedzenia nieopublikowany, protokół odnotowuje jego przyjęcie (OPO_0210 s. 1: „Przyjęcie programu IX posiedzenia KM FEO 2021-2027”)
X	16.05.2024 (posiedzenie dwudniowe: 16–17.05.2024)	stacjonarne	imienny	porządek obrad; lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0226 s. 2: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do Protokołu”), nieopublikowana

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XI	19.06.2024	stacjonarne	imienny	lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0245 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi zatqcznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana; porządek obrad – program posiedzenia nieopublikowany, protokół odnotowuje jego przyjęcie (OPO_0245 s. 1: „Przyjęcie programu XI posiedzenia KM FE0 2021-2027”)
XII	19.02.2025	stacjonarne	imienny	porządek obrad
XIII	02.04.2025	stacjonarne	imienny	porządek obrad; lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0303 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XIV	29.05.2025 (posiedzenie dwudniowe: 29–30.05.2025)	stacjonarne	imienny	lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0335 s. 2: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi zalgcznik nr 1 do Protokołu”), nieopublikowana; porządek obrad – program posiedzenia nieopublikowany, protokół odnotowuje jego przyjęcie (OPO_0335 s. 2: „Przyjęcie programu XIV posiedzenia KM FE0 2021-2027”)
XV	17.09.2025	stacjonarne	imienny	porządek obrad; lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0372 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do protokołu”), nieopublikowana

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XVI	06.11.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0390 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 2 do Protokołu”), nieopublikowana; porządek obrad – program posiedzenia nieopublikowany, protokół odnotowuje jego przyjęcie (OPO_0390 s. 1: „Przyjęcie programu XVI posiedzenia KM FE0 2021-2027”)
XVII	22.01.2026	stacjonarne	imienny	lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0427 s. 1: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi załącznik nr 1 do Protokołu”), nieopublikowana; porządek obrad – program posiedzenia nieopublikowany, protokół odnotowuje jego przyjęcie (OPO_0427 s. 1: „Przyjęcie programu XVII posiedzenia KM FEO 2021-2027”)
XVIII	13.04.2026	stacjonarne	brak protokołu	porządek obrad; lista obecności – nieopublikowana (brak protokołu i listy); protokół – nieopublikowany (w serwisie notatka po posiedzeniu i uchwały)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XIX	11.06.2026 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.06.2026)	stacjonarne	imienny	lista obecności – imienna lista uczestników jest załącznikiem do protokołu (OPO_0479 s. 2: „Imienna lista uczestników spotkania stanowi zatqcznik nr 1 do Protokołu”), nieopublikowana; porządek obrad – program posiedzenia nieopublikowany, protokół odnotowuje jego przyjęcie (OPO_0479 s. 2: „Przyjęcie programu XIX posiedzenia KM FE0 2021-2027”)

4.8.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka (weryfikacja ręczna, 23.10.2026)).[8]

Tabela 63. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEO 2021-2027

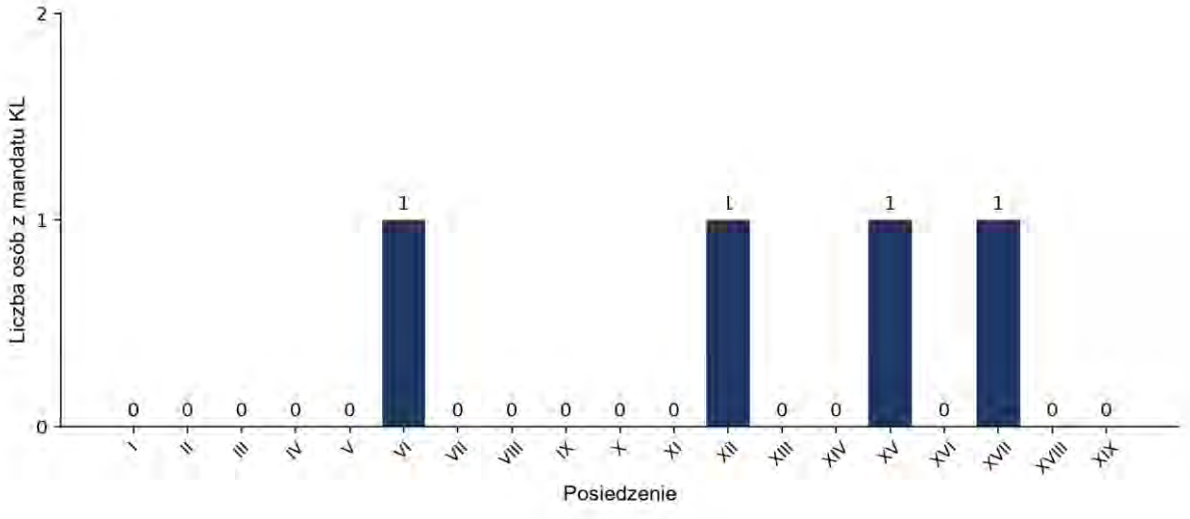
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Joanna Kasprzak-Dżyberti	członek	23.01.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	OPO_0483; OPO_0549
Mariusz Lang	zastępca członka	23.01.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	OPO_0483; OPO_0549

[8] Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027, Zał. nr 1 do uchwały ZWO skład KM FEO 2021–2027, s. 2. Data: 23.01.2023. Adres: https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/zal-nr-1-do-uchwaly-zwo_sklad-km-feo-2021-2027.doc (dostęp: 22.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: OPO_0483.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.8.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Joanna Kasprzak-Dżyberti: brak danych – 15, potwierdzona (protokół) – 3, potwierdzona (lista) – 1; Mariusz Lang: brak danych – 18, nie figuruje na liście – 1.



Wykres 8. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEO 2021-2027. Dane: tabela 64.

Tabela 64. Obecność przedstawicieli Lewiatana – opolskie

Nr	Data	J. Kasprzak-Dżyberti	M. Lang	Źródło
I	10.02.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
II	02.03.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
III	23.03.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
IV	11.05.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
V	28.06.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
VI	14.09.2023	potwierdzona (protokół)	brak danych	OPO_0147 s. 4

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	J. Kasprzak-Dżyberti	M. Lang	Źródło
VII	26.10.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
VIII	18.01.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
IX	26.03.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
X	16.05.2024 (posiedzenie dwudniowe: 16–17.05.2024)	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
XI	19.06.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
XII	19.02.2025	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	OPO_0284
XIII	02.04.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
XIV	29.05.2025 (posiedzenie dwudniowe: 29–30.05.2025)	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
XV	17.09.2025	potwierdzona (protokół)	brak danych	OPO_0372 s. 7
XVI	06.11.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
XVII	22.01.2026	potwierdzona (protokół)	brak danych	OPO_0427 s. 9
XVIII	13.04.2026	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02
XIX	11.06.2026 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.06.2026)	brak danych	brak danych	brak listy obecności – OPO-N02

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.8.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 5 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 65. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – opolskie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
VI (14.09.2023)	Joanna Kasprzak-Dżyberti	2	uwaga ustna (polemika z wyjaśnieniami IZ/IP), pytanie	metody rozliczania projektów do 200 tys. EUR – rozbieżność pkt 29 Regulaminu wyboru projektów dla działania 5.6 Edukacja przedszkolna (WUP w Opolu) z kryterium formalnym nr 10 (uproszczone metody rozliczania); prośba o wyjaśnienie na posiedzeniu KM; metody rozliczania kosztów bezpośrednich w projektach do 200 tys. EUR (działanie 5.6) – wypowiedź po wyjaśnieniach IZ/IP: zmiana sposobu rozliczania stawia beneficjentów w trudnej sytuacji; pytanie, czy rozliczanie kosztów bezpośrednich na podstawie wydatków rzeczywiście poniesionych (projekty do 200 tys. EUR) obejmie wszystkie nabory	OPO_0147 s. 4, 5

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
XV (17.09.2025)	Joanna Kasprzak-Dżyberti	1	pytanie	kryteria wyboru projektów dla działania 5.7 Kształcenie ogólne – zbieżność z propozycją Ministerstwa Edukacji i Nauki w zakresie edukacji zdrowotnej	OPO_0372 s. 7
XVII (22.01.2026)	Joanna Kasprzak-Dżyberti	2	uwaga ustna, propozycja	kryteria dla działania 8.2 Młodzieżowy Budżet Obywatelski – kryterium punktowane „Wartość projektu”: poparcie uwag (ograniczenie konkurencyjności), zaniepokojenie definicją kryterium; kryterium „Wartość projektu” (działanie 8.2) – propozycja zmiany wagi i punktacji zamiast usunięcia kryterium	OPO_0427 s. 9, 10

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.8.5. Uwagi pisemne

Liczba uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osób z jej mandatu i organizacji regionalnych KL odnotowanych w dokumentach: 1 – zestawienie poniżej (zgłaszający w kolumnie „Zgłaszający"). Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 23.

Tabela 66. Uwagi pisemne Lewiatana – opolskie

Posiedzenie	Zgłaszający	Liczba uwag	Temat	Źródło
VI (14.09.2023)	Joanna Kasprzak-Dżyberti	1	metody rozliczania projektów do 200 tys. EUR – rozbieżność pkt 29 Regulaminu wyboru projektów dla działania 5.6 Edukacja przedszkolna (WUP w Opolu) z kryterium formalnym nr 10 (uproszczone metody rozliczania); prośba o wyjaśnienie na posiedzeniu KM; metody rozliczania kosztów bezpośrednich w projektach do 200 tys. EUR (działanie 5.6) – wypowiedź po wyjaśnieniach IZ/IP: zmiana sposobu rozliczania stawia beneficjentów w trudnej sytuacji; pytanie, czy rozliczanie kosztów bezpośrednich na podstawie wydatków rzeczywiście poniesionych (projekty do 200 tys. EUR) obejmie wszystkie nabory	OPO_0147 s. 1

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 6 – wypowiedzi: 5, uwagi pisemne: 1.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.8.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 45, udział w głosowaniu (wg imiennej listy uczestników procedury obiegowej) – 1.

Tabela 67. Głosowania w trybie obiegowym – opolskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
25.09.2024	110/2024, 111/2024, 112/2024, 113/2024, 114/2024, 115/2024, 116/2024, 117/2024, 118/2024, 119/2024, 120/2024, 121/2024, 122/2024, 123/2024	uchwały 110/2024, 111/2024, 113/2024, 114/2024, 115/2024, 117/2024, 118/2024, 119/2024, 120/2024, 121/2024: przyjęte jednogłośnie; dokument nie podaje liczby głosów; głosujący: 40, uprawnieni: 50 uchwały 112/2024, 116/2024: za: 39, wstrzymujące się: 1; głosujący: 40, uprawnieni: 50 uchwały 122/2024, 123/2024: za: 39, przeciw: 1; głosujący: 40, uprawnieni: 50	J. Kasprzak-Dżyberti: udział w głosowaniu (wg imiennej listy uczestników procedury obiegowej); M. Lang: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	OPO_0276 s. 1 (strona przybliżona); OPO_0276 s. 2 (strona przybliżona); OPO_0276 s. 3 (strona przybliżona)
17.12.2024	124/2024	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów; głosujący: 37, uprawnieni: 50	J. Kasprzak-Dżyberti: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Lang: brak danych – brak informacji o głosowaniu	OPO_0277 s. 1 (strona przybliżona)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
21.07.2025	149/2025, 150/2025, 151/2025	uchwała 149/2025: przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów; głosujący: 39, uprawnieni: 50 uchwały 150/2025, 151/2025: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów; głosujący: 40, uprawnieni: 50	J. Kasprzak-Dżyberti: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Lang: brak danych – brak informacji o głosowaniu	OPO_0342 s. 1 (strona przybliżona)
25.02.2026	191/2026	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów; głosujący: 42, uprawnieni: 51	J. Kasprzak-Dżyberti: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Lang: brak danych – brak informacji o głosowaniu	OPO_0428 s. 1 (strona przybliżona)

4.8.7. Grupy robocze

Tabela 68. Grupy robocze KM FEO 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. Regulaminu Komitetu Monitorującego	brak danych o liczbie spotkań	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak danych o liczbie spotkań	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) – przedstawiciele KL nie należą do Grupy Roboczej ds. Regulaminu: protokół II (OPO_0040 s. 1–2) wymienia 8 osób (KOD, OCWIP – 2 osoby, OPZZ, Fundacja Ekorozwoju, OCRG, Fundacja Laboratorium Zmiany, Fundacja Aktywizacja). Udział w spotkaniach grupy – brak dokumentów. Innych grup roboczych KM nie powołano w dokumentach KM („Grupa ds. partnerstwa” w menu serwisu – grupa IZ, nie KM).

4.8.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Związek Rzemiosła Polskiego, Business Centre Club – Związek Pracodawców, Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Federacja Przedsiębiorców Polskich. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Opolska Izba Gospodarcza.

4.8.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 5 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 69. Materiały niedostępne – województwo opolskie

Id	Materiał	Przyczyna
OPO-N02	Imienne listy uczestników posiedzeń KM FEO (załącznik nr 1 do protokołu; XVI – nr 2) – posiedzenia I (OPO_0004 s. 1), II (OPO_0040 s. 1), III (OPO_0064 s. 1), IV (OPO_0088 s. 1), V (OPO_0113 s. 1), VI (OPO_0147 s. 1), VII (OPO_0165 s. 1), VIII (OPO_0181 s. 1), IX (OPO_0210 s. 1), X (OPO_0226 s. 2), XI (OPO_0245 s. 1), XIII (OPO_0303 s. 1), XIV (OPO_0335 s. 2), XV (OPO_0372 s. 1), XVI (OPO_0390 s. 1), XVII (OPO_0427 s. 1), XVIII (brak protokołu), XIX (OPO_0479 s. 2)	nieopublikowane
OPO-N03	Protokół z XVIII posiedzenia KM FEO 2021-2027 (2026-04-13)	nieopublikowane
OPO-N04	Porządki obrad (programy posiedzeń) KM FEO – wszystkie posiedzenia	nieopublikowane
OPO-N05	Skład imienny Grupy Roboczej ds. Regulaminu KM FEO (załącznik nr 1 do uchwały KM nr 3/2023 z 2.03.2023)	nieopublikowane

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
OPO-N06	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEO 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.9. Województwo podkarpackie

Podsumowanie

Tabela 70. Podsumowanie analizy – województwo podkarpackie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	12.01.2023 – Uchwała powołująca KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0248: Uchwała Nr 453/9346/23 Zarządu Województwa Podkarpackiego w Rzeszowie z dnia 12 stycznia 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027.) – plik w archiwum: Uchwała powołująca KM FEP 2021-2027.pdf (PKR_0419).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	15 posiedzeń: I – 17.02.2023; II – 25.04.2023; III – 28.06.2023; IV – 27.09.2023; V – 13.12.2023; VI – 27.03.2024; VII – 15.05.2024; VIII – 25.09.2024; IX – 09.12.2024; X – 19.03.2025; XI – 29.05.2025 (posiedzenie dwudniowe: 29–30.05.2025); XII – 23.09.2025; XIII – 12.12.2025; XIV – 25.03.2026; XV – 11.06.2026 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.06.2026). Ponadto 3 procedury w trybie obiegowym (od 21.11.2025 do 13.05.2026). Posiedzenie XVI (24.09.2026) odbyło się po okresie analizy.
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Artur Rozmus – członek KM, początek mandatu nieustalony w dokumentach składu (najwcześniejszy dokument z osobą: lista obecności III posiedzenia z 28.06.2023), do końca okresu analizy; Małgorzata Kucharska – zastępca członka KM, początek mandatu nieustalony w dokumentach składu (jedyny dokument z osobą: imienny wykaz z 03.08.2026), do końca okresu analizy. Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „III. Partnerzy – partnerzy społeczni i gospodarczy”). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan. Podkarpacki Związek Pracodawców (organizacja regionalna KL) – nie występuje w dokumentach Komitetu.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 10 z 15 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 15 z 15 posiedzeń). Artur Rozmus: potwierdzona obecność na posiedzeniach III–VII, IX–XI, XIII, XV; Małgorzata Kucharska: obecności nie potwierdzono. Bez potwierdzenia obecności: I, II, VIII, XII, XIV – osoby z mandatu KL nie figurują na liście obecności, a protokół nie odnotowuje ich wypowiedzi.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	2 grupy robocze: ds. Realizacji instrumentu ZIT (5 spotkań); ds. zasady partnerstwa, zasad horyzontalnych oraz warunków podstawowych (5 spotkań). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Artur Rozmus – członek: ds. zasady partnerstwa, zasad horyzontalnych oraz warunków podstawowych. Udział osoby z mandatu KL potwierdzony na 1 z 10 zidentyfikowanych spotkań grup.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 2 (na 2 posiedzeniach); typ protokołów: imienny – 15.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 2 – pytanie: 1, wniosek / postulat: 1. Główne tematy: rozwiązania IZ FEP wspierające beneficjentów w zakresie wymaganego wkładu własnego (zła kondycja finansowa JST i przedsiębiorców); rozszerzenie kanału informacyjnego o Funduszach Europejskich o organizacje przedsiębiorców wspierające lokalny biznes (punkt: wyniki badania rozpoznawalności Funduszy Europejskich). Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.9.4 i 4.9.5.
9) Inne formy aktywności	Wskazówka pośrednia udziału w głosowaniach (osoba z mandatu KL na liście w części z prawem głosu, uchwały przyjęte jednogłośnie) – 8 posiedzeń. Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

4.9.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021–2027. Powołany uchwałą Zarządu Województwa Podkarpackiego nr 453/9346/23 z 12.01.2023 (PKR_0419 s. 1, § 1: „Powołuje się Komitet Monitorujący program regionalny Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027, zwany dalej „Komitetem”.”); skład – załącznik wymieniający podmioty i liczbę osób (PKR_0420) oraz 8 uchwał zmieniających (ostatnia przed 31.08.2026: 191/4328/26 z 18.02.2026, PKR_0403–0404). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 15 razy; opublikowano też 3 pozycje trybu obiegowego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

(podrozdział 4.9.6). Tryb posiedzeń: hybrydowe – 11, stacjonarne – 4. Typ protokołów: imienny – 15.

Tabela 71. Posiedzenia KM FEP 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	17.02.2023	stacjonarne	imienny	brak
II	25.04.2023	hybrydowe	imienny	brak
III	28.06.2023	hybrydowe	imienny	brak
IV	27.09.2023	hybrydowe	imienny	brak
V	13.12.2023	hybrydowe	imienny	brak
VI	27.03.2024	hybrydowe	imienny	brak
VII	15.05.2024	stacjonarne	imienny	brak
VIII	25.09.2024	hybrydowe	imienny	brak
IX	09.12.2024	hybrydowe	imienny	brak
X	19.03.2025	hybrydowe	imienny	brak
XI	29.05.2025 (posiedzenie dwudniowe: 29–30.05.2025)	stacjonarne	imienny	brak
XII	23.09.2025	hybrydowe	imienny	brak
XIII	12.12.2025	hybrydowe	imienny	brak
XIV	25.03.2026	hybrydowe	imienny	brak
XV	11.06.2026 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.06.2026)	stacjonarne	imienny	brak

4.9.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowane przez analityka 2026-10-21 z zastrzeżeniem (uchwały o składzie wskazują tylko podmiot KL – 1 osoba, imienny wykaz tylko w wersji z 2026-08-03, daty „od” niepotwierdzone dokumentem)).[9]

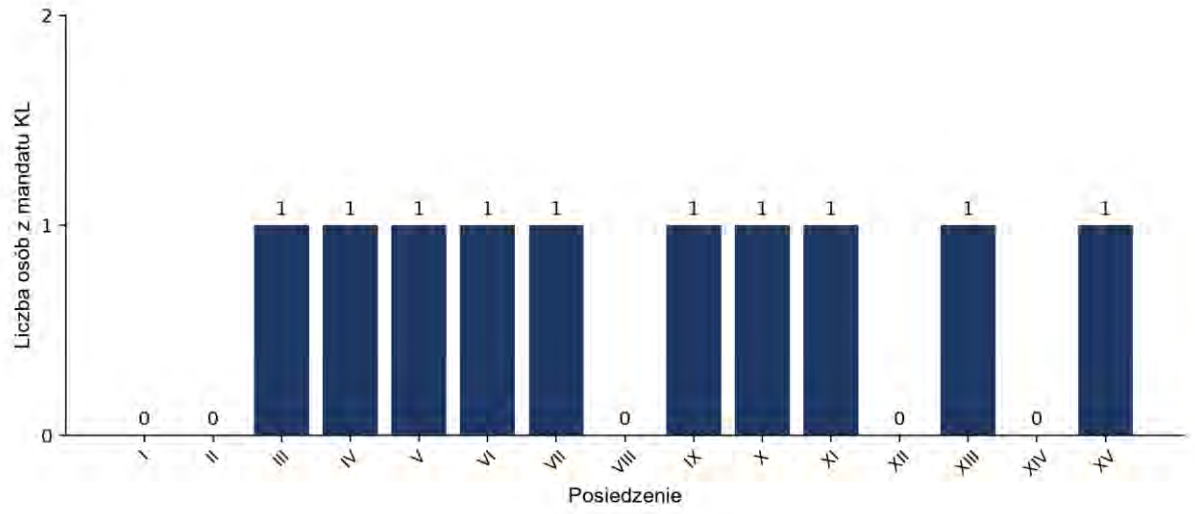
[9] Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027, Zał. nr 1 Lista obecności III posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0033: Protokół z III posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności III posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx, s. 2. Data: 28.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy). Adres: https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP

Tabela 72. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEP 2021-2027

Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Artur Rozmus	członek	brak danych	po 31.08.2026 (mandat trwa)	PKR_0352; PKR_0239; PKR_0420; PKR_0404
Małgorzata Kucharska	zastępca członka	brak danych	po 31.08.2026 (mandat trwa)	PKR_0352; PKR_0239; PKR_0420; PKR_0404

4.9.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Artur Rozmus: potwierdzona (lista) – 10, nie figuruje na liście – 5; Małgorzata Kucharska: nie figuruje na liście – 15.



Wykres 9. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEP 2021-2027. Dane: tabela 73.

Tabela 73. Obecność przedstawicieli Lewiatana – podkarpackie

Nr	Data	A. Rozmus	M. Kucharska	Źródło
I	17.02.2023	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	PKR_0330
II	25.04.2023	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	PKR_0341

/III_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82_z_III_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip (dostęp: 21.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: PKR_0352.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	A. Rozmus	M. Kucharska	Źródło
III	28.06.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PKR_0352 akapit 46 (strona przybliżona 2)
IV	27.09.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PKR_0355 akapit 47 (strona przybliżona 3)
V	13.12.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PKR_0358 akapit 45 (strona przybliżona 2)
VI	27.03.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PKR_0361 akapit 39 (strona przybliżona 2)
VII	15.05.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PKR_0366 akapit 34 (strona przybliżona 2)
VIII	25.09.2024	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	PKR_0370
IX	09.12.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PKR_0373 akapit 44 (strona przybliżona 2)
X	19.03.2025	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PKR_0384 akapit 45 (strona przybliżona 2)
XI	29.05.2025 (posiedzenie dwudniowe: 29–30.05.2025)	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PKR_0387 akapit 37 (strona przybliżona 2)
XII	23.09.2025	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	PKR_0390
XIII	12.12.2025	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PKR_0394 akapit 38 (strona przybliżona 1)
XIV	25.03.2026	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	PKR_0395
XV	11.06.2026 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.06.2026)	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PKR_0400 akapit 29 (strona przybliżona 2)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.9.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 2 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Tabela 74. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – podkarpackie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
IX (09.12.2024)	Artur Rozmus	1	pytanie na posiedzeniu	rozwiązania IZ FEP wspierające beneficjentów w zakresie wymaganego wkładu własnego (zła kondycja finansowa JST i przedsiębiorców)	PKR_0372 akapit 41 (strona przybliżona 5)
X (19.03.2025)	Artur Rozmus	1	wniosek na posiedzeniu	rozszerzenie kanału informacyjnego o Funduszach Europejskich o organizacje przedsiębiorców wspierające lokalny biznes (punkt: wyniki badania rozpoznawalności Funduszy Europejskich)	PKR_0383 akapit 101 (strona przybliżona 10)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.9.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 18.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 2 – wypowiedzi: 2, uwagi pisemne: 0.

4.9.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 36. Wskazówka pośrednia (obecny z prawem głosu, uchwała jednogłośna) – 8 wierszy; nie jest to potwierdzony udział w głosowaniu.

Tabela 75. Głosowania w trybie obiegowym – podkarpackie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
21.11.2025	37/XII/2025	za: 31, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 32, ważne: 31	A. Rozmus: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; M. Kucharska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	PKR_0183 s. 1 (strona przybliżona)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
02.12.2025	38/XII/2025	za: 34, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 34	A. Rozmus: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; M. Kucharska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	PKR_0185 s. 1 (strona przybliżona)
13.05.2026	43/XIV/2026	za: 33, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 34, ważne: 33	A. Rozmus: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; M. Kucharska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	PKR_0210 s. 1 (strona przybliżona)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.9.7. Grupy robocze

Tabela 76. Grupy robocze KM FEP 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. Realizacji instrumentu ZIT	5 (z dokumentem: 5)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 5 (spotkań: 5)	—
ds. zasady partnerstwa, zasad horyzontalnych oraz warunków podstawowych	5 (z dokumentem: 5); podjęcie uchwały bez spotkania: 1 (nie liczone jako spotkania); procedura obiegowa grupy: 1 (nie liczone jako spotkania)	Artur Rozmus – funkcja w grupie niepodana (skład: PKR_0059 akapit 34 (strona przybliżona 1) (trafienie PKR-T0030))	Rozmus: tak	Artur Rozmus: 1 z 5 (lista obecności 1); brak wpisu 4	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) „udział w grupie roboczej”: A. Rozmus (KL) – **członek Grupy roboczej ds. zasady partnerstwa, zasad horyzontalnych oraz warunków podstawowych** (składy z 2023 i 2024) i **uczestnik II spotkania (2024-01-15, on-line)**; I spotkanie – brak podpisu na liście obecności (weryfikacja ręczna analityka; notatka nie wymienia A. Rozmusa); III–V – nie figuruje na listach. Grupa ds. ZIT – KL poza składem. Typy list obecności grup: dane robocze – archiwum Wykonawcy. Zabrania głosu przez A. Rozmusa w notatkach grupy nie odnotowano.

4.9.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Podkarpacki Związek Pracodawców – w dokumentach określających skład KM: 0 z 19; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej, Związek Pracodawców Business Centre Club, Związek Rzemiosła Polskiego, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Federacja Przedsiębiorców Polskich. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Izba Przemysłowo-Handlowa w Rzeszowie, Podkarpacka Izba Gospodarcza w Krośnie, Regionalna Izba Gospodarcza w Stalowej Woli, Wschodni Sojusz Motoryzacyjny, Podkarpacki Klaster Zdrowia i Profilaktyki, Zakład Aktywności Zawodowej (Wola Żyrakowska; od 2026: Stowarzyszenia „Radość” w Dębicy).

4.9.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 5 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 77. Materiały niedostępne – województwo podkarpackie

Id	Materiał	Przyczyna
PKR-N01	Uchwała z załącznikiem	błąd pobierania
PKR-N02	Informacja o zmianach składu KM FEP 2021-2027	błąd pobierania
PKR-N03	Historyczne imienne wykazy osób wyznaczonych do składu KM FEP 2021-2027 (2023 – 07.2026)	opublikowana tylko wersja bieżąca imiennego wykazu
PKR-N05	Imienne wyniki głosowań KM (posiedzenia I–XV i tryby obiegowe)	nie publikowane – informacje o podjęciu uchwał podają wyłącznie wynik zbiorczy

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
PKR-N06	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEP 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.10. Województwo podlaskie

Podsumowanie

Tabela 78. Podsumowanie analizy – województwo podlaskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	16.01.2023 – Załącznik Nr 1 do Uchwały - Skład KM FEdP 2021-2027.pdf – załącznik do Uchwały Nr 316/5842/2023 Zarządu Województwa Podlaskiego z dnia 2023-01-16 w sprawie ustanowienia Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Podlaskiego 2021-2027 (PDL_0429).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	17 posiedzeń: I – 23.03.2023; II – 27.04.2023; III – 31.05.2023; IV – 22.06.2023; V – 25.10.2023; VI – 13.12.2023; VII – 15.02.2024; VIII – 23.04.2024 (posiedzenie dwudniowe: 23–24.04.2024); IX – 18.06.2024; X – 17.09.2024; XI – 15.11.2024; XII – 11.02.2025; XIII – 20.02.2025; XIV – 13.06.2025; XV – 22.10.2025; XVI – 15.12.2025; XVII – 02.06.2026. Ponadto 19 procedur w trybie obiegowym (od 12.09.2023 do 04.08.2026). Posiedzenie XVIII (01.10.2026) odbyło się po okresie analizy.
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Anna Moskwa – członek KM, od 01.03.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 01.09.2026); Mariusz Wasilewski – zastępca członka KM, od 01.03.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 01.09.2026). Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „reprezentowany podmiot: Konfederacja „Lewiatan””). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Podlaski Związek Pracodawców. Podlaski Związek Pracodawców (organizacja regionalna KL) – występuje w dokumentach Komitetu (46 dokumentów).

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 13 z 17 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 16 z 17 posiedzeń). Anna Moskwa: potwierdzona obecność na posiedzeniach II, III, VI–VIII, XV; Mariusz Wasilewski: potwierdzona obecność na posiedzeniach I, IV, VIII, X, XI, XIV, XVI, XVII. Bez potwierdzenia obecności: V – brak danych – nie opublikowano listy obecności ani protokołu; IX, XII, XIII – osoby z mandatu KL nie figurują na liście obecności, a protokół nie odnotowuje ich wypowiedzi.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	3 grupy robocze: ds. efektywnego wykorzystania Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach FEdP 2021-2027 (7 spotkań); ds. monitorowania zasad horyzontalnych (4 spotkania); ds. efektywnego wdrażania instrumentów terytorialnych (9 spotkań). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Anna Moskwa – członek: ds. efektywnego wykorzystania Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach FEdP 2021-2027. Udział osoby z mandatu KL potwierdzony na 0 z 20 zidentyfikowanych spotkań grup.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 0. Protokoły imienne lub częściowo imienne (16 z 17 posiedzeń) nie odnotowują wypowiedzi ustnych osób z mandatu KL; protokół może nie obejmować wszystkich wypowiedzi. Dla 1 z 17 posiedzeń (typ protokołu: brak protokołu – 1) nie da się wiarygodnie ustalić, czy przedstawiciele zabierali głos.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencji (wypowiedzi ani uwag pisemnych) nie odnotowano w dostępnych dokumentach – liczba 0 nie oznacza braku aktywności (zob. wiersz 7 i podrozdziały 4.10.4–4.10.5).
9) Inne formy aktywności	Wskazówka pośrednia udziału w głosowaniach (osoba z mandatu KL na liście w części z prawem głosu, uchwały przyjęte jednogłośnie) – 5 posiedzeń. Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

4.10.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu Fundusze Europejskie dla Podlaskiego 2021–2027. Ustanowiony uchwałą Zarządu Województwa Podlaskiego nr 316/5842/2023 z 16.01.2023 (karta uchwały w BIP, § 1: „Ustanawia się Komitet Monitorujący program Fundusze Europejskie dla Podlaskiego 2021-2027”; skład instytucjonalny – załącznik nr 1, PDL_0429); zmiany składu instytucjonalnego – uchwały ZWP 323/6033/2023, 333/6270/2023, 87/1786/2025, 187/3904/2026. Lista imienna składu prowadzona i publikowana przez IZ (§ 2 uchwały) – dokument „Skład Komitetu Monitorującego FEdP 2021-2027” na portalu KM FEdP (34

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

wersje 2023–2026). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 17 razy; opublikowano też 19 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.10.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 14, zdalne – 2, brak danych – 1. Typ protokołów: imienny – 16, brak protokołu – 1.

Tabela 79. Posiedzenia KM FEdP 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	23.03.2023	stacjonarne	imienny	brak
II	27.04.2023	stacjonarne	imienny	brak
III	31.05.2023	stacjonarne	imienny	brak
IV	22.06.2023	stacjonarne	imienny	wyniki głosowania uchwał: 33/2023 (brak w dokumentach wyników głosowania)
V	25.10.2023	brak danych	brak protokołu	protokół, lista uczestników i porządek obrad – nieopublikowane; wyniki głosowania uchwał: 51/2023, 52/2023 (brak w dokumentach wyników głosowania)
VI	13.12.2023	stacjonarne	imienny	wyniki głosowania uchwał: 71/2023, 72/2023 (brak w dokumentach wyników głosowania)
VII	15.02.2024	stacjonarne	imienny	brak
VIII	23.04.2024 (posiedzenie dwudniowe: 23–24.04.2024)	stacjonarne	imienny	brak
IX	18.06.2024	stacjonarne	imienny	wyniki głosowania uchwał: 44/2024, 45/2024, 46/2024, 48/2024 (brak w dokumentach wyników głosowania)
X	17.09.2024	stacjonarne	imienny	wyniki głosowania uchwał: 66/2024, 67/2024, 69/2024, 70/2024, 73/2024 (brak w dokumentach wyników głosowania)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XI	15.11.2024	stacjonarne	imienny	brak
XII	11.02.2025	zdalne	imienny	informacje o podjęciu uchwał: brak dla 1 (liczba uchwał: 1)
XIII	20.02.2025	stacjonarne	imienny	wyniki głosowania uchwał: 8/2025 (brak w dokumentach wyników głosowania)
XIV	13.06.2025	stacjonarne	imienny	informacje o podjęciu uchwał: brak dla 12 (liczba uchwał: 12)
XV	22.10.2025	stacjonarne	imienny	informacje o podjęciu uchwał: brak dla 13 (liczba uchwał: 13)
XVI	15.12.2025	zdalne	imienny	informacje o podjęciu uchwał: brak dla 1 (liczba uchwał: 1)
XVII	02.06.2026	stacjonarne	imienny	informacje o podjęciu uchwał: brak dla 8 (liczba uchwał: 8)

4.10.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka 2026-10-23 (weryfikacja ręczna)).[10]

Tabela 80. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEdP 2021-2027

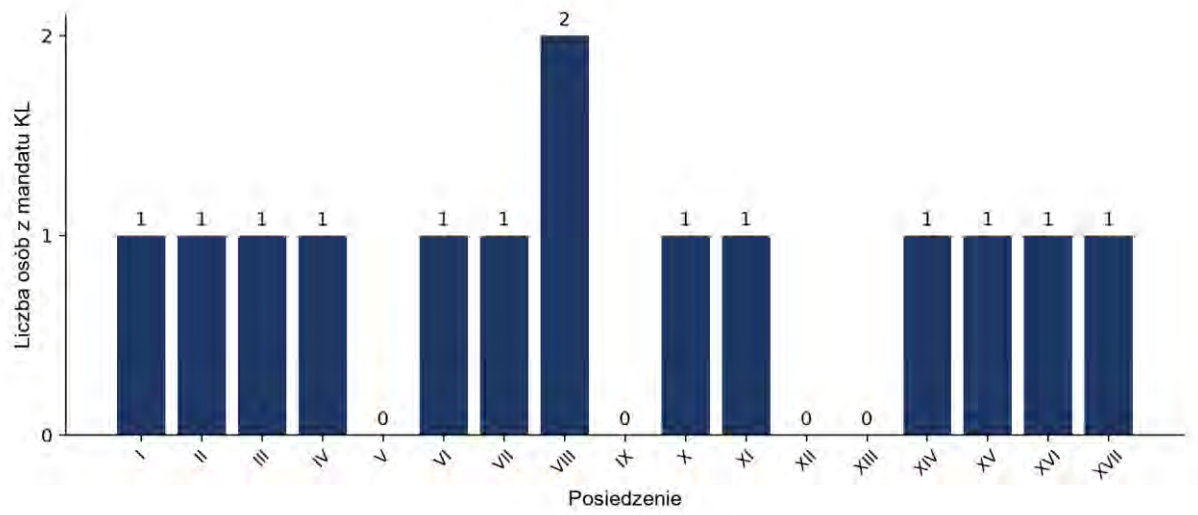
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Anna Moskwa	członek	01.03.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	PDL_0301; PDL_0269
Mariusz Wasilewski	zastępca członka	01.03.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	PDL_0301; PDL_0269

[10] Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego), Skład Komitetu Monitorującego FEdP 2021-2027 (wersja 2), s. 3, l.p. 27. Data: brak danych. Adres: https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/69 (dostęp: 22.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: PDL_0301.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.10.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Anna Moskwa: nie figuruje na liście – 10, potwierdzona (lista) – 6, brak danych – 1; Mariusz Wasilewski: potwierdzona (lista) – 8, nie figuruje na liście – 8, brak danych – 1.



Wykres 10. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEdP 2021-2027. Dane: tabela 81.

Tabela 81. Obecność przedstawicieli Lewiatana – podlaskie

Nr	Data	A. Moskwa	M. Wasilewski	Źródło
I	23.03.2023	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	PDL_0001 s. 9
II	27.04.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PDL_0011 s. 8
III	31.05.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PDL_0020 s. 8
IV	22.06.2023	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	PDL_0031 s. 6
V	25.10.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności i protokołu – PDL-N02
VI	13.12.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PDL_0070 s. 8
VII	15.02.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PDL_0088 s. 7
VIII	23.04.2024 (posiedzenie dwudniowe: 23–24.04.2024)	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	PDL_0100 s. 13

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	A. Moskwa	M. Wasilewski	Źródło
IX	18.06.2024	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	PDL_0121 s. 11
X	17.09.2024	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	PDL_0146 s. 12
XI	15.11.2024	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	PDL_0171 s. 9
XII	11.02.2025	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	PDL_0186 s. 4
XIII	20.02.2025	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	PDL_0188 s. 9
XIV	13.06.2025	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	PDL_0210 s. 8
XV	22.10.2025	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	PDL_0229 s. 8
XVI	15.12.2025	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	PDL_0248 s. 6
XVII	02.06.2026	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	PDL_0257 s. 9

4.10.4. Zabieranie głosu

Protokoły nie przypisują wypowiedzi osobom z mandatu Lewiatana w okresie analizy.

4.10.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 36.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 0 – wypowiedzi: 0, uwagi pisemne: 0.

4.10.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 72. Wskazówka pośrednia (obecny z prawem głosu, uchwała jednogłośna) – 5 wierszy; nie jest to potwierdzony udział w głosowaniu.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 82. Głosowania w trybie obiegowym – podlaskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
12.09.2023	35/2023, 36/2023, 37/2023, 38/2023, 39/2023	uchwały 35/2023, 36/2023, 37/2023, 38/2023, 39/2023: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0043; PDL_0044; PDL_0045; PDL_0046; PDL_0047
27.09.2023	40/2023	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0048
27.09.2023	41/2023	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0049
02.10.2023	42/2023	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0050

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
03.11.2023	60/2023	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0069
22.12.2023	75/2023	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0086
30.01.2024	1/2024	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0087
22.02.2024	8/2024, 9/2024, 10/2024, 11/2024	uchwały 8/2024, 9/2024, 10/2024, 11/2024: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0096; PDL_0097; PDL_0098; PDL_0099

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
29.04.2024	30/2024	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0120
26.05.2025	14/2025, 15/2025, 16/2025, 17/2025, 18/2025, 19/2025, 20/2025, 21/2025, 22/2025	uchwały 14/2025, 15/2025, 16/2025, 17/2025, 18/2025, 19/2025, 20/2025, 21/2025, 22/2025: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0201; PDL_0202; PDL_0203; PDL_0204; PDL_0205; PDL_0206; PDL_0207; PDL_0208; PDL_0209
22.07.2025	35/2025	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0224
17.09.2025	36/2025, 37/2025, 38/2025	uchwały 36/2025, 37/2025, 38/2025: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0225; PDL_0226; PDL_0227

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
13.10.2025	39/2025	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0228
09.12.2025	53/2025, 54/2025, 55/2025, 56/2025	uchwały 53/2025, 54/2025, 55/2025, 56/2025: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0244; PDL_0245; PDL_0246; PDL_0247
13.01.2026	1/2026, 2/2026, 3/2026	uchwały 1/2026, 2/2026, 3/2026: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0250; PDL_0251; PDL_0252
03.02.2026	4/2026, 5/2026	uchwały 4/2026, 5/2026: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0253; PDL_0254

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
20.03.2026	6/2026, 7/2026	uchwały 6/2026, 7/2026: przyjęte; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0255; PDL_0256
15.07.2026	17/2026	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0267
04.08.2026	18/2026	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	A. Moskwa: brak danych – brak informacji o głosowaniu; M. Wasilewski: brak danych – brak informacji o głosowaniu	PDL_0268

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.10.7. Grupy robocze

Tabela 83. Grupy robocze KM FEdP 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. efektywnego wykorzystania Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach FEdP 2021-2027	7 (z dokumentem: 7)	Anna Moskwa – członek (wpis w składzie) (skład: PDL_0013 s. 2)	Moskwa: tak	brak wpisu: 7 (spotkań: 7)	—
ds. monitorowania zasad horyzontalnych	4 (z dokumentem: 4)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 4 (spotkań: 4)	—
ds. efektywnego wdrażania instrumentów terytorialnych	9 (z dokumentem: 9)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 9 (spotkań: 9)	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) „udział w grupie roboczej” – **Anna Moskwa (członek KM z mandatu KL): formalne członkostwo w Grupie roboczej ds. EFS+** od uchwały KM 9/2023 z 27.04.2023 (PDL_0013 s. 2: „19 Anna Moskawa Konfederacja „Lewiatan”” – w uchwałach 9/2023 i 17/2023 nazwisko zapisane z błędem) do bieżącego składu grupy (PDL_0382 s. 2); udział w spotkaniach grupy – brak danych (notatki bez nazwisk uczestników). Mariusz Wasilewski – w składach grup nie występuje. W Grupie ds. instrumentów terytorialnych zasiada Tomasz Kozłowski (Podlaska Regionalna Rada Przemysłu Przyszłości) – patrz władze organizacji regionalnej KL.

4.10.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Podlaski Związek Pracodawców – w dokumentach określających skład KM: 34 z 38; na listach obecności: I (PDL_0001 s. 11); II (PDL_0011 s. 8); III (PDL_0020 s. 8); IV (PDL_0031 s. 7); VI (PDL_0070 s. 8); VII (PDL_0088 s. 7); VIII (PDL_0100 s. 12); X (PDL_0146 s. 14); XI (PDL_0171 s. 10); XIV (PDL_0210 s. 9); XV (PDL_0229 s. 8); XVI (PDL_0248 s. 7); XVII (PDL_0257 s. 10). Osoby związane z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z mandatu innego podmiotu – tabela poniżej. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Związek Rzemiosła Polskiego, Business Centre Club, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Federacja Przedsiębiorców Polskich.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 84. Osoby związane z organizacjami regionalnymi KL – mandat inny niż KL – podlaskie

Osoba	Organizacja regionalna KL i funkcja	Mandat w KM / grupie (podmiot wyznaczający, dokument, strona)	Udział
Tomasz Kozłowski	Podlaski Związek Pracodawców – Prezes (wykaz członków regionalnych KL na lewiatan.org – źródło pomocnicze, stan obecny)	członek KM – KM FEdP 2021-2027 – z mandatu: Podlaska Regionalna Rada Przemysłu Przyszłości (PDL_0301 (skład KM, wersja 2, 2023-03-01) s. 1: „Tomasz Kozłowski Stanisław Derehajło / 10 Podlaska Regionalna Rada Przemysłu […] Przyszłości”); członek grupy (wpis w składzie) – Grupa robocza ds. efektywnego wdrażania instrumentów terytorialnych – z mandatu: Podlaska Regionalna Rada Przemysłu Przyszłości (uchwała KM 56/2023 – powołanie grupy (PDL_0065) s. 2: „6 Tomasz Kozłowski Podlaska Regionalna Rada Przemysłu Przyszłości”)	wymieniony w protokołach 10 posiedzeń KM (I, II, III, VI, VIII, IX, X, XI, XIV, XVII), np. lista uczestników I posiedzenia – PDL_0001 s. 9: „8. Tomasz Kozłowski – Podlaska Regionalna Rada Przemysłu Przyszłości;”; w notatkach ze spotkań grupy (PDL_0416–PDL_0426, przeszukane) nazwisko nie występuje – brak danych o udziale

O reprezentacji przesądza podmiot wyznaczający wskazany w dokumencie składu. Osoba nie jest wliczana do wskaźników głównych Lewiatana – analiza uzupełniająca, podrozdział 5.7.

4.10.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 6 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 85. Materiały niedostępne – województwo podlaskie

Id	Materiał	Przyczyna
PDL-N02	Protokół z V posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – w tym lista uczestników (załącznik nr 1 protokołu w pozostałych posiedzeniach) i porządek obrad zapisany w protokole	nieopublikowany na portalu KM FEdP – w folderze posiedzenia wyłącznie wykaz uchwał z wynikami głosowań (PDL_0051) i 17 uchwał KM
PDL-N03	Uchwała KM FEdP nr 52/2024	brak na portalu KM FEdP i w wykazach uchwał z wynikami głosowań (IX posiedzenie: 30–51/2024 – PDL_0122, X posiedzenie: 53–75/2024 – PDL_0147) – nie ustalono, czy uchwałę podjęto
PDL-N04	Uchwała KM FEdP nr 13/2025	brak na portalu KM FEdP i w wykazie uchwał XIII posiedzenia (2–12/2025 – PDL_0189); tryb obiegowy z 26.05.2025 – od 14/2025 – nie ustalono, czy uchwałę podjęto
PDL-N05	Uchwała KM FEdP nr 8/2026	brak na portalu KM FEdP – tryb obiegowy z 20.03.2026: uchwały 6–7/2026, XVII posiedzenie: od 9/2026 – nie ustalono, czy uchwałę podjęto
PDL-N06	Materiały na posiedzenia KM FEdP przeznaczone dla członków KM (foldery portalu z dostępem po zalogowaniu)	dostęp wyłącznie dla członków KM (HTTP 401) – bez prób uzyskania dostępu (decyzja analityka z 22.10.2026)
PDL-N07	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEdP 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.11. Województwo pomorskie

Podsumowanie

Tabela 86. Podsumowanie analizy – województwo pomorskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	26.01.2023 – Uchwała w sprawie powołania Komitetu Monitorującego FEP 2021-2027 z dnia 26 stycznia 2023 r (POM_0562).

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	13 posiedzeń: I – 29.03.2023; II – 19.06.2023 (posiedzenie dwudniowe: 19–20.06.2023); III – 11.09.2023; IV – 06.12.2023 (posiedzenie dwudniowe: 06–07.12.2023); V – 04.04.2024 (posiedzenie dwudniowe: 04–05.04.2024); VI – 19.07.2024; VII – 31.01.2025; VIII – 17.03.2025; IX – 09.05.2025; X – 12.09.2025; XI – 12.12.2025; XII – 27.03.2026; XIII – 02.07.2026 (posiedzenie dwudniowe: 02–03.07.2026). Ponadto 3 procedury w trybie obiegowym (od 31.10.2024 do 18.02.2026).
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Anna Józefczyk – członek KM, od 26.01.2023 do 25.05.2023; Iga Kopeć – członek KM, od 25.05.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 16.06.2026); Karol Bober – zastępca członka KM, od 26.01.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 16.06.2026). Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Partnerzy gospodarczy i społeczni – Konfederacja Lewiatan”). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan. Pracodawcy Pomorza (organizacja regionalna KL) – występuje w dokumentach Komitetu (1 dokument).
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 3 z 13 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 0 z 13 posiedzeń). Anna Józefczyk: obecności nie potwierdzono; Iga Kopeć: potwierdzona obecność na posiedzeniu XIII; Karol Bober: potwierdzona obecność na posiedzeniach III, VII. Bez potwierdzenia obecności: I, II, IV–VI, VIII–XII – brak danych – nie opublikowano listy obecności, a protokół nie odnotowuje wypowiedzi osoby z mandatu KL.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	2 grupy robocze: ds. wypracowania zapisów Regulaminu Działania KM w zakresie zapobiegania konfliktom interesów (brak danych o liczbie spotkań); ds. monitorowania zasad horyzontalnych (brak danych o liczbie spotkań). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Karol Bober – członek: ds. wypracowania zapisów Regulaminu Działania KM w zakresie zapobiegania konfliktom interesów, ds. monitorowania zasad horyzontalnych; Iga Kopeć – członek: ds. monitorowania zasad horyzontalnych. Liczby spotkań grup nie ustalono – brak danych o liczbie spotkań.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 5 (na 3 posiedzeniach); typ protokołów: imienny – 11, skrótowy – 1, częściowo imienny – 1. Dla 1 z 13 posiedzeń (typ protokołu: skrótowy – 1) nie da się wiarygodnie ustalić, czy przedstawiciele zabierali głos.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 5 – komentarz: 3, pytanie: 1, wniosek / postulat: 1. Główne tematy: wsparcie przedsiębiorstw w FEP 2021-2027 – harmonogram uruchamiania środków; kryteria wyboru projektów – preferencje punktowe za Regionalne Agendy Badawcze (punktacja zbyt wysoka – uwagi z warsztatów); zasady udzielania dotacji warunkowej – ocena rozwiązania, wysokość zwrotów. Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.11.4 i 4.11.5.
9) Inne formy aktywności	Nie odnotowano w dostępnych dokumentach. Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

4.11.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021–2027 (KM FEP). Powołany uchwałą Zarządu Województwa Pomorskiego nr 87/424/23 z 26.01.2023 (skład – załącznik, POM_0563); 16 uchwał zmieniających skład, ostatnia w okresie: nr 783/198/26 z 16.06.2026 (POM_0571). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 13 razy; opublikowano też 3 pozycje trybu obiegowego (podrozdział 4.11.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 13. Typ protokołów: imienny – 11, skrótowy – 1, częściowo imienny – 1.

Tabela 87. Posiedzenia KM FEP 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	29.03.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0006 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana
II	19.06.2023 (posiedzenie dwudniowe: 19–20.06.2023)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0036 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
III	11.09.2023	stacjonarne	skrótowy	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0102 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana
IV	06.12.2023 (posiedzenie dwudniowe: 06–07.12.2023)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0144 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana
V	04.04.2024 (posiedzenie dwudniowe: 04–05.04.2024)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0214 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana
VI	19.07.2024	stacjonarne	częściowo imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0263 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana
VII	31.01.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0304 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana
VIII	17.03.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0325 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
IX	09.05.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0342 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana
X	12.09.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0392 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana
XI	12.12.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0422 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana
XII	27.03.2026	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0480 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana
XIII	02.07.2026 (posiedzenie dwudniowe: 02–03.07.2026)	stacjonarne	imienny	lista obecności – załącznik do protokołu (POM_0519 s. 1: „Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu”), nieopublikowana

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.11.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka (weryfikacja ręczna, 23.10.2026)).[11]

Tabela 88. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEP 2021-2027

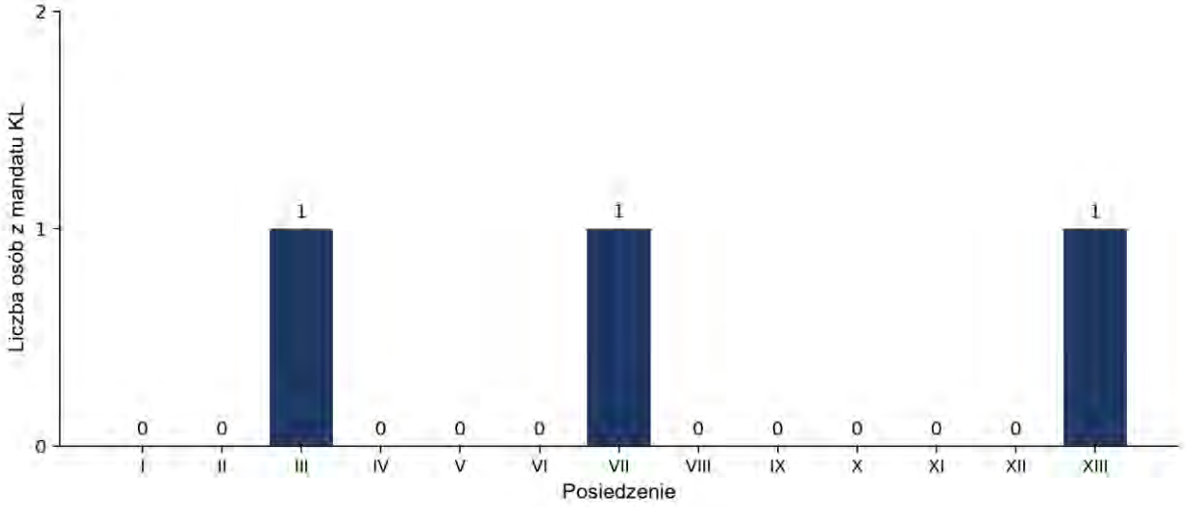
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Anna Józefczyk	członek	26.01.2023	25.05.2023	POM_0563; POM_0597
Iga Kopeć	członek	25.05.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	POM_0597; POM_0571
Karol Bober	zastępca członka	26.01.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	POM_0563; POM_0571

[11] Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027, Załącznik do uchwały ws. powołania Komitetu Monitorującego FEP 2021-2027 – skład KM, s. 3. Data: 26.01.2023. Adres: https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2024/03/4685/Zalacznik-do-Uchwaly-Nr-87_424_23-sklad-KM-FEP-2021-2027%20%281%29.pdf (dostęp: 22.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: POM_0563.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.11.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Anna Józefczyk: brak danych – 1; Iga Kopeć: brak danych – 11, potwierdzona (protokół) – 1; Karol Bober: brak danych – 11, potwierdzona (protokół) – 2.



Wykres 11. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEP 2021-2027. Dane: tabela 89.

Tabela 89. Obecność przedstawicieli Lewiatana – pomorskie

Nr	Data	A. Józefczyk	I. Kopeć	K. Bober	Źródło
I	29.03.2023	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności – POM-N01
II	19.06.2023 (posiedzenie dwudniowe: 19–20.06.2023)	—	brak danych	brak danych	brak listy obecności – POM-N01

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	A. Józefczyk	I. Kopeć	K. Bober	Źródło
III	11.09.2023	—	brak danych	potwierdzona (protokół)	POM_0102 s. 2
IV	06.12.2023 (posiedzenie dwudniowe: 06–07.12.2023)	—	brak danych	brak danych	brak listy obecności – POM-N01
V	04.04.2024 (posiedzenie dwudniowe: 04–05.04.2024)	—	brak danych	brak danych	brak listy obecności – POM-N01
VI	19.07.2024	—	brak danych	brak danych	brak listy obecności – POM-N01
VII	31.01.2025	—	brak danych	potwierdzona (protokół)	POM_0304 s. 2
VIII	17.03.2025	—	brak danych	brak danych	brak listy obecności – POM-N01
IX	09.05.2025	—	brak danych	brak danych	brak listy obecności – POM-N01
X	12.09.2025	—	brak danych	brak danych	brak listy obecności – POM-N01
XI	12.12.2025	—	brak danych	brak danych	brak listy obecności – POM-N01
XII	27.03.2026	—	brak danych	brak danych	brak listy obecności – POM-N01
XIII	02.07.2026 (posiedzenie dwudniowe: 02–03.07.2026)	—	potwierdzona (protokół)	brak danych	POM_0519 s. 3

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.11.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 5 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Tabela 90. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – pomorskie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
III (11.09.2023)	Karol Bober	1	pytanie	wsparcie przedsiębiorstw w FEP 2021-2027 – harmonogram uruchamiania środków	POM_0102 s. 2
VII (31.01.2025)	Karol Bober	2	uwaga ustna	kryteria wyboru projektów – preferencje punktowe za Regionalne Agendy Badawcze (punktacja zbyt wysoka – uwagi z warsztatów); zasady udzielania dotacji warunkowej – ocena rozwiązania, wysokość zwrotów	POM_0304 s. 2, 3
XIII (02.07.2026; posiedzenie dwudniowe: 02–03.07.2026)	Iga Kopeć	2	uwaga ustna, propozycja	zmiana kryteriów dla Działania 1.1 (Badania i innowacje w przedsiębiorstwach) – brak warsztatów, wątpliwości przedsiębiorców (ocena „na tle innych projektów”, kryterium „Kompleksowość projektu”), uzasadnianie ocen; propozycja omówienia doświadczeń z naboru w Działaniu 1.1 w ramach ewaluacji	POM_0519 s. 3, 4

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.11.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 16.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 5 – wypowiedzi: 5, uwagi pisemne: 0.

4.11.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 32.

Tabela 91. Głosowania w trybie obiegowym – pomorskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
31.10.2024	1/24, 2/24, 3/24	uchwały 1/24, 2/24, 3/24: za: 34, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 34	I. Kopeć: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Bober: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	POM_0287 s. 1; POM_0290 s. 1; POM_0293 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
14.11.2025	1/25, 2/25	uchwały 1/25, 2/25: za: 39, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 42, ważne: 40	I. Kopeć: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Bober: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	POM_0413 s. 1; POM_0416 s. 1
18.02.2026	1/26, 2/26, 3/26, 4/26, 5/26, 6/26, 7/26, 8/26, 9/26, 10/26, 11/26, 12/26	uchwały 1/26, 2/26, 3/26, 4/26: za: 37, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 39, ważne: 38 uchwały 5/26, 6/26, 7/26, 8/26, 9/26, 10/26, 11/26: za: 38, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 39, ważne: 38 uchwała 12/26: za: 37, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 38, ważne: 37	I. Kopeć: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Bober: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	POM_0432 s. 1; POM_0435 s. 1; POM_0438 s. 1; POM_0441 s. 1; POM_0444 s. 1; POM_0447 s. 1; POM_0450 s. 1; POM_0453 s. 1; POM_0456 s. 1; POM_0459 s. 1; POM_0462 s. 1; POM_0465 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.11.7. Grupy robocze

Tabela 92. Grupy robocze KM FEP 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. wypracowania zapisów Regulaminu Działania KM w zakresie zapobiegania konfliktom interesów	brak danych o liczbie spotkań	Karol Bober – członek (wpis w składzie) (skład: POM_0721 s. 1 (l.p. 3))	Bober: tak	brak danych o liczbie spotkań	—
ds. monitorowania zasad horyzontalnych	brak danych o liczbie spotkań	Karol Bober – członek (wpis w składzie) (skład: POM_0718 s. 1 (l.p. 2)); Iga Kopeć – członek (wpis w składzie) (skład: POM_0718 s. 1 (l.p. 5))	Bober: tak; Kopeć: tak	brak danych o liczbie spotkań	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) – K. Bober: GR ds. konfliktu interesów (od 07.12.2023, l.p. 3; ostatni dokument grupy 16.02.2024) i GR ds. monitorowania zasad horyzontalnych (od 31.01.2025, l.p. 2); I. Kopeć: GR ds. zasad horyzontalnych (od 31.01.2025, l.p. 5). Udział w spotkaniach grup – brak danych (protokoły spotkań nieopublikowane).

4.11.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Pracodawcy Pomorza – w dokumentach określających skład KM: 0 z 37; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Związek Rzemiosła Polskiego, Business Centre Club, Federacja Przedsiębiorców Polskich. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Regionalna Izba Gospodarcza Pomorza, Starogardzki Klub Biznesu.

4.11.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 2 pozycje aktualne (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 93. Materiały niedostępne – województwo pomorskie

Id	Materiał	Przyczyna
POM-N01	Listy obecności posiedzeń KM FEP (załącznik nr 1 do protokołów) – posiedzenia I (POM_0006 s. 1), II (POM_0036 s. 1), III (POM_0102 s. 1), IV (POM_0144 s. 1), V (POM_0214 s. 1), VI (POM_0263 s. 1), VII (POM_0304 s. 1), VIII (POM_0325 s. 1), IX (POM_0342 s. 1), X (POM_0392 s. 1), XI (POM_0422 s. 1), XII (POM_0480 s. 1), XIII (POM_0519 s. 1)	nieopublikowane
POM-N02	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEP 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.12. Województwo śląskie

Podsumowanie

Tabela 94. Podsumowanie analizy – województwo śląskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	Dokumentu powołania Komitetu nie zidentyfikowano w tytułach opublikowanych dokumentów; najwcześniejszy dokument określający skład KM: 15.02.2023 – Uchwała Zarządu Województwa Śląskiego z dnia 15 lutego 2023 r (SLA_0091).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	17 posiedzeń: I – 28.03.2023; II – 28.04.2023; III – 06.06.2023; IV – 14.09.2023; V – 12.10.2023; VI – 07.12.2023; VII – 18.03.2024; VIII – 13.06.2024; IX – 29.10.2024; X – 09.12.2024; XI – 04.03.2025; XII – 13.06.2025; XIII – 28.10.2025; XIV – 02.12.2025; XV – 08.12.2025; XVI – 10.02.2026; XVII – 16.06.2026. Ponadto 7 procedur w trybie obiegowym (od 29.02.2024 do 08.05.2026). Posiedzenie XVIII (15.09.2026) odbyło się po okresie analizy.
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Jan Szczucki – członek KM, od 15.02.2023 do końca okresu analizy; Piotr Brągiel – zastępca członka KM, od 15.02.2023 do końca okresu analizy. Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „PARTNERZY – podmiot zgłaszający: Konfederacja Lewiatan”). Regionalna Organizacja Pracodawców w Częstochowie (organizacja regionalna KL) – występuje w dokumentach Komitetu (15 dokumentów). Śląski Związek Pracodawców Lewiatan (organizacja regionalna KL) – występuje w dokumentach Komitetu (15 dokumentów).
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 0 z 17 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 0 z 17 posiedzeń). Jan Szczucki: obecności nie potwierdzono; Piotr Brągiel: obecności nie potwierdzono. Bez potwierdzenia obecności: I–XVII – brak danych – nie opublikowano listy obecności, a protokół nie odnotowuje wypowiedzi osoby z mandatu KL.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	2 grupy robocze: ds. Funduszu Sprawiedliwej Transformacji (brak danych o liczbie spotkań); ds. realizacji zasady partnerstwa (brak danych o liczbie spotkań). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Jan Szczucki – członek: ds. Funduszu Sprawiedliwej Transformacji, ds. realizacji zasady partnerstwa. Liczby spotkań grup nie ustalono – brak danych o liczbie spotkań.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 0. Protokoły imienne lub częściowo imienne (17 z 17 posiedzeń) nie odnotowują wypowiedzi ustnych osób z mandatu KL; protokół może nie obejmować wszystkich wypowiedzi.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencji (wypowiedzi ani uwag pisemnych) nie odnotowano w dostępnych dokumentach – liczba 0 nie oznacza braku aktywności (zob. wiersz 7 i podrozdziały 4.12.4–4.12.5).
9) Inne formy aktywności	Nie odnotowano w dostępnych dokumentach. Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

4.12.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Śląskiego 2021–2027. Skład powołany uchwałą Zarządu Województwa Śląskiego nr 280/400/VI/2023 z 15.02.2023 (SLA_0091 s. 1: „w sprawie: Powołania skład Komitetu Monitorującego Program Fundusze Europejskie dla Śląskiego 2021-2027 (KM FE SL 2021-2027)" – pisownia źródła); skład – załącznik XLSX (SLA_0092) oraz 15 uchwał zmieniających, z których każda zmienia poprzednią (ostatnia przed 31.08.2026: 1094/167/VII/2026 z 28.05.2026, SLA_0069–0070). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 17 razy; opublikowano też 7 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.12.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 16, zdalne – 1. Typ protokołów: imienny – 17.

Tabela 95. Posiedzenia KM FE SL 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	28.03.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności
II	28.04.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności
III	06.06.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności
IV	14.09.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności
V	12.10.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności
VI	07.12.2023	stacjonarne	imienny	lista obecności
VII	18.03.2024	stacjonarne	imienny	lista obecności
VIII	13.06.2024	stacjonarne	imienny	lista obecności
IX	29.10.2024	stacjonarne	imienny	lista obecności
X	09.12.2024	stacjonarne	imienny	lista obecności
XI	04.03.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności
XII	13.06.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności
XIII	28.10.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XIV	02.12.2025	stacjonarne	imienny	lista obecności
XV	08.12.2025	zdalne	imienny	lista obecności
XVI	10.02.2026	stacjonarne	imienny	lista obecności
XVII	16.06.2026	stacjonarne	imienny	lista obecności

4.12.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka 2026-10-23 (decyzja: arkusz Weryfikacja_reczna, lp. 50)).[12]

Tabela 96. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FE SL 2021-2027

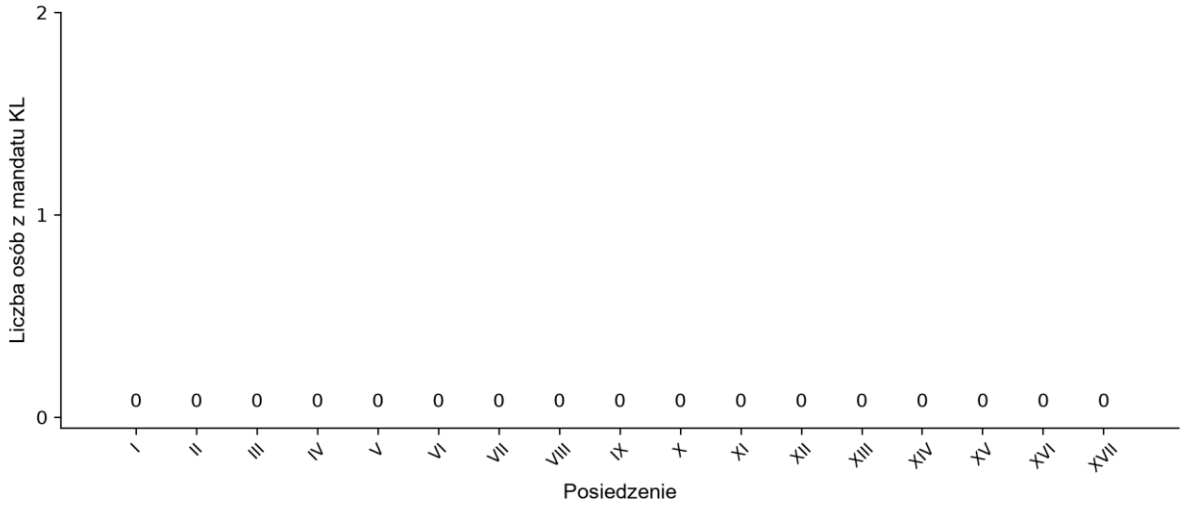
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Jan Szczucki	członek	15.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	SLA_0092; SLA_0070
Piotr Brągiel	zastępca członka	15.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	SLA_0092; SLA_0070

4.12.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Jan Szczucki: brak danych – 17; Piotr Brągiel: brak danych – 17.

[12] Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027, Załącznik do Uchwały Zarządu – Skład Komitetu Monitorującego z dnia 15 lutego 2023 r. Data: 15.02.2023. Adres: https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/897354/Za%C5%82%C4%85cznik%20do%20Uchwa%C5%82y%20Zarz%C4%85du%20nr%20280%20400%20VI%202023%20z%2015.02.2023.xlsx (dostęp: 22.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: SLA_0092.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.



Wykres 12. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FE SL 2021-2027. Dane: tabela 97.

Tabela 97. Obecność przedstawicieli Lewiatana – śląskie

Nr	Data	J. Szczucki	P. Brągiel	Źródło
I	28.03.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0002 (przeszukany)
II	28.04.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0005 (przeszukany)
III	06.06.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0008 (przeszukany)
IV	14.09.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0011 (przeszukany)
V	12.10.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0014 (przeszukany)
VI	07.12.2023	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0017 (przeszukany)
VII	18.03.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0020 (przeszukany)
VIII	13.06.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0023 (przeszukany)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	J. Szczucki	P. Brągiel	Źródło
IX	29.10.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0026 (przeszukany)
X	09.12.2024	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0029 (przeszukany)
XI	04.03.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0034 (przeszukany)
XII	13.06.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0037 (przeszukany)
XIII	28.10.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0046 (przeszukany)
XIV	02.12.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0051 (przeszukany)
XV	08.12.2025	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0054 (przeszukany)
XVI	10.02.2026	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0060 (przeszukany)
XVII	16.06.2026	brak danych	brak danych	brak listy obecności; protokół SLA_0066 (przeszukany)

4.12.4. Zabieranie głosu

Protokoły nie przypisują wypowiedzi osobom z mandatu Lewiatana w okresie analizy.

4.12.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 24.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 0 – wypowiedzi: 0, uwagi pisemne: 0.

4.12.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 48.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 98. Głosowania w trybie obiegowym – śląskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
06.02.2025	163/25	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	J. Szczucki: brak danych – brak informacji o głosowaniu; P. Brągiel: brak danych – brak informacji o głosowaniu	SLA_0031
13.02.2025	164/25	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	J. Szczucki: brak danych – brak informacji o głosowaniu; P. Brągiel: brak danych – brak informacji o głosowaniu	SLA_0033
29.12.2025	213/25	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	J. Szczucki: brak danych – brak informacji o głosowaniu; P. Brągiel: brak danych – brak informacji o głosowaniu	SLA_0057
30.04.2026	220/26	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	J. Szczucki: brak danych – brak informacji o głosowaniu; P. Brągiel: brak danych – brak informacji o głosowaniu	SLA_0062

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
08.05.2026	221/26	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	J. Szczucki: brak danych – brak informacji o głosowaniu; P. Brągiel: brak danych – brak informacji o głosowaniu	SLA_0063
05.09.2024	146/24	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	J. Szczucki: brak danych – brak informacji o głosowaniu; P. Brągiel: brak danych – brak informacji o głosowaniu	SLA_0378
29.02.2024	119/24	uchwała przyjęta; dokument nie podaje liczby głosów	J. Szczucki: brak danych – brak informacji o głosowaniu; P. Brągiel: brak danych – brak informacji o głosowaniu	SLA_0380

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.12.7. Grupy robocze

Tabela 99. Grupy robocze KM FE SL 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. Funduszu Sprawiedliwej Transformacji	brak danych o liczbie spotkań	Jan Szczucki – członek (wpis w składzie) (skład: SLA_0217 arkusz 1)	Szczucki: tak	brak danych o liczbie spotkań	—
ds. realizacji zasady partnerstwa	brak danych o liczbie spotkań	Jan Szczucki – członek (wpis w składzie) (skład: SLA_0216 arkusz 1)	Szczucki: tak	brak danych o liczbie spotkań	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) „udział w grupie roboczej”: J. Szczucki (KL) – **członek Grupy roboczej ds. Funduszu Sprawiedliwej Transformacji** i **członek Grupy roboczej ds. realizacji zasady partnerstwa** od ich powołania (uchwały KM 51 i 50 z 28.04.2023) przez cały okres analizy (wszystkie dostępne składy grup). Okresy członkostwa wg kolejnych dokumentów określających skład grupy (od = data uchwały KM, do = dzień przed kolejną uchwałą): grupa ds. FST – uchwały 51, 121, 164, 165, 185, 206 (6 okresów); grupa ds. partnerstwa – uchwały 50, 120, 166, 220 (4 okresy); w każdym dokumencie wiersz „Szczucki | Jan | Konfederacja Lewiatan” (tabela wyżej, arkusz Grupy_robocze – jeden wiersz na okres, krok skrypt 05d_3_grupy_robocze_slaskie.py). W zestawieniu posiedzeń (kolumna „inne formy aktywności”) – skład grupy obowiązujący w dniu posiedzenia. Udział w spotkaniach grup – brak danych (protokoły, notatki i listy obecności ze spotkań nieopublikowane). P. Brągiel (zastępca członka KM) nie figuruje w składach grup. Członkostwo w grupach – arkusz Grupy_robocze.

4.12.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Śląski Związek Pracodawców Lewiatan – w dokumentach określających skład KM: 15 z 32; na listach obecności: nie występuje; Regionalna Organizacja Pracodawców w Częstochowie – w dokumentach określających skład KM: 15 z 32; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Federacja Przedsiębiorców Polskich, Związek Rzemiosła Polskiego, Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Business Centre Club. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Izba Pracodawców Recyklingu Opakowań „Ekopak”, Regionalna Izba Gospodarcza w Katowicach, Górnicza Izba Przemysłowo-Handlowa, Polsko-Niemiecka Izba Przemysłowo-Handlowa (AHK Polska), Związek Banków Polskich.

4.12.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 22 pozycje aktualne (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 100. Materiały niedostępne – województwo śląskie

Id	Materiał	Przyczyna
SLA-N14	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z I posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
SLA-N15	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z II posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N16	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z III posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N17	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z IV posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N18	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z V posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N19	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z VI posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N20	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z VII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N21	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z VIII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N22	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z IX posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N23	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z X posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N24	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z XI posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N25	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z XII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N26	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z XIII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N27	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z XIV posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N28	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z XV posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N29	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z XVI posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
SLA-N30	Imienna lista obecności – załącznik nr 1 do protokołu z XVII posiedzenia KM	nieopublikowana – serwis programu udostępnia protokół bez załączników
SLA-N34	Imienne wyniki głosowań KM (posiedzenia I–XVII)	nie publikowane – listy przyjętych uchwał podają tryb, liczbę osób uprawnionych do głosowania i wynik zbiorczy
SLA-N35	Zestawienia uwag członków KM do projektów uchwał (z odniesieniem IZ)	nie znaleziono w opublikowanych dokumentach pozycji (strony posiedzeń: protokół, lista przyjętych uchwał, archiwum uchwał)
SLA-N38	Dokumenty ze spotkań – Grupa robocza ds. Funduszu Sprawiedliwej Transformacji (protokoły, notatki, listy obecności)	nieopublikowane – strona grupy zawiera tylko uchwały KM i składy grupy
SLA-N39	Dokumenty ze spotkań – Grupa robocza ds. realizacji zasady partnerstwa (protokoły, notatki, listy obecności)	nieopublikowane – strona grupy zawiera tylko uchwały KM i składy grupy
SLA-N40	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FE SL 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.13. Województwo świętokrzyskie

Podsumowanie

Tabela 101. Podsumowanie analizy – województwo świętokrzyskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	Dokumentu powołania Komitetu nie zidentyfikowano w tytułach opublikowanych dokumentów; najwcześniejszy dokument określający skład KM: 16.11.2022 – Uchwała 6151 Zasady wyboru członków KM FEŚ 2021-2027 (SWK_0788).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	15 posiedzeń: I – 30.03.2023; II – 18.05.2023; III – 23.11.2023; IV – 18.01.2024; V – 12.03.2024; VI – 04.06.2024; VII – 27.08.2024; VIII – 19.11.2024; IX – 28.01.2025; X – 03.04.2025; XI – 06.06.2025; XII – 11.09.2025; XIII – 01.12.2025; XIV – 10.03.2026; XV – 23.06.2026. Ponadto 17 procedur w trybie obiegowym (od 15.05.2023 do 27.08.2026). Posiedzenie XVI (30.09.2026) odbyło się po okresie analizy.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Anna Kaczor – członek KM, od 15.02.2023 do końca okresu analizy; Łukasz Syska – zastępca członka KM, od 15.02.2023 do 22.05.2024; Karol Kaczmarski – zastępca członka KM, od 22.05.2024 do końca okresu analizy. Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „partnerzy społeczni i gospodarczy – podmiot: Konfederacja Lewiatan"). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan, Świętokrzyski Związek Pracodawców Prywatnych Lewiatan. Świętokrzyski Związek Pracodawców Prywatnych Lewiatan (organizacja regionalna KL) – występuje w dokumentach Komitetu (5 dokumentów).
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 9 z 15 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 14 z 15 posiedzeń). Anna Kaczor: potwierdzona obecność na posiedzeniach I–VI, IX, XII, XV; Łukasz Syska: potwierdzona obecność na posiedzeniu II; Karol Kaczmarski: obecności nie potwierdzono. Bez potwierdzenia obecności: VII – brak danych – nie opublikowano listy obecności ani protokołu; VIII, X, XI, XIII, XIV – osoby z mandatu KL nie figurują na liście obecności, a protokół nie odnotowuje ich wypowiedzi.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	Nie zidentyfikowano grup roboczych w opublikowanych dokumentach – udziału w grupach roboczych nie da się ustalić.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 5 (na 3 posiedzeniach); typ protokołów: imienny – 13, częściowo imienny – 1, brak protokołu – 1. Dla 1 z 15 posiedzeń (typ protokołu: brak protokołu – 1) nie da się wiarygodnie ustalić, czy przedstawiciele zabierali głos.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 6 – uwaga do dokumentu: 2, pytanie: 2, komentarz: 1, wniosek / postulat: 1. Główne tematy: kryteria wyboru projektów dla organizacji społecznych (rozdzielenie kryteriów, kryterium nr 3 – statuty organizacji, kryteria 4–5 – organizacje działające do 3 lat, wyróżnienie partnerów społecznych); potrzeba spotkania IZ z organizacjami społecznymi w sprawie naboru; deklaracja udziału w spotkaniu. Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.13.4 i 4.13.5.
9) Inne formy aktywności	Uwagi pisemne – 1 (wiersz 8). Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.13.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego 2021–2027. Skład powołany uchwałą Zarządu Województwa Świętokrzyskiego nr 6605/23 z 15.02.2023 (SWK_0794–0795, strona „Powołanie Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego 2021-2027 przejdź do sekcji: Menu przejdź do sekcji: Stopka"); zmiany składu – uchwały ZWŚ z załącznikami (strona „Skład Komitetu Monitorującego"), ostatnia przed 31.08.2026: 4607/26 z 19.08.2026 (SWK_0735–0737); 4770/26 z 23.09.2026 – po okresie analizy (dowód trwania mandatu). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 15 razy; opublikowano też 17 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.13.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 14, brak danych – 1. Typ protokołów: imienny – 13, częściowo imienny – 1, brak protokołu – 1.

Tabela 102. Posiedzenia KM FEŚ 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	30.03.2023	stacjonarne	imienny	brak
II	18.05.2023	stacjonarne	imienny	brak
III	23.11.2023	stacjonarne	imienny	brak
IV	18.01.2024	stacjonarne	częściowo imienny	brak
V	12.03.2024	stacjonarne	imienny	brak
VI	04.06.2024	stacjonarne	imienny	brak
VII	27.08.2024	brak danych	brak protokołu	protokół; porządek obrad; lista obecności
VIII	19.11.2024	stacjonarne	imienny	brak
IX	28.01.2025	stacjonarne	imienny	brak
X	03.04.2025	stacjonarne	imienny	brak
XI	06.06.2025	stacjonarne	imienny	brak
XII	11.09.2025	stacjonarne	imienny	brak
XIII	01.12.2025	stacjonarne	imienny	brak
XIV	10.03.2026	stacjonarne	imienny	brak
XV	23.06.2026	stacjonarne	imienny	brak

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.13.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka 2026-10-23 (decyzja: arkusz Weryfikacja_reczna, lp. 52)).[13]

Tabela 103. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEŚ 2021-2027

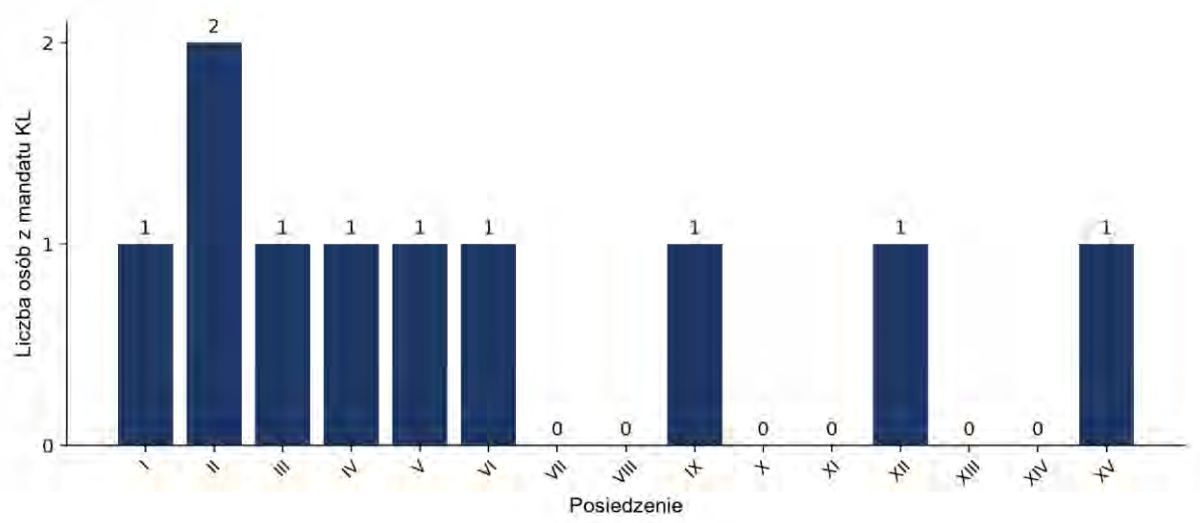
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Anna Kaczor	członek	15.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	SWK_0795; SWK_0734
Łukasz Syska	zastępca członka	15.02.2023	22.05.2024	SWK_0795; SWK_0772
Karol Kaczmarski	zastępca członka	22.05.2024	po 31.08.2026 (mandat trwa)	SWK_0772; SWK_0734

[13] Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027, Załącznik nr 1 do Uchwały nr 6605 23 r, s. 6–7, l.p. 40. Data: 15.02.2023. Adres: https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/zapoznaj-sie-z-dokumentami/dokumenty-regionalne/zapisz/15127-zalacznik-nr-1-do-uchwaly-nr-6605-23-r/16/4999 (dostęp: 22.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: SWK_0795.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.13.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Anna Kaczor: potwierdzona (lista) – 8, nie figuruje na liście – 5, potwierdzona (protokół) – 1, brak danych – 1; Łukasz Syska: nie figuruje na liście – 4, potwierdzona (lista) – 1; Karol Kaczmarski: nie figuruje na liście – 9, brak danych – 1.



Wykres 13. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEŚ 2021-2027. Dane: tabela 104.

Tabela 104. Obecność przedstawicieli Lewiatana – świętokrzyskie

Nr	Data	A. Kaczor	Ł. Syska	K. Kaczmarski	Źródło
I	30.03.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	—	SWK_0046 s. 35
II	18.05.2023	potwierdzona (protokół)	potwierdzona (lista)	—	SWK_0116 s. 32
III	23.11.2023	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	—	SWK_0138 s. 29

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	A. Kaczor	Ł. Syska	K. Kaczmarski	Źródło
IV	18.01.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	—	SWK_0168 s. 30
V	12.03.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	—	SWK_0171 s. 25
VI	04.06.2024	potwierdzona (lista)	—	nie figuruje na liście	SWK_0202 s. 22
VII	27.08.2024	brak danych	—	brak danych	brak listy obecności i protokołu – SWK-N15
VIII	19.11.2024	nie figuruje na liście	—	nie figuruje na liście	SWK_0296 s. 15
IX	28.01.2025	potwierdzona (lista)	—	nie figuruje na liście	SWK_0332 s. 31
X	03.04.2025	nie figuruje na liście	—	nie figuruje na liście	SWK_0394 s. 27
XI	06.06.2025	nie figuruje na liście	—	nie figuruje na liście	SWK_0419 s. 13
XII	11.09.2025	potwierdzona (lista)	—	nie figuruje na liście	SWK_0453 s. 21
XIII	01.12.2025	nie figuruje na liście	—	nie figuruje na liście	SWK_0483 s. 17
XIV	10.03.2026	nie figuruje na liście	—	nie figuruje na liście	SWK_0503 s. 12
XV	23.06.2026	potwierdzona (lista)	—	nie figuruje na liście	SWK_0507 s. 35

4.13.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 5 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 105. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – świętokrzyskie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
II (18.05.2023)	Anna Kaczor	2	uwagi do projektu kryteriów (wypowiedź na posiedzeniu), ponowne zabranie głosu w dyskusji (po odpowiedzi IZ)	kryteria wyboru projektów dla organizacji społecznych (rozdzielenie kryteriów, kryterium nr 3 – statuty organizacji, kryteria 4–5 – organizacje działające do 3 lat, wyróżnienie partnerów społecznych); potrzeba spotkania IZ z organizacjami społecznymi w sprawie naboru; deklaracja udziału w spotkaniu	SWK_0116 s. 32, 33
V (12.03.2024)	Anna Kaczor	1	postulat (wypowiedź na posiedzeniu)	okres realizacji projektów voucherowych dla IOB – do 36 miesięcy (regulamin konkursu); uwaga uwzględniona przez IZ	SWK_0171 s. 11
IX (28.01.2025)	Anna Kaczor	2	pytanie (wypowiedź na posiedzeniu), ponowne zabranie głosu w dyskusji (wniosek i pytanie)	kryterium dostępu w działaniu 9.6 (wyłączenie podmiotów z dotacją w pierwszym naborze) – prośba o uzasadnienie zawężenia; wyłączenie partnerów społecznych z kryterium dostępu (działanie 9.6), niewielka pula 400 tys. zł; pytanie o trzeci nabór	SWK_0332 s. 14, 15

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.13.5. Uwagi pisemne

Liczba uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osób z jej mandatu i organizacji regionalnych KL odnotowanych w dokumentach: 1 – zestawienie poniżej (zgłaszający w kolumnie „Zgłaszający"). Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 32.

Tabela 106. Uwagi pisemne Lewiatana – świętokrzyskie

Posiedzenie	Zgłaszający	Liczba uwag	Temat	Źródło
V (12.03.2024)	Świętokrzyski ZPP Lewiatan	1	kryteria dla IOB (działanie 1.5 – vouchery): wymóg zatrudnienia na umowę o pracę min. 4 osób (2 etaty) – doprecyzowanie uwzględnione; profesjonalizacja IOB	SWK_0171 s. 8

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 6 – wypowiedzi: 5, uwagi pisemne: 1.

4.13.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 64.

Tabela 107. Głosowania w trybie obiegowym – świętokrzyskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
14.01.2026	179/26	za: 30, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 30	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0487 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
27.08.2026	204/26, 205/26, 206/26	uchwały 204/26, 205/26, 206/26: za: 26, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 26 (odnośnik przypisu 1 przy liczbie głosów: „Wynik głosowania nie zawiera 1 głosu, który został oddany po upływie wyznaczonego terminu na głosowanie.”)	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0577 s. 1; SWK_0580 s. 1; SWK_0583 s. 1
02.06.2026	189/26	za: 26, przeciw: 1, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 27	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0586 s. 1
06.05.2026	186/26, 187/26, 188/26	uchwały 186/26, 187/26, 188/26: za: 27, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 28	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0591 s. 1; SWK_0594 s. 1; SWK_0597 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
02.04.2026	185/26	za: 28, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 28	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0599 s. 1
10.02.2026	180/26	za: 26, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 26	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0603 s. 1
24.10.2025	164/25, 165/25, 166/25, 167/25, 168/25, 169/25	uchwały 164/25, 165/25, 166/25, 167/25, 168/25, 169/25: za: 27, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 27	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0608 s. 1; SWK_0611 s. 1; SWK_0614 s. 1; SWK_0617 s. 1; SWK_0620 s. 1; SWK_0623 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
22.08.2025	152/25	za: 27, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 28	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0626 s. 1
01.08.2025	151/25	za: 27, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 27	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0636 s. 1
20.05.2025	142/25	za: 26, przeciw: 1, wstrzymujące się: 2; głosy oddane: 29	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0639 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
19.03.2025	130/25	za: 27, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 27	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0643 s. 1
25.02.2025	125/25, 126/25, 127/25, 128/25, 129/25	uchwały 125/25, 126/25, 127/25, 128/25, 129/25: za: 31, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 31	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0647 s. 1; SWK_0650 s. 1; SWK_0653 s. 1; SWK_0656 s. 1; SWK_0659 s. 1
24.07.2024	82/24, 83/24	uchwały 82/24, 83/24: za: 27, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 27 (odnośnik przypisu 1 przy liczbie głosów: „Wynik głosowania nie zawiera 2 głosów, które zostały oddane po upływie wyznaczonego terminu na głosowanie”)	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; K. Kaczmarski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0665 s. 1; SWK_0668 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
26.02.2024	62/24, 63/24, 64/24, 65/24	uchwały 62/24, 63/24, 64/24, 65/24: za: 32, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 32	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; Ł. Syska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0681 s. 1; SWK_0678 s. 1; SWK_0675 s. 1; SWK_0672 s. 1
05.10.2023	45/2023, 44/2023	uchwały 45/2023, 44/2023: za: 27, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 27	A. Kaczor: brak danych – brak informacji o głosowaniu; Ł. Syska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	SWK_0685 s. 1; SWK_0688 s. 1
04.08.2023	39/2023, 40/2023, 41/2023, 42/2023, 43/2023	uchwały 39/2023, 40/2023, 41/2023, 42/2023, 43/2023: za: 28, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 28	A. Kaczor: brak danych – brak informacji o głosowaniu; Ł. Syska: brak danych – brak informacji o głosowaniu	SWK_0691 s. 1; SWK_0694 s. 1; SWK_0697 s. 1; SWK_0700 s. 1; SWK_0703 s. 1
15.05.2023	16/23	za: 29, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 33, ważne: 30 (odnośnik przypisu 1 przy liczbie głosów: „Wynik głosowania nie zawiera 3 głosów, które zostały oddane po upływie wyznaczonego terminu na głosowanie)”)	A. Kaczor: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; Ł. Syska: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	SWK_0708 s. 1

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.13.7. Grupy robocze

Grupy robocze: nie zidentyfikowano grup roboczych w opublikowanych dokumentach – regulamin KM przewiduje ich powoływanie (SWK_0482 s. 9: „§ 9 SPOSÓB POWOŁYWANIA I FUNKCJONOWANIA GRUP ROBOCZYCH”), a na III posiedzeniu przypomniano o tej możliwości (SWK_0138 s. 24: „przypomniał o możliwości powoływania grup roboczych w ramach Komitetu Monitorującego FEŚ 2021-2027”); uchwał KM o powołaniu grup, składów grup ani materiałów spotkań nie znaleziono w pobranych dokumentach (SWK-N18) – status f) „udział w grupie roboczej”: brak danych (decyzja analityka z 24.10.2026).

4.13.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Świętokrzyski Związek Pracodawców Prywatnych Lewiatan – w dokumentach określających skład KM: 18 z 36; na listach obecności: I (SWK_0046 s. 35); II (SWK_0116 s. 42); III (SWK_0138 s. 29); IV (SWK_0168 s. 30); V (SWK_0171 s. 25); V (SWK_0172 s. 25); VI (SWK_0202 s. 22); IX (SWK_0332 s. 31); XII (SWK_0453 s. 21); XV (SWK_0507 s. 35). Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej, Business Centre Club, Związek Rzemiosła Polskiego, Federacja Przedsiębiorców Polskich, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Polska Izba Firm Szkoleniowych, Izba Gospodarcza „Krąg Turystyki”, Izba Gospodarcza „Grono Targowe”.

4.13.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 19 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 108. Materiały niedostępne – województwo świętokrzyskie

Id	Materiał	Przyczyna
SWK-N01	Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 153 KM	błąd pobierania
SWK-N02	Uchwała nr 8069 23 z dn. 08.11.2023 r.	błąd pobierania
SWK-N03	Załącznik nr 1 do Uchwały nr 8069 23 z dn. 08.11.2023 r. skład KM FEŚ 2021–2027	błąd pobierania

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
SWK-N04	Wyjaśnienie dot. zmiany składu KM FEŚ 2021–2027	błąd pobierania
SWK-N05	Uchwała 7221 23 z dn. 07.06.2023 r. skład KM FEŚ 2021–2027	błąd pobierania
SWK-N06	Załącznik Nr 1 do Uchwały nr 7221 23 z dn. 07.06.2023 r	błąd pobierania
SWK-N07	Wyjaśnienie dotyczące zmiany składu Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego 2021-2027	błąd pobierania
SWK-N08	Uchwała 6901 23 z dn. 12 kwietnia 2023 r. skład KM FEŚ 2021–2027	błąd pobierania
SWK-N09	Załącznik Nr 1 do Uchwały nr 6901 23 r. br	błąd pobierania
SWK-N10	Wyjaśnienie dotyczące zmiany składu Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego 2021-2027	błąd pobierania
SWK-N11	Uchwała 6262 Zasady wyboru czonków KM FEŚ 2021–2027	błąd pobierania
SWK-N12	Załącznik do Uchwały nr 6262 Zarządu Województwa Świętokrzyskiego z dnia 7 grudnia 2022 r.	błąd pobierania
SWK-N13	Uchwała 1 KM FEŚ 2021–2027 Regulamin KM FEŚ 2021–2027	błąd pobierania
SWK-N14	Załącznik nr 1 do Uchwały nr 1 Regulamin KM	błąd pobierania
SWK-N15	Protokół z VII posiedzenia KM FEŚ 2021-2027	link „PROTOKÓŁ z VII Posiedzenia KM FEŚ 2021-2027” na stronie posiedzenia prowadzi do innego pliku
SWK-N16	Imienne wyniki głosowań KM (posiedzenia i tryby obiegowe)	nie publikowane – informacje o przyjęciu uchwał i notatki z trybów obiegowych podają wynik zbiorczy
SWK-N17	Zestawienia uwag członków KM do projektów uchwał (z odniesieniem IZ)	nie znaleziono w opublikowanych dokumentach pozycji – protokoły streszczają uwagi (np. uwagi ŚZPP Lewiatan, protokół V, s. 8)
SWK-N18	Dokumenty grup roboczych KM FEŚ 2021-2027 (uchwały o powołaniu, składy, notatki)	nie znaleziono w serwisie programu – menu KM nie ma strony grup roboczych; regulamin KM przewiduje powoływanie grup

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
SWK-N19	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEŚ 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.14. Województwo warmińsko-mazurskie

Podsumowanie

Tabela 109. Podsumowanie analizy – województwo warmińsko-mazurskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	27.02.2023 – Uchwała w sprawie powołania Komitetu Monitorującego – poprzednia wersja dokumentu, obowiązywała od 2023-02-27 do 2025-01-20 (wg strony) – nr 9/90/23/VI (wg nagłówka dokumentu) (WMZ_0024).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	21 posiedzeń: I – 29.03.2023; II – 27.04.2023; III – 07.06.2023; IV – 01.09.2023; V – 06.10.2023; VI – 14.12.2023 (posiedzenie dwudniowe: 14–15.12.2023); VII – 09.02.2024; VIII – 10.04.2024; IX – 22.05.2024; X – 12.06.2024; XI – 11.09.2024; XII – 23.10.2024; XIII – 12.12.2024 (posiedzenie dwudniowe: 12–13.12.2024); XIV – 19.02.2025; XV – 26.03.2025; XVI – 14.05.2025; XVII – 12.06.2025; XVIII – 11.09.2025; XIX – 16.10.2025; XX – 11.12.2025 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.12.2025); XXI – 14.05.2026. Ponadto 15 procedur w trybie obiegowym (od 14.03.2024 do 22.07.2026).
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Artur Dondzik – członek KM, początek mandatu nieustalony w dokumentach składu (na liście uczestników od I posiedzenia z 29.03.2023), do końca okresu analizy; Rafał Laskowski – zastępca członka KM, początek mandatu nieustalony w dokumentach składu (na liście uczestników od I posiedzenia z 29.03.2023), do końca okresu analizy. Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Organizacje związkowe i organizacje pracodawców reprezentatywne w rozumieniu ustawy z dnia 24 lipca 2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego”). Warmińsko-Mazurski Związek Pracodawców Prywatnych (organizacja regionalna KL) – nie występuje w dokumentach Komitetu.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 15 z 21 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 21 z 21 posiedzeń). Artur Dondzik: potwierdzona obecność na posiedzeniach I, III–VI, IX, XII, XIII, XIX–XXI; Rafał Laskowski: potwierdzona obecność na posiedzeniach I, III–VI, XI, XIII, XVI–XVIII, XX. Bez potwierdzenia obecności: II, VII, VIII, X, XIV, XV – osoby z mandatu KL nie figurują na liście obecności, a protokół nie odnotowuje ich wypowiedzi.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	6 grup roboczych: ds. przedsiębiorczości i gospodarki (6 spotkań); ds. edukacji (8 spotkań); ds. usług społecznych, społeczeństwa obywatelskiego, włączenia społecznego i rynku pracy (17 spotkań); ds. efektywności funduszy Unii Europejskiej 2021-2027 (8 spotkań); ds. aktualizacji regulaminu KM FEWiM 2021-2027 (9 spotkań); wspólne posiedzenia grup roboczych (7 spotkań). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Artur Dondzik – członek: ds. przedsiębiorczości i gospodarki, ds. edukacji, ds. usług społecznych, społeczeństwa obywatelskiego, włączenia społecznego i rynku pracy, ds. aktualizacji regulaminu KM FEWiM 2021-2027, wspólne posiedzenia grup roboczych; Rafał Laskowski – przewodniczenie grupie: ds. przedsiębiorczości i gospodarki. Udział osoby z mandatu KL potwierdzony na 24 z 55 zidentyfikowanych spotkań grup.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 27 (na 10 posiedzeniach); typ protokołów: imienny – 21.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 27 – pytanie: 10, wniosek / postulat: 9, komentarz: 8. Główne tematy: Regulamin KM – korzystanie przez członków KM RPO WiM 2014–2020 ze szkoleń i zlecanie ekspertyz (WMZ-I001); Regulamin KM – decydowanie przez KM, czy badanie jest ekspertyzą; szybkie powołanie grup roboczych (zakres jak w 2014–2020) i zgłaszanie się do grup on-line (WMZ-I002). Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.14.4 i 4.14.5.
9) Inne formy aktywności	Wskazówka pośrednia udziału w głosowaniach (osoba z mandatu KL na liście w części z prawem głosu, uchwały przyjęte jednogłośnie) – 15 posiedzeń; przewodniczenie grupie roboczej: Rafał Laskowski (ds. przedsiębiorczości i gospodarki). Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.14.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021–2027 (KM FEWiM 2021–2027). Powołany uchwałą Zarządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego nr 9/90/23/VI z 27.02.2023 (WMZ_0677 s. 1, § 1: „Powołuje się Komitet Monitorujący program regionalny Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027, zwany dalej Komitetem.”); zmiana: uchwała nr 3/20/25/VII z 21.01.2025 (WMZ_0676). Skład podmiotowy – załącznik nr 1 do uchwały; imienną listę składu prowadzi i publikuje IZ (§ 2 ust. 2), zmiany składu imiennego zatwierdza Marszałek (§ 2 ust. 3). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 21 razy; opublikowano też 15 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.14.6). Tryb posiedzeń: zdalne – 10, hybrydowe – 10, stacjonarne – 1. Typ protokołów: imienny – 21.

Tabela 110. Posiedzenia KM FEWiM 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	29.03.2023	stacjonarne	imienny	brak
II	27.04.2023	zdalne	imienny	brak
III	07.06.2023	hybrydowe	imienny	brak
IV	01.09.2023	hybrydowe	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
V	06.10.2023	hybrydowe	imienny	brak
VI	14.12.2023 (posiedzenie dwudniowe: 14–15.12.2023)	hybrydowe	imienny	brak
VII	09.02.2024	zdalne	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
VIII	10.04.2024	zdalne	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
IX	22.05.2024	zdalne	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
X	12.06.2024	zdalne	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
XI	11.09.2024	hybrydowe	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
XII	23.10.2024	zdalne	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
XIII	12.12.2024 (posiedzenie dwudniowe: 12–13.12.2024)	hybrydowe	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
XIV	19.02.2025	zdalne	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
XV	26.03.2025	zdalne	imienny	brak
XVI	14.05.2025	hybrydowe	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
XVII	12.06.2025	hybrydowe	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
XVIII	11.09.2025	zdalne	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
XIX	16.10.2025	hybrydowe	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
XX	11.12.2025 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.12.2025)	hybrydowe	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)
XXI	14.05.2026	zdalne	imienny	protokół w wersji zatwierdzonej (opublikowano projekt – WMZ-N02)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.14.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

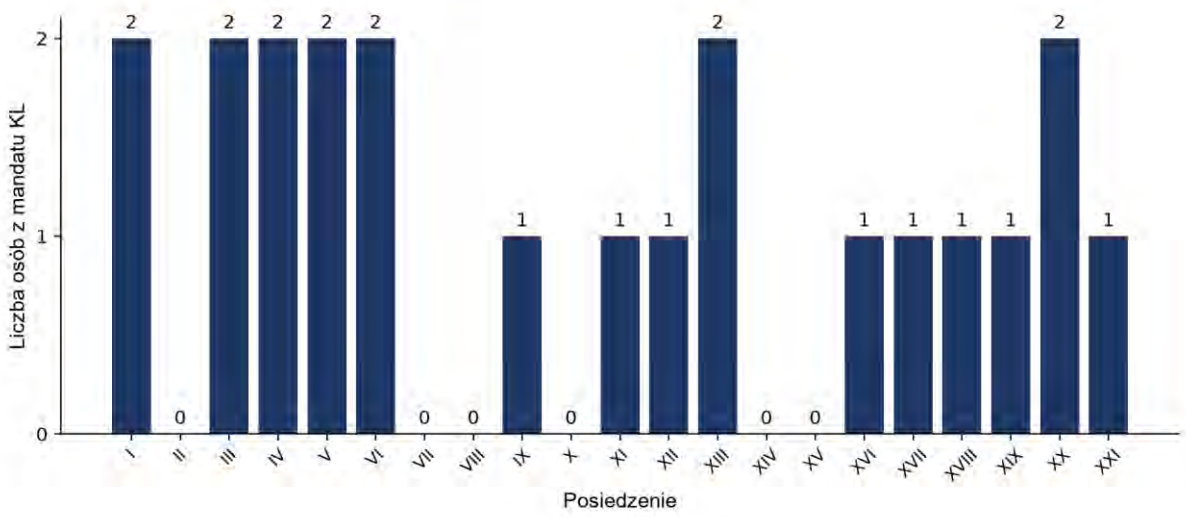
Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka z korektą wg UWAG (korekta (w UWAGACH) – weryfikacja ręczna analityka, 23.10.2026)).[14]

Tabela 111. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEWiM 2021-2027

Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Artur Dondzik	członek	brak danych	po 31.08.2026 (mandat trwa)	WMZ_0001; WMZ_0022
Rafał Laskowski	zastępca członka	brak danych	po 31.08.2026 (mandat trwa)	WMZ_0001; WMZ_0022

4.14.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Artur Dondzik: potwierdzona (lista) – 11, nie figuruje na liście – 10; Rafał Laskowski: potwierdzona (lista) – 11, nie figuruje na liście – 10.



Wykres 14. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEWiM 2021-2027. Dane: tabela 112.

[14] Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027, Protokół I posiedzenie KM, s. 11. Data: 29.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy). Adres: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=716 (dostęp: 21.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: WMZ_0001.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 112. Obecność przedstawicieli Lewiatana – warmińsko-mazurskie

Nr	Data	A. Dondzik	R. Laskowski	Źródło
I	29.03.2023	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	WMZ_0001 s. 11
II	27.04.2023	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WMZ_0002 s. 10
III	07.06.2023	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	WMZ_0003 s. 15
IV	01.09.2023	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	WMZ_0004 s. 16
V	06.10.2023	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	WMZ_0005 s. 12
VI	14.12.2023 (posiedzenie dwudniowe: 14–15.12.2023)	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	WMZ_0006 s. 31
VII	09.02.2024	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WMZ_0007 s. 7
VIII	10.04.2024	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WMZ_0008 s. 14
IX	22.05.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WMZ_0009 s. 12
X	12.06.2024	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WMZ_0010 s. 10
XI	11.09.2024	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	WMZ_0011 s. 8
XII	23.10.2024	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WMZ_0012 s. 7
XIII	12.12.2024 (posiedzenie dwudniowe: 12–13.12.2024)	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	WMZ_0013 s. 16
XIV	19.02.2025	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WMZ_0014 s. 6
XV	26.03.2025	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WMZ_0015 s. 6
XVI	14.05.2025	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	WMZ_0016 s. 6
XVII	12.06.2025	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	WMZ_0017 s. 11
XVIII	11.09.2025	nie figuruje na liście	potwierdzona (lista)	WMZ_0018 s. 10
XIX	16.10.2025	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WMZ_0019 s. 11

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	A. Dondzik	R. Laskowski	Źródło
XX	11.12.2025 (posiedzenie dwudniowe: 11–12.12.2025)	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	WMZ_0020 s. 18
XXI	14.05.2026	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WMZ_0021 s. 9

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.14.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 27 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Tabela 113. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – warmińsko-mazurskie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
I (29.03.2023)	Artur Dondzik	3	pytanie, wniosek, pytanie i wniosek	Regulamin KM – korzystanie przez członków KM RPO WiM 2014–2020 ze szkoleń i zlecanie ekspertyz (WMZ-I001); Regulamin KM – decydowanie przez KM, czy badanie jest ekspertyzą; szybkie powołanie grup roboczych (zakres jak w 2014–2020) i zgłaszanie się do grup on-line (WMZ-I002); kryteria Działania 7.1 (PUP) – możliwość zmiany/zmniejszenia proporcji 30% miejsc dla osób długotrwale bezrobotnych na etapie realizacji projektu (WMZ-I003)	WMZ_0001 s. 3, 4
III (07.06.2023)	Artur Dondzik	1	wniosek	kryterium specyficzne dostępu nr 4 (uwaga Grupy roboczej ds. edukacji) – rozszerzenie o osoby z terenów popegeerowskich (WMZ-I004)	WMZ_0003 s. 6

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
IV (01.09.2023)	Artur Dondzik	3	uwaga ustna	kryteria Działania 6.1 – kryterium specyficzne nr 1: zdefiniowanie „działalności statutowej” (WMZ-I005); kryteria Działania 6.1 – kryterium specyficzne nr 4: brak opisu sposobu weryfikacji (zespół z wiedzą i doświadczeniem) (WMZ-I006); kryteria Działania 6.1 – kryterium specyficzne nr 8 pkt c: uwaga redakcyjna (WMZ-I007)	WMZ_0004 s. 7
V (06.10.2023)	Artur Dondzik	1	apel	instrumenty finansowe – wyciąganie wniosków z perspektywy 2014–2020 (WMZ-I009)	WMZ_0005 s. 4
V (06.10.2023)	Rafał Laskowski	2	stanowisko grupy roboczej, uwaga i pytanie	Strategia Inwestycyjna (instrumenty finansowe) – stanowisko Grupy roboczej ds. przedsiębiorczości i gospodarki: poziom umorzeń pożyczek, udział grupy w opracowaniu metryk produktów finansowych (WMZ-I008); Strategia Inwestycyjna – aktualność danych wyjściowych analizy; czy środki trafią do przedsiębiorstw w złej kondycji finansowej (WMZ-I010)	WMZ_0005 s. 3, 5

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
VI (14.12.2023; posiedzenie dwudniowe: 14–15.12.2023)	Artur Dondzik	3	wniosek, wyjaśnienie	kryterium premiujące – obszary przygraniczne: premiowanie obszarów realizacji, a nie beneficjentów (WMZ-I011); kryterium premiujące – obszary przygraniczne (wyjaśnienie propozycji) (WMZ-I012); kryterium premiujące nr 6 – oddzielenie premii za obszar od premii za beneficjenta (WMZ-I013)	WMZ_0006 s. 20, 21
IX (22.05.2024)	Artur Dondzik	4	wniosek, uwaga, wyjaśnienie	kryterium premiujące nr 34 – maks. 2 pkt za realizację projektu na terenie OSI; podziękowanie WMARR za współpracę w Grupie roboczej ds. przedsiębiorczości i gospodarki (WMZ-I014); kryterium premiujące nr 34 (OSI) – przebieg uzgodnień w grupie roboczej (WMZ-I015); kryterium premiujące nr 34 (OSI) – dlaczego zmiany nie omawiano w grupie roboczej (WMZ-I016); kryterium premiujące nr 34 (OSI) – zmiana sposobu liczenia punktów, nie definicji kryterium (WMZ-I017)	WMZ_0009 s. 3, 4, 5

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
XI (11.09.2024)	Rafał Laskowski	1	apel	podział środków między infrastrukturę gospodarczą a działania „miękkie”; apel w imieniu 3 organizacji przedsiębiorców o uwzględnienie głosu przedsiębiorców w przyszłej perspektywie (WMZ-I018)	WMZ_0011 s. 3
XII (23.10.2024)	Artur Dondzik	1	pytanie i wniosek	kryteria EFS+ (edukacja) – kryterium premiujące nr 1 (siedziba wnioskodawcy); propozycja do kryterium premiującego dot. partnerstw w doradztwie edukacyjno-zawodowym (WMZ-I019)	WMZ_0012 s. 3
XIX (16.10.2025)	Artur Dondzik	3	pytanie, wniosek	stan wdrażania – ryzyko i konsekwencje nieosiągnięcia celu n+3 (2025) (WMZ-I020); stan wdrażania – realne zagrożenie celu n+3, wariant prognozy, środki zaradcze (WMZ-I021); dostosowanie realizowanych projektów do sytuacji geopolitycznej (obronność, projekty podwójnego przeznaczenia, BUR, szkolenia samorządów z obrony cywilnej) (WMZ-I022)	WMZ_0019 s. 2, 3, 9

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
XX (11.12.2025; posiedzenie dwudniowe: 11–12.12.2025)	Artur Dondzik	4	pytanie, stanowisko, pytanie i wniosek	stan wdrażania – analiza ryzyka terminów podpisania umów (WMZ-I023); przesunięcia środków na obronność; zaangażowanie członków KM; podziękowanie za priorytet dotyczący obronności (WMZ-I025); projekt wsparcia organizacji społeczeństwa obywatelskiego i partnerów społecznych – udział członków stowarzyszeń (WMZ-I026); projekt „1101 kompetencji cyfrowych” – wsparcie procesów w administracji, sztuczna inteligencja, pilotaż modelu Bielik (WMZ-I027)	WMZ_0020 s. 3, 6, 12, 15
XX (11.12.2025; posiedzenie dwudniowe: 11–12.12.2025)	Rafał Laskowski	1	pytanie i uwaga	efektywność wydatkowania i realokacja środków; Polska Strefa Inwestycji – pozyskiwanie inwestorów (WMZ-I024)	WMZ_0020 s. 4

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.14.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 36.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 27 – wypowiedzi: 27, uwagi pisemne: 0.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.14.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 72. Wskazówka pośrednia (obecny z prawem głosu, uchwała jednogłośna) – 15 wierszy; nie jest to potwierdzony udział w głosowaniu.

Tabela 114. Głosowania w trybie obiegowym – warmińsko-mazurskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
14.03.2024	78/2024	za: 30, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 31	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 78/2024 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/1486/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
11.07.2024	109/2024	za: 32, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 32	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 109/2024 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/2014/uchwaly-komitetu-monitorujacego
17.01.2025	141/2025	za: 23, przeciw: 2, wstrzymujące się: 9; głosy oddane: 34	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 141/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/2640/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
24.01.2025	142/2025	za: 32, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 32	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 142/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/2676/uchwaly-komitetu-monitorujacego
19.02.2025	148/2025	za: 33, przeciw: 0, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 34	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 148/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/2759/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
30.05.2025	156/2025, 157/2025, 158/2025, 159/2025, 160/2025	uchwały 156/2025, 157/2025, 158/2025, 159/2025, 160/2025: za: 35, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 35	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 156/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/3202/uchwaly-komitetu-monitorujacego; strona uchwały 157/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/3205/uchwaly-komitetu-monitorujacego; strona uchwały 158/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/3209/uchwaly-komitetu-monitorujacego; strona uchwały 159/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/3215/uchwaly-komitetu-monitorujacego; strona uchwały 160/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/3219/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
14.11.2025	229/2025	za: 37, przeciw: 1, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 39, ważne: 38	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 229/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/3985/uchwaly-komitetu-monitorujacego
01.12.2025	230/2025	za: 33, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 35, ważne: 33	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 230/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4014/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
19.12.2025	250/2025, 251/2025, 252/2025	uchwały 250/2025, 251/2025, 252/2025: za: 33, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 33	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 250/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4157/uchwaly-komitetu-monitorujacego; strona uchwały 251/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4160/uchwaly-komitetu-monitorujacego; strona uchwały 252/2025 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4165/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
18.02.2026	253/2026	za: 38, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 39, ważne: 38	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 253/2026 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4245/uchwaly-komitetu-monitorujacego
13.03.2026	254/2026	za: 36, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 36	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 254/2026 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4333/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
27.03.2026	255/2026	za: 31, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 31	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 255/2026 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4373/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
04.05.2026	256/2026, 257/2026, 258/2026	uchwały 256/2026, 257/2026, 258/2026: za: 35, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 35	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 256/2026 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4458/uchwaly-komitetu-monitorujacego; strona uchwały 257/2026 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4461/uchwaly-komitetu-monitorujacego; strona uchwały 258/2026 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4464/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
08.07.2026	267/2026	za: 29, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 31, ważne: 29	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 267/2026 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4623/uchwaly-komitetu-monitorujacego
22.07.2026	268/2026, 269/2026	uchwały 268/2026, 269/2026: za: 32, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy oddane: 34, ważne: 32	A. Dondzik: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; R. Laskowski: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 268/2026 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4654/uchwaly-komitetu-monitorujacego; strona uchwały 269/2026 w serwisie programu: https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/artykul-sekcja/93/4657/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.14.7. Grupy robocze

Tabela 115. Grupy robocze KM FEWiM 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. przedsiębiorczości i gospodarki	6 (z dokumentem: 6)	Artur Dondzik – członek (skład: WMZ_0092 – WMZ_0092 s. 1); Rafał Laskowski – przewodniczący grupy (skład: WMZ_0092 – WMZ_0092 s. 1)	Dondzik: tak; Laskowski: tak	Artur Dondzik: 4 z 6 (lista obecności 4); brak wpisu 2; Rafał Laskowski: 6 z 6 (lista obecności 6)	—
ds. edukacji	8 (z dokumentem: 8)	Artur Dondzik – członek (skład: WMZ_0062 – WMZ_0062 s. 1)	Dondzik: tak	Artur Dondzik: 7 z 8 (lista obecności 7); brak wpisu 1; Rafał Laskowski: 0 z 8; brak wpisu 8	—
ds. usług społecznych, społeczeństwa obywatelskiego, włączenia społecznego i rynku pracy	17 (z dokumentem: 17)	Artur Dondzik – członek (skład: WMZ_0035 – WMZ_0035 s. 1)	Dondzik: tak	Artur Dondzik: 2 z 17 (lista obecności 2); brak wpisu 15; Rafał Laskowski: 0 z 17; brak wpisu 17	—
ds. efektywności funduszy Unii Europejskiej 2021-2027	8 (z dokumentem: 8)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	Artur Dondzik: 0 z 8; brak wpisu 8; Rafał Laskowski: 0 z 8; brak wpisu 8	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. aktualizacji regulaminu KM FEWiM 2021-2027	9 (z dokumentem: 9)	Artur Dondzik – członek (skład: WMZ_0105 – WMZ_0105 s. 1)	Dondzik: tak	Artur Dondzik: 5 z 9 (lista obecności 5); brak wpisu 4; Rafał Laskowski: 0 z 9; brak wpisu 9	—
wspólne posiedzenia grup roboczych	7 (z dokumentem: 7)	Artur Dondzik – funkcja w grupie niepodana (lista uczestników: WMZ_0127 – WMZ_0127 s. 3)	Dondzik: tak	Artur Dondzik: 4 z 7 (lista obecności 4); brak wpisu 3; Rafał Laskowski: 0 z 7; brak wpisu 7	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.14.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Warmińsko-Mazurski Związek Pracodawców Prywatnych – w dokumentach określających skład KM: 0 z 10; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Loża Business Centre Club, Związek Rzemiosła Polskiego, Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Krajowa Rada Spółdzielcza.

4.14.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 6 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 116. Materiały niedostępne – województwo warmińsko-mazurskie

Id	Materiał	Przyczyna
WMZ-N01	Datowane dokumenty określające skład osobowy KM FEWiM 2021–2027 z okresu analizy (27.02.2023 – 31.08.2026)	nieopublikowane – w serwisie programu tylko wersja aktualna składu osobowego (od 2026-10-08, WMZ_0022) bez poprzednich wersji; BIP – uchwały ZWWM 9/90/23/VI i 3/20/25/VII ze składem podmiotowym (bez nazwisk)
WMZ-N02	Przyjęte (ostateczne) wersje protokołów posiedzeń KM opublikowanych jako projekty: IV (2023-09-01, WMZ_0004), VII (2024-02-09, WMZ_0007), VIII (2024-04-10, WMZ_0008), IX (2024-05-22, WMZ_0009), X (2024-06-12, WMZ_0010), XI (2024-09-11, WMZ_0011), XII (2024-10-23, WMZ_0012), XIII (2024-12-12, WMZ_0013), XIV (2025-02-19, WMZ_0014), XVI (2025-05-14, WMZ_0016), XVII (2025-06-12, WMZ_0017), XVIII (2025-09-11, WMZ_0018), XIX (2025-10-16, WMZ_0019), XX (2025-12-11, WMZ_0020), XXI (2026-05-14, WMZ_0021)	w serwisie programu opublikowano projekty protokołów (oznaczenie „PROJEKT” na s. 1)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
WMZ-N03	Prezentacje i materiały przedstawiane na posiedzeniach KM (załączniki do protokołów)	nieopublikowane – strony posiedzeń zawierają wyłącznie protokół; protokoły odsyłają do prezentacji jako załączników (np. „prezentacja stanowi załącznik nr …”)
WMZ-N04	Dokumentacja trybów obiegowych KM (karty do głosowania, imienne wyniki głosowań, zgłoszone uwagi)	nieopublikowana – strony trybów obiegowych zawierają tylko opis; wyniki zbiorcze na stronach uchwał
WMZ-N05	Składy grup roboczych KM obowiązujące przed bieżącą wersją (historyczne składy 5 grup roboczych)	nieopublikowane – na stronach grup tylko bieżący skład (bez poprzednich wersji dokumentu)
WMZ-N06	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEWiM 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.15. Województwo wielkopolskie

Podsumowanie

Tabela 117. Podsumowanie analizy – województwo wielkopolskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	02.02.2023 – Uchwała Nr 6183/2023 Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 2 lutego 2023 r. – ustanowienia Komitetu Monitorującego Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 BIP – tabela uchwał posiedzenia Zarządu; tekst linku pliku: „Uchwała (PDF, 921.82 KB)” (WLK_0270).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	17 posiedzeń: 1 – 01.03.2023; 2 – 28.03.2023; 3 – 25.04.2023; 4 – 02.06.2023; 5 – 27.06.2023; 6 – 05.10.2023; 7 – 13.12.2023; 8 – 13.03.2024; 9 – 17.06.2024; 10 – 16.10.2024; 11 – 15.01.2025; 12 – 18.03.2025; 13 – 06.06.2025; 14 – 20.10.2025; 15 – 18.12.2025; 16 – 31.03.2026; 17 – 23.06.2026. Ponadto 3 procedury w trybie obiegowym (od 16.04.2024 do 31.07.2025).
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Jacek Kulik – członek KM, od 02.02.2023 do 13.04.2023; Lucyna Kogut – członek KM, od 13.04.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 24.09.2026); Wioletta Żybort – zastępca członka KM, od 02.02.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 24.09.2026). Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Partnerzy społeczni i gospodarczy – po jednym przedstawicielu każdej z organizacji związkowych i organizacji pracodawców reprezentatywnych w rozumieniu ustawy o Radzie Dialogu Społecznego"). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan. Forum Gospodarcze Związek Pracodawców Północnej Wielkopolski Lewiatan (organizacja regionalna KL) – nie występuje w dokumentach Komitetu. Wielkopolski Związek Pracodawców Lewiatan (organizacja regionalna KL) – występuje w dokumentach Komitetu (10 dokumentów).
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 11 z 17 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 17 z 17 posiedzeń). Jacek Kulik: potwierdzona obecność na posiedzeniach 1, 2; Lucyna Kogut: potwierdzona obecność na posiedzeniach 4–7, 9, 10, 13, 15, 17; Wioletta Żybort: potwierdzona obecność na posiedzeniach 1, 15. Bez potwierdzenia obecności: 3, 8, 11, 12, 14, 16 – osoby z mandatu KL nie figurują na liście obecności, a protokół nie odnotowuje ich wypowiedzi.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	4 grupy robocze: Podkomitet (grupa robocza) ds. Wielkopolski Wschodniej (14 spotkań); Grupa Robocza ds. społeczeństwa obywatelskiego (17 spotkań); Grupa Robocza ds. zasad horyzontalnych i warunków podstawowych (5 spotkań); Grupa Robocza ds. Regulaminu KM FEW (4 spotkania). Osoby z mandatu KL nie figurują w składach grup ani na listach uczestników spotkań. Udział osoby z mandatu KL potwierdzony na 0 z 40 zidentyfikowanych spotkań grup. Organizacja regionalna KL w grupach (osobno od mandatu KL): Zbigniew Bachta (Wielkopolski Związek Pracodawców Lewiatan) – członek: Podkomitet (grupa robocza) ds. Wielkopolski Wschodniej.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 1 (na 1 posiedzeniu); typ protokołów: imienny – 17.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencje łącznie: 1 – wniosek / postulat: 1. Główne tematy: Kryteria wyboru projektów (EFS+) – 5 uwag w jednej wypowiedzi: podpisywanie wniosku przez osobę upoważnioną; kryterium formalne 7 (biuro projektu w województwie – propozycja wykreślenia słowa „partner"); kryterium formalne 10 (rozliczanie projektów ryczałtowych – oczekiwanie dokumentów w trakcie realizacji). Skutku interwencji (rozstrzygnięcia, zmiany dokumentu) dostępne dokumenty nie odnotowują. Szczegóły: tabele w podrozdziałach 4.15.4 i 4.15.5.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
9) Inne formy aktywności	Wskazówka pośrednia udziału w głosowaniach (osoba z mandatu KL na liście w części z prawem głosu, uchwały przyjęte jednogłośnie) – 11 posiedzeń. Imiennych wyników głosowań nie publikowano (tylko wyniki zbiorcze) – udziału w głosowaniach, także w procedurach obiegowych, nie da się ustalić.

4.15.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021–2027 (KM FEW 2021–2027). Ustanowiony uchwałą Zarządu Województwa Wielkopolskiego nr 6183/2023 z 2.02.2023 (WLK_0270 s. 1 – BIP; WLK_0169 s. 1 – serwis programu: „§1 Powołuje się Komitet Monitorujący Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027, zwany dalej Komitetem.”); skład – załącznik nr 1 do tej uchwały (tylko w BIP: WLK_0270) i 23 uchwały zmieniające z okresu analizy (6211/2023 … 3697/2026); po okresie: 4247/2026 i 4268/2026 (dowód trwania mandatu). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 17 razy; opublikowano też 3 pozycje trybu obiegowego (podrozdział 4.15.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 17. Typ protokołów: imienny – 17.

Tabela 118. Posiedzenia KM FEW 2021+ w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
1	01.03.2023	stacjonarne	imienny	zestawienie uwag członków z odniesieniem IZ
2	28.03.2023	stacjonarne	imienny	brak
3	25.04.2023	stacjonarne	imienny	brak
4	02.06.2023	stacjonarne	imienny	zestawienie uwag członków z odniesieniem IZ
5	27.06.2023	stacjonarne	imienny	brak
6	05.10.2023	stacjonarne	imienny	brak
7	13.12.2023	stacjonarne	imienny	brak
8	13.03.2024	stacjonarne	imienny	brak
9	17.06.2024	stacjonarne	imienny	brak
10	16.10.2024	stacjonarne	imienny	brak
11	15.01.2025	stacjonarne	imienny	brak
12	18.03.2025	stacjonarne	imienny	brak
13	06.06.2025	stacjonarne	imienny	brak
14	20.10.2025	stacjonarne	imienny	brak
15	18.12.2025	stacjonarne	imienny	brak

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
16	31.03.2026	stacjonarne	imienny	brak
17	23.06.2026	stacjonarne	imienny	brak

4.15.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka (akceptuję – weryfikacja ręczna analityka, 23.10.2026)).[15]

Tabela 119. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEW 2021+

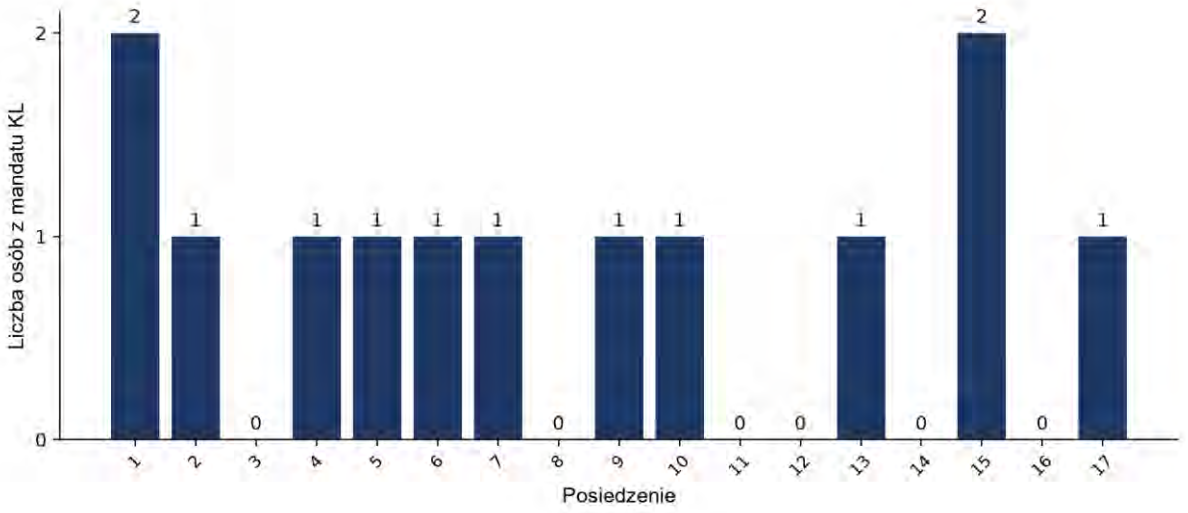
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Jacek Kulik	członek	02.02.2023	13.04.2023	WLK_0270; WLK_0213
Lucyna Kogut	członek	13.04.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	WLK_0213; WLK_0163
Wioletta Żybort	zastępca członka	02.02.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	WLK_0270; WLK_0163

[15] Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Biuletyn Informacji Publicznej, Uchwała Nr 6183/2023 Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 2 lutego 2023 r. – ustanowienia Komitetu Monitorującego Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 BIP – tabela uchwał posiedzenia Zarządu; tekst linku pliku: „Uchwała (PDF, 921.82 KB)", s. 5, l.p. 24. Data: 02.02.2023. Adres: https://bip.umww.pl/artykuly/2829283/pliki/20230220141737_6183.pdf (dostęp: 22.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: WLK_0270.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.15.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Jacek Kulik: potwierdzona (lista) – 2; Lucyna Kogut: potwierdzona (lista) – 9, nie figuruje na liście – 6; Wioletta Żybort: nie figuruje na liście – 15, potwierdzona (lista) – 2.



Wykres 15. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEW 2021+. Dane: tabela 120.

Tabela 120. Obecność przedstawicieli Lewiatana – wielkopolskie

Nr	Data	J. Kulik	L. Kogut	W. Żybort	Źródło
1	01.03.2023	potwierdzona (lista)	—	potwierdzona (lista)	WLK_0001 s. 2
2	28.03.2023	potwierdzona (lista)	—	nie figuruje na liście	WLK_0002 s. 2
3	25.04.2023	—	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WLK_0003 s. 1
4	02.06.2023	—	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WLK_0004 s. 2
5	27.06.2023	—	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WLK_0005 s. 2

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	J. Kulik	L. Kogut	W. Żybort	Źródło
6	05.10.2023	—	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WLK_0006 s. 2
7	13.12.2023	—	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WLK_0007 s. 2
8	13.03.2024	—	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WLK_0008 s. 1
9	17.06.2024	—	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WLK_0009 s. 2
10	16.10.2024	—	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WLK_0010 s. 3
11	15.01.2025	—	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WLK_0011 s. 1
12	18.03.2025	—	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WLK_0012 s. 1
13	06.06.2025	—	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WLK_0013 s. 2
14	20.10.2025	—	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WLK_0014 s. 1
15	18.12.2025	—	potwierdzona (lista)	potwierdzona (lista)	WLK_0015 s. 2
16	31.03.2026	—	nie figuruje na liście	nie figuruje na liście	WLK_0016 s. 1
17	23.06.2026	—	potwierdzona (lista)	nie figuruje na liście	WLK_0017 s. 2

4.15.4. Zabieranie głosu

Liczba wypowiedzi osób z mandatu Lewiatana odnotowanych w protokołach: 1 (1 wypowiedź w protokole = 1 interwencja) – zestawienie poniżej.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 121. Wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana – wielkopolskie

Posiedzenie	Osoba	Liczba wypowiedzi	Rodzaj	Temat	Źródło
1 (01.03.2023)	Jacek Kulik	1	uwagi ustne i propozycje zmian	Kryteria wyboru projektów (EFS+) – 5 uwag w jednej wypowiedzi: podpisywanie wniosku przez osobę upoważnioną; kryterium formalne 7 (biuro projektu w województwie – propozycja wykreślenia słowa „partner”); kryterium formalne 10 (rozliczanie projektów ryczałtowych – oczekiwanie dokumentów w trakcie realizacji); kryterium formalne 12 (propozycja: średnioroczny obrót z 3 lat zamiast rocznego); kryterium merytoryczne 5 (ocena wiarygodności wnioskodawcy, weryfikacja wniosków o płatność); IZ odniosła się do uwag (WLK_0001 s. 20 – wyjaśnienia, bez zmiany kryteriów odnotowanej w protokole)	WLK_0001 s. 16, 20

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.15.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 20.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 1 – wypowiedzi: 1, uwagi pisemne: 0.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.15.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 40. Wskazówka pośrednia (obecny z prawem głosu, uchwała jednogłośna) – 11 wierszy; nie jest to potwierdzony udział w głosowaniu.

Tabela 122. Głosowania w trybie obiegowym – wielkopolskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
16.04.2024	89/2024, 90/2024	uchwała 89/2024: za: 27, przeciw: 2; głosy oddane: 29 uchwała 90/2024: za: 27, przeciw: 1; głosy oddane: 28	L. Kogut: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; W. Żybort: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwał 89/2024, 90/2024 w serwisie programu: https://funduszeue.wielkopolskie.pl/instytucje-w-programie/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
27.08.2024	100/2024	za: 27; głosy oddane: 27	L. Kogut: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; W. Żybort: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwały 100/2024 w serwisie programu: https://funduszeue.wielkopolskie.pl/instytucje-w-programie/uchwaly-komitetu-monitorujacego
31.07.2025	121/2025, 122/2025	uchwała 121/2025: za: 35; głosy oddane: 35 uchwała 122/2025: za: 34, wstrzymujące się: 1; głosy oddane: 35	L. Kogut: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników; W. Żybort: brak danych – źródło podaje tylko wynik zbiorczy, bez imiennych wyników	strona uchwał 121/2025, 122/2025 w serwisie programu: https://funduszeue.wielkopolskie.pl/instytucje-w-programie/uchwaly-komitetu-monitorujacego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.15.7. Grupy robocze

Tabela 123. Grupy robocze KM FEW 2021+ i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
Podkomitet (grupa robocza) ds. Wielkopolski Wschodniej	14 (z dokumentem: 14)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 14 (spotkań: 14)	Zbigniew Bachta – Wielkopolski Związek Pracodawców Lewiatan – członek (wpis w składzie) (skład: WLK_0231 s. 1); na listach uczestników spotkań: 7 z 14 (plik posiedzeń grup)
Grupa Robocza ds. społeczeństwa obywatelskiego	17 (z dokumentem: 17)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 17 (spotkań: 17)	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
Grupa Robocza ds. zasad horyzontalnych i warunków podstawowych	6 (z dokumentem: 6); wspólne spotkanie z grupą „Grupa Robocza ds. społeczeństwa obywatelskiego” (2025-04-14) – w liczbie spotkań liczone raz	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 6 (spotkań: 6)	—
Grupa Robocza ds. Regulaminu KM FEW	4 (z dokumentem: 4)	nie figuruje (brak imiennego wpisu osoby z mandatu KL w dostępnych dokumentach)	—	brak wpisu: 4 (spotkań: 4)	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) „udział w grupie roboczej” – osoby z mandatu KL (J. Kulik, L. Kogut, W. Żybort) nie figurują w składach ani na listach uczestników żadnej z 4 grup. Organizacja regionalna KL: Wielkopolski Związek Pracodawców Lewiatan – członek Podkomitetu ds. Wielkopolski Wschodniej (Zbigniew Bachta; na listach 7 z 14 posiedzeń; bez odnotowanych wypowiedzi) – aktywność organizacji regionalnej KL wg zasady Zamawiającego z 22.10.2026 (osoba spoza składu KM; nie jest osobą z władz organizacji wg wykazu lewiatan.org). Składy historyczne grup – brak danych (WLK-N03).

4.15.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Wielkopolski Związek Pracodawców Lewiatan – w dokumentach określających skład KM: 0 z 75; na listach obecności: nie występuje; Forum Gospodarcze Związek Pracodawców Północnej Wielkopolski Lewiatan – w dokumentach określających skład KM: 0 z 75; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Związek Rzemiosła Polskiego, Business Centre Club – Związek Pracodawców, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Federacja Przedsiębiorców Polskich. Pozostałe organizacje gospodarcze w składzie lub na listach – spoza wykazów członków KL (lewiatan.org, stan 12.10.2026; poza zakresem): Izba Gospodarcza Północnej Wielkopolski, Regionalna Izba Przemysłowo-Handlowa w Lesznie, Turecka Izba Gospodarcza, Izba Gospodarcza Wielkopolski Wschodniej.

4.15.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 6 pozycji aktualnych (arkusz „Materialy_niedostepne” w tabeli źródłowej).

Tabela 124. Materiały niedostępne – województwo wielkopolskie

Id	Materiał	Przyczyna
WLK-N01	Zestawienia uwag członków KM do projektów uchwał wraz ze stanowiskiem (odniesieniem) IZ – przesyłane członkom KM przed posiedzeniami	nieopublikowane – w serwisie programu tylko protokoły i uchwały
WLK-N02	Listy obecności z podpisami (lub rejestr udziału z formą udziału) z posiedzeń KM FEW	nieopublikowane – obecność ustalana z listy uczestników w treści protokołu („W posiedzeniu uczestniczyli:”)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
WLK-N03	Historyczne składy grup roboczych KM FEW (Podkomitet ds. Wielkopolski Wschodniej, GR ds. społeczeństwa obywatelskiego, GR ds. zasad horyzontalnych, GR ds. Regulaminu) z dat wcześniejszych posiedzeń grup	nieopublikowane – w serwisie tylko bieżące składy (WLK_0231 niedatowany, WLK_0252 i WLK_0260 – czerwiec 2025, WLK_0263 – kwiecień 2025)
WLK-N04	Dokumentacja trybu obiegowego (uzasadnienie zastosowania trybu, imienne wyniki głosowania, uwagi) – uchwały nr 89/2024 i 90/2024 (16.04.2024), 100/2024 (27.08.2024), 121/2025 i 122/2025 (31.07.2025)	nieopublikowane – na stronie uchwał tylko wynik zbiorczy głosowania; treść uchwał bez zapisu o trybie
WLK-N05	Materiały na posiedzenia KM (projekty uchwał, prezentacje IZ) – opublikowano tylko 1 materiał (WLK_0018)	nieopublikowane
WLK-N06	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEW 2021+	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

4.16. Województwo zachodniopomorskie

Podsumowanie

Tabela 125. Podsumowanie analizy – województwo zachodniopomorskie

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
1) Data powołania Komitetu Monitorującego	Dokumentu powołania Komitetu nie zidentyfikowano w tytułach opublikowanych dokumentów; najwcześniejszy dokument określający skład KM: 08.03.2023 – sklad komitetu 20230308 (z archiwum ZPM_0062: Skład Komitetu Monitorującego FEPZ 2021-2027 (uchwala_komitetu_20230308.zip)) – plik w archiwum: sklad_komitetu_20230308.pdf (ZPM_0412).
2) Posiedzenia w analizowanym okresie	21 posiedzeń: I – 29.03.2023; II – 25.05.2023; III – 22.06.2023; V – 05.09.2023; VI – 12.10.2023; VII – 22.11.2023; IX – 11.01.2024; X – 13.03.2024; XI – 15.05.2024; XII – 19.06.2024; XIII – 11.09.2024; XIV – 20.11.2024; XV – 22.01.2025; XVI – 09.04.2025; XVII – 11.06.2025; XVIII – 10.09.2025; XIX – 19.11.2025; XX – 28.01.2026; XXI – 08.04.2026; XXII – 20.05.2026; XXIII – 16.06.2026. Ponadto 6 procedur w trybie obiegowym (od 21.07.2023 do 16.12.2025). Posiedzenie XXIV (10.09.2026) odbyło się po okresie analizy.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Element (pkt V.3 zapytania)	Ustalenie
3) Przedstawiciele KL i organizacji regionalnych KL oraz zastępcy	Lidia Lis-Bobrowicz – członek KM, od 09.03.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 27.04.2026); Aleksandra Turbaczewska – zastępca członka KM, od 09.03.2023 do 15.11.2023; Małgorzata Kus – zastępca członka KM, od 15.11.2023 do końca okresu analizy (także w dokumencie określającym skład KM z 27.04.2026). Osób upoważnionych jednorazowo nie odnotowano.
4) Organizacja reprezentowana	Konfederacja Lewiatan – podmiot wyznaczający według dokumentów składu (pula „Podmioty sektora niepublicznego – reprezentowany podmiot: Konfederacja „Lewiatan””). W dokumentach Komitetu osoby z mandatu KL występują jako: Konfederacja Lewiatan. Związek Pracodawców Pomorza Zachodniego Lewiatan (organizacja regionalna KL) – nie występuje w dokumentach Komitetu.
5) Udział w posiedzeniach	Obecność co najmniej jednej osoby z mandatu KL (przedstawiciela lub osoby upoważnionej przez KL) potwierdzona na 19 z 21 posiedzeń (listy obecności opublikowano dla 21 z 21 posiedzeń). Lidia Lis-Bobrowicz: potwierdzona obecność na posiedzeniach I–VII, X, XI, XIII–XV, XVIII, XIX, XXI, XXII; Aleksandra Turbaczewska: potwierdzona obecność na posiedzeniach I, II, V; Małgorzata Kus: potwierdzona obecność na posiedzeniach IX, XII, XIII, XVI, XVII, XXII. Bez potwierdzenia obecności: XX, XXIII – brak podpisu na liście obecności.
6) Udział w grupach roboczych i innych strukturach	1 grupa robocza: ds. przedsiębiorczości i gospodarki (3 spotkania). Osoby z mandatu KL w składach grup lub na listach uczestników: Lidia Lis-Bobrowicz – członek: ds. przedsiębiorczości i gospodarki; Małgorzata Kus – członek: ds. przedsiębiorczości i gospodarki. Udział osoby z mandatu KL potwierdzony na 3 z 3 zidentyfikowanych spotkań grup.
7) Aktywność podczas posiedzeń	Liczba wypowiedzi ustnych odnotowanych w protokołach: 0. Protokoły imienne lub częściowo imienne (1 z 21 posiedzeń) nie odnotowują wypowiedzi ustnych osób z mandatu KL; protokół może nie obejmować wszystkich wypowiedzi. Dla 20 z 21 posiedzeń (typ protokołu: skrótowy – 20) nie da się wiarygodnie ustalić, czy przedstawiciele zabierali głos.
8) Przedmiot i charakter interwencji	Interwencji (wypowiedzi ani uwag pisemnych) nie odnotowano w dostępnych dokumentach – liczba 0 nie oznacza braku aktywności (zob. wiersz 7 i podrozdziały 4.16.4–4.16.5).
9) Inne formy aktywności	Imienny udział w głosowaniu według raportów z głosowań – 24 pozycje.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.16.1. Komitet i jego posiedzenia

KM programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021–2027 (KM FEPZ). Powołany uchwałą Zarządu Województwa Zachodniopomorskiego nr 356/23 z 7.03.2023 (ZPM_0413 s. 1: „w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027"); zmiany – m.in. uchwała ZWZ nr 1869/23 z 15.11.2023 (ZPM_0406). Imienne listy członków KM publikowane przez IZ w serwisie programu (dokumenty określające skład KM 2023–2026). W okresie analizy (do 31 sierpnia 2026 r.) Komitet zebrał się 21 razy; opublikowano też 6 pozycji trybu obiegowego (podrozdział 4.16.6). Tryb posiedzeń: stacjonarne – 19, zdalne – 2. Typ protokołów: skrótowy – 20, imienny – 1.

Tabela 126. Posiedzenia KM FEPZ 2021-2027 w okresie analizy

Nr	Data	Tryb	Typ protokołu	Brakujące dokumenty
I	29.03.2023	stacjonarne	skrótowy	brak
II	25.05.2023	stacjonarne	skrótowy	brak
III	22.06.2023	stacjonarne	skrótowy	brak
V	05.09.2023	stacjonarne	skrótowy	brak
VI	12.10.2023	stacjonarne	skrótowy	brak
VII	22.11.2023	stacjonarne	skrótowy	brak
IX	11.01.2024	stacjonarne	imienny	brak
X	13.03.2024	stacjonarne	skrótowy	brak
XI	15.05.2024	stacjonarne	skrótowy	brak
XII	19.06.2024	zdalne	skrótowy	brak
XIII	11.09.2024	stacjonarne	skrótowy	brak
XIV	20.11.2024	stacjonarne	skrótowy	brak
XV	22.01.2025	stacjonarne	skrótowy	brak
XVI	09.04.2025	stacjonarne	skrótowy	brak
XVII	11.06.2025	stacjonarne	skrótowy	brak
XVIII	10.09.2025	stacjonarne	skrótowy	brak
XIX	19.11.2025	stacjonarne	skrótowy	brak
XX	28.01.2026	stacjonarne	skrótowy	brak
XXI	08.04.2026	stacjonarne	skrótowy	brak
XXII	20.05.2026	zdalne	skrótowy	brak
XXIII	16.06.2026	stacjonarne	skrótowy	brak

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.16.2. Reprezentacja Konfederacji Lewiatan

Z mandatu Konfederacji Lewiatan w Komitecie zasiadały osoby wymienione w tabeli poniżej (oś czasu mandatów – status: zaakceptowana przez analityka (weryfikacja ręczna, 23.10.2026)).[16]

Tabela 127. Przedstawiciele Konfederacji Lewiatan w KM FEPZ 2021-2027

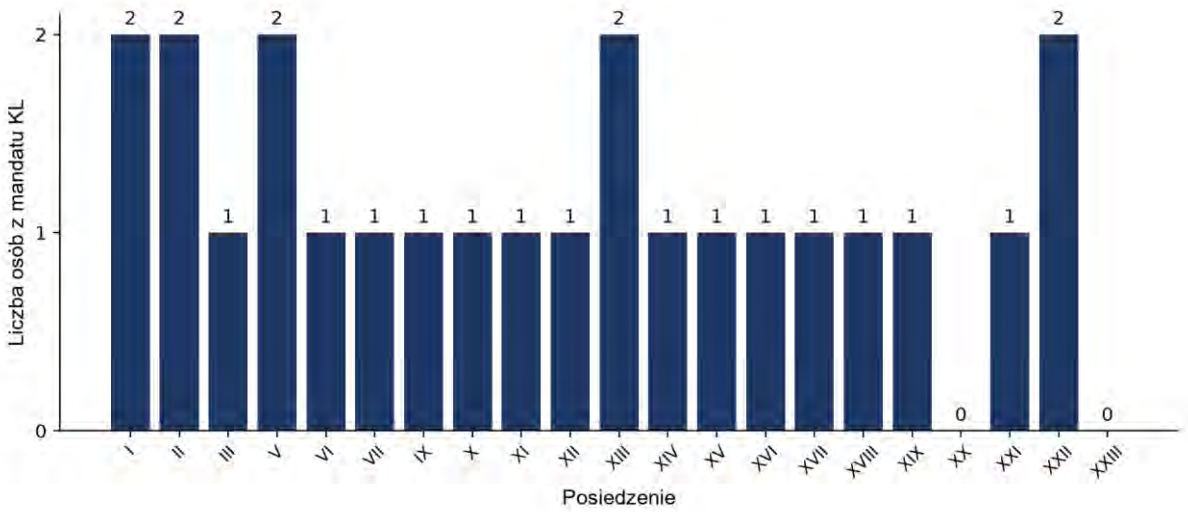
Osoba	Funkcja	Od	Do	Źródło
Lidia Lis-Bobrowicz	członek	09.03.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	ZPM_0061; ZPM_0414
Aleksandra Turbaczewska	zastępca członka	09.03.2023	15.11.2023	ZPM_0061; ZPM_0405
Małgorzata Kus	zastępca członka	15.11.2023	po 31.08.2026 (mandat trwa)	ZPM_0405; ZPM_0414

[16] Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027, Skład Komitetu Monitorującego FEPZ 2021–2027 (sklad komitetu 20230309), s. 2, l.p. 29. Data: 09.03.2023 (nazwa pliku). Adres: https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/06/sklad_komitetu_20230309.pdf (dostęp: 22.10.2026). Identyfikator w wykazie źródeł: ZPM_0061.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.16.3. Obecność na posiedzeniach

Obecność (liczba posiedzeń według statusu): Lidia Lis-Bobrowicz: potwierdzona obecność (raport z głosowań – udział w głosowaniu) – 6, brak podpisu na liście – 6, potwierdzona (lista) – 5, potwierdzona (podpis) – 4; Aleksandra Turbaczewska: potwierdzona (podpis) – 3, brak podpisu na liście – 1, nie figuruje na liście – 1; Małgorzata Kus: brak podpisu na liście – 9, potwierdzona (podpis) – 3, potwierdzona (lista) – 2, brak danych – 1, potwierdzona obecność (raport z głosowań – udział w głosowaniu) – 1.



Wykres 16. Liczba osób z mandatu Lewiatana z potwierdzoną obecnością na posiedzeniach KM FEPZ 2021-2027. Dane: tabela 128.

Tabela 128. Obecność przedstawicieli Lewiatana – zachodniopomorskie

Nr	Data	L. Lis-Bobrowicz	A. Turbaczewska	M. Kus	Źródło
I	29.03.2023	potwierdzona (podpis)	potwierdzona (podpis)	—	ZPM_0503 arkusz 2
II	25.05.2023	potwierdzona (podpis)	potwierdzona (podpis)	—	ZPM_0090 arkusz 2
III	22.06.2023	potwierdzona (podpis)	brak podpisu na liście	—	ZPM_0103 arkusz 2

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	L. Lis-Bobrowicz	A. Turbaczewska	M. Kus	Źródło
V	05.09.2023	potwierdzona obecność (raport z głosowań – udział w głosowaniu)	potwierdzona (podpis)	—	ZPM_0139 arkusz 2
VI	12.10.2023	potwierdzona (podpis)	nie figuruje na liście	—	ZPM_0147 arkusz 2
VII	22.11.2023	potwierdzona obecność (raport z głosowań – udział w głosowaniu)	—	brak danych	ZPM_0155 arkusz 2
IX	11.01.2024	brak podpisu na liście	—	potwierdzona (podpis)	ZPM_0166 s. 2
X	13.03.2024	potwierdzona obecność (raport z głosowań – udział w głosowaniu)	—	brak podpisu na liście	ZPM_0175 arkusz 2
XI	15.05.2024	potwierdzona (lista)	—	brak podpisu na liście	ZPM_0197 arkusz 2
XII	19.06.2024	brak podpisu na liście	—	potwierdzona (podpis)	ZPM_0635 s. 2
XIII	11.09.2024	potwierdzona obecność (raport z głosowań – udział w głosowaniu)	—	potwierdzona (podpis)	ZPM_0648 arkusz 2
XIV	20.11.2024	potwierdzona obecność (raport z głosowań – udział w głosowaniu)	—	brak podpisu na liście	ZPM_0658 arkusz 2
XV	22.01.2025	potwierdzona (lista)	—	brak podpisu na liście	ZPM_0665 arkusz 2
XVI	09.04.2025	brak podpisu na liście	—	potwierdzona (lista)	ZPM_0226 s. 2

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Nr	Data	L. Lis-Bobrowicz	A. Turbaczewska	M. Kus	Źródło
XVII	11.06.2025	brak podpisu na liście	—	potwierdzona obecność (raport z głosowań – udział w głosowaniu)	ZPM_0299 s. 2
XVIII	10.09.2025	potwierdzona (lista)	—	brak podpisu na liście	ZPM_0309 arkusz 2
XIX	19.11.2025	potwierdzona (lista)	—	brak podpisu na liście	ZPM_0697 arkusz 2
XX	28.01.2026	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	ZPM_0352 s. 2
XXI	08.04.2026	potwierdzona obecność (raport z głosowań – udział w głosowaniu)	—	brak podpisu na liście	ZPM_0360 arkusz 2
XXII	20.05.2026	potwierdzona (lista)	—	potwierdzona (lista)	ZPM_0369 arkusz 2
XXIII	16.06.2026	brak podpisu na liście	—	brak podpisu na liście	ZPM_0374 s. 2

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.16.4. Zabieranie głosu

Protokoły nie przypisują wypowiedzi osobom z mandatu Lewiatana w okresie analizy.

4.16.5. Uwagi pisemne

Dokumenty nie przypisują uwag pisemnych Konfederacji Lewiatan, osobom z jej mandatu ani organizacjom regionalnym KL. Statusy (KL jako organizacja): brak danych – brak uwag przypisanych KL w dokumentach pozycji – 27.

Łącznie interwencje (wypowiedzi i uwagi pisemne): 0 – wypowiedzi: 0, uwagi pisemne: 0.

4.16.6. Głosowania i tryb obiegowy

Udział w głosowaniu (wiersze osób): brak danych – 24, udział w głosowaniu (wg imiennego raportu z głosowań) – 20, brak udziału w głosowaniu (raport: NIE) – 5, udział w głosowaniu (wg imiennej listy uczestników procedury obiegowej) – 5.

Tabela 129. Głosowania w trybie obiegowym – zachodniopomorskie

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
21.07.2023	17/23, 18/23	uchwała 17/23: za: 34, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosujący: 34, uprawnieni: 44 uchwała 18/23: za: 33, przeciw: 1, wstrzymujące się: 0; głosujący: 34, uprawnieni: 44	L. Lis-Bobrowicz: brak danych – nie figuruje na liście uczestników procedury obiegowej; A. Turbaczewska: udział w głosowaniu (wg imiennej listy uczestników procedury obiegowej)	ZPM_0130 s. 1 (tabela wyników)
18.10.2024	45/24, 46/24	uchwały 45/24, 46/24: za: 28, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosujący: 28, uprawnieni: 44	L. Lis-Bobrowicz: udział w głosowaniu (wg imiennej listy uczestników procedury obiegowej); M. Kus: brak danych – nie figuruje na liście uczestników procedury obiegowej	ZPM_0212 s. 1 (tabela wyników); ZPM_0212 s. 2 (tabela wyników)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
27.05.2025	20/25, 21/25	uchwała 20/25: za: 29, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy ważne: 29, uprawnieni: 44 uchwała 21/25: za: 26, przeciw: 1, wstrzymujące się: 2; głosy ważne: 29, uprawnieni: 44	L. Lis-Bobrowicz: brak danych – nie figuruje na liście uczestników procedury obiegowej; M. Kus: udział w głosowaniu (wg imiennej listy uczestników procedury obiegowej)	ZPM_0295 s. 1 (tabela wyników); ZPM_0295 s. 2 (tabela wyników)
23.09.2025	40/25, 41/25	uchwały 40/25, 41/25: za: 24, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; głosy ważne: 24, głosujący: 24, uprawnieni: 43	L. Lis-Bobrowicz: udział w głosowaniu (wg imiennej listy uczestników procedury obiegowej); M. Kus: brak danych – nie figuruje na liście uczestników procedury obiegowej	ZPM_0329 s. 1 (tabela wyników); ZPM_0329 s. 2 (tabela wyników)
10.12.2025	79/25	za: 27, przeciw: 1, wstrzymujące się: 0; głosy ważne: 28, głosujący: 28, uprawnieni: 43	L. Lis-Bobrowicz: brak danych – nie figuruje na liście uczestników procedury obiegowej; M. Kus: brak danych – nie figuruje na liście uczestników procedury obiegowej	ZPM_0340 s. 1 (tabela wyników)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Data	Uchwały KM	Wynik głosowania według dokumentu	Udział KL	Źródło
16.12.2025	80/25	za: 31, przeciw: 0, wstrzymujące się: 0; uprawnieni: 43	L. Lis-Bobrowicz: udział w głosowaniu (wg imiennej listy uczestników procedury obiegowej); M. Kus: brak danych – nie figuruje na liście uczestników procedury obiegowej	ZPM_0348 s. 1 (tabela wyników)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

4.16.7. Grupy robocze

Tabela 130. Grupy robocze KM FEPZ 2021-2027 i udział przedstawicieli Lewiatana

Grupa robocza	Spotkania	Osoba z mandatu KL w składzie / na liście	Nazwa organizacji przy nazwisku w dokumencie	Udział osoby z mandatu KL (potwierdzony)	Organizacja regionalna KL w grupie (osobno od mandatu KL)
ds. przedsiębiorczości i gospodarki	3 (z dokumentem: 3)	Lidia Lis-Bobrowicz – członek (wpis w składzie) (skład: ZPM_0081 s. 1); Małgorzata Kus – członek (wpis w składzie) (skład: ZPM_0081 s. 1)	Lis-Bobrowicz: tak; Kus: tak	Lidia Lis-Bobrowicz: 2 z 3 (lista obecności 2); nieobecność odnotowana w dokumencie 1; Małgorzata Kus: 2 z 3 (lista obecności 2); brak wpisu 1	—

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Status f) – **L. Lis-Bobrowicz i M. Kus – członkinie Grupy Roboczej ds. przedsiębiorczości i gospodarki** od uchwały KM 42/23 z 22.11.2023 (ZPM_0081 s. 1: „6) P. Lidia Lis -Bobrowicz – Konfederacja „Lewiatan"", „7) P. Małgorzata Kus – Konfederacja „Lewiatan"). Spotkania: I (08.02.2024) – lista z podpisami ZPM_0501 (odczyt wizualny zweryfikowany ręcznie przez analityka 23.10.2026): L. Lis-Bobrowicz – podpis, M. Kus – brak podpisu; II (08.03.2024) – ZPM_0498: L. Lis-Bobrowicz „nieobecna", M. Kus „obecna"; III (10.05.2024) – ZPM_0496: obie „obecna". **Wypowiedź M. Kus na II spotkaniu grupy** – protokół ZPM_0500 s. 2: „Głos pani Justyny Iwankiewicz poparła pani Małgorzata Kus, wskazując na słuszność idei".

4.16.8. Organizacje regionalne i inne organizacje pracodawców

Organizacje regionalne KL: Związek Pracodawców Pomorza Zachodniego Lewiatan – w dokumentach określających skład KM: 0 z 23; na listach obecności: nie występuje. Nie znaleźliśmy osób związanych z władzami organizacji regionalnych KL, które uczestniczą w pracach Komitetu lub grupy roboczej z innego mandatu. Inne centrale pracodawców w składzie (poza zakresem): Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej / Pracodawcy RP, Związek Rzemiosła Polskiego, Business Centre Club, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców, Federacja Przedsiębiorców Polskich.

4.16.9. Dostępność i jakość danych

Wykaz materiałów niedostępnych zawiera 3 pozycje aktualne (arkusz „Materialy_niedostepne" w tabeli źródłowej).

Tabela 131. Materiały niedostępne – województwo zachodniopomorskie

Id	Materiał	Przyczyna
ZPM-N01	VIII posiedzenie KM FEPZ 2021-2027 – protokół, lista obecności i porządek obrad	pozycji brak w serwisie programu (lista posiedzeń: VII – 22.11.2023, IX – 11.01.2024), w rejestrze uchwał KM (ZPM_0033) i w wyszukiwarce BIP UMWZ – nie ustalono, czy posiedzenie się odbyło
ZPM-N02	Treść uchwały KM FEPZ nr 79/25 (V głosowanie w trybie obiegowym, 10.12.2025)	w archiwum pozycji tylko protokół głosowania (ZPM_0340) i załączniki uchwały (ZPM_0341, ZPM_0342) – pliku uchwały nie opublikowano

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Materiał	Przyczyna
ZPM-N03	Nagrania lub transmisje posiedzeń KM FEPZ 2021-2027	brak linków do nagrań, transmisji ani transkrypcji posiedzeń KM w zapisanych kopiach stron serwisu (kwerenda 24.10.2026)

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

5. Wnioski porównawcze

Porównanie opiera się na wskaźnikach z arkusza „Podsumowanie” w tabeli źródłowej. Wszystkie wartości są liczone z danych formułami; ten sam wskaźnik może jednak znaczyć co innego w różnych województwach, bo urzędy publikują dokumenty w różnym zakresie. Dlatego przy każdym wniosku wskazujemy, na ile wynika on z danych, a na ile z ich braku.

Tabela 132. Reprezentacja i aktywność przedstawicieli Lewiatana według województw – część A: przedstawiciele KL i uwagi

Województwo	Przedstawiciele KL (stan na 31.08.2026)	Uwagi
dolnośląskie	Katarzyna Kiek (członek), Katarzyna Bylicka (zastępca)	przewodnicząca grupy roboczej; osoba z władz organizacji regionalnej z innym mandatem
kujawsko-pomorskie	Witold Jankowiak, Katarzyna Marszałkowska	3 uwagi pisemne Nadwiślańskiego ZP Lewiatan; członkostwo w 3 grupach roboczych
lubelskie	Paulina Grab-Podlecka, Paulina Wojdak-Działa (od 30.12.2024; wcześniej Ewa Ozga, Beata Momot)	listy z podpisami; członkostwo w 2 grupach roboczych
lubuskie	Piotr Gawara (od 24.03.2026; wcześniej Jarosław Nieradka), Dorota Mikielska; osobne miejsce OPZL	protokoły I–III niedostępne; osoba z władz OPZL z innym mandatem
łódzkie	Barbara Ladżyńska, Robert Kaźmierczak	uwagi do kryteriów EFRR – zmiana punktacji
małopolskie	Wiesław Zaleszczuk, Bernard Jirnov	aktywność jednego przedstawiciela; członkostwo w 2 grupach roboczych
mazowieckie	Agnieszka Lewandowska, Małgorzata Lelińska (od 28.01.2025; wcześniej Karolina Koseska-Mikołajuk, Artur Mikołajuk)	3 protokoły niedostępne
opolskie	Joanna Kasprzak-Dżyberti, Mariusz Lang	imienny udział w głosowaniu obiegowym
podkarpackie	Artur Rozmus, Małgorzata Kucharska	imienny skład znany tylko z wykazu z 2026 r.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Województwo	Przedstawiciele KL (stan na 31.08.2026)	Uwagi
podlaskie	Anna Moskwa, Mariusz Wasilewski	osoba z władz organizacji regionalnej z innym mandatem
pomorskie	Iga Kopeć (od 25.05.2023; wcześniej Anna Józefczyk), Karol Bober	członkostwo w 2 grupach roboczych
śląskie	Jan Szczucki, Piotr Brągiel	członkostwo w 2 grupach roboczych (ds. FST i ds. partnerstwa); brak odnotowanych wypowiedzi
świętokrzyskie	Anna Kaczor, Karol Kaczmarski (od 22.05.2024; wcześniej Łukasz Syska)	uwaga pisemna ŚZPP Lewiatan
warmińsko-mazurskie	Artur Dondzik, Rafał Laskowski	najwięcej wypowiedzi; przewodniczenie grupie roboczej
wielkopolskie	Lucyna Kogut (od 13.04.2023; wcześniej Jacek Kulik), Wioletta Żybort	Wielkopolski ZP Lewiatan w Podkomitecie ds. Wielkopolski Wschodniej (obecność na 7 z 14 spotkań)
zachodniopomorskie	Lidia Lis-Bobrowicz, Małgorzata Kus (od 15.11.2023; wcześniej Aleksandra Turbaczewska)	listy z podpisami; najpełniejsze imienne dane o udziale w głosowaniu; protokoły skrótowe

Tabela 133. Reprezentacja i aktywność przedstawicieli Lewiatana według województw – część B: wskaźniki liczbowe

Województwo	Posiedzenia	Posiedzenia z potwierdzoną obecnością	Interwencje	Posiedzenia z opublikowaną listą obecności
dolnośląskie	19	17	7	19 z 19
kujawsko-pomorskie	21	9	21	0 z 21
lubelskie	27	17	0	27 z 27
lubuskie	12	4	1	9 z 12
łódzkie	11	10	2	11 z 11

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Województwo	Posiedzenia	Posiedzenia z potwierdzoną obecnością	Interwencje	Posiedzenia z opublikowaną listą obecności
małopolskie	21	6	14	0 z 21
mazowieckie	30	2	1	2 z 30
opolskie	19	4	6	1 z 19
podkarpackie	15	10	2	15 z 15
podlaskie	17	13	0	16 z 17
pomorskie	13	3	5	0 z 13
śląskie	17	0	0	0 z 17
świętokrzyskie	15	9	6	14 z 15
warmińsko-mazurskie	21	15	27	21 z 21
wielkopolskie	17	11	1	17 z 17
zachodniopomorskie	21	19	0	21 z 21

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

5.1. Reprezentacja formalna

Konfederacja Lewiatan ma miejsce we wszystkich 16 Komitetach. Przedstawicielami są często osoby z władz lub biur regionalnych organizacji członkowskich – Lewiatan korzysta więc ze swojej struktury regionalnej, nawet gdy formalnym podmiotem wyznaczającym jest Konfederacja. W 7 województwach w okresie analizy zmieniła się co najmniej jedna osoba. Tylko w województwie lubuskim regionalna organizacja członkowska ma dodatkowo własne miejsce w Komitecie.

W części województw (np. podkarpackim, mazowieckim, dolnośląskim) dokumenty składu – zwłaszcza z początku okresu – wymieniają tylko podmiot („Konfederacja Lewiatan”), bez nazwisk, więc imienny skład da się ustalić tylko dla części okresu. W województwie mazowieckim według informacji Zamawiającego przedstawicieli do 2025 r. delegował Związek Pracodawców Warszawy i Mazowsza, czego dokumenty Komitetu nie wskazują.

5.2. Obecność

Najwyższą udokumentowaną obecność odnotowaliśmy w województwach zachodniopomorskim, dolnośląskim i łódzkim, gdzie osoba z mandatu Lewiatana jest potwierdzona na prawie wszystkich posiedzeniach. W kilku województwach wskaźnik jest niski albo zerowy głównie dlatego, że listy obecności nie są publikowane – obecność potwierdza wtedy tylko wypowiedź zapisana w protokole (kujawsko-pomorskie, małopolskie, pomorskie, śląskie, a w dużej części także mazowieckie i opolskie). Wskaźnika obecności nie należy więc porównywać wprost między województwami bez uwzględnienia kolumny z liczbą posiedzeń z opublikowaną listą obecności.

W części województw zastępca członka uczestniczy w posiedzeniach częściej niż członek (np. łódzkie, podlaskie), a w innych obecność członka i zastępcy rozkłada się równo (warmińsko-mazurskie). Zdarzają się posiedzenia bez żadnej udokumentowanej obecności osoby z mandatu Lewiatana mimo opublikowanej listy.

5.3. Aktywność merytoryczna

Zgodnie z publicznie dostępnymi danymi, aktywność jest silnie skoncentrowana. Około dwóch trzecich wszystkich odnotowanych interwencji na posiedzeniach Komitetów przypada na trzy województwa: warmińsko-mazurskie, kujawsko-pomorskie i małopolskie. W tych województwach przedstawiciele Konfederacji Lewiatan zabierają głos regularnie – zadają pytania, zgłaszają wnioski i uwagi do kryteriów wyboru projektów. W kilku województwach dokumenty nie odnotowują żadnej wypowiedzi przedstawicieli Lewiatana; w zachodniopomorskim wynika to także z tego, że protokoły nie wskazują mówców.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Uwagi pisemne odnotowaliśmy rzadko – dotyczyły głównie kryteriów wyboru projektów i zasad rozliczania projektów (np. łódzkie, kujawsko-pomorskie, opolskie, świętokrzyskie). W województwie kujawsko-pomorskim Nadwiślański Związek Pracodawców Lewiatan zgłaszał też uwagi do projektów kryteriów w grupach roboczych. Przykład łódzki pokazuje, że takie uwagi mogą przynieść skutek: po dwóch uwagach Lewiatana zgłoszonych w konsultacjach projektu kryteriów Instytucja Zarządzająca zmniejszyła punktację kryterium premiującego innowacyjne technologie OZE i rozszerzyła tę zmianę na pozostałe działania oraz na kryteria Funduszu Sprawiedliwej Transformacji.

Te wyniki należy czytać jako minimalny, publicznie udokumentowany poziom aktywności, a nie jako jej pełny obraz. Analiza obejmuje wyłącznie dokumenty publikowane w serwisach urzędów; nie obejmuje materiałów dostępnych tylko dla członków Komitetów. Tymczasem znaczna część pracy merytorycznej w Komitetach odbywa się poza posiedzeniami i poza dokumentami publikowanymi:

- **Konsultacje projektów dokumentów.** Uwagi do projektów kryteriów, sprawozdań czy zmian programu członkowie zgłaszają zwykle pisemnie przed posiedzeniem. Urzędy rzadko publikują zestawienia takich uwag – trafiają one do dokumentów publicznych tylko wtedy, gdy protokół lub stanowisko grupy wymienia zgłaszającego (jak w województwach łódzkim i kujawsko-pomorskim).
- **Korespondencja robocza i uzgodnienia.** Pytania, wyjaśnienia i uzgodnienia z instytucją zarządzającą prowadzone drogą mailową lub telefoniczną nie pozostawiają śladu w publikowanych dokumentach.
- **Grupy robocze.** W części województw publikowane są tylko uchwały o powołaniu grup lub ich składy, a protokoły, notatki i listy obecności ze spotkań – nie (m.in. kujawsko-pomorskie, śląskie, lubelskie, opolskie, pomorskie; w kujawsko-pomorskim publikowane są też stanowiska grup). Udział i aktywność przedstawicieli Lewiatana na spotkaniach tych grup pozostają więc w dużej mierze nieznane.
- **Zakres protokołów.** Protokoły skrótowe nie wskazują mówców (zachodniopomorskie), a także protokoły imienne mogą nie odnotowywać wszystkich wypowiedzi – zwykle obejmują wypowiedzi zgłoszone formalnie, a pomijają krótkie pytania i komentarze.

W efekcie raport może zaniżać aktywność merytoryczną – w największym stopniu w województwach, które publikują mniej dokumentów. Brak odnotowanej wypowiedzi lub uwagi nie oznacza braku aktywności, podobnie jak brak opublikowanej listy obecności nie oznacza nieobecności (podrozdział 5.2).

5.4. Grupy robocze

Osoby z mandatu Lewiatana uczestniczą w pracach grup roboczych Komitetów w 11 województwach (w 10 jako członkowie według składów grup, w lubuskim jako uczestniczka spotkania), zwykle tych dotyczących przedsiębiorczości, kryteriów wyboru

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

projektów, EFS+, Funduszu Sprawiedliwej Transformacji, partnerstwa i zasad horyzontalnych. Członkostwo w grupie nie zawsze idzie w parze z aktywnością na posiedzeniach Komitetu – np. w województwie śląskim przedstawiciel Lewiatana należy do dwóch grup roboczych, a protokoły posiedzeń nie odnotowują jego wypowiedzi. W województwach dolnośląskim i warmińsko-mazurskim przedstawiciele Lewiatana przewodniczą grupom roboczym. Spotkania grup liczymy pojedynczo i bez procedur obiegowych: w województwach, które publikują dokumenty spotkań, liczba zidentyfikowanych spotkań wynosi 244; udział osoby z mandatu Lewiatana potwierdzają listy obecności lub protokoły dla 44 z nich – najczęściej w województwach warmińsko-mazurskim i dolnośląskim. Wspólne spotkanie kilku grup liczymy jako jedno spotkanie; członkostwo w grupie wykazujemy także wtedy, gdy dokumenty spotkań nie są publikowane. W grupach roboczych uczestniczą też bezpośrednio organizacje regionalne Lewiatana – np. Wielkopolski Związek Pracodawców Lewiatan w Podkomitecie ds. Wielkopolski Wschodniej (obecność na 7 z 14 spotkań) i Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej w grupie ds. Priorytetu I; pokazujemy to osobno od mandatu Lewiatana. W części województw dokumenty grup nie są publikowane, więc udział w ich pracach jest nieznany.

5.5. Głosowania

Prawie wszystkie urzędy publikują wyłącznie zbiorcze wyniki głosowań, więc w większości przypadków udziału przedstawicieli Lewiatana w głosowaniach nie da się ustalić. Najpełniejszą imienną dokumentację udostępnia województwo zachodniopomorskie, gdzie raporty z głosowań i listy uczestników procedur obiegowych potwierdzają udział przedstawicieli w większości głosowań. Pojedyncze imienne potwierdzenia występują też w innych województwach – np. w lubelskim protokół odnotowuje głos przedstawicielki Lewiatana oddany ustnie, a w opolskim lista uczestników procedury obiegowej wymienia przedstawicielkę Lewiatana. W pozostałych przypadkach odnotowujemy jedynie wskazówki pośrednie.

5.6. Dostępność danych jako czynnik porównania

Dostępność i jakość danych w największym stopniu wpływają na wnioski z analizy – zarówno na poziom wskaźników w poszczególnych województwach, jak i na możliwość ich porównania. Różnice między województwami w obecności czy aktywności przedstawicieli Konfederacji Lewiatan wynikają w dużej mierze z tego, co i w jakiej formie publikuje dany urząd. Ograniczenia te dotyczą każdego czytelnika dokumentów. Wyróżniamy cztery wymiary dostępności:

- **Zakres publikowanych dokumentów.** Województwa różnią się tym, które rodzaje dokumentów publikują: protokoły posiedzeń (imienne albo skrótowe), listy obecności,

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

imienne wyniki głosowań, zestawienia uwag, dokumenty grup roboczych oraz imienne składy Komitetów. Listy obecności są publikowane dla wszystkich posiedzeń w 7 województwach, dla niemal wszystkich w 2, dla większości (9 z 12) w lubuskim, a w 6 województwach – wcale lub tylko dla pojedynczych posiedzeń. Imienną dokumentację głosowań systematycznie udostępnia tylko województwo zachodniopomorskie. Dokumenty spotkań grup roboczych są publikowane w części województw, w innych – wyłącznie informacja o powołaniu grup lub nic.

- **Forma i jakość dokumentów.** Część dokumentów to skany bez warstwy tekstowej (np. listy obecności z podpisami w lubelskim i zachodniopomorskim, dokumenty składu w opolskim), które wymagają odczytu wizualnego i weryfikacji ręcznej. Część publikowana jest w archiwach ZIP lub 7z (np. podkarpackie, kujawsko-pomorskie, śląskie), w starszych formatach edytorów tekstu lub z uszkodzonym kodowaniem nazw plików. Protokoły różnią się szczegółowością – od zapisu przebiegu dyskusji z nazwiskami mówców po krótkie podsumowanie podjętych uchwał.
- **Dostępność techniczna i stabilność serwisów.** Dokumenty z lat 2023–2024 bywają publikowane w serwisach poprzedniej perspektywy, częściowo wyłączonych (lubuskie) lub odmawiających dostępu; niektóre serwisy blokują pobieranie automatyczne (opolskie), a portale generowane dynamicznie wymagają odczytu danych z usług strony (podlaskie, dolnośląskie). Część materiałów jest rozproszona między serwis programu a Biuletyn Informacji Publicznej.
- **Aktualność i datowanie.** Imienne składy Komitetów są w części województw publikowane z opóźnieniem lub bez daty (np. podkarpackie – imienny skład dopiero z 2026 r.; warmińsko-mazurskie – dokumenty niedatowane), co utrudnia ustalenie okresów mandatów. W niektórych serwisach wpisy mają daty publikacji zamiast dat posiedzeń (mazowieckie), a dokumenty bywają aktualizowane bez zachowania wcześniejszych wersji.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Tabela 134. Dostępność danych według województw

Województwo	Protokoły (dostępne z liczby posiedzeń; typ protokołu)	Listy obecności (opublikowane z liczby posiedzeń)	Imienne wyniki głosowań	Dokumenty grup roboczych	Imienny skład KM – wiersz KL (od kiedy w dokumentach)	Materiały niedostępne (aktualne)
dolnośląskie	19 z 19 (imienny: 17, częściowo imienny: 2)	19 z 19	nie – tylko wyniki zbiorcze	spotkania publikowane – 21 spotkań (4 grupy)	od 24.01.2023 (DLN_0880)	5
kujawsko-pomorskie	20 z 21 (imienny: 19, częściowo imienny: 1)	0 z 21	nie – tylko wyniki zbiorcze	tylko powołanie lub skład grup (3 grupy) – dokumentów spotkań nie opublikowano	od 15.02.2023 (KPM_2060); wcześniejsze dokumenty składu (od 23.11.2022) – bez nazwisk w wierszu KL	27
lubelskie	27 z 27 (imienny: 23, częściowo imienny: 4)	27 z 27	pojedyncze (posiedzenia: 1 z 27; procedury obiegowe: 0 z 2)	tylko powołanie lub skład grup (4 grupy) – dokumentów spotkań nie opublikowano	od 19.01.2023 (LBL_1811)	8
lubuskie	9 z 12 (imienny: 9)	9 z 12	nie – tylko wyniki zbiorcze	spotkania publikowane – 10 spotkań (6 grup)	od 21.02.2023 (LBS_0191)	9

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Województwo	Protokoły (dostępne z liczby posiedzeń; typ protokołu)	Listy obecności (opublikowane z liczby posiedzeń)	Imienne wyniki głosowań	Dokumenty grup roboczych	Imienny skład KM – wiersz KL (od kiedy w dokumentach)	Materiały niedostępne (aktualne)
łódzkie	11 z 11 (imienny: 11)	11 z 11	nie – tylko wyniki zbiorcze	spotkania publikowane – 8 spotkań (3 grupy)	od 23.02.2023 (LDZ_0297)	10
małopolskie	21 z 21 (imienny: 21)	0 z 21	nie – tylko wyniki zbiorcze	spotkania publikowane – 12 spotkań (4 grupy)	od 28.02.2023 (MLP_0588); wcześniejsze dokumenty składu (od 21.02.2023) – bez nazwisk w wierszu KL	40
mazowieckie	27 z 30 (imienny: 27)	2 z 30	nie – tylko wyniki zbiorcze	spotkania publikowane – 65 spotkań (6 grup)	od 11.11.2023 (MAZ_0468; dokument bez własnej daty – data przybliżona z osi czasu mandatów); wcześniejsze dokumenty składu (od 21.02.2023) – bez nazwisk w wierszu KL	41

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Województwo	Protokoły (dostępne z liczby posiedzeń; typ protokołu)	Listy obecności (opublikowane z liczby posiedzeń)	Imienne wyniki głosowań	Dokumenty grup roboczych	Imienny skład KM – wiersz KL (od kiedy w dokumentach)	Materiały niedostępne (aktualne)
opolskie	18 z 19 (imienny: 18)	1 z 19	pojedyncze (posiedzenia: 0 z 19; procedury obiegowe: 1 z 4)	tylko powołanie lub skład grup (1 grupa) – dokumentów spotkań nie opublikowano	od 23.01.2023 (OPO_0483)	5
podkarpackie	15 z 15 (imienny: 15)	15 z 15	nie – tylko wyniki zbiorcze	spotkania publikowane – 10 spotkań (2 grupy)	od 03.08.2026 (PKR_0239; dokument bez własnej daty – data przybliżona z osi czasu mandatów); wcześniejsze dokumenty składu (od 12.01.2023) – bez nazwisk w wierszu KL	5

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Województwo	Protokoły (dostępne z liczby posiedzeń; typ protokołu)	Listy obecności (opublikowane z liczby posiedzeń)	Imienne wyniki głosowań	Dokumenty grup roboczych	Imienny skład KM – wiersz KL (od kiedy w dokumentach)	Materiały niedostępne (aktualne)
podlaskie	16 z 17 (imienny: 16)	16 z 17	nie – tylko wyniki zbiorcze	spotkania publikowane – 20 spotkań (3 grupy)	od 01.03.2023 (PDL_0301; dokument bez własnej daty – data przybliżona z osi czasu mandatów); wcześniejsze dokumenty składu (od 16.01.2023) – bez nazwisk w wierszu KL	6
pomorskie	13 z 13 (imienny: 11, częściowo imienny: 1, skrótowy: 1)	0 z 13	nie – tylko wyniki zbiorcze	tylko powołanie lub skład grup (2 grupy) – dokumentów spotkań nie opublikowano	od 26.01.2023 (POM_0563); wcześniejsze dokumenty składu (od 06.10.2022) – bez nazwisk w wierszu KL	2

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Województwo	Protokoły (dostępne z liczby posiedzeń; typ protokołu)	Listy obecności (opublikowane z liczby posiedzeń)	Imienne wyniki głosowań	Dokumenty grup roboczych	Imienny skład KM – wiersz KL (od kiedy w dokumentach)	Materiały niedostępne (aktualne)
śląskie	17 z 17 (imienny: 17)	0 z 17	nie – tylko wyniki zbiorcze	tylko powołanie lub skład grup (2 grupy) – dokumentów spotkań nie opublikowano	od 15.02.2023 (SLA_0092)	22
świętokrzyskie	14 z 15 (imienny: 13, częściowo imienny: 1)	14 z 15	nie – tylko wyniki zbiorcze	nie zidentyfikowano grup roboczych w opublikowanych dokumentach	od 15.02.2023 (SWK_0795); wcześniejsze dokumenty składu (od 16.11.2022) – bez nazwisk w wierszu KL	19

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Województwo	Protokoły (dostępne z liczby posiedzeń; typ protokołu)	Listy obecności (opublikowane z liczby posiedzeń)	Imienne wyniki głosowań	Dokumenty grup roboczych	Imienny skład KM – wiersz KL (od kiedy w dokumentach)	Materiały niedostępne (aktualne)
warmińsko-mazurskie	21 z 21 (imienny: 21)	21 z 21	nie – tylko wyniki zbiorcze	spotkania publikowane – 55 spotkań (6 grup)	od 08.10.2026 (WMZ_0022; dokument bez własnej daty – data przybliżona z osi czasu mandatów) – po okresie analizy; wcześniejsze dokumenty składu (od 27.02.2023) – bez nazwisk w wierszu KL	6
wielkopolskie	17 z 17 (imienny: 17)	17 z 17	nie – tylko wyniki zbiorcze	spotkania publikowane – 40 spotkań (4 grupy)	od 02.02.2023 (WLK_0270)	6

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Województwo	Protokoły (dostępne z liczby posiedzeń; typ protokołu)	Listy obecności (opublikowane z liczby posiedzeń)	Imienne wyniki głosowań	Dokumenty grup roboczych	Imienny skład KM – wiersz KL (od kiedy w dokumentach)	Materiały niedostępne (aktualne)
zachodniopomorskie	21 z 21 (imienny: 1, skrótowy: 20)	21 z 21	tak (posiedzenia: 19 z 21; procedury obiegowe: 5 z 6)	spotkania publikowane – 3 spotkania (1 grupa)	od 09.03.2023 (ZPM_0061); wcześniejsze dokumenty składu (od 08.03.2023) – bez nazwisk w wierszu KL	3

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Konsekwencje dla interpretacji: porównania między województwami mają sens przede wszystkim w grupach o podobnej dostępności danych. Wysoki wskaźnik obecności w województwie, które publikuje listy obecności dla wszystkich posiedzeń (np. łódzkie, podkarpackie, warmińsko-mazurskie), nie oznacza, że w województwie bez opublikowanych list reprezentacja Lewiatana jest słabsza – może być po prostu niewidoczna w źródłach. Podobnie z aktywnością: imienne protokoły pozwalają ustalić ją pełniej niż protokoły skrótowe, które nie wskazują mówców (np. zachodniopomorskie). Dlatego przy każdym województwie podajemy nie tylko wynik, ale i podstawę jego ustalenia (podsumowanie wojewódzkie, podrozdział „Dostępność i jakość danych”), a pełny wykaz materiałów niedostępnych zawiera tabela źródłowa.

5.7. Analiza uzupełniająca udziału osób związanych z organizacjami regionalnymi Lewiatana

W toku badania zidentyfikowano również cztery osoby związane z władzami regionalnych organizacji członkowskich Lewiatana, które uczestniczyły w pracach Komitetów Monitorujących lub ich grup roboczych z mandatu innego podmiotu. Osoby te przedstawiono w analizie uzupełniającej. Nie uwzględniono ich w głównych wskaźnikach reprezentacji, obecności i aktywności Lewiatana, ponieważ przyjęte kryterium przypisania opiera się na podmiocie reprezentowanym w danym gremium, wskazanym w dokumentacji. Samo pełnienie funkcji w organizacji regionalnej nie przesądza o reprezentowaniu tej organizacji podczas posiedzenia.

Poniższa tabela przedstawia zidentyfikowane powiązania oraz formalną rolę tych osób. Dostępne ustalenia dotyczące ich udziału opisano również w odpowiednich podrozdziałach wojewódzkich. Informacje te mogą stanowić podstawę poszerzonego wariantu analizy, obejmującego także osoby związane z organizacjami regionalnymi, które uczestniczą w pracach Komitetów lub grup roboczych z innego mandatu. Przygotowanie takiego wariantu wymaga ujednolicenia danych o ich obecności i aktywności oraz ponownego obliczenia odpowiednich wskaźników. Należy przy tym zachować informację o rzeczywiście reprezentowanym podmiocie i odrębnie wykazywać wyniki formalnej reprezentacji Lewiatana.

Tabela 135. Osoby związane z organizacjami regionalnymi Lewiatana uczestniczące w pracach Komitetów lub grup roboczych z innego mandatu

Województwo	Osoba	Organizacja regionalna Lewiatana (funkcja)	Formalna rola i podmiot reprezentowany
podlaskie	Tomasz Kozłowski	Podlaski Związek Pracodawców (prezes)	członek KM z mandatu Podlaskiej Regionalnej Rady Przemysłu Przyszłości

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Województwo	Osoba	Organizacja regionalna Lewiatana (funkcja)	Formalna rola i podmiot reprezentowany
lubuskie	Andrzej Pieczyński	Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej (wg wykazu władz z kadencji 2019–2022)	członek KM z mandatu Uniwersytetu Zielonogórskiego
dolnośląskie	Piotr Ek	Dolnośląscy Pracodawcy (wiceprezes)	zastępca członka KM z puli przedsiębiorców i organizacji przedsiębiorców (miejsce związane z Funduszem Sprawiedliwej Transformacji), wg dokumentów składu KM
dolnośląskie	Artur Sawrycz	Dolnośląscy Pracodawcy (wiceprezes)	udział w grupie roboczej (nie członkostwo w Komitecie) – jako przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

6. Wykorzystanie sztucznej inteligencji

Zgodnie z pkt V.6 i V.7 zapytania ofertowego opisujemy, jak korzystaliśmy z narzędzi sztucznej inteligencji (AI), które czynności wykonywał człowiek, jakie błędy wykryliśmy i jakie wnioski płyną z tego dla podobnych analiz. Reprezentatywny zestaw poleceń dla modeli (promptów) – z pominięciem instrukcji obsługi środowiska roboczego (instalacja narzędzi, konfiguracja, wersjonowanie, ścieżki lokalne), oznaczonym w tekście – oraz opis skryptów i przebiegu prac zawiera Załącznik B, przekazywany razem z raportem. Pełne wersje promptów, dzienniki prac i repozytorium skryptów przechowuje Wykonawca i może je udostępnić na żądanie Zamawiającego.

6.1. Narzędzia i modele

Tabela 136. Narzędzia wykorzystane w analizie

Narzędzie	Wersja	Zastosowanie
Claude Code (aplikacja desktopowa, Windows) z modelem Claude Opus 5.5	claude-opus-5-5	pisanie i uruchamianie skryptów, rozpoznanie serwisów, odczyt wizualny skanów i podpisów, klasyfikacja trafień i typu protokołów, przygotowanie zestawień; praca w czterech równoległych sesjach i jednej sesji kontrolnej
Claude (claude.ai) – asystent analityka	claude-opus-5-5	wsparcie analityka przy przygotowaniu poleceń dla sesji Claude Code, przeglądzie wyników i konsultacji części decyzji weryfikacji ręcznej (decyzje podejmował analityk)
ChatGPT	ChatGPT 6 Pro	wstępne zestawienie pomocnicze przedstawicieli i organizacji – źródło wtórne, wykorzystane tylko do porównania z ustaleniami ze źródeł pierwotnych
Python z bibliotekami requests, BeautifulSoup, PyMuPDF, openpyxl, python-docx, matplotlib, truststore	Python 3.12.10	pobieranie stron i plików, odczyt tekstu, wyszukiwanie, katalog, generowanie tabeli, wykresów i raportu
Tesseract OCR z pakietem języka polskiego (pol.traineddata)	5.4.0	odczyt tekstu ze stron bez warstwy tekstowej – wyłącznie do wyszukiwania
Microsoft Word (automatyzacja)	16	konwersja plików DOC i ODT do DOCX bez zmiany oryginałów; eksport raportu do PDF
7-Zip	—	rozpakowanie archiwów 7z

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Narzędzie	Wersja	Zastosowanie
Git	2.55.0	zapis kolejnych wersji skryptów, danych i dzienników prac

6.2. Organizacja pracy

Prace zaczęliśmy od pilotażu na jednym województwie (łódzkim). Na nim opracowaliśmy metodę, zasady statusów i wzór produktów, a po audycie pilotażu poprawiliśmy proces u źródła, zanim objął pozostałe województwa. Zasady projektu zapisaliśmy w jednym pliku instrukcji, który każda sesja modelu czytała przed rozpoczęciem pracy.

Pozostałe 15 województw przetwarzały równolegle cztery sesje Claude Code w tym samym folderze projektu: sesja główna odpowiadała za wspólne skrypty i scalenie danych, a trzy sesje pomocnicze – każda za swoje województwa. Osobna sesja kontrolna, działająca wyłącznie w trybie odczytu, co kilka godzin zestawiała stan prac z plików na dysku i wskazywała problemy. Analityk zatwierdzał każde uruchomienie skryptu, każdą nową domenę i każdą instalację programu oraz podejmował decyzje metodologiczne.

6.3. Podział pracy między automatem a analitykiem

Tabela 137. Czynności wykonywane automatycznie, z udziałem modelu AI i przez analityka

Kto	Czynności
Skrypty (bez modelu AI)	pobieranie z kontrolą dozwolonych domen i robots.txt, katalog i sumy kontrolne, konwersje i rozpakowanie archiwów, odczyt tekstu i OCR, wyszukiwanie nazw i nazwisk wyrażeniami regularnymi, eliminacja duplikatów, nadawanie statusów według reguł, lista kontrolna, generowanie tabeli i raportu
Model AI	rozpoznanie struktury serwisów i pisanie skryptów do ich obsługi, odczyt wizualny skanów i podpisów, ocena kontekstu trafień, klasyfikacja typu protokołów i rodzaju interwencji, streszczenie tematów wypowiedzi, propozycje ocen do weryfikacji, przygotowanie tekstów
Analityk	decyzje metodologiczne i interpretacyjne, zatwierdzanie domen i uruchomień skryptów, ręczne pobieranie plików, kontakt z Zamawiającym, weryfikacja odczytów skanów i podpisów, osi czasu mandatów i trafień priorytetowych, kontrola wyników i redakcja wniosków

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

6.4. Jak identyfikowaliśmy osoby, wypowiedzi i obecność

- **Dokumenty źródłowe** identyfikowaliśmy, przechodząc strony Komitetów i BIP od adresów startowych sprawdzonych przez analityka; każdy plik ma adres, datę dostępu i sumę kontrolną.
- **Nazwiska i nazwy** wyszukiwaliśmy wzorcami obejmującymi wszystkie formy odmiany, zapis bez polskich znaków i formy skrócone (np. „R. Kaźmierczak”). Inne imię przy tym samym nazwisku oznacza inną osobę, a nazwiska będące zarazem zwykłymi wyrazami (np. „Lang”, „Moskwa”) liczymy tylko z imieniem lub w kontekście Lewiatana.
- **Obecność** ustalaliśmy z list obecności, podpisów, imiennych raportów z głosowań albo wypowiedzi zapisanej w protokole – zawsze względem składu obowiązującego w dniu posiedzenia.
- **Wypowiedzi i uwagi** identyfikował model na podstawie fragmentu protokołu z nazwiskiem lub nazwą organizacji; każda ocena ma cytat i numer strony. Ta sama wypowiedź opisana w kilku dokumentach jest liczona raz.
- **Kryterium potwierdzenia**: informację uznajemy za potwierdzoną, gdy wynika wprost z dokumentu urzędowego i ma przypis ze stroną; odczyty ze skanów i odczyty modelu w przypadkach niejednoznacznych wymagają potwierdzenia analityka.

6.5. Błędy wykryte w trakcie prac

Tabela 138. Przykłady błędów automatu i modelu AI oraz sposób ich usunięcia

Problem	Jak go wykryto	Rozwiązanie
Wyrażenie „warsztat online” uznane za udział w posiedzeniu zdalnym	przegląd wyników	zawężenie wzorca do sformułowań o uczestnictwie w posiedzeniu
„powiat brzeziński” uznany za nazwisko Brzeziński	przegląd kontekstu trafień	reguła: wyraz pisany małą literą nie jest nazwiskiem
Zbyt krótkie rdzenie nazwisk („rozm” z nazwiska Rozmus pasujące do „rozmów”; „oz” z nazwiska Ozga – 185 fałszywych trafień)	przegląd trafień w sesjach	wyszukiwanie pełnym wzorcem odmiany nazwiska
Zmiana reguły na „tylko całe słowo” usunęła z weryfikacji odmienione nazwiska przedstawicieli (np. „Szczuckiego”) – 44 trafienia priorytetowe	niezależna kontrola porównująca listy priorytetów między raportami stanu	przywrócenie wzorca odmiany i ponowne przeliczenie; trafienia wróciły do weryfikacji

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Problem	Jak go wykryto	Rozwiązanie
Osoby o tym samym lub podobnym nazwisku w jednym Komitecie (np. trzy osoby o nazwisku Kaźmierczak/Kuśmierczak; 85 trafień „Miron Sycz” jako innej osoby)	przegląd kontekstu	reguła imienia i organizacji; samo nazwisko bez imienia – do weryfikacji
Daty publikacji wpisów w serwisie brane za daty posiedzeń (19 pozycji w jednym województwie)	porównanie z treścią protokołów	daty posiedzeń z protokołów i porządków obrad
Założenie rocznej numeracji uchwał tam, gdzie numeracja jest ciągła – setki fałszywych alarmów o lukach	lista kontrolna	rozpoznawanie typu numeracji
Link „protokół” w serwisie prowadzący do innego dokumentu	sprawdzenie treści pobranego pliku	wpis w wykazie materiałów niedostępnych
Zawieszanie się programu Word na niewidocznych oknach dialogowych przy konwersji	przekroczenie czasu przetwarzania	limity czasu i konwersja w partiach
Nadpisanie plików innych województw podczas testu reguły przez jedną z sesji	raport sesji i kontrola gita	ponowne przeliczenie przez sesje odpowiedzialne za województwa; zasada zapisu wyłącznie we własnych plikach
Podwójne liczenie pozycji do weryfikacji w raporcie kontrolnym (257 zamiast 215)	porównanie raportu z plikiem weryfikacji	zmiana klucza na identyfikator trafienia
Pliki blokady MS Office (~$…) z archiwów ZIP skatalogowane jako dokumenty; zdublowane wiersze katalogu przy ponownym rozpakowaniu archiwów; kopie identycznych plików podwajające trafienia	kontrola pobrań (format plików, sumy kontrolne)	pomijanie plików blokady, identyfikacja pliku po archiwum i nazwie, przeszukiwanie jednego pliku z grupy duplikatów
Spotkania grup roboczych opisane zbiorczo („I–VIII”) liczone jako jedno spotkanie; przedstawiciel w składzie grupy rozpoznawany tylko po nazwie organizacji	przegląd wersji próbnej raportu	liczenie każdego spotkania osobno; udział ustalany po osobie z mandatu Lewiatana; osobna kategoria dla organizacji regionalnych
Decyzja „podpis: niejednoznaczny” odczytywana jako „nie” (dopasowanie początku słowa)	przegląd przeniesienia decyzji w sesji	dopasowanie całego słowa, najpierw „niejednoznaczny”

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

6.6. Doświadczenia

Co działało najlepiej. AI była najbardziej efektywna przy rozpoznawaniu struktury bardzo różnych serwisów, pisaniu i poprawianiu skryptów do ich obsługi, katalogowaniu kilkunastu tysięcy plików oraz przeszukiwaniu ich tekstu pod kątem wielu wariantów nazw i nazwisk we wszystkich formach odmiany. Dobrze sprawdziła się też klasyfikacja typu protokołów i wstępna ocena kontekstu trafień – pod warunkiem, że każda ocena miała cytat i stronę.

Co sprawiało trudność. Najwięcej czasu pochłonęły: skany bez warstwy tekstowej (zwłaszcza listy obecności z podpisami), stare pliki Word (ponad tysiąc w jednym województwie), archiwa zagnieżdżone, różne układy tabel składu w każdym urzędzie, listy obecności ukryte w załącznikach protokołów, portale publikujące dane przez usługę strony, serwery blokujące pobieranie automatyczne lub wyłączone domeny oraz protokoły skrótowe bez wskazania mówców. Nagrań posiedzeń nie analizowaliśmy.

Co wymagało ręcznej weryfikacji. Analityk sprawdzał: podpisy na listach obecności, odczyty skanów składów, osie czasu mandatów, trafienia, w których obok zapisu pośredniego występowało nazwisko przedstawiciela Lewiatana, oraz zbieżności nazwisk z władzami organizacji regionalnych. Wszystkie te pozycje zebrano w jednym pliku z propozycją oceny sesji, fragmentem tekstu i odnośnikiem do dokumentu; decyzję w każdej pozycji podjął analityk po sprawdzeniu dokumentu źródłowego. Decyzje o zakresie (np. osobne miejsce organizacji regionalnej, osoby z innym mandatem) również podejmował analityk.

Co dało się zautomatyzować. Automatycznie przebiegały przede wszystkim: pobieranie, katalog, odczyt tekstu, wyszukiwanie, nadawanie większości statusów, lista kontrolna, kontrola stanu prac. Ręcznie zweryfikowaliśmy ponad dwieście pozycji (rejestr decyzji: arkusz „Weryfikacja_reczna”) – niewielki ułamek kilku tysięcy trafień wyszukiwania.

6.7. Rekomendacje dotyczące wykorzystania AI

- Zaczynać od pilotażu na jednym regionie i dopiero po jego audycie skalować proces – poprawki wprowadzone u źródła oszczędzają pracy przy każdym kolejnym regionie.
- Zapisywać zasady projektu w jednym pliku instrukcji czytanym przez każdą sesję modelu; dzięki temu sesje równoległe stosują te same reguły.
- Każde ustalenie wiązać z cytatem i numerem strony, aby człowiek mógł je szybko sprawdzić.
- Odczyty skanów i podpisów, rozstrzyganie tożsamości osób oraz decyzje o zakresie zawsze powierzać człowiekowi lub obowiązkowo przez niego weryfikować.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

- Stosować niezależną kontrolę stanu prac – w tym projekcie wykryła ona zmianę reguły, która usunęłaby z weryfikacji najcenniejsze trafienia.
- Przy pracy równoległej przypisywać każdy region jednej sesji i ograniczać zapis do jej plików; zmiany wspólnych skryptów wprowadzać w jednym miejscu.
- Prowadzić dziennik decyzji i wersjonować skrypty, aby proces był odtwarzalny – także dla zamawiającego.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

7. Rekomendacje

Rekomendacje formułujemy na podstawie porównania 16 Komitetów. Dotyczą one zarówno udziału przedstawicieli Lewiatana w pracach Komitetów, jak i sposobu monitorowania tego udziału w przyszłości.

7.1. Udział w pracach Komitetów

1. **Zapewnić ciągłość obecności.** W kilku województwach zdarzają się posiedzenia bez udokumentowanej obecności osoby z mandatu Lewiatana. Warto ustalić z przedstawicielami zasadę, że na każdym posiedzeniu obecny jest członek albo zastępca, i potwierdzać obecność przed posiedzeniem.
2. **Dopasować skład do faktycznego udziału.** Zastępca głosuje pod nieobecność członka, więc prawo głosu jest zachowane, ale tam, gdzie posiedzenia regularnie obsługuje zastępca, a członek uczestniczy rzadko, warto rozważyć zamianę funkcji – tak, aby osoba faktycznie uczestnicząca była członkiem, a reprezentacja nie zależała od nieobecności drugiej osoby.
3. **Zabierać głos i dbać o jego zapis.** W protokołach imiennych wypowiedź zostaje trwale przypisana do Lewiatana. Warto przedstawiać się z nazwy organizacji i prosić o odnotowanie stanowiska w protokole.
4. **Zgłaszać uwagi pisemne do projektów kryteriów.** Przykład łódzki pokazuje, że uwagi do kryteriów wyboru projektów mogą zmienić decyzje Instytucji Zarządzającej. Uwagi pisemne są też najtrwalszym śladem aktywności.
5. **Wykorzystywać grupy robocze.** To w grupach roboczych przygotowuje się kryteria i dokumenty. Tam, gdzie przedstawiciele Lewiatana przewodniczą grupom, ich wpływ na przygotowanie decyzji jest największy.
6. **Wymieniać doświadczenia między regionami.** Województwa o wysokiej aktywności (warmińsko-mazurskie, kujawsko-pomorskie, małopolskie) mogą być źródłem dobrych praktyk – np. wspólnych stanowisk w sprawach powtarzających się we wszystkich programach.

7.2. Monitorowanie udziału

1. **Prowadzić własny rejestr aktywności.** Urzędy rzadko publikują zestawienia uwag i imienne wyniki głosowań, a część nie publikuje list obecności. Rejestr prowadzony przez Lewiatana (obecność, wypowiedzi, uwagi, udział w grupach) uzupełni te luki.
2. **Postulować pełniejszą jawność prac Komitetów.** Jako partner społeczny Lewiatan może zabiegać o publikowanie list obecności, imiennych protokołów, zestawień uwag i imiennych wyników głosowań – w województwie zachodniopomorskim takie dane już są publikowane.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

3. **Uporządkować zasady reprezentacji.** Warto aktualizować informacje o osobach delegowanych do Komitetów oraz ustalić, czy i jak Lewiatan współpracuje z osobami związanymi z organizacjami regionalnymi, które uczestniczą w pracach Komitetów z innego mandatu (podrozdział 5.7) – np. przy wymianie informacji o projektach dokumentów.
4. **Powtarzać analizę cyklicznie.** Przygotowany proces i skrypty pozwalają powtórzyć analizę, np. raz w roku lub przed przeglądem śródokresowym programów, przy znacznie mniejszym nakładzie pracy niż za pierwszym razem.

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Załącznik A. Wykaz dokumentów cytowanych

Tabela zawiera każdy dokument, do którego odwołuje się raport – w przypisach, tabelach i tekście: identyfikator, tytuł, instytucja publikująca, data, adres internetowy i data dostępu. Data dokumentu – jak w arkuszu „Wykaz_zrodel", ustalana kolejno z: treści dokumentu, tytułu, tytułu linku, opisu pozycji na karcie BIP albo tytułu strony pozycji w serwisie programu, nazwy pliku; dokumenty posiedzeń bez własnej daty – data posiedzenia, którego dotyczą; załącznik bez własnej daty – data uchwały macierzystej; strony historii i poprzednie wersje – data wersji, także data wersji z karty dokumentu; inaczej „brak danych". Szczegółową podstawę daty podaje arkusz „Wykaz_zrodel"; wybrane podstawy wskazano również w nawiasie przy dacie. Wykaz wszystkich przeanalizowanych dokumentów zawiera arkusz „Wykaz_zrodel" w tabeli źródłowej (plik XLSX) – pozycje wykazu: 14 753, w tym dokumenty: 14 747, materiały wideo: 1, pliki techniczne (pliki blokady MS Office i skróty systemu Windows – nie dokumenty): 5.

Tabela 139. Dokumenty cytowane w raporcie

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
DLN_0011	**zał. 1 do protokołu Lista osób uczestniczących w I posiedzeniu KM FEDS w dniu 27.02.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/11/4848/zal.-1-do-protokolu-Lista-osob-uczestniczacych-w-I-posiedzeniu-KM-FEDS-w-dniu-27.02.2023.pdf	27.02.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0023	**Uchwała KM 3 z 04.04.2023 -Grupa ad hoc ds. Regulaminu KM – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/10/3775/Uchwala-KM-3-z-04.04.2023-Grupa-ad-hoc-ds.-Regulaminu-KM.pdf	04.04.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
DLN_0027	**zał. 1 do protokołu – Lista osób uczestniczących w II posiedzeniu KM FEDS w dniu 14.04.2023 r – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/11/4842/zal.-1-do-protokolu-Lista-osob-uczestniczacych-w-II-posiedzeniu-KM-FEDS-w-dniu-14.04.2023-r_.pdf	14.04.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0054	**Protokół z III posiedzenia KM FEDS – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/11/4818/protokol-z-III-posiedzenia-KM-FEDS-12-maja-2023-r_.pdf	12.05.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0055	**zał. 1 do protokołu – Lista osób uczestniczących w III posiedzeniu KM FEDS w dniu 12.05.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/11/4819/zal.-1-do-protokolu-Lista-osob-uczestniczacych-w-III-posiedzeniu-KM-FEDS-w-dniu-12.05.2023.pdf	12.05.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0072	**zał. 1 do Protokołu – Lista osób uczestniczących w IV posiedzeniu KM FEDS w dniu 15.06.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/11/4809/zal.-1-do-Protokolu-Lista-osob-uczestniczacych-w-IV-posiedzeniu-KM-FEDS-w-dniu-15.06.2023.pdf	15.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0125	**Protokół z V posiedzenia KM FEDS -13.09.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/11/4766/Protokol-z-V-posiedzenia-KM-FEDS-13.09.2023-1.pdf	13.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
DLN_0126	**zał. 1 do Protokołu – Lista osób uczestniczących w V posiedzeniu KM FEDS w dniu 13.09.2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/11/4767/zal.-1-do-Protokolu-Lista-osob-uczestniczacych-w-V-posiedzeniu-KM-FEDS-w-dniu-13.09.2023-r.-1.pdf	13.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0147	**Protokół z VI posiedzenia KM FEDS -10.11.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2024/02/5610/Protokol%20z%20VI%20posiedzenia%20KM%20FEDS%20-10.11.2023.pdf	10.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0148	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób uczestniczących w VI posiedzeniu KM FEDS w dniu 10.11.2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2024/02/5611/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20VI%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20w%20dniu%2010.11.2023%20r..pdf	10.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0158	**Protokół VII posiedzenia KM FEDS – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2024/03/5802/protokol%20VII%20posiedzenia%20KM%20FEDS.pdf	11.01.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0159	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób uczestniczących w VII posiedzeniu KM FEDS – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2024/03/5803/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20VII%20posiedzeniu%20KM%20FEDS.pdf	11.01.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
DLN_0164	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób uczestniczących w VIII posiedzeniu KM FEDS w dniu 26.03.2024 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2024/06/6767/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20VIII%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20w%20dniu%2026.03.2024.pdf	26.03.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0169	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób uczestniczących w IX posiedzeniu KM FEDS w dniu 20.05.2024 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2024/07/6967/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20IX%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20w%20dniu%2020.05.2024.pdf	20.05.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0176	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób uczestniczących w X posiedzeniu KM FEDS 01-10-2024 zdalne – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2024/11/8139/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20X%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%2001-10-2024%20zdalne.pdf	01.10.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0182	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób uczestniczących w XI posiedzeniu KM FEDS w dniu 04.12.2024 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2025/02/8708/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20XI%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20w%20dniu%2004.12.2024.pdf	04.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
DLN_0188	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób uczestniczących w XII posiedzeniu KM FEDS w dniu 22.01.2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2025/03/9066/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20XII%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20w%20dniu%2022.01.2025.pdf	22.01.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0192	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób uczestniczących w XIII posiedzeniu KM FEDS - 24.02.2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2025/03/9088/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20XIII%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20-%2024.02.2025.pdf	24.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0196	**Protokół z XIV posiedzenia KM FEDS - 13-06-2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2025/08/10997/Protokol%20z%20XIV%20posiedzenia%20KM%20FEDS%20-%2013-06-2025%20.pdf	13.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0197	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób uczestniczących w XIV posiedzeniu KM FEDS w dniu 13-06-2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2025/08/10998/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20XIV%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20w%20dniu%2013-06-2025.pdf	13.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
DLN_0200	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób uczestniczących w XV posiedzeniu KM FEDS w dniu 10.09.2025 r – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2025/10/11924/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20XV%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20w%20dniu%2010.09.2025%20r.pdf	10.09.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0207	**zał 1. do Protokołu - Lista osób - XVI posiedzenie KM FEDS 05-11-2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2025/12/12371/zal%201.%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20-%20XVI%20posiedzenie%20KM%20FEDS%2005-11-2025.pdf	05.11.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0211	**zał. 1 do Protokołu Lista osób uczestniczących w XVII posiedzeniu KM FEDS - 21.01.2026 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2026/03/13248/zal.%201%20do%20Protokolu%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20XVII%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20-%2021.01.2026.pdf	21.01.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0215	**zał. 1 do Protokołu Lista osób uczestniczących w XVIII posiedzeniu KM FEDS w dniu 20.03.2026 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2026/05/13710/zal.%201%20do%20Protokolu%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20XVIII%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20w%20dniu%2020.03.2026.pdf	20.03.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
DLN_0219	**zał. 1 do Protokołu Lista osób uczestniczących w XIX posiedzeniu KM FEDS w dniu 01.06.2026 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2026/08/14393/zal.%201%20do%20Protokolu%20Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20XIX%20posiedzeniu%20KM%20FEDS%20w%20dniu%2001.06.2026.pdf	01.06.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
DLN_0672	**Uchwała Zarządu Województwa Dolnośląskiego nr 6438/VI/23 z dnia 24 stycznia 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska na lata 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/11/4804/Uchwala-ZWD-6438_VI_23-z-24-stycznia-2023-powolanie-KM-FEDS-2021-2027.pdf	24.01.2023	22.10.2026
DLN_0693	**Imienna lista Członków i ich zastępców oraz obserwatorów KM FEDS 2021-2027 - obowiązuje od 30.03.2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2026/03/13356/Imienna%20lista%20Czlonkow%20i%20ich%20zastepcow%20oraz%20obserwatorow%20KM%20FEDS%202021-2027%20-%20obowiazuje%20od%2030.03.2026%20r..pdf	brak danych	22.10.2026
DLN_0753	**Uchwała KM FEDS 20221-2027 Nr 29 z dn.15.06.2023-zmiana składu – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/12/5177/Uchwala-KM-29-z-15.06.2023-zmiana-Uchwaly-KM-4-GR-ds.-rozwoju-spolecznego.pdf	15.06.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
DLN_0781	**Uchwała 2 GR z 25.06.2024 r.- zmiana składu grupy – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2024/06/6811/Uchwala%202%20GR%20z%2025.06.2024%20r.-%20zmiana%20skladu%20grupy.pdf	25.06.2024	22.10.2026
DLN_0809	**Uchwała powołująca grupę – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/11/4798/Uchwala-KM-51-z-10.11.2023-Grupa-Robocza-ds.-przedsiebiorstw-i-innowacji.pdf	10.11.2023	22.10.2026
DLN_0821	**zał. 1 do Protokołu - Lista osób - VI posiedzenie GR ds. przedsiębiorstw i innowacji - 25-04-2025 posiedzenie grupy nr VI – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2025/07/10655/zal.%201%20do%20Protokolu%20-%20Lista%20osob%20-%20VI%20posiedzenie%20GR%20ds.%20przedsiebiorstw%20i%20innowacji%20-%2025-04-2025.pdf	25.04.2025	22.10.2026
DLN_0826	**Lista osób VII posiedzenie GR ds. przedsiębiorstw i innowacji - 22.12.2025 posiedzenie grupy nr VII – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2026/01/12717/Lista%20osob%20VII%20posiedzenie%20GR%20ds.%20przedsiebiorstw%20i%20innowacji%20-%2022.12.2025.pdf	22.12.2025	22.10.2026
DLN_0828	**Lista osób uczestniczących w VIII posiedzeniu GR ds. przedsiębiorstw i innowacji 27.02.2026 posiedzenie grupy nr VIII – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2026/05/13777/Lista%20osob%20uczestniczacych%20w%20VIII%20posiedzeniu%20GR%20ds.%20przedsiebiorstw%20i%20innowacji%2027.02.2026.pdf	27.02.2026	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
DLN_0839	**zał. 1 do Protokołu Lista osób - IV posiedzenie GR ds. przedsiębiorstw i innowacji - 18.06.2024 r. posiedzenie grupy nr IV – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2024/08/7212/zal.%201%20do%20Protokolu%20Lista%20osob%20-%20IV%20posiedzenie%20GR%20ds.%20przedsiebiorstw%20i%20innowacji%20-%2018.06.2024%20r..pdf	18.06.2024	22.10.2026
DLN_0843	**zał. 1 do Protokołu Lista osób - V posiedzenie GR ds. przedsiębiorstw i innowacji - 29.11.2024 r. posiedzenie grupy nr V – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2025/03/9156/zal.%201%20do%20Protokolu%20Lista%20osob%20-%20V%20posiedzenie%20GR%20ds.%20przedsiebiorstw%20i%20innowacji%20-%2029.11.2024%20r..pdf	29.11.2024	22.10.2026
DLN_0880	**Imienna lista Członków i ich zastępców oraz obserwatorów w Komitecie Monitorującym program Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska na lata 2021-2027 wcześniejsza wersja pliku – obowiązywała od 2023-01-24 do 2023-02-12 (historia wersji serwisu:** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/node/4987/pobierz-opis-zmian**) – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEDS 2021-2027** https://funduszeuedolnoslaskie.pl/sites/default/files/2023/12/4987/Imienna-lista-Czlonkow-i-ich-zastepcow-oraz-obserwatorow-KM-FEDS-2021-2027-OK.pdf	24.01.2023 (data wersji (strona historii wersji))	23.10.2026
KPM_0002	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/I-pos-KM-FEdKP-Protokol-zatwierdzony.doc	10.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0007	**Uchwała Nr 2/2023 z 10 marca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-2.2023.doc	10.03.2023	22.10.2026
KPM_0008	**Uchwała Nr 3/2023 z 10 marca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-3.2023.doc	10.03.2023	22.10.2026
KPM_0009	**Uchwała Nr 4/2023 z 10 marca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-4.2023.doc	10.03.2023	22.10.2026
KPM_0013	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/II-pos.-KM-FEdKP-Protokol-zatwierdzony.doc	31.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0036	**Uchwała Nr 26/2023 z 14 kwietnia 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-26-2023-grupa-ds.-EFRR.doc	14.04.2023	22.10.2026
KPM_0037	**Uchwała Nr 27/2023 z 14 kwietnia 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-27-2023-grupa-ds.EFS-plus.doc	14.04.2023	22.10.2026
KPM_0038	**Uchwała Nr 28/2023 z 14 kwietnia 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-28-2023-grupa-ds.-zdrowia.doc	14.04.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0039	**Uchwała Nr 29/2023 z 14 kwietnia 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-29-2023-grupa-ds.realizacji-zasad-rownosciowych.doc	14.04.2023	22.10.2026
KPM_0040	**Uchwała Nr 30/2023 z 14 kwietnia 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-30-2023-grupa-ds.polityki-terytorialnej.doc	14.04.2023	22.10.2026
KPM_0041	**Uchwała Nr 31/2023 z 14 kwietnia 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/uchwala-KM-31-2023-Regulamin-Grupy-ds.EFS-plus.zip	14.04.2023	22.10.2026
KPM_0043	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/III-pos.-KM-FEdKP-Protokol-zatwierdzony.docx	27.04.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0073	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/IV-pos.-KM-FEdKP-Protokol-zatwierdzony.doc	02.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0095	**Uchwała Nr 74/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-74-2023-2.3.zip	12.07.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0096	**Uchwała Nr 75/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-75-2023-2.18.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0097	**Uchwała Nr 76/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-76-2023-3.1.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0098	**Uchwała Nr 77/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-77-2023-3.2.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0099	**Uchwała Nr 78/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-78-2023-3.3.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0100	**Uchwała Nr 79/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-79-2023-5.3.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0101	**Uchwała Nr 80/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-80-2023-5.4.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0102	**Uchwała Nr 81/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-81-2023-5.6.zip	12.07.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0103	**Uchwała Nr 82/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-82-2023-5.7.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0104	**Uchwała Nr 83/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-83-2023-5.11.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0105	**Uchwała Nr 84/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-84-2023-5.13.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0106	**Uchwała Nr 85/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-85-2023-5.14.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0107	**Uchwała Nr 86/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-86-2023-5.16.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0108	**Uchwała Nr 87/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-87-2023-6.1.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0109	**Uchwała Nr 88/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-88-2023-6.3.zip	12.07.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0110	**Uchwała Nr 89/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-89-2023-6.4.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0111	**Uchwała Nr 90/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-90-2023-6.14.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0112	**Uchwała Nr 91/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-91-2023-8.10.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0113	**Uchwała Nr 92/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-92-2023-8.12.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0114	**Uchwała Nr 93/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-93-2023-8.15.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0115	**Uchwała Nr 94/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-94-2023-8.16.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0116	**Uchwała Nr 95/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-95-2023-8.26.zip	12.07.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0117	**Uchwała Nr 96/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-96-2023-8.27.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0118	**Uchwała Nr 97/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-97-2023-8.28.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0119	**Uchwała Nr 98/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-98-2023-6.2.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0120	**Uchwała Nr 99/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-99-2023-6.13.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0121	**Uchwała Nr 100/2023 z 12 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-Nr-100-2023-8.13.zip	12.07.2023	22.10.2026
KPM_0123	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/V-pos.-KM-FEdKP-Protokol-zatwierdzony.doc	13.07.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0135	**Uchwała Nr 108/2023 z 24 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-108-2023-4.3.zip	24.07.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0136	**Uchwała Nr 109/2023 z 6 września 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-109-2023-z-6-wrzesnia-2023-r.-grupa-ds.-EFRR.doc	06.09.2023	22.10.2026
KPM_0137	**Uchwała Nr 110/2023 z 6 września 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-110-2023-z-6-wrzesnia-2023-r.-grupa-ds.EFS-plus.doc	06.09.2023	22.10.2026
KPM_0138	**Uchwała Nr 111/2023 z 6 września 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-111-2023-z-6-wrzesnia-2023-r.-grupa-ds.polityki-terytorialnej.doc	06.09.2023	22.10.2026
KPM_0139	**Uchwała Nr 112/2023 z 7 września 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-KM-112-z-dnia-7-wrzesnia-2023-2.15-osrodki-edukacji-ekol.zip	07.09.2023	22.10.2026
KPM_0141	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/VI-pos.-KM-FEdKP-Protokol-19-19-09.2023.docx	18.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0170	**Uchwała Nr 137/2023 z 9 listopada 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/Uchwala-Nr-137-z-dnia-9-listopada-2023.zip	09.11.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0172	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/03/VII-pos.-KM-FEdKP-Protokol-1.docx	16.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0205	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/03/VIII-pos.-KM-FEdKP-Protokol.docx	30.01.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0262	**Uchwała Nr 47/2024 z 24 kwietnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/06/uchwala-KM-zmiana-w-Programie.doc	24.04.2024	22.10.2026
KPM_0263	**Uchwała Nr 48/2024 z 24 maja 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/06/Uchwala-Nr-48-z-24-maja-2024.zip	24.05.2024	22.10.2026
KPM_0265	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/X-pos.-KM-FEdKP-Protokol-zaakceptowany.docx	24.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0286	**Uchwała Nr 64/2024 z 21 sierpnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/09/uchwala-KM-64-2024-z-21.08-24-r.1.3-akred.zip	21.08.2024	22.10.2026
KPM_0287	**Uchwała Nr 65/2024 z 21 sierpnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/09/uchwal-KM-65-2024-z-21.08-24-r.-1.6.zip	21.08.2024	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0288	**Uchwała Nr 66/2024 z 21 sierpnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/09/uchwala-KM-66-2024-z-21.08-24-r.-1.8.zip	21.08.2024	22.10.2026
KPM_0289	**Uchwała Nr 67/2024 z 21 sierpnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/09/uchwala-KM-67-2024-z-21.08-24-r.-2.6.zip	21.08.2024	22.10.2026
KPM_0290	**Uchwała Nr 68/2024 z 30 sierpnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/09/Uchwala-KM-68-z-30-sierpnia-2024-6.9.zip	30.08.2024	22.10.2026
KPM_0291	**Uchwała Nr 69/2024 z 26 września 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/10/Uchwala-KM-69-2024-z-26.09.24-r.-grupa-ds.-EFRR.doc	26.09.2024	22.10.2026
KPM_0292	**Uchwała Nr 70/2024 z 26 września 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/10/Uchwala-KM-70-2024-z-26.09.24-r.-grupa-ds.polityki-terytorialnej.doc	26.09.2024	22.10.2026
KPM_0293	**Uchwała Nr 71/2024 z 26 września 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/10/Uchwala-KM-71-2024-z-26.09.24-r.-grupa-ds.-zdrowia.doc	26.09.2024	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0294	**Uchwała Nr 72/2024 z 26 września 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/10/Uchwala-KM-72-2024-z-26.09.24-r.-grupa-ds.realizacji-zasad-rownosciowych.doc	26.09.2024	22.10.2026
KPM_0295	**Uchwała Nr 73/2024 z 26 września 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/10/Uchwala-KM-73-2024-z-26.09.24-r.-grupa-ds.EFS-plus.doc	26.09.2024	22.10.2026
KPM_0297	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/03/XI-pos.-KM-FEdKP-Protokol-projekt-wersja-ostateczna.docx	17.10.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0335	**Uchwała Nr 108/2024 z 2 grudnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-108-2024-1.6.zip	02.12.2024	22.10.2026
KPM_0336	**Uchwała Nr 109/2024 z 2 grudnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-109-2024-1.8.zip	02.12.2024	22.10.2026
KPM_0337	**Uchwała Nr 110/2024 z 2 grudnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-110-2024-2.7.zip	02.12.2024	22.10.2026
KPM_0338	**Uchwała Nr 111/2024 z 2 grudnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-111-2024-2.9.zip	02.12.2024	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0339	**Uchwała Nr 112/2024 z 2 grudnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-112-2024-2.11.zip	02.12.2024	22.10.2026
KPM_0340	**Uchwała Nr 113/2024 z 2 grudnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-113-2024-3.2.zip	02.12.2024	22.10.2026
KPM_0341	**Uchwała Nr 114/2024 z 2 grudnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-114-2024-5.5-1.zip	02.12.2024	22.10.2026
KPM_0342	**Uchwała Nr 115/2024 z 2 grudnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-115-2024-5.7-1.zip	02.12.2024	22.10.2026
KPM_0343	**Uchwała Nr 116/2024 z 2 grudnia 2024 r – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-116-2024-5.14-1.zip	02.12.2024	22.10.2026
KPM_0344	**Uchwała Nr 117/2024 z 2 grudnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-117-2024-5.16.zip	02.12.2024	22.10.2026
KPM_0346	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/03/XII-pos.-KM-FEdKP-Protokol-do-wyslania.docx	10.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0349	**Przedstawienie aktualizacji Planu Ewaluacji Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/02/Prezentacja-na-KM-FEdKP-Plan-ewaluacji-FEdKP_10.12.2024.pdf	10.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0355	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/04/XIII-pos.-KM-FEdKP-Protokol-zatwierdzony.docx	16.01.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0415	**Uchwała Nr 29/2025 z 29 stycznia 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-29-2025-propozycje-zmian-Programu.zip	29.01.2025	22.10.2026
KPM_0416	**Uchwała Nr 30/2025 z 29 stycznia 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-30-2025-6.10.zip	29.01.2025	22.10.2026
KPM_0417	**Uchwała Nr 31/2025 z 29 stycznia 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/01/uchwala-KM-31-2025-6.16.zip	29.01.2025	22.10.2026
KPM_0419	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/06/XIV-pos.-KM-FEdKP-Protokol-wersja-wyslana.docx	27.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0429	**Uchwała Nr 35/2025 z 27 marca 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/04/uchwala-KM-Nr-35-2025-propozycje-zmian-Programu.zip	27.03.2025	22.10.2026
KPM_0431	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/12/XV-pos.-KM-FEdKP-Protokol-zatwierdzony.docx	04.04.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0454	**Uchwała Nr 53/2025 z 28 kwietnia 2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/04/Uchwala-KM-53-2025-grupa-ds.EFS-plus.doc	28.04.2025	22.10.2026
KPM_0455	**Uchwała Nr 54/2025 z 28 kwietnia 2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/04/Uchwala-KM-54-2025-grupa-ds.-EFRR.doc	28.04.2025	22.10.2026
KPM_0456	**Uchwała Nr 55/2025 z 28 kwietnia 2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/04/Uchwala-KM-55-2025-grupa-ds.-zdrowia.doc	28.04.2025	22.10.2026
KPM_0457	**Uchwała Nr 56/2025 z 28 kwietnia 2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/04/Uchwala-KM-56-2025-grupa-ds.realizacji-zasad-rownosciowych.doc	28.04.2025	22.10.2026
KPM_0459	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/02/XVI-pos.-KM-FEdKP-Protokol-wersja-zatwierdzona.docx	17.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0480	**Uchwała Nr 71/2025 z 25 lipca 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/10/zalacznik-do-uchwaly-nr-71-2025-z-25-lipca-2025-r.zip	25.07.2025	22.10.2026
KPM_0481	**Uchwała Nr 72/2025 z 2 września 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/10/Uchwala-72-8.17-ksztalcenie-zawodowe.zip	02.09.2025	22.10.2026
KPM_0483	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/02/XVII-pos.-KM-FEdKP-Protokol-wersja-zatwierdzona.docx	09.10.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0505	**Uchwała Nr 79/2025 z 4 grudnia 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2025/12/Uchwala-KM-nr-79-2025-z-4.12.25-r.-Plan-Ewaluacji.zip	04.12.2025	22.10.2026
KPM_0507	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/07/XVIII-pos.-KM-FEdKP-Protokol-zakceptowany.docx	16.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0512	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/07/XIX-pos.-KM-FEdKP-Protokol-zatwierdzony.docx	22.01.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0522	**Uchwała Nr 7/2026 z 4 marca 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/03/Uchwala-KM-7-2026-grupa-ds.-zdrowia.doc	04.03.2026	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0523	**Uchwała Nr 8/2026 z 4 marca 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/03/Uchwala-KM-8-2026-grupa-ds.-EFS-plus.doc	04.03.2026	22.10.2026
KPM_0524	**Uchwała Nr 9/2026 z 4 marca 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/03/Uchwala-KM-9-2026-grupa-ds.realizacji-zasad-rownosciowych.doc	04.03.2026	22.10.2026
KPM_0525	**Uchwała Nr 10/2026 z 4 marca 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/03/Uchwala-KM-10-2026-grupa-ds.polityki-terytorialnej.doc	04.03.2026	22.10.2026
KPM_0526	**Uchwała Nr 11/2026 z 4 marca 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/03/Uchwala-KM-11-2026-grupa-ds.-EFRR.doc	04.03.2026	22.10.2026
KPM_0528	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/08/XX-pos.-KM-FEdKP-Protokol-wyslany-do-KM.docx	19.03.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0569	**Uchwała Nr 48/2026 z 21 maja 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/05/uchwala-KM-2026-2.2.zip	21.05.2026	22.10.2026
KPM_0570	**Uchwała Nr 49/2026 z 21 maja 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/05/uchwala-KM-2026-3.1.zip	21.05.2026	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_0571	**Uchwała Nr 50/2026 z 21 maja 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/05/uchwala-KM-2026-5.16.zip	21.05.2026	22.10.2026
KPM_0572	**Uchwała Nr 51/2026 z 21 maja 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/05/uchwala-KM-2026-8.12.zip	21.05.2026	22.10.2026
KPM_0574	**protokół – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/09/XXI-KM-15-16-czerwca-2026-r.-zatwierdzony.docx	15.06.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
KPM_0595	**Uchwała Nr 63/2026 z 26 sierpnia 2026 – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/08/uchwala-KM-63-2026-z-26-sierpnia-13.2.zip	26.08.2026	22.10.2026
KPM_0624	**UCHWAŁA NR 46/1845/22 ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO z 23 listopada 2022 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/uz-6-22-46-1845.zip	23.11.2022	22.10.2026
KPM_0645	**UCHWAŁA NR 7/226/23 z 15 lutego 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/uz-6-23-7-226.zip	15.02.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
KPM_1994	**uz 6 22 46 1845 z1 (z archiwum KPM_0624: UCHWAŁA NR 46/1845/22 ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO z 23 listopada 2022 r.) – plik w archiwum: uz-6-22-46-1845-z1.doc – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/uz-6-22-46-1845.zip	23.11.2022	22.10.2026
KPM_1997	**uz 7 26 121 5846 z (z archiwum KPM_0625: Aktualny skład KM FEdKP 2021-2027) – plik w archiwum: uz-7-26-121-5846-z.doc – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/09/uz-7-26-121-5846.zip	03.09.2026	22.10.2026
KPM_2009	**uz 7 26 96 4446 z (z archiwum KPM_0628: Uchwała Nr 96/4446/26 z dnia 4 marca 2026 r.) – plik w archiwum: uz-7-26-96-4446-z.doc – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2026/03/uz-7-26-96-4446.zip	04.03.2026	22.10.2026
KPM_2058	**uz 6 23 7 226 (z archiwum KPM_0645: UCHWAŁA NR 7/226/23 z 15 lutego 2023 r.) – plik w archiwum: uz-6-23-7-226.doc – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/uz-6-23-7-226.zip	15.02.2023	22.10.2026
KPM_2060	**uz 6 23 7 226 z1 (z archiwum KPM_0645: UCHWAŁA NR 7/226/23 z 15 lutego 2023 r.) – plik w archiwum: uz-6-23-7-226-z1.doc – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdKP 2021-2027** https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/uz-6-23-7-226.zip	15.02.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_0001	**Protokół Nr 1/2023 z I posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 23 lutego 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/7578/protokol_z_i_posiedzenia_km_fel_z_dnia_15_lutego_2023_r.pdf	23.02.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0003	**Protokół z II posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/7576/protokol_z_ii_posiedzenia_komitetu_monitorujacego_fundusze_europejskie_dla_lubelskiego_2021-2027.pdf	15.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0035	**Protokół z III posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/7553/protokol_nr_3_2023_km_fel_z_dnia_17_kwietnia_2023_r.pdf	17.04.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0065	**Protokół z IV posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/8487/protokol_nr_4_2023_km_fel_z_dnia_15_maja_2023_r_-_dost-1.pdf	15.05.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0076	**zał. nr 1 Lista obecności na IV posiedzeniu KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/46966/zal__nr_1_lista_obecnosci_na_iv_posiedzeniu_km_fel.pdf	15.05.2023	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_0126	**Protokół z V posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/9752/protokol_nr_5_2023_km_fel_z_dnia_14_czerwca_2023_r-1.pdf	14.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0137	**załącznik nr 1 Lista obecności na V posiedzenie KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/9798/zalacznik_nr_1_lista_obecnosci_na_v_posiedzenie_km_fel.pdf	14.06.2023	21.10.2026
LBL_0189	**Protokół Nr 6/2023 z VI posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027. 10 lipca 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/10331/protokol_nr_6_2023_km_fel_z_dnia_10_lipca_2023_r.pdf	10.07.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0195	**Załącznik nr 1 Lista obecności na VI posiedzenie KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/10341/zalacznik_nr_1_lista_obecnosci_na_vi_posiedzenie_km_fel.pdf	10.07.2023	21.10.2026
LBL_0220	**Protokół Nr 7/2023 z VII posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 3 sierpnia 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/12072/protokol_nr_7_2023_km_fel.pdf	03.08.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_0227	**Załącznik nr 1 Lista obecności VII KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/12079/zalacznik_nr_1_lista_obecnosci_vii_km_fel.pdf	03.08.2023	21.10.2026
LBL_0255	**Protokół Nr 8/2023 z VIII posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 11 września 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/13137/protokol_nr_8_2023_km_fel.pdf	11.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0266	**załącznik nr 1 Lista obecności VIII KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/13145/zalacznik_nr_1_lista_obecnosci_viii_km_fel.pdf	11.09.2023	21.10.2026
LBL_0315	**Protokół Nr 9/2023 z IX posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 27 listopada 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/15875/protokol_nr_9_2023_km_fel.pdf	27.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0326	**Załącznik nr 1 Lista obecności (posiedzenie IX) – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/15898/zalacznik_nr_1_lista_obecnosci.pdf	27.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_0391	**Protokół Nr 10/2024 z X posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 z 15 stycznia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/18024/protokol_nr_10_2024_km_fel.pdf	15.01.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0402	**Załącznik nr 1 Lista obecności na X posiedzeniu KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/18079/zalacznik_nr_1_lista_obecnosci_na_x_posiedzeniu_km_fel.pdf	15.01.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0490	**Protokół Nr 11/2024 z XI posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniach 19-20 lutego 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/19719/protokol_nr_11_2024_km_fel_z_dnia_19-20_02_2024.pdf	19.02.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0502	**Załącznik nr 2 Lista obecności na XI posiedzeniu KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/19716/zal__nr_2_lista_obecnosci_na_xi_posiedzeniu_km_fel.pdf	19.02.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0555	**Protokół Nr 12/2024 z XIi posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 25 marca 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/22265/protokol_nr_12_2024_km_fel_z_dnia_25_marca_2024-2.pdf	25.03.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_0566	**Załącznik nr 1 Lista obecności na XII posiedzeniu KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/22264/zalacznik_nr_1_lista_obecnosci_na_xii_posiedzeniu_km_fel-1.pdf	25.03.2024	21.10.2026
LBL_0623	**Protokół Nr 13/2024 z XIII posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 z dnia 22 kwietnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/24771/protokol_nr_13_2024_km_fel.pdf	22.04.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0634	**Załącznik nr 1 Lista obecności (posiedzenie XIII) – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/24770/zalacznik_nr_1_lista_obecnosci.pdf	22.04.2024	21.10.2026
LBL_0678	**Protokół Nr 14/2024 z XIV posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 z 27 maja 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/26165/protokol_nr_14_2024_km_fel.pdf	27.05.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0708	**Załącznik 1 Lista obecności (posiedzenie XIV) – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/26174/zalacznik_1_lista_obecnosci.pdf	27.05.2024	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_0723	**Protokół Nr 15/2024 z XV posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 z 17 czerwca 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/26643/protokol_nr_15_2024_km_fel.pdf	17.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0754	**Załącznik nr 1 Lista obecności z XV posiedzenia KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/26661/zalacznik_nr_1_lista_obecnosci_z_xv_posiedzenia_km_fel.pdf	17.06.2024	21.10.2026
LBL_0769	**Protokół Nr 16/2024 z XVI posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniach 19-20 września 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/31258/protokol_nr_16_2024_km_fel_19-20_09_2024_dos.pdf	19.09.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0781	**zał. nr 1 Lista obecności XVI KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/31377/zal__nr_1_lista_obecnosci_xvi_km_fel.pdf	19.09.2024	21.10.2026
LBL_0862	**Protokół Nr 17/2024 z XVII posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 28 października 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/32145/protokol_nr_17_2024_km_fel.pdf	28.10.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_0869	**Zał. nr 1 Lista obecności (posiedzenie XVII) – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/32146/zal__nr_1_lista_obecnosci.pdf	28.10.2024	21.10.2026
LBL_0906	**Protokół Nr 18/2024 z XVIII posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 2 grudnia 2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/33726/protokol_nr_18_2024_km_fel.pdf	02.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0914	**Zał. nr 1 Lista obecności (posiedzenie XVIII) – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/33735/zal__nr_1_lista_obecnosci.pdf	02.12.2024	21.10.2026
LBL_0979	**Protokół Nr 19/2025 z XIX posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 6 lutego 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/36491/protokol_nr_19_2025_km_fel.pdf	06.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_0989	**Zał. nr 1 Lista obecności (posiedzenie XIX) – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/36486/zal__nr_1_lista_obecnosci.pdf	06.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_1021	**Zał. nr 23 Uchwała nr 191 2025 KM FEL zm uchwałę sprawie powołania GR ds. EFRR – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/36507/zal__nr_23_uchwala_nr_191_2025_km_fel_zm_uchwale_sprawie_powolania_gr_ds__efrr.pdf	06.02.2025	21.10.2026
LBL_1027	**Zał. nr 27 Uchwała nr 193 2025 KM FEL zm. uchwałę w sprawie powołania GR ds. IF – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/36502/zal__nr_27_uchwala_nr_193_2025_km_fel_zm__uchwale_w_sprawie_powolania_gr_ds__if-1.pdf	06.02.2025	21.10.2026
LBL_1048	**Protokół Nr 20/2025 z XX posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 17 marca 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/37806/protokol_nr_20_2025_km_fel.pdf	17.03.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_1059	**Zał. nr 1 Lista obecności (posiedzenie XX) – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/37807/zal__nr_1_lista_obecnosci.pdf	17.03.2025	21.10.2026
LBL_1115	**Protokół Nr 21/2025 z XXI posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 9 czerwca 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/41417/protokol_nr_21_2025_km_fel.pdf	09.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_1126	**Zał. nr 1 Lista obecności XXI KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/41418/zal__nr_1_lista_obecnosci_xxi_km_fel.pdf	09.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_1233	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 230/2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/42572/inf__nt_uchwaly_nr_230_2025_km_fel_dw_efrr_dzialanie_11_3_typ_1_nk.pdf	12.08.2025	21.10.2026
LBL_1235	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 229/2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/42571/inf__nt_uchwaly_nr_229_2025_km_fel_wup_dzialanie_8_3_typy_1-2_k.pdf	12.08.2025	21.10.2026
LBL_1236	**Protokół Nr 22/2025 z XXII posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 29 września 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/45851/protokol_nr_22_2025_km_fel.pdf	29.09.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_1247	**Zał. nr 1 Lista obecności XXII KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/45843/zal__nr_1_lista_obecnosci_xxii_km_fel.pdf	29.09.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_1310	**Protokół Nr 23/2025 z XXIII posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 28 listopada 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/47678/protokol_nr_23_2025_km_fel-1.pdf	28.11.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_1311	**Zał. nr 1 Lista obecności 28.11 (posiedzenie XXIII) – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/47685/zal__nr_1_lista_obecnosci.pdf	28.11.2025	21.10.2026
LBL_1322	**Protokół Nr 24/2025 z XXIV posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 w dniu 17 grudnia 2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/48287/protokol_nr_24_2025_km_fel.pdf	17.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_1359	**Zał. nr 1 Lista obecności XXIV KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/48322/zal__nr_1_lista_obecnosci_xxiv_km_fel.pdf	17.12.2025	21.10.2026
LBL_1428	**Zał. nr 1 Lista obecności XXV KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/49999/zal__nr_1_lista_obecnosci_xxv_km_fel.pdf	09.02.2026	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_1454	**zał. nr 1 Lista obecności XXVI KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/52615/zal__nr_1_lista_obecnosci_xxvi_km_fel.pdf	30.03.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
LBL_1499	**zał. nr 2 Lista obecności XXVII KM FEL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/55490/zal__nr_2_lista_obecnosci_xxvii_km_fel.pdf	22.06.2026	21.10.2026
LBL_1581	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 299/2026 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/56419/inf__nt_uchwaly_nr_299_2026_km_fel_lawp_dzialanie_11_4_t_1-2_k.pdf	04.08.2026	21.10.2026
LBL_1668	**Załącznik do uchwały nr LXXVI/1369/2024 Zarządu Województwa Lubelskiego z dnia 30 grudnia 2024 r. Skład Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskiego dla Lubelskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/33630/zalacznik_do_uchwaly_nr_lxxvi_1369_2024.pdf	30.12.2024	21.10.2026
LBL_1715	**Skład Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/57476/zalacznik_do_uchwaly_nr_ccxci_5839_2026.pdf – adres niedostępny w dniu sprawdzenia (25.10.2026); kopia dokumentu w archiwum Wykonawcy (SHA-256 w wykazie źródeł)	13.10.2026	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_1751	**Skład Komitetu Monitorującego FEL 2021-2027 – poprzednia wersja (Obowiązuje od 19.01.2023 do 13.02.2023) – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/1019/25/2583d8c69c5e674362ae755389895ba371fe4d9f.zalacznik_19_stycznia_2023.docx	19.01.2023 (data wersji (strona historii wersji))	21.10.2026
LBL_1807	**Uchwała nr CDXII/7111/2022 Zarządu Województwa Lubelskiego z dnia 2022-11-22 – plik źródłowy – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://umwl.bip.lubelskie.pl/upload/pliki/07111.pdf – adres niedostępny w dniu sprawdzenia (25.10.2026); kopia dokumentu w archiwum Wykonawcy (SHA-256 w wykazie źródeł)	22.11.2022	21.10.2026
LBL_1809	**Uchwała nr CDXXV/7492/2023 Zarządu Województwa Lubelskiego z dnia 2023-01-19 – plik źródłowy – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://umwl.bip.lubelskie.pl/upload/pliki/3721uchwala.pdf – adres niedostępny w dniu sprawdzenia (25.10.2026); kopia dokumentu w archiwum Wykonawcy (SHA-256 w wykazie źródeł)	19.01.2023	21.10.2026
LBL_1811	**Załącznik do uchwały nr CDXXV/7492/2023 Zarządu Województwa Lubelskiego – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://umwl.bip.lubelskie.pl/upload/pliki/698zalacznik.pdf – adres niedostępny w dniu sprawdzenia (25.10.2026); kopia dokumentu w archiwum Wykonawcy (SHA-256 w wykazie źródeł)	19.01.2023	21.10.2026
LBL_1812	**Uchwała nr CDXXVI/7500/2023 Zarządu Województwa Lubelskiego z dnia 2023-01-25 – plik źródłowy – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://umwl.bip.lubelskie.pl/upload/pliki/3726uchwala.pdf – adres niedostępny w dniu sprawdzenia (25.10.2026); kopia dokumentu w archiwum Wykonawcy (SHA-256 w wykazie źródeł)	25.01.2023	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_1923	**zał. nr 1 Lista obecności na I posiedzeniu KM FEL – plik w archiwum: Komitet - 31.03/zał. nr 1 Lista obecności na I posiedzeniu KM FEL.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/7585/zalaczniki_do_protokolu_z_i_posiedzenia_km_fel_2021-2027_1.zip	23.02.2023	21.10.2026
LBL_1926	**zał. nr 11 Uchwała nr 5 2023 KM FEL w sprawie powolania GR ds. IF dost – plik w archiwum: Komitet - 31.03/zał. nr 11 Uchwała nr 5_2023 KM FEL w sprawie powolania GR ds. IF dost.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/7585/zalaczniki_do_protokolu_z_i_posiedzenia_km_fel_2021-2027_1.zip	23.02.2023	21.10.2026
LBL_1959	**zał. nr 7 Uchwała nr 3 2023 KM FEL w sprawie powołania GR ds. EFRR dost – plik w archiwum: Komitet - 31.03/zał. nr 7 Uchwała nr 3_2023 KM FEL w sprawie powołania GR ds. EFRR dost.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/7585/zalaczniki_do_protokolu_z_i_posiedzenia_km_fel_2021-2027_1.zip	23.02.2023	21.10.2026
LBL_1965	**zał. nr 1 Lista obecności (posiedzenie II) – plik w archiwum: zał. nr 1 Lista obecności.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/7588/zalaczniki_do_protokolu_z_ii_posiedzenia_komitetu_monitorujacego_fundusze_europejskie_dla_lubelskiego_2021-2027.zip	15.03.2023	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBL_1996	**zał. nr 1 Lista obecności (posiedzenie III) – plik w archiwum: załączniki do protokołu nr 3_2023 KM FEL z dnia 17 kwietnia 2023 r/zał. nr 1 Lista obecności.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEL 2021-2027** https://funduszeue.lubelskie.pl/assets/files/7591/zalaczniki_do_protokolu_nr_3_2023_km_fel_z_dnia_17_kwietnia_2023_r.zip	17.04.2023	21.10.2026
LBS_0001	**Protokół z I posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 31.03.2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://rpo.lubuskie.pl/documents/10184/0/Proptok%C3%B3%C5%82+z+I+posiedzenia+KM+FEWL+31.03.2023+zatwierdzony.pdf/07c1ec7b-c1d2-41f3-97b9-2dd339908594 – adres niedostępny w dniu sprawdzenia (25.10.2026); dokumentu nie pobrano – brak kopii w archiwum Wykonawcy (wykaz materiałów niedostępnych, LBS-N01)	31.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
LBS_0003	**Protokół z II posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 23.05.2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://rpo.lubuskie.pl/documents/10184/0/protok%C3%B3%C5%82+z+II+posiedzenia+KM_FEWL+2021-2027-2.pdf/e83edcc4-e0e2-41f3-9080-b4f890855c27 – adres niedostępny w dniu sprawdzenia (25.10.2026); dokumentu nie pobrano – brak kopii w archiwum Wykonawcy (wykaz materiałów niedostępnych, LBS-N02)	23.05.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
LBS_0004	**Protokół z III posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 20.09.2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://rpo.lubuskie.pl/documents/10184/0/protok%C3%B3%C5%82+z+III+posiedzenia+KM_FEWL+2021-2027.pdf/ada14249-92af-40a8-83a9-d3cc2cb2cb22 – adres niedostępny w dniu sprawdzenia (25.10.2026); dokumentu nie pobrano – brak kopii w archiwum Wykonawcy (wykaz materiałów niedostępnych, LBS-N03)	20.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0017	**Protokół z IV posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 16.11.2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2024/03/protokol-z-IV-posiedzenia-KM_FEWL-2021-2027-podpisany.pdf	16.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
LBS_0034	**Protokół z V posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 28.02.2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2024/04/protokol-z-V-posiedzenia-KM_FEWL-2021-2027-podpisany.pdf	28.02.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
LBS_0058	**Protokół z VI posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 13.06.2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2024/07/protokol-z-VI-posiedzenia-Komitetu-Monitroujacego-program-FEWL-2021-2027.pdf	13.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
LBS_0086	**Protokół z VII posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 18-19.09.2024 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2024/11/protokol-z-VII-posiedzenia-Komitetu-Monitroujacego-program-FEWL-2021-2027.pdf	18.09.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
LBS_0093	**Protokół z VIII posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 15.01.2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2025/03/Protokol-z-VIII-posiedzenia-Komitetu-Monitorujacego-program-FEWL-21-27-ktore-odbylo-sie-15.01.2025-r.-podpisany.pdf	15.01.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
LBS_0106	**Protokół z IX posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 26.05.2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2025/07/protokol-z-IX-posiedzenia-Komitetu-Monitorujacego-program-FEWL-21-27-podpisany.pdf	26.05.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0122	**Uchwała nr 138/KM FEWL/2025 z dnia 12.08.2025 r., w sprawie zatwierdzenia kryteriów wyboru dla Działania 1.5 Rozwój przedsiębiorczości – dotacje, typ projektu I. Wdrożenie wyników prac B+R i innowacji przez MŚP, tryb konkurencyjny – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/uchwala-nr-138_KM-FEWL_2025.pdf	12.08.2025	22.10.2026
LBS_0123	**Protokół z X posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 20.10.2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2025/12/Protokol-z-X-posiedzenia-Komitetu-Monitorujacego-Program-Fundusze-Europejskie-dla-Lubuskiego-2021-2027.pdf	20.10.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
LBS_0148	**Protokół z XI posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 10.12.2025 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2026/02/Protokol-z-XI-posiedzenia-Komitetu-Monitorujacego-Program-Fundusze-Europejskie-dla-Lubuskiego-2021-2027-1.pdf	10.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
LBS_0163	**Protokół z XII posiedzenia KM FEWL 2021-2027 – 08.06.2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2026/07/Protokol-z-XII-posiedzenia-Komitetu-Monitorujacego-Program-Fundusze-Europejskie-dla-Lubuskiego-2021-2027.pdf	08.06.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
LBS_0191	**1. Uchwała nr 320/4386/23 Zarządu Województwa Lubuskiego z dnia 21 lutego 2023 roku w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2024/04/1.-KM-FEWL-21.02.2023.pdf	21.02.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0197	**7. Uchwała Nr 379/5432/24 Zarządu Województwa Lubuskiego z dnia 3 października 2023 roku zmieniająca uchwałę nr 320/4386/23 Zarządu Województwa Lubuskiego z dnia 21 lutego 2023 roku w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2024/04/7.-KM-FEWL-23.01.2024.pdf	23.01.2024	22.10.2026
LBS_0209	**19. Uchwała NR 115/2440/26Zarządu Województwa Lubuskiego z dnia 24.03.2026 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2026/03/115.2440.26-DIZ-uchwala-zm.-Komitet-Monitorujacy-FEWL.pdf	24.03.2026	22.10.2026
LBS_0211	**21. Uchwała NR 150/3205/26 Zarządu Województwa Lubuskiego z dnia 29 września 2026 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2026/10/Uchwala-NR-150_3205_26-Zarzadu-Wojewodztwa-Lubuskiego-z-dnia-29.09.2026-r.-zmieniajaca-uchwale-w-sprawie-powolania-Komitetu-Monitorujacego-program-Fundusze-Europejskie-dla-Lubuskiego-2021-2027.pdf	29.09.2026	22.10.2026
LBS_0219	**Notatka ze spotkania GR ds. Priorytetu I 12.07.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/11/notatka-ze-spotkania-GR-ds.-Priorytetu-I-12.07.23.pdf	12.07.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0220	**Notatka ze spotkania Grupy Roboczej ds. Priorytetu I FEWL 2021-2027 z dnia 01.09.2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2024/01/2.-Spotkanie-grupy-roboczej-ds.-I-Priorytetu-01.09.23.pdf	01.09.2023	22.10.2026
LBS_0261	**100. Informacja dotycząca podjętej uchwały 193 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/100. Informacja dotycząca podjętej uchwały 193 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	21.07.2026	23.10.2026
LBS_0267	**16. Informacja dotycząca podjętej uchwały nr 16KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/16. Informacja dotycząca podjętej uchwały nr 16KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	21.07.2023	23.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0301	**47. Informacje dotyczącw podjętych uchwał 69 70 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/47. Informacje dotyczącw podjętych uchwał 69-70 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	24.04.2024	23.10.2026
LBS_0325	**68. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 92 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/68. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 92 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	29.08.2024	23.10.2026
LBS_0326	**69. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 93 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/69. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 93 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	29.08.2024	23.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0328	**70. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 94 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/70. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 94 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	29.08.2024	23.10.2026
LBS_0329	**71. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 95 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/71. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 95 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	29.08.2024	23.10.2026
LBS_0330	**72. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 96 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/72. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 96 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	29.08.2024	23.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0331	**73. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 97 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/73. Informacja dotycząca podjętej uchwały Nr 97 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	29.08.2024	23.10.2026
LBS_0339	**80. Informacja dotycząca przyjętych uchwał 104 105 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/80. Informacja dotycząca przyjętych uchwał 104-105 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	20.11.2024	23.10.2026
LBS_0340	**81. Informacja dotycząca przyjętych uchwał 106 109 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/81. Informacja dotycząca przyjętych uchwał 106-109 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	20.12.2024	23.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0342	**83. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 118 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/83. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 118 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	13.03.2025	23.10.2026
LBS_0343	**84. Informacja o przyjętych uchwałach 119 120 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/84. Informacja o przyjętych uchwałach 119-120 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	brak danych	23.10.2026
LBS_0344	**85. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 121 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/85. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 121 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	25.04.2025	23.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0346	**87. Informacje dotycząca podjętych uchwał 135 137 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/87. Informacje dotycząca podjętych uchwał 135-137 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	15.07.2025	23.10.2026
LBS_0348	**89. Informacje dotyczące podjętych uchwał 160 162 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/89. Informacje dotyczące podjętych uchwał 160-162 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	20.11.2025	23.10.2026
LBS_0351	**91. Informacja dotycząca przyjętej uchwały 169 KM FEWL 2021–2027 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/91. Informacja dotycząca przyjętej uchwały 169 KM FEWL 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	22.01.2026	23.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0352	**92. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 174 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/92. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 174.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	04.02.2026	23.10.2026
LBS_0353	**93. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 173KM FEWL2026 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/93. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 173KM FEWL2026.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	27.02.2026	23.10.2026
LBS_0354	**94. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 175 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/94. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 175.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	04.03.2026	23.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0355	**95. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 177 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/95. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 177.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	02.04.2026	23.10.2026
LBS_0356	**96. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 176 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/96. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 176.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	24.04.2026	23.10.2026
LBS_0357	**97. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 178 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/97. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 178.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	13.05.2026	23.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LBS_0358	**98. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 179 (z archiwum LBS_0246: Informacje dotyczące podjętych uchwał KM FEWL nr 1–193 – poprzednia wersja dokumentu) – plik w archiwum: Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193/98. Informacja dotycząca przyjętej uchwały Nr 179.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWL 2021-2027** https://funduszeue.lubuskie.pl/wp-content/uploads/2023/03/Informacje-dotyczaca-podjetych-uchwal-FEDL-1-193.zip	07.05.2026	23.10.2026
MAZ_0002	**Protokol I Km Fem – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2023/09/protokol-i-km-fem.pdf	23.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0022	**Protokol II Komitet Monitorujacy Fem 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/protokol-ii-komitet-monitorujacy-fem-21-27.docx	20.04.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0027	**Protokol III Komitet Monitorujacy Fem 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/protokol-iii-komitet-monitorujacy-fem-21-27.docx	18.05.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0033	**Protokol IV Komitet Monitorujacy Fem 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/protokol-iv-komitet-monitorujacy-fem-21-27.docx	22.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MAZ_0049	**Protokół V Komitet Monitorujacy FEM 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/protokol-v-komitet-monitorujacy-fem-21-27.docx	31.07.2023 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
MAZ_0053	**Protokol VIKomitet Monitorujacy Fem 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/protokol-vi-komitet-monitorujacy-fem-21-27-ostateczny.docx	24.08.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0063	**Protokol VII Komitet Monitorujacy Fem 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/protokol-vii-komitet-monitorujacy-fem-21-27.docx	21.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0071	**Protokół VIII Komitetu Monitorującego FEM 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/Protokol-VIII-Komitetu-Monitorujacego-FEM-21-27.docx	19.10.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0081	**Protokół IX Komitetu Monitorującego FEM 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/Protokol-IX-Komitetu-Monitorujacego-FEM-21-27.docx	22.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MAZ_0105	**Protokół X Komitet Monitorujący FEM 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/02/Protokol-X-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	13.12.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0124	**Protokół XI Komitetu Monitorującego FEM 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/Protokol-XI-Komitetu-Monitorujacego-FEM-21-27.docx	25.01.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0138	**Kryteria 3.1 Infrastruktura Rowerowa I Piesza (posiedzenie 11) – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/01/Kryteria-3.1-Infrastruktura-rowerowa-i-piesza.doc	25.01.2024 (data posiedzenia (uchwała podjęta na posiedzeniu))	22.10.2026
MAZ_0146	**Protokół XII Komitetu Monitorującego FEM 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/Protokol-XII-Komitetu-Monitorujacego-FEM-21-27.docx	22.02.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0193	**Protokół XV Komitet Monitorujący FEM 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/07/Protokol-XV-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	24.04.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MAZ_0209	**Protokół XIV Komitet Monitorujący FEM 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/06/Protokol-XIV-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27-1.docx	13.05.2024 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
MAZ_0213	**Protokół XVI Komitet Monitorujący FEM 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/07/Protokol-XVI-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	22.05.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0218	**Protokół XVII Komitet Monitorujący FEM 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/08/Protokol-XVII-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	19.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0229	**Protokół XVIII Komitet Monitorujący FEM 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/09/Protokol-XVIII-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	24.07.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0237	**Protokół XIX Komitet Monitorujący FEM 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/12/Protokol-XIX-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	25.09.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MAZ_0245	**Protokół XX Komitet Monitorujący FEM – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/12/protokol-XX-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	23.10.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0255	**Protokół XXII Komitet Monitorujący FEM 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2025/02/Protokol-XXII-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	11.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0269	**Protokół XXI posiedzenia Komitetu Monitorującego – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2025/02/protokol-XXI-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	27.11.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0288	**lista osób biorących udział w xxv posiedzenie km fem (posiedzenie 25) – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2025/05/Lista-osob-bioracych-udzial-w-XXV-posiedzenie-KM-FEM.docx	28.03.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0292	**Protokół xxvi komitet monitorujący FEM 2021-2027 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2025/06/Protokol-XXVI-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	17.04.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MAZ_0304	**lista osób xxvii 26 czerwca 2025 r. (posiedzenie 27) – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2025/08/lista-osob-XXVII-26-czerwca-2025-r.docx	26.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0305	**protokół xxvii komitet monitorujący fem 21 27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2025/08/protokol-XXVII-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	26.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0323	**Protokół – podjęcie uchwały w trybie obiegowym – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2025/12/Protokol-podjecie-uchwaly-w-trybie-obiegowym.docx	20.08.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
MAZ_0349	**Protokół XXX Komitet Monitorujący FEM 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2026/02/Protokol-XXX-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	20.11.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0367	**protokół XXXI Komitet Monitorujący FEM 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2026/02/protokol-XXXI-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	11.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0389	**Protokół – podjęcie uchwały w trybie obiegowym – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2026/03/Protokol-podjecie-uchwaly-w-trybie-obiegowym.docx	23.01.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MAZ_0392	**Protokół – podjęcie uchwały w trybie obiegowym – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2026/03/Protokol-podjecie-uchwaly-w-trybie-obiegowym-1.docx	10.02.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
MAZ_0395	**Protokół XXXIV Komitet Monitorujący FEM 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2026/03/Protokol-XXXIV-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	19.02.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0416	**Protokół XXXV Komitet Monitorujący FEM 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2026/05/Protokol-XXXV-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	16.04.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0426	**Protokół XXXVI Komitet Monitorujący FEM 21-27 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2026/07/Protokol-XXXVI-Komitet-Monitorujacy-FEM-21-27.docx	18.06.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
MAZ_0453	**Skład Komitetu Monitorującego FEM 2021-2027 – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2026/05/SKLAD-KOMITETU-MONITORUJACEGO-program-FEM-2021-2027.docx	brak danych	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MAZ_0460	**Skład Komitetu Monitorującego FEM 2021 2027 (poprzednia wersja) – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2025/01/SKLAD-KOMITETU-MONITORUJACEGO-program-FEM-2021-2027-2.docx	brak danych	22.10.2026
MAZ_0468	**Skład Komitetu Monitorującego FEM 2021-2027 (poprzednia wersja) – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2024/01/SKLAD-KOMITETU-MONITORUJACEGO-FEM-2021-2027.docx	brak danych	22.10.2026
MAZ_0613	**Grupa Robocza Horyzontalna – Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych – serwis programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 (Instytucja Zarządzająca: Zarząd Województwa Mazowieckiego)** https://funduszeuedlamazowsza.eu/wp-content/uploads/2023/09/grupa-robocza-horyzontalna.pdf	23.03.2023	22.10.2026
MAZ_0616	**Uchwała Nr 279/386/23 Zarządu Województwa Mazowieckiego z dnia 21 lutego 2023 r. – w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027 BIP – karta uchwały; tekst linku pliku: „Uchwała” – Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.mazovia.pl/resource/56665/0279_2102.pdf	21.02.2023	22.10.2026
MAZ_0617	**Załącznik – skład KM – do uchwały Nr 279/386/23 Zarządu Województwa Mazowieckiego z dnia 21 lutego 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.mazovia.pl/resource/56665/Za%25C5%2582%25C4%2585cznik+-+Sk%25C5%2582ad+Komitetu+Monitoruj%25C4%2585cego.docx	21.02.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MLP_0002	**Uchwała nr 251/23 Zarządu Województwa Małopolskiego z dnia 21 lutego 2023 r. w sprawie ustanowienie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2023/05/1171/251_23__z_dnia_21022023_uchwala_ZWM.pdf	21.02.2023	21.10.2026
MLP_0014	**Skład osobowy Komitetu Monitorującego został określony w Załączniku nr 1 do Uchwały ZWM nr 1617/26 Zarządu Województwa Małopolskiego z dnia 16 lipca 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2026/07/4456/Sklad%20osobowy%20KM%20FEM_%2016.07.2026.pdf	16.07.2026	21.10.2026
MLP_0077	**Protokół z III posiedzenia Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2023/09/3322/Protokol_z_III_posiedzenia_KM_FEM_2021-2027.pdf	14.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
MLP_0083	**Wyniki glosowania obiegowego 2.10 05.07.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/01/2989/Wyniki%20glosowania%20obiegowego_2.10_05.07.2023.pdf	05.07.2023	21.10.2026
MLP_0085	**Wyniki glosowania obiegowego 1.1B 21.07.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/01/2990/Wyniki%20glosowania%20obiegowego_1.1B_21.07.2023.pdf	21.07.2023	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MLP_0111	**Uchwała nr 58/23 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 19 października 2023 r. w sprawie powołania Grupy Roboczej do spraw zasady DNSH, zrównoważonego rozwoju i energii oraz Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2023/12/4431/Uchwala_58_23_V%20posiedenie%20KM_powolanie%20grupy%20roboczej%20ds.%20DNSH.pdf	19.10.2023	21.10.2026
MLP_0112	**Uchwała nr 59/23 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 19 października 2023 r. w sprawie zmiany Uchwały nr 58/23 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 19 października 2023 r. w sprawie powołania Grupy Roboczej do spraw zasady DNSH, zrównoważonego rozwoju i energii oraz Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2023/12/4432/Uchwala_59_23_V%20posiedzenie%20KM_grupa%20robocza%20ds.%20DNSH_zmiany.pdf	19.10.2023	21.10.2026
MLP_0122	**Wyniki glosowania obiegowego plan ewaluacji 21.11.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/01/4496/Wyniki%20glosowania%20obiegowego_plan%20ewaluacji_21.11.2023.pdf	21.11.2023	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MLP_0124	**Uchwała nr 62/23 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 7 grudnia 2023 r. w sprawie zmiany Uchwały nr 58/23 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 19 października 2023 r. w sprawie powołania Grupy Roboczej do spraw zasady DNSH, zrównoważonego rozwoju i energii oraz Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2023/12/4530/Uchwala%2062_23_KM_VI_grupa%20robocza_ds.%20DNSH.pdf	07.12.2023	21.10.2026
MLP_0139	**Protokół z VI posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/02/6769/Protokol%20z%20VI%20posiedzenia%20KM%20FEM%202021-2027.pdf	07.12.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
MLP_0150	**Wyniki glosowania obiegowego 6.23 D 12.01.2024 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/02/6135/Wyniki%20glosowania%20obiegowego_6.23%20D_12.01.2024.pdf	12.01.2024	21.10.2026
MLP_0152	**Wyniki glosowania obiegowego GR 12.01.2024 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/02/6136/Wyniki%20glosowania%20obiegowego_GR_12.01.2024.pdf	12.01.2024	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MLP_0218	**Uchwała nr 49/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 18 kwietnia 2024 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w kryteriach wyboru projektów dla Działania 8.7 Rozwój przedsiębiorstw wspierający sprawiedliwą transformację – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/04/7933/Uchwala%20KM%20FEM_49_24_tryb%20obiegowy_kryteria%208.7.pdf	18.04.2024	21.10.2026
MLP_0219	**Uchwała nr 50/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 29 kwietnia 2024 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w kryteriach wyboru projektów dla Działania 1.2 Bony na innowacje dla MŚP – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/04/8064/Uchwala_50_24_KM_FEM.pdf	29.04.2024	21.10.2026
MLP_0220	**Uchwała nr 51/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie zatwierdzenia kryteriów wyboru projektów dla Działania 1.15 Umiędzynarodowienie małopolskiej gospodarki dla typu projektu D. Działania koordynacyjne w obszarze umiędzynarodowienia małopolskiej gospodarki oraz wsparcia procesu inwestycyjnego w regionie – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/05/8174/Uchwala_51_24_KM_w_trybie_obiegowym_kryteria_1.15.pdf	21.05.2024	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MLP_0221	**Uchwała nr 52/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w kryteriach wyboru projektów dla Działania 3.1 Transport miejski–ZIT dla typu projektu A. Transport miejski – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/05/8198/Uchwala_52_24_%20KM%20FEM_tryb%20obiegowy_%20kryteria_3.1A%20zmiany.pdf	21.05.2024	21.10.2026
MLP_0222	**Uchwała nr 53/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w kryteriach wyboru projektów dla Działania 3.1 Transport miejski–ZIT dla typu projektu B. Plany Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (SUMP) – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/05/8199/Uchwala_53_24_KM%20FEM_%20tryb_obiegowy_kryteria%203.1B%20zmiany.pdf	21.05.2024	21.10.2026
MLP_0223	**Uchwała nr 54/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w kryteriach wyboru projektów dla Działania 3.2 Transport miejski – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/05/8200/Uchwala_54_24_KM%20FEM_tryb_obiegowy_kryteria_3.2_zmiany.pdf	21.05.2024	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MLP_0224	**Uchwała nr 55/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie zatwierdzenia kryteriów wyboru projektów dla Działania 3.3 Transport miejski–IIT OPK dla typu projektu A. Transport miejski – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/05/8201/Uchwala_55_24_tryb%20obiegowy_%20kryteria%203.3A.pdf	21.05.2024	21.10.2026
MLP_0225	**Uchwała nr 56/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie zatwierdzenia kryteriów wyboru projektów dla Działania 3.3 Transport miejski–IIT OPK dla typu projektu B. Plany Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (SUMP) – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/05/8202/Uchwala_56_24_KM%20FEM_tryb_obiegowy_%20kryteria%203.3B.pdf	21.05.2024	21.10.2026
MLP_0226	**Uchwała nr 57/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w kryteriach wyboru projektów dla Działania 6.30 Wsparcie kształcenia ogólnego–ZIT dla typu projektu A. Edukacja włączająca w szkołach i placówkach systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/05/8203/Uchwala_57_24_KM%20FEM_tryb%20obiegowy_%20kryteria%206.30A%20zmiany.pdf	21.05.2024	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MLP_0227	**Uchwała nr 58/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w kryteriach wyboru projektów Działania 6.31 Wsparcie kształcenia zawodowego–ZIT dla typu projektu A. Podniesienie jakości kształcenia zawodowego – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/05/8204/Uchwala_58_24_tryb%20obiegowy_%20kryteria%206.31A%20zmiany.pdf	21.05.2024	21.10.2026
MLP_0228	**Uchwała nr 59/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w kryteriach wyboru projektów dla Działania 6.33 Wsparcie usług społecznych w regionie–ZIT – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/05/8205/Uchwala_59_24_tryb%20obiegowy_%20kryteria%206.33%20zmiany.pdf	21.05.2024	21.10.2026
MLP_0229	**Uchwała nr 60/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie zatwierdzenia kryteriów wyboru projektów dla Działania 6.37 Wsparcie kształcenia ogólnego–IIT OPK dla typu projektu A. Edukacja włączająca w szkołach i placówkach systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/05/8206/Uchwala_60_24_tryb%20obiegowy_%20kryteria%206.37.pdf	21.05.2024	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MLP_0294	**Protokół z XI posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/11/10170/Protokol%20z%20XI%20posiedzenia%20KM%20FEM%202021-2027%204.09.pdf	04.09.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
MLP_0304	**Uchwała nr 115/24 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 13 września 2024 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w kryteriach wyboru projektów dla Działania 8.11 Transformacja energetyczna dla typu projektu C. Kompleksowe inwestycje w renowację i dekarbonizację budynków z uwzględnieniem priorytetowego traktowania projektów uwzględniających zasady Nowego Europejskiego Bauhausu – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2024/09/9460/Uchwala%20115_24_KM%20FEM%20w%20trybie%20obiegowym_kryteria%208.11C_zmiany_0.pdf	13.09.2024	21.10.2026
MLP_0321	**Protokół z XII posiedzenia Komitetu Monitorującego Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2025/05/11693/Protokol%20z%20XII%20posiedzenia%20KM%20FEM%202021-2027.pdf	13.11.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MLP_0366	**Uchwała nr 17/25 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 19 lutego 2025 r. w sprawie powołania Grupy Roboczej ds. innowacyjności i konkurencyjności małopolskiej gospodarki – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2025/03/11160/Uchwala_nr%2017_25_XIV%20posiedzenie%20KM_powolanie%20grupy%20roboczej%20w%20sprawie%20innowacyjnosci%20i%20konkurencyjnosci.pdf	19.02.2025	21.10.2026
MLP_0368	**Protokół z XIII posiedzenia Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2025/05/11691/Protokol%20z%20XIII%20posiedzenia%20KM%20FEM.pdf	11.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
MLP_0381	**Protokół z XIV posiedzenia Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2025/06/11714/Protokol%20z%20XIV%20posiedzenia%20Komitetu%20Monitorujacego%20FEM%202021-2027.pdf	19.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
MLP_0386	**Grupa Robocza ds. innowacyjnosci i konkurencyjnosci malopolskiej gospodarki – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2025/08/11714/Grupa_Robocza_ds.%20innowacyjnosci%20i%20konkurencyjnosci%20malopolskiej%20gospodarki.pdf	19.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
MLP_0468	**Protokol z glosowan obiegowych 2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2025/12/13136/Protokol%20z%20glosowan%20obiegowych%202025.pdf	31.01.2025	21.10.2026
MLP_0569	**obiegowe nr 39 26 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2026/09/14424/obiegowe%20nr%2039_26.pdf	17.08.2026	21.10.2026
MLP_0571	**obiegowe nr 40 26 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2026/09/14425/obiegowe%20nr%2040_26.pdf	17.08.2026	21.10.2026
MLP_0573	**obiegowe nr 41 26 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2026/09/14426/obiegowe%20nr%2041_26.pdf	17.08.2026	21.10.2026
MLP_0575	**obiegowe nr 42 26 – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEM 2021-2027** https://fundusze.malopolska.pl/sites/default/files/2026/09/14427/obiegowe%20nr%2042_26.pdf	17.08.2026	21.10.2026
MLP_0588	**Załącznik do Uchwały Nr 312/23 Zarządu Województwa Małopolskiego z dnia 28 lutego 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.malopolska.pl/e,pobierz,get.html?id=3156121	28.02.2023	21.10.2026
OPO_0004	**Protokół z I posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_i-posiedzenie-km-feo-2021-2027_10.02.2023.pdf	07.03.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
OPO_0040	**Protokół z II posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_ii-posiedzenie-km-feo-2021-2027_02.03.2023.pdf	17.03.2023	22.10.2026
OPO_0064	**Protokół z III posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_iii-posiedzenie-km-feo-2021-2027_23.03.2023.pdf	25.04.2023	22.10.2026
OPO_0088	**Protokół z IV posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_iv-posiedzenie-km-feo-2021-2027_11.05.2023.pdf	07.06.2023	22.10.2026
OPO_0113	**Protokół z V posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_v-posiedzenie-km-feo-2021-2027.pdf	24.07.2023	22.10.2026
OPO_0147	**Protokół z VI posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_vi-posiedzenie-km-feo-2021-2027.pdf	14.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
OPO_0165	**Protokół z VII posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_vii-posiedzenie-km-feo-2021-2027.pdf	28.11.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
OPO_0181	**Protokół z VIII posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_viii-posiedzenie-km-feo-2021-2027_18.01.2024.pdf	13.02.2024	22.10.2026
OPO_0210	**Protokół z IX posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_ix-posiedzenie-km-feo-2021-2027_26.03.2024__0.pdf	23.04.2024	22.10.2026
OPO_0226	**Protokół z X posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_x-posiedzenie-km-feo-2021-2027_17-maja-2024.pdf	28.06.2024	22.10.2026
OPO_0245	**Protokół z XI posiedzenia KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/protokol_xi-posiedzenie-km-feo-2021-2027.pdf	05.07.2024	22.10.2026
OPO_0276	**Notatka z procedury obiegowej KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-11/notatka-po-procedurze-obiegowej.docx	25.09.2024	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
OPO_0277	**Notatka po procedurze obiegowej aktualizacja kryteriów 9.2 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2025-05/notatka-na-strone_aktualizacja-9.2_grudzien-2024.docx	17.12.2024 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
OPO_0284	**lista wszystkich uczestnikow xii posiedzenia km feo 2021–2027 (posiedzenie XII) – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2025-04/lista-wszystkich-uczestnikow_xii-posiedzenia-km-feo-2021-2027.docx	19.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
OPO_0303	**protokol xiii posiedzenie km feo 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2025-06/protokol_xiii-posiedzenie-km-feo-2021-2027.pdf	18.05.2025	22.10.2026
OPO_0335	**protokol xiv posiedzenie km feo 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2025-10/protokol_xiv-posiedzenie-km-feo-2021-2027.pdf	10.07.2025	22.10.2026
OPO_0342	**Notatka z procedury obiegowej KM FEO 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2025-07/not-na-strone_kryt-pow_plan-ewaluacji-lipiec-2025.docx	21.07.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
OPO_0372	**protokol xv posiedzenie km feo 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2025-12/protokol_xv-posiedzenie-km-feo-2021-2027.pdf	24.10.2025	22.10.2026
OPO_0390	**protokol xvi posiedzenie km feo 2021–2027 6.11.2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2026-01/protokol_xvi-posiedzenie-km-feo-2021-2027_6.11.2025.pdf	08.12.2025	22.10.2026
OPO_0427	**protokol xvii posiedzenie km feo 2021–2027 22.01.2026 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2026-04/protokol_xvii-posiedzenie-km-feo-2021-2027_22.01.2026.pdf	25.02.2026	22.10.2026
OPO_0428	**notatka na strone aktual alma 5.2 luty 2026 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2026-03/notatka-na-strone_aktual_alma_5.2_luty-2026.docx	25.02.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
OPO_0479	**protokol xix posiedzenie km feo 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2026-09/protokol_xix-posiedzenie-km-feo-2021-2027.pdf	17.07.2026	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
OPO_0483	**Zał. nr 1 do uchwały ZWO skład KM FEO 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEO 2021-2027** https://funduszeue.opolskie.pl/sites/default/files/paragraph.attachments.field_attachments/2024-09/zal-nr-1-do-uchwaly-zwo_sklad-km-feo-2021-2027.doc	23.01.2023	22.10.2026
OPO_0519	**Uchwała Nr 8689/2023 Zarządu Województwa Opolskiego z dnia 23 stycznia 2023 roku w sprawie powołania i określenia zadań Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021-2027 (KM FE0 2021-2027) – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.opolskie.pl/wp-content/uploads/2023/01/8689.pdf	23.01.2023	22.10.2026
OPO_0520	**Załącznik Nr 1 do Uchwały Nr 8689/2023 Zarządu Województwa Opolskiego z dnia 23 stycznia 2023 roku w sprawie powołania i określenia zadań Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021-2027 (KM FE0 2021-2027) – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.opolskie.pl/wp-content/uploads/2023/01/8689-zal.-1-p..pdf	23.01.2023	22.10.2026
OPO_0549	**Załącznik do Uchwały Nr 5573/2026 Zarządu Województwa Opolskiego z dnia 2 czerwca 2026 roku w sprawie zmiany uchwały Nr 8689/2023 Zarządu Województwa Opolskiego z dnia 23 stycznia 2023 r. w sprawie powołania i określenia zadań Komitetu Monitorującego Program Regionalny Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021-2027 (KM FEO 2021-2027) – Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.opolskie.pl/wp-content/uploads/2026/06/5573-zal.pdf	02.06.2026	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PKR_0059	**Załącznik do Uchwały – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/IV_posiedzenie_KM_FEP/Uchwa%C5%82y_na_stron%C4%99/Za%C5%82._do_Uchwa%C5%82y_powo%C5%82uj%C4%85cej_GR_ds._zasady_partnerstwa.docx	27.09.2023	21.10.2026
PKR_0183	**Informacja na temat podjętej Uchwały – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/Tryb_obiegowy_-_kryteria_EFS/uchwa%C5%82a_podj%C4%99ta/Informacja_na_temat_podj%C4%99tej_uchwa%C5%82y_-_kryteria_EFS.docx	21.11.2025	21.10.2026
PKR_0185	**Informacja na temat podjętej Uchwały – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/Tryb_obiegowy_-_stanowisko_regiony_przygraniczne/Uchwa%C5%82a_podj%C4%99ta/Informacja_na_temat_podj%C4%99tej_uchwa%C5%82y_-_stanowisko_KM_ws._region%C3%B3w_przygranicznych.docx	02.12.2025	21.10.2026
PKR_0210	**Informacja na temat podjętej Uchwały – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/Tryb_obiegowy_kryteria_EFRR_dz._3.1/Informacja_na_temat_podj%C4%99tej_uchwa%C5%82y_-_kryteria_EFS.docx	13.05.2026	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PKR_0239	**Imienny wykaz osób wchodzących w skład KM FEP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/Sk%C5%82ad_osobowy_KM_FEP_2021-2027.pdf	brak danych	21.10.2026
PKR_0248	**Uchwała Nr 453/9346/23 Zarządu Województwa Podkarpackiego w Rzeszowie z dnia 12 stycznia 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027. – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://rpo.podkarpackie.pl/images/dok/KM_2021-2027/Powo%C5%82anie_i_sk%C5%82ad_KM_FEP/Uchwa%C5%82a_powo%C5%82uj%C4%85ca_KM_FEP.zip	12.01.2023	21.10.2026
PKR_0330	**Zał. nr 1 Lista obecności I posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0004: Protokół z I posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności I posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/I_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82_z_I_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	17.02.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
PKR_0341	**Zał. nr 1 Lista obecności II posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0018: Protokół z II posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności II posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/II_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82_II_posiedzenie_KM_FEP_2021-2027.zip	25.04.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PKR_0352	**Zał. nr 1 Lista obecności III posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0033: Protokół z III posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności III posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/III_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82_z_III_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	28.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
PKR_0355	**Zał. nr 1 Lista obecności IV posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0049: Protokół z IV posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności IV posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/IV_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82_z_IV_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	27.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
PKR_0358	**Zał. nr 1 Lista obecności V posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0064: Protokół z V posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności V posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/V_posiedzenie_KM_FEP_/Protok%C3%B3%C5%82_z_V_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	13.12.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PKR_0361	**Zał. nr 1 Lista obecności VI posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0079: Protokół z VI posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności VI posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/VI_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82_z_VI_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	27.03.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
PKR_0366	**Zał. nr 1 Lista obecności VII posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0095: Protokół z VII posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności VII posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/VII_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82_z_VII_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	15.05.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
PKR_0370	**Zał. nr 1 Lista obecności VIII posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0107: Protokół z VIII posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności VIII posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitorujący_FEP/VIII_posiedzenie_KM_FEP/Protokół_z_VIII_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	25.09.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PKR_0372	**Protokół z IX posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0125: Protokół z IX posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Protokół z IX posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitorujący_FEP/IX_posiedzenie_KM_FEP/Protokół_z_IX_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	09.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
PKR_0373	**Zał. nr 1 Lista obecności IX posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0125: Protokół z IX posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności IX posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitorujący_FEP/IX_posiedzenie_KM_FEP/Protokół_z_IX_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	09.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
PKR_0383	**Protokół z X posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0140: Protokół z X posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Protokół z X posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/X_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82/Protok%C3%B3%C5%82_z_X_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	19.03.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PKR_0384	**Zał. nr 1 Lista obecności X posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0140: Protokół z X posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności X posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/X_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82/Protok%C3%B3%C5%82_z_X_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	19.03.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
PKR_0387	**Zał. nr 1 Lista obecności XI posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0156: Protokół z XI posiedzenia KM FEP 2021-2027 (ZIP, 859.13 KB)) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności XI posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/XI_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82/Protok%C3%B3%C5%82_z_XI_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	29.05.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
PKR_0390	**Zał. nr 1 Lista obecności XII posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0171: Protokół z XII posiedzenia KM FEP 2021-2027 (ZIP, 858.44 KB)) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności XII posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/XII_posiedzenie_KM_FEP/Protok%C3%B3%C5%82/Protok%C3%B3%C5%82_z_XII_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	23.09.2025	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PKR_0394	**Zał. nr 1 Lista obecności XIII posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0188: Protokół z XIII posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności XIII posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/XIII_posiedzenie_KM_FEP/protok%C3%B3%C5%82/Protok%C3%B3%C5%82_z_XIII_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	12.12.2025	21.10.2026
PKR_0395	**Zał. nr 1 Lista obecności XIV posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0198: Protokół z XIV posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności XIV posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/XIV_posiedzenie_KM_FEP/protok%C3%B3%C5%82/Protok%C3%B3%C5%82_z_XIV_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	25.03.2026	21.10.2026
PKR_0400	**Zał. nr 1 Lista obecności XV posiedzenia KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0217: Protokół z XV posiedzenia KM FEP 2021-2027) – plik w archiwum: Zał. nr 1 - Lista obecności XV posiedzenia KM FEP 2021-2027.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/XV_posiedzenie_KM_FEP/protok%C3%B3%C5%82/Protok%C3%B3%C5%82_z_XV_posiedzenia_KM_FEP_2021-2027.zip	11.06.2026	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PKR_0403	**Uchwała Zarządu Nr 191 4328 26 (1) (z archiwum PKR_0240: Uchwała Nr 191/4328/26 Zarządu Województwa Podkarpackiego z dnia 18 lutego 2026 r. w sprawie zmiany Uchwały Nr 453/9346/23 Zarządu Województwa Podkarpackiego w Rzeszowie z dnia 12 stycznia 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027) – plik w archiwum: Uchwała Zarządu Nr 191_4328_26 (1).pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/Sk%C5%82ad_KM_FEP/Uchwa%C5%82a_Zarz%C4%85du_Nr_191_4328_26.zip	18.02.2026	21.10.2026
PKR_0404	**Załącznik do Uchwały (8) (z archiwum PKR_0240: Uchwała Nr 191/4328/26 Zarządu Województwa Podkarpackiego z dnia 18 lutego 2026 r. w sprawie zmiany Uchwały Nr 453/9346/23 Zarządu Województwa Podkarpackiego w Rzeszowie z dnia 12 stycznia 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027) – plik w archiwum: Załącznik do Uchwały (8).pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeue.podkarpackie.pl/images/dokumenty/Komitet_Monitoruj%C4%85cy_FEP/Sk%C5%82ad_KM_FEP/Uchwa%C5%82a_Zarz%C4%85du_Nr_191_4328_26.zip	18.02.2026	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PKR_0419	**Uchwała powołująca KM FEP 2021–2027 (z archiwum PKR_0248: Uchwała Nr 453/9346/23 Zarządu Województwa Podkarpackiego w Rzeszowie z dnia 12 stycznia 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027.) – plik w archiwum: Uchwała powołująca KM FEP 2021-2027.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://rpo.podkarpackie.pl/images/dok/KM_2021-2027/Powo%C5%82anie_i_sk%C5%82ad_KM_FEP/Uchwa%C5%82a_powo%C5%82uj%C4%85ca_KM_FEP.zip	12.01.2023	21.10.2026
PKR_0420	**załącznik (z archiwum PKR_0248: Uchwała Nr 453/9346/23 Zarządu Województwa Podkarpackiego w Rzeszowie z dnia 12 stycznia 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027.) – plik w archiwum: załącznik.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://rpo.podkarpackie.pl/images/dok/KM_2021-2027/Powo%C5%82anie_i_sk%C5%82ad_KM_FEP/Uchwa%C5%82a_powo%C5%82uj%C4%85ca_KM_FEP.zip	12.01.2023	21.10.2026
PDL_0001	**Protokół z I posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/329	23.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0011	**Protokół z II posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/330	27.04.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0013	**Uchwała 9/2023 KM FEdP (Powołanie Grupy Roboczej ds. EFS+. – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/184	27.04.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PDL_0020	**Protokół z III posiedzenia KM FEdP 21-27 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/493	31.05.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0031	**Protokół z IV posiedzenia KM FEdP 21-27 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/494	22.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0043	**Uchwała 35 2023 KM FEdP (Systematyka EFS ogólne konkurencyjny zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/497	12.09.2023	22.10.2026
PDL_0044	**Uchwała 36 2023 KM FEdP (systematyka 7.3 Typ 3 PSF) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/498	12.09.2023	22.10.2026
PDL_0045	**Uchwała 37 2023 KM FEdP (systematyka 7.4) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/499	12.09.2023	22.10.2026
PDL_0046	**Uchwała 38 2023 KM FEdP (systematyka 8.1 przedszkola zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/500	12.09.2023	22.10.2026
PDL_0047	**Uchwała 39 2023 KM FEdP (systematyka 8.1 stypendia szk ogólne niekonk.) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/501	12.09.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PDL_0048	**Uchwała 40/2023 KM FEdP (Zasady dotacji warunkowej Priorytet I) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/519	27.09.2023	22.10.2026
PDL_0049	**Uchwała 41/2023 KM FEdP (Zasady dotacji warunkowej Priorytet II) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/518	27.09.2023	22.10.2026
PDL_0050	**Uchwała 42/2023 KM FEdP (systematyka 8.3 OWES) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/555	02.10.2023	22.10.2026
PDL_0051	**Wykaz uchwał podjętych podczas V posiedzenia KM FEdP 2021–2027 z wynikami głosowań – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/656	25.10.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0065	**14. Uchwała 56 2023 KM FEdP (Powołanie Grupy Roboczej ds. instrumentów terytorialnych) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/670	25.10.2023	22.10.2026
PDL_0069	**Uchwała 60 2023 KM FEdP (kryteria 2.4 magazyny energii zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/695	03.11.2023	22.10.2026
PDL_0070	**Protokół z VI posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/1014	13.12.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PDL_0086	**Uchwała 75/2023 KM FEdP (Kryteria 4.3 Inwestycje spoleczne) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/955	22.12.2023	22.10.2026
PDL_0087	**Uchwała 1 2024 KM FEdP (Kryteria Typ 5 outplacement) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/1003	30.01.2024	22.10.2026
PDL_0088	**Protokół z VII posiedzenia KM FEdP 21-27 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/1209	15.02.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0096	**1. Uchwała 8/2024 KM FEdP (Kryteria 5.1 Typ projektu Fizyczna odnowa i bezpieczeństwo -zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/1072	22.02.2024	22.10.2026
PDL_0097	**2. Uchwała 9/2024 KM FEdP (Kryteria 5.3 Typ projektu Fizyczna odnowa i bezpieczeństwo -zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/1073	22.02.2024	22.10.2026
PDL_0098	**3. Uchwała 10/2024 KM FEdP (Kryteria 2.4 innowacyjne OZE zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/1104	22.02.2024	22.10.2026
PDL_0099	**4. Uchwała 11/2024 KM FEdP (Kryteria 2.10-GOZ-zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/1075	22.02.2024	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PDL_0100	**Protokół z VIII posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/1685	23.04.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0120	**Uchwała 30/2024 KM FEdP (Kryteria 2.4 innowacyjne OZE zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/1360	29.04.2024	22.10.2026
PDL_0121	**Protokół z IX posiedzenia KM FEdP 21-27 skan – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/2168	18.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0122	**Wykaz uchwał podjętych podczas IX posiedzenia KM FEdP 2021-2027 z wynikami głosowań – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/1660	18.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0146	**Protokół z X posiedzenia KM FEdP 21-27 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/2211	17.09.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0147	**Wykaz uchwał podjętych podczas X posiedzenia KM FEdP 2021-2027 z wynikami głosowań – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/2009	17.09.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0171	**Protokół z XI posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/2304	15.11.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PDL_0186	**Protokół z XII posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3123	11.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0188	**Protokół z XIII posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3130	20.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0189	**Wykaz uchwał podjętych podczas XIII posiedzenia KM FEdP 2021-2027 z wynikami głosowań – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/2448	20.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0201	**1. Uchwała 14/2025 KM FEdP (kryteria formalne EFRR-zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3142	26.05.2025	22.10.2026
PDL_0202	**2. Uchwała 15/2025 KM FEdP (Kryteria 2.1 2.3-zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3143	26.05.2025	22.10.2026
PDL_0203	**3. Uchwała 16/2025 KM FEdP (Kryteria 2.6 Zintegrowane OZE ZIT konkurencyjny zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3144	26.05.2025	22.10.2026
PDL_0204	**4. Uchwała 17/2025 KM FEdP (Kryteria 2.6 niekonkurencyjny zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3145	26.05.2025	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PDL_0205	**5. Uchwała 18/2025 KM FEdP (Kryteria 2.8 konkurencyjny zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3146	26.05.2025	22.10.2026
PDL_0206	**6. Uchwała 19/2025 KM FEdP (Kryteria 2.9 Gospodarka wodna i sciekowa konk) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3147	26.05.2025	22.10.2026
PDL_0207	**7. Uchwała 20/2025 KM FEdP (Kryteria 4.2 Szkolnictwo podstawowe i ponadpodstawowe) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3148	26.05.2025	22.10.2026
PDL_0208	**8. Uchwała 21/2025 KM FEdP (Kryteria 4.2 Szkolnictwo zawodowe niekonkurencyjny) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3149	26.05.2025	22.10.2026
PDL_0209	**9. Uchwała 22/2025 KM FEdP (Kryteria 6.1 mobilnosc) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3150	26.05.2025	22.10.2026
PDL_0210	**Protokół z XIV posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3151	13.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0224	**Uchwała 35/2025 KM FEdP (Kryteria 1.4 Smart City i Smart Village zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3164	22.07.2025	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PDL_0225	**Uchwała 36/2025 KM FEdP (Kryteria 4.2 przedszkola nk zmiana)p – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3165	17.09.2025	22.10.2026
PDL_0226	**Uchwała 37/2025 KM FEdP (Kryteria 4.4 Infr. spoleczna zmiana)p – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3166	17.09.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
PDL_0227	**Uchwała 38/2025 KM FEdP (Kryteria 6.2 Zrownow. mobilnosc miejska ZIT nk zmiana)p – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3167	17.09.2025	22.10.2026
PDL_0228	**Uchwała 39/2025 KM FEdP (Kryteria 1.5 Wzmacnianie potencjału IOB zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3168	13.10.2025	22.10.2026
PDL_0229	**Protokół z XV posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3189	22.10.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0244	**1. Uchwała 53 2025 KM FEdP (Kryteria 02.01 Efektywność energetyczna sieci ciepłownicze) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3170	09.12.2025	22.10.2026
PDL_0245	**2. Uchwała 54 2025 KM FEdP (Kryteria 02.04 OZE i 02.06 Zintegrowane OZE nk) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3171	09.12.2025	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PDL_0246	**3. Uchwała 55 2025 KM FEdP (Kryteria 2.10. Kompleksowa Gospodarka Odpadami) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3172	09.12.2025	22.10.2026
PDL_0247	**4. Uchwała 56 2025 KM FEdP (Kryteria 03.01 Tabor kolejowy) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3173	09.12.2025	22.10.2026
PDL_0248	**Protokół z XVI posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3287	15.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0250	**1. Uchwała 1/2026 KM FEdP (Kryteria 2.12 Bioróżnorodność konkurencyjne) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3128	13.01.2026	22.10.2026
PDL_0251	**2. Uchwała 2/2026 KM FEdP (Kryteria 4.4 Dostępność architektoniczna konkurencyjne) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3129	13.01.2026	22.10.2026
PDL_0252	**3. Uchwała 3/2026 KM FEdP (Plan ewaluacji zmiana 2025) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3127	13.01.2026	22.10.2026
PDL_0253	**1. Uchwała 4/2026 KM FEdP (Lista warunków udzielenia wsparcia 9.1) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3283	03.02.2026	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PDL_0254	**2. Uchwała 5/2026 KM FEdP (Regulamin KM FEdP zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3284	03.02.2026	22.10.2026
PDL_0255	**1. Uchwała 6/2026 KM FEdP (Systematyka EFS+ konk zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3312	20.03.2026	22.10.2026
PDL_0256	**2. Uchwała 7/2026 KM FEdP (Kryteria 2.8 niekonk. zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3311	20.03.2026	22.10.2026
PDL_0257	**Protokół z XVII posiedzenia KM FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3461	02.06.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0267	**Uchwała 17/2026 KM FEdP (Systematyka EFS 8.4 usługi społeczne opieka długoterminowa) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3454	15.07.2026	22.10.2026
PDL_0268	**Uchwała 18/2026 KM FEdP (Kryteria 1.5 Wzmacnianie potencjału IOB zmiana) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3468	04.08.2026	22.10.2026
PDL_0269	**Skład Komitetu Monitorującego FEdP 2021-2027 (wersja 38) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3603	brak danych	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
PDL_0301	**Skład Komitetu Monitorującego FEdP 2021-2027 (wersja 2) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/69	brak danych	22.10.2026
PDL_0382	**Powołanie i skład Grupy ds. EFS+ (wersja 8) – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3763	08.10.2026	22.10.2026
PDL_0416	**Notatka z I posiedzenia Grupy ds. efektywnego wdrażania instrumentów terytorialnych w ramach FEdP 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/951	16.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0426	**Notatka z IX posiedzenia Grupy ds. instrumentów terytorialnych – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEdP 2021-2027 (Portal Komitetu Monitorującego)** https://komitet2027.podlaskie.eu/api/documents/file/3419	27.05.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
PDL_0429	**Załącznik Nr 1 do Uchwały - Skład KM FEdP 2021-2027.pdf – załącznik do Uchwały Nr 316/5842/2023 Zarządu Województwa Podlaskiego z dnia 2023-01-16 w sprawie ustanowienia Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Podlaskiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.podlaskie.eu/resource/39228/133387/Za%25C5%2582%25C4%2585cznik+Nr+1+do+Uchwa%25C5%2582y+-+Sk%25C5%2582ad+KM+FEdP+2021-2027.pdf	16.01.2023	22.10.2026
POM_0006	**Protokół z I posiedzenia KM FEP 2021-2027 (29.03.2023 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/05/7482/Protokol-z-I-posiedzenia-KM-FEP-2021-2027_1.pdf	29.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
POM_0036	**Protokół z II posiedzenia KM FEP 2021-2027 (19-20.06.2023 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/05/7481/Protokol-z-II-posiedzenia-KM-FEP-2021-2027_0.pdf	19.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0102	**Protokół z III posiedzenia KM FEP 2021-2027 (11.09.2023 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/05/7480/Protokol-z-III-posiedzenia-KM-FEP-2021-2027.pdf	11.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0144	**Protokół z IV posiedzenia KM FEP 2021-2027 (6-7.12.2023 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/05/7479/Protokol-z-IV-posiedzenia-KM-FEP-2021-2027.pdf	06.12.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0214	**Protokół z V posiedzenia KM FEP 2021-2027 (4-5.04.2024 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/05/7478/Protokol%20z%20V%20posiedzenia%20KM%20FEP%202021-2027.pdf	04.04.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0263	**Protokół z VI posiedzenia KM FEP 2021-2027 (19.07.2024 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/05/7477/Protokol%20z%20VI%20posiedzenia%20KM%20FEP%202021-2027.pdf	19.07.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0287	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 1/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2024/11/6390/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%201_24.pdf	31.10.2024	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
POM_0290	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 2/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2024/11/6398/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%202_24.pdf	31.10.2024	22.10.2026
POM_0293	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 3/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2024/11/6397/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%203_24.pdf	31.10.2024	22.10.2026
POM_0304	**Protokół z VII posiedzenia KM FEP 2021-2027 (31.01.2025 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/05/7476/Protokol%20z%20VII%20posiedzenia%20KM%20FEP%202021-2027.pdf	31.01.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0325	**Protokół z VIII posiedzenia KM FEP 2021-2027 (17.03.2025 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/05/7475/Protokol%20z%20VIII%20posiedzenia%20KM%20FEP%202021-2027.pdf	17.03.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0342	**Protokół z IX posiedzenia KM FEP 2021-2027 (09.05.2025 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/07/7630/Protokol%20z%20IX%20posiedzenia%20KM%20FEP%202021-2027.pdf	09.05.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0392	**Protokół z X posiedzenia KM FEP 2021-2027 (12.09.2025 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/11/8117/Protokol%20z%20X%20posiedzenia%20KM%20FEP%202021-2027.pdf	12.09.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
POM_0413	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 1/25 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/11/8093/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%201_25.pdf	14.11.2025	22.10.2026
POM_0416	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 2/25 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/11/8096/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%202_25.pdf	14.11.2025	22.10.2026
POM_0422	**Protokół z XI posiedzenia KM FEP 2021-2027 (12.12.2025 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8456/Protokol%20z%20XI%20posiedzenia%20KM%20FEP%202021-2027.pdf	12.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0432	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 1/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8473/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%201_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026
POM_0435	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 2/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8476/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%202_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026
POM_0438	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 3/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8479/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%203_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
POM_0441	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 4/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8482/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%204_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026
POM_0444	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 5/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8485/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%205_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026
POM_0447	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 6/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8488/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%206_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026
POM_0450	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 7/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8491/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%207_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026
POM_0453	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 8/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8494/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%208_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026
POM_0456	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 9/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8497/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%209_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
POM_0459	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 10/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8500/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%2010_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026
POM_0462	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 11/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8503/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%2011_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026
POM_0465	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 12/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/03/8506/Informacja%20na%20temat%20podjecia%20uchwaly%20nr%2012_26.pdf	18.02.2026	22.10.2026
POM_0480	**Protokół z XII posiedzenia KM FEP 2021-2027 (27.03.2026 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/06/8800/Protokol%20z%20XII%20posiedzenia%20KM%20FEP%202021-2027.pdf	27.03.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0519	**Protokół z XIII posiedzenia KM FEP 2021-2027 (2-3.07.26 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/09/9150/Protokol%20z%20XIII%20posiedzenia%20KM%20FEP%202021-2027.pdf	02.07.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
POM_0562	**Uchwała w sprawie powołania Komitetu Monitorującego FEP 2021-2027 z dnia 26 stycznia 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2024/03/4684/Uchwala-Nr-87_424_23-Zarzadu-Wojewodztwa-Pomorskiego%20%281%29.pdf	26.01.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
POM_0563	**Załącznik do uchwały ws. powołania Komitetu Monitorującego FEP 2021-2027 – skład KM – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2024/03/4685/Zalacznik-do-Uchwaly-Nr-87_424_23-sklad-KM-FEP-2021-2027%20%281%29.pdf	26.01.2023	22.10.2026
POM_0571	**Załącznik do uchwały zmieniającej uchwałę ws. powołania Komitetu Monitorującego FEP 2021-2027 – skład KM (16 czerwca 2026 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2026/06/8823/Zalacznik%20-%20sklad%20KM%20FEP.pdf	16.06.2026	22.10.2026
POM_0597	**Załącznik do uchwały zmieniającej uchwałę ws. powołania Komitetu Monitorującego FEP 2021-2027 – skład KM – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2024/03/4699/Zalacznik-do-uchwaly-nr-598_454_23-ZWP-sklad-KM-FEP.pdf	25.05.2023	22.10.2026
POM_0718	**Załącznik – Imienny skład Grupy roboczej – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2025/02/6779/Zal.%20do%20uchwaly%20nr%205_VII_25%20-%20Sklad%20Grupy%20roboczej.pdf	31.01.2025	22.10.2026
POM_0721	**Załącznik – Imienny skład Grupy roboczej – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEP 2021-2027** https://funduszeuepomorskie.pl/sites/default/files/2024/10/6368/2.-Zal.-Imienny-sklad-Grupy-roboczej.pdf	07.12.2023	22.10.2026
WMZ_0001	**Protokół I posiedzenie KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=716	29.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
WMZ_0002	**Protokół II posiedzenie Komitetu Monitorującego – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=751	27.04.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0003	**Protokół z III posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=964	07.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0004	**Protokół z posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=1392	01.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0005	**Protokół z posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=1425	06.10.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0006	**Protokół z posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=1858	14.12.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0007	**Protokół z posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=1967	09.02.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0008	**Protokół z posiedzenia Komitetu Monitorującego – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=2451	10.04.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
WMZ_0009	**Protokół z posiedzenia Komitetu Monitorującego – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=2818	22.05.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0010	**Protokół z posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=3071	12.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0011	**Protokół posiedzenie KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=3635	11.09.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0012	**Protokół posiedzenie KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=3700	23.10.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0013	**Protokół posiedzenie KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=4142	12.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0014	**Protokół posiedzenie KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=4385	19.02.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0015	**Protokół XV z posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=4838	26.03.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
WMZ_0016	**Protokół XVI z posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=5364	14.05.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0017	**Protokół z XVII posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=5913	12.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0018	**Protokół XVIII z posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=6139	11.09.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0019	**Protokół XIX z posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=6638	16.10.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0020	**Protokół XX z posiedzenia KM – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=7089	11.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0021	**Protokół XXI z posiedzenia Komitetu Monitorującego – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=7851	14.05.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0022	**Skład osobowy – wersja aktualna, data obowiązywania od 2026-10-08 (wg strony) – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=8325	brak danych	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
WMZ_0024	**Uchwała w sprawie powołania Komitetu Monitorującego – poprzednia wersja dokumentu, obowiązywała od 2023-02-27 do 2025-01-20 (wg strony) – nr 9/90/23/VI (wg nagłówka dokumentu) – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=389	27.02.2023	21.10.2026
WMZ_0035	**Skład grupy roboczej – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=6595	08.12.2025	21.10.2026
WMZ_0062	**Skład grupy roboczej – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=6915	23.01.2026	21.10.2026
WMZ_0092	**Skład grupy roboczej – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=3834	19.12.2024	21.10.2026
WMZ_0105	**Skład grupy roboczej – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=7588	08.05.2026	21.10.2026
WMZ_0127	**Protokół i lista obecności ze wspólnego posiedzenia grup roboczych (29.06.2023 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEWiM 2021-2027** https://funduszeeuropejskie.warmia.mazury.pl/content-files/download?id=821	29.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	21.10.2026
WMZ_0676	**Uchwała 3 20 25 VII – uchwała ZWWM nr 3/20/25/VII z 2025 01 21 (BIP) – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.warmia.mazury.pl/attachment/akty/32010/e8e2ade85ec20884a09102d48e1fae9ee70e4448.html	21.01.2025	21.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
WMZ_0677	**Uchwała Nr 9 90 23 VI – uchwała ZWWM nr 9/90/23/VI z 2023 02 27 (BIP) – Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.warmia.mazury.pl/attachment/akty/29148/69b147c3026c796a7fb506e7813bad09fbb97682.html	27.02.2023	21.10.2026
WLK_0001	**1. Protokół z 1 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 01.03.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/field_extended_attachment_file/2024-12/1-protokol_z_1_posiedzenia_km_few_2021-2027_z_dn-01.03.2023.pdf	01.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0002	**2. Protokół z 2 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 28.03.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/field_extended_attachment_file/2024-12/protokol_z_2_posiedzenia_km_few_2021-2027.pdf	28.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0003	**3. Protokół z 3 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 25.04.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/field_extended_attachment_file/2024-12/protokol_z_3_posiedzenia_km_few_2021-2027_z_dn-25.04.2023.pdf	25.04.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0004	**4. Protokół z 4 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 02.06.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/field_extended_attachment_file/2024-12/protokol_z_4_posiedzenia_km_few_2021-2027.pdf	02.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
WLK_0005	**5. Protokół z 5 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 27.06.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/field_extended_attachment_file/2024-12/5-protokol_z_5_posiedzenia_km_few_2021-2027_z_dn-27.06.2023.pdf	27.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0006	**6. Protokół z 6 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 05.10.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/field_extended_attachment_file/2024-12/protokol_z_6_posiedzenia_km_few_2021-2027.pdf	05.10.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0007	**7. Protokół z 7 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 13.12.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/field_extended_attachment_file/2024-12/protokol_z_7_posiedzenia_km_few_2021-2027.pdf	13.12.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0008	**8. Protokół z 8 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 13.03.2024 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/field_extended_attachment_file/2024-12/protokol_z_8_posiedzenia_km_few_2021-2027.pdf	13.03.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0009	**9. Protokół z 9 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 17.06.2024 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/field_extended_attachment_file/2024-12/protokol_z_9_posiedzenia_km_few_2021-2027.pdf	17.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
WLK_0010	**10. Protokół z 10 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 16.10.2024 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/2025-06/Protok%C3%B3%C5%82_z_10_posiedzenia_KM_FEW_2021-2027.pdf	16.10.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0011	**11. Protokół z 11 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 15.01.2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/2025-06/1._Protok%C3%B3%C5%82_z_11_posiedzenia_KM_FEW_2021-2027.pdf	15.01.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0012	**12. Protokół z 12 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 18.03.2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/2025-06/Protok%C3%B3%C5%82_z_12_posiedzenia_KM_FEW_2021-2027.pdf	18.03.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0013	**13. Protokół z 13 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 06.06.2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/2025-07/1.%20Protok%C3%B3%C5%82%20z%2013%20posiedzenia%20KM%20FEW%202021-2027.pdf	06.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0014	**14. Protokół z 14 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 20.10.2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/Pozosta%C5%82e%20strony%2C%20Komitet%20Monitoruj%C4%85cy/Protokoly%20z%20posiedzen%20KM/Protok%C3%B3%C5%82%20z%2014%20posiedzenia%20KM%20FEW%202021-2027.pdf	20.10.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
WLK_0015	**15. Protokół z 15 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 18.12.2025 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/Pozosta%C5%82e%20strony%2C%20Komitet%20Monitoruj%C4%85cy/Protokoly%20z%20posiedzen%20KM/Protok%C3%B3%C5%82%20z%2015%20posiedzenia%20KM%20FEW%202021-2027.pdf	18.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0016	**16. Protokół z 16 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 31.03.2026 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/Pozosta%C5%82e%20strony%2C%20Komitet%20Monitoruj%C4%85cy/Protokoly%20z%20posiedzen%20KM/Protok%C3%B3%C5%82%20z%2016%20posiedzenia%20KM%20FEW%202021-2027.pdf	31.03.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0017	**17. Protokół z 17 posiedzenia KM FEW 2021-2027 z dn. 23.06.2026 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/Pozosta%C5%82e%20strony%2C%20Komitet%20Monitoruj%C4%85cy/Protokoly%20z%20posiedzen%20KM/17.%20Protok%C3%B3%C5%82%20z%2017%20posiedzenia%20KM%20FEW%202021-2027.pdf	23.06.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
WLK_0018	**Załącznik – Stanowisko Wielkopolskiej Rady Koordynacyjnej – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/Pozosta%C5%82e%20strony%2C%20Komitet%20Monitoruj%C4%85cy/Protokoly%20z%20posiedzen%20KM/Za%C5%82%C4%85cznik%20do%2017.%20posiedzenia%20KM_stanowisko_WRK.pdf	23.06.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
WLK_0163	**Skład Komitetu Monitorującego Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/Pozosta%C5%82e%20strony%2C%20Komitet%20Monitoruj%C4%85cy%2C%20Sk%C5%82ad%20KM/2026-09-25/Sk%C5%82ad%20Komitetu%20Monitoruj%C4%85cego%20Program%20Fundusze%20Europejskie%20dla%20Wielkopolski%202021-2027.pdf	24.09.2026	22.10.2026
WLK_0169	**Uchwała Zarządu Województwa Wielkopolskiego nr 6183/2023 z dnia 2 lutego 2023 r. ustanawiająca Komitet Monitorujący Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/field_extended_attachment_file/2024-12/1-uchwala-powolanie_km_few.pdf	02.02.2023	22.10.2026
WLK_0213	**Załącznik do Uchwały nr 6449.2023 z 13.04.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/Pozosta%C5%82e%20strony%2C%20Komitet%20Monitoruj%C4%85cy%2C%20Archiwum/2023/Za%C5%82%C4%85cznik%20do%20Uchwa%C5%82y%20nr%206449.2023%20z%2013.04.2023.pdf	13.04.2023	22.10.2026
WLK_0231	**Skład Podkomitetu Pobierz – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/2025-07/Sk%C5%82ad%20Podkomitetu_02.06.2025.pdf	02.06.2025 (nazwa pliku)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
WLK_0252	**Skład Grupy Roboczej Pobierz – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/Pozosta%C5%82e%20strony%2C%20Komitet%20Monitoruj%C4%85cy/Grupa%20Robocza%20ds.%20spo%C5%82ecze%C5%84stwa%20obywatelskiego/sk%C5%82ad%20grupy%20ds.%20spo%C5%82.%20obyw_czerwiec%202025%20poprawione.pdf	brak danych	22.10.2026
WLK_0260	**Skład Grupy Roboczej Pobierz – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/2025-06/Sk%C5%82ad%20grupy%20roboczej%20do%20spraw%20zasad%20horyzontalnych_czerwiec_2025.pdf	brak danych	22.10.2026
WLK_0263	**Skład Grupy Roboczej Pobierz – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021+** https://funduszeue.wielkopolskie.pl/sites/default/files/Pozosta%C5%82e%20strony%2C%20Komitet%20Monitoruj%C4%85cy/Sk%C5%82ad%20KM/Sk%C5%82ad%20Grupy%20ds.%20Regulaminu%20na%20www_kwiecie%C5%842025.pdf	brak danych	22.10.2026
WLK_0270	**Uchwała Nr 6183/2023 Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 2 lutego 2023 r. – ustanowienia Komitetu Monitorującego Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 BIP – tabela uchwał posiedzenia Zarządu; tekst linku pliku: „Uchwała (PDF, 921.82 KB)” – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.umww.pl/artykuly/2829283/pliki/20230220141737_6183.pdf	02.02.2023	22.10.2026
ZPM_0033	**Rejestr uchwał KM FEPZ (Rejest Uchwal KM FEPZ 2021–2027 na dzien 16 06 2026) – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2026/05/Rejest-Uchwal-KM-FEPZ-2021-2027-na-dzien-16-06-2026.xlsx	16.06.2026	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0061	**Skład Komitetu Monitorującego FEPZ 2021–2027 (sklad komitetu 20230309) – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/06/sklad_komitetu_20230309.pdf	09.03.2023 (nazwa pliku)	22.10.2026
ZPM_0062	**Skład Komitetu Monitorującego FEPZ 2021–2027 (uchwala komitetu 20230308) – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/10/uchwala_komitetu_20230308.zip	brak danych	22.10.2026
ZPM_0081	**Grupa Robocza ds. przedsiębiorczości i gospodarki – materiały z posiedzeń (Uchwala 42 20231122) – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2024/02/Uchwala-42-20231122.pdf	22.11.2023	22.10.2026
ZPM_0090	**4. Raport z głosowań nad uchwałami (z archiwum ZPM_0002: II posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: 4. Raport z głosowań nad uchwałami.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/04/II-posiedzenie-KM-FEPZ-2021-2023-25052023.zip	25.05.2023	22.10.2026
ZPM_0103	**4. Raport z głosowań nad uchwałami 220623 (z archiwum ZPM_0004: III posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: III posiedzenie KM FEPZ/4. Raport z głosowań/4. Raport z głosowań nad uchwałami_220623.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/10/posiedzenie_komitetu_20230622.zip	22.06.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0130	**1. Protokół z głosowania w trybie obiegowym poprawiony (z archiwum ZPM_0005: IV posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 podjęte w trybie obiegowym) – plik w archiwum: iv_km_fepz_2021-2027-_tryb_obiegowy_210720232_/1. Protokół z głosowania w trybie obiegowym- poprawiony.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/10/posiedzenie_obiegowe_komitetu_20230721.zip	21.07.2023	22.10.2026
ZPM_0139	**4. Raport z głosowań nad uchwałami 050923 (z archiwum ZPM_0006: V posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: V posiedzenie KM FEPZ/V posiedzenie KM FEPZ/4. Raport z głosowań nad uchwałami_050923.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2024/03/V-posiedzenie-KM-FEPZ-20230905.zip	05.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
ZPM_0147	**4. Raport z głosowań nad uchwałami 121023 (z archiwum ZPM_0007: VI posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: PODPISANE/4. Raport z głosowań nad uchwałami_121023.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/10/VI_posiedzenie_km_20231012.zip	12.10.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0155	**4. Raport z głosowań nad uchwałami 2211023 (z archiwum ZPM_0008: VII posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: posiedzenie_komitetu_20231122/4. Raport z głosowań nad uchwałami_2211023.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/10/posiedzenie-komitetu_20231122.zip	22.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
ZPM_0166	**3. Lista obecności 11.01.2024 (z archiwum ZPM_0009: IX posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: załączniki/3. Lista obecności 11.01.2024.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2024/03/Protokol-z-IX-KM-FEPZ-20240111.zip	11.01.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
ZPM_0175	**4. Raport z głosowań X KM FEPZ 13.03.24 (z archiwum ZPM_0010: X posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: KM-FEPZ-2021-2027-X-posiedzenie-20240313_podpisany/Załączniki/4. Raport z głosowań X KM FEPZ -13.03.24.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2024/03/KM-FEPZ-2021-2027-X-posiedzenie-20240313_podpisany.zip	13.03.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0197	**4. Raport z głosowań XI KM FEPZ 15.05.24 (z archiwum ZPM_0011: XI posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: XI_KM_FEPZ_15052024/załączniki/4. Raport z głosowań XI KM FEPZ - 15.05.24.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2024/03/KM_FEPZ_2021-2027_XI_posiedzenie_20240515.zip	15.05.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
ZPM_0212	**Protokół z II głosowania w trybie obiegowym 18102024 (z archiwum ZPM_0014: Protokół z II głosowania w trybie obiegowym Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: Protokół z II głosowania w trybie obiegowym 18102024.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2024/06/KM-FEPZ-Protokol-z-II-glosowania-w-trybie-obiegowym-20241018.zip	18.10.2024	22.10.2026
ZPM_0226	**3. Lista obecności (z archiwum ZPM_0017: XVI posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: XVI Posiedzenie KMFEPZ 9042025/załączniki/3. Lista obecności.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/04/XVI-Posiedzenie-KMFEPZ-9042025-protokol.zip	09.04.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0295	**Protokół z głosowania w trybie obiegowym (1) (z archiwum ZPM_0019: III głosowanie w trybie obiegowym Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 – 27.05.2025) – plik w archiwum: Protokół z głosowania w trybie obiegowym (1).pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/04/Protokol-z-III-glosowania-w-trybie-obiegowym-KM-FEPZ-27-05-2025.zip	27.05.2025	22.10.2026
ZPM_0299	**3. Lista obecności XVII KM FEPZ (z archiwum ZPM_0020: XVII posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: KM FEPZ 2021-2027 Protokół XVII posiedzenie 11 06 2025/załaczniki/3. Lista obecności XVII KM FEPZ.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/04/KM-FEPZ-2021-2027-Protokol-XVII-posiedzenie-11-06-2025.zip	11.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
ZPM_0309	**4. Raport z głosowań nad uchwałami 100925 (z archiwum ZPM_0021: XVIII posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: zalaczniki/4. Raport z głosowań nad uchwałami_100925.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/09/Protokol-XVIII-posiedzenie-KM-10-09-2025.zip	10.09.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0329	**Protokół z głosowania w trybie obiegowym (2) (z archiwum ZPM_0022: IV głosowanie w trybie obiegowym Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: Protokół z głosowania w trybie obiegowym (2).pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/09/Protokol-z-IV-glosowania-w-trybie-obiegowym-20250923.zip	23.09.2025	22.10.2026
ZPM_0340	**Protokół z głosowania w trybie obiegowym (3) (z archiwum ZPM_0025: V głosowanie w trybie obiegowym Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 – 10.12.2025) – plik w archiwum: Protokół z głosowania w trybie obiegowym (3).pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/09/KM-FEPZ-2021-2027-Protokol-z-V-glosowania-w-trybie-obiegowym-20251210.zip	10.12.2025	22.10.2026
ZPM_0341	**Załącznik do uchwały Program FEPZ 2.0 (z archiwum ZPM_0025: V głosowanie w trybie obiegowym Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 – 10.12.2025) – plik w archiwum: Załączniki/Załącznik do uchwały Program FEPZ-2.0_.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/09/KM-FEPZ-2021-2027-Protokol-z-V-glosowania-w-trybie-obiegowym-20251210.zip	10.12.2025	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0342	**Załącznik nr 1 Uchwała nr 79 25 KM FEPZ projekt zmian FEPZ (1) (z archiwum ZPM_0025: V głosowanie w trybie obiegowym Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 – 10.12.2025) – plik w archiwum: Załączniki/Załącznik nr 1 Uchwała nr 79_25 KM FEPZ projekt zmian FEPZ (1).pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/09/KM-FEPZ-2021-2027-Protokol-z-V-glosowania-w-trybie-obiegowym-20251210.zip	10.12.2025	22.10.2026
ZPM_0348	**Protokół z głosowania w trybie obiegowym (z archiwum ZPM_0026: VI głosowanie w trybie obiegowym Komitetu Monitorującego program regionalny dla Pomorza Zachodniego 2021-2027- 16.12.2025) – plik w archiwum: Protokół z głosowania w trybie obiegowym.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/12/KM_FEPZ_2021_2027_Protokol_z_VI_glosowania_w_trybie_obiegowym_20251216.zip	16.12.2025	22.10.2026
ZPM_0352	**3a. Lista obecnosci XXKMFEPZ 28012026 (z archiwum ZPM_0027: XX posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: XX KM FEPZ/załączniki/3a. Lista obecnosci_ XXKMFEPZ 28012026.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2026/02/XX-KM-FEPZ-2026-01-28.zip	28.01.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0360	**4. Raport z głosowań nad uchwałami 8 kwietnia 2026 (z archiwum ZPM_0028: XXI posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: 4. Raport z głosowań nad uchwałami 8 kwietnia 2026.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2026/05/Protokol-XXI-KM-FEPZ-8-04-2026.zip	08.04.2026	22.10.2026
ZPM_0369	**4. Raport z głosowań nad uchwałami 20052026 (z archiwum ZPM_0029: XXII posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: XXII posiedzenie KMFEPZ 20.05.26/załączniki/4. Raport z głosowań nad uchwałami 20052026.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2026/06/XXII-posiedzenie-KM-FEPZ-20-05-2026.zip	20.05.2026	22.10.2026
ZPM_0374	**3. Lista obecności XXIII KM FEPZ16.06.26 (z archiwum ZPM_0030: XXIII posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027) – plik w archiwum: podpisane/załączniki/3. Lista obecności XXIII KM FEPZ16.06.26.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2026/07/XXIII-posiedzenie-KM-FEPZ-.zip	16.06.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
ZPM_0405	**Imienny skład KM FEPZ 20231115 (z archiwum ZPM_0057: Skład Komitetu Monitorującego FEPZ 2021-2027 (komitet_sklad_uchwala_20231115.zip)) – plik w archiwum: Imienny skład KM FEPZ 20231115.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/06/komitet_sklad_uchwala_20231115.zip	15.11.2023 (nazwa pliku)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0406	**Uchwała 1869 23 20231115 (z archiwum ZPM_0057: Skład Komitetu Monitorującego FEPZ 2021-2027 (komitet_sklad_uchwala_20231115.zip)) – plik w archiwum: Uchwała 1869_23 20231115.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/06/komitet_sklad_uchwala_20231115.zip	15.11.2023	22.10.2026
ZPM_0412	**sklad komitetu 20230308 (z archiwum ZPM_0062: Skład Komitetu Monitorującego FEPZ 2021-2027 (uchwala_komitetu_20230308.zip)) – plik w archiwum: sklad_komitetu_20230308.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/10/uchwala_komitetu_20230308.zip	08.03.2023 (nazwa pliku)	22.10.2026
ZPM_0413	**uchwala komitetu 20230308 (z archiwum ZPM_0062: Skład Komitetu Monitorującego FEPZ 2021-2027 (uchwala_komitetu_20230308.zip)) – plik w archiwum: uchwala_komitetu_20230308.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/10/uchwala_komitetu_20230308.zip	07.03.2023	22.10.2026
ZPM_0414	**Imienny skład KM 2021–2027 20260427 (z archiwum ZPM_0063: Skład Komitetu Monitorującego FEPZ 2021-2027 (Sklad-KM-2021-2027_20260427.zip)) – plik w archiwum: Imienny skład KM 2021-2027_20260427.docx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/07/Sklad-KM-2021-2027_20260427.zip	27.04.2026 (nazwa pliku)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0496	**Lista obecności 10.05.2024 (z archiwum ZPM_0078: Protokół z III posiedzenia Grupy Roboczej ds. przedsiębiorczości i gospodarki w dniu 10.05.2024) – plik w archiwum: PROTOKÓŁ/Lista obecności 10.05.2024.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2024/04/protokol_gr_pg_20240510.zip	10.05.2024	22.10.2026
ZPM_0498	**Lista obecności 08.03.2024r. (z archiwum ZPM_0079: Protokół z II posiedzenia Grupy Roboczej ds. przedsiębiorczości i gospodarki w dniu 08.03.2024 r.) – plik w archiwum: Lista obecności 08.03.2024r..pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/11/protokol_gr_pg_20240308.zip	08.03.2024	22.10.2026
ZPM_0500	**Protokół z posiedzenia Grupy roboczej przy KM FEPZ 08.03.2024 (z archiwum ZPM_0079: Protokół z II posiedzenia Grupy Roboczej ds. przedsiębiorczości i gospodarki w dniu 08.03.2024 r.) – plik w archiwum: Protokół z posiedzenia Grupy roboczej przy KM FEPZ_08.03.2024.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/11/protokol_gr_pg_20240308.zip	08.03.2024	22.10.2026
ZPM_0501	**lista obecności (z archiwum ZPM_0080: Protokół z I posiedzenia Grupy Roboczej ds. przedsiębiorczości i gospodarki w dniu 08.02.2024 r.) – plik w archiwum: lista obecności.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2024/02/protokol_gr_pg_20240208.zip	08.02.2024	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0503	**Raport z głosowań (z archiwum ZPM_0085: 4 Uchwały i raport z glosowan.zip (z archiwum ZPM_0001: I posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027)) – plik w archiwum: zał. 4 Raport z głosowań/Raport z głosowań.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2023/10/posiedzenie_komitetu_20230329.zip	29.03.2023	22.10.2026
ZPM_0635	**3. Lista obecności 19.06.2024 (z archiwum ZPM_0209: Załączniki do protokołu.zip (z archiwum ZPM_0012: XII posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027)) – plik w archiwum: 3. Lista obecności - 19.06.2024.pdf – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2024/06/Protokol-XII-posiedzenia-KM-FEPZ-2021-2027-20240619.zip	19.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
ZPM_0648	**4. Raport z głosowań nad uchwałami 110924 (z archiwum ZPM_0211: Załączniki.zip (z archiwum ZPM_0013: XIII posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027)) – plik w archiwum: Załączniki/4. Raport z głosowań nad uchwałami_110924.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2024/10/Protokol-XIII-posiedzenia-KM-FEPZ-2021-2027-20240911.zip	11.09.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
ZPM_0658	**4. Raport z głosowań XIV KM FEPZ 20.11.24 (z archiwum ZPM_0219: Załączniki do protokołu.zip (z archiwum ZPM_0015: XIV posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027)) – plik w archiwum: 4. Raport z głosowań XIV KM FEPZ 20.11.24.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/01/Protokol-XIV-posiedzenie-KM-20241120.zip	20.11.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
ZPM_0665	**4. Raport z głosowań (z archiwum ZPM_0221: załączniki.zip (z archiwum ZPM_0016: XV posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027)) – plik w archiwum: załączniki/4. Raport z głosowań.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/01/Protokol-XV-posiedzenie-KM-FEPZ-22-01-2025.zip	22.01.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
ZPM_0697	**4. Raport z głosowań nad uchwałami 19.11.2025 (z archiwum ZPM_0336: Załączniki.zip (z archiwum ZPM_0023: XIX posiedzenie Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027)) – plik w archiwum: 4. Raport z głosowań nad uchwałami - 19.11.2025.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEPZ 2021-2027** https://funduszeue.wzp.pl/wp-content/uploads/2025/12/Protokol-XIX-KM-FEPZ-19-11-2025.zip	19.11.2025	22.10.2026
LDZ_0001	**Protokół z I posiedzenia KM FEŁ2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2023/138-protokol-z-i-posiedzenia-kmfel/Protokol-z-I-posiedzenia-KM-FEL2027.pdf	23.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LDZ_0002	**Lista obecności (posiedzenie I) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2023/67-i-posiedzenie-km-fel/lista-obecnosci.pdf	23.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0007	**Lista obecności (posiedzenie II) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2023/145-ii-posiedzenie-kmfel/lista-obencosci.pdf	24.05.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0018	**Protokół z III posiedzenia KM FEŁ2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2023/265-protokol-iii-km-fel/zatwierdzony-projekt.pdf	21.07.2023	20.10.2026
LDZ_0019	**Lista obecności (posiedzenie III) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2023/265-protokol-iii-km-fel/lista-obecnosci.pdf	22.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0034	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 14/23 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/458/download?token=H5GoQW75	04.08.2023	20.10.2026
LDZ_0036	**Protokół z IV posiedzenia KM FEŁ2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2023/410-iv-posiedzenie-kmfel/protokol-iv-posiedzenie.pdf	18.10.2023	20.10.2026
LDZ_0038	**Lista obecności (posiedzenie IV) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2023/341-zalaczniki-do-protokolu-kmfel/lista-obecnosci.pdf	14.09.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LDZ_0057	**Lista obecności [sic] (posiedzenie V) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2024/67-v-posiedzenie-kmfel/lista-obecnosci.pdf	29.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0074	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 1/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/1171/download?token=myn_GBv7	19.01.2024	20.10.2026
LDZ_0077	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 2/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/1210/download?token=sbZEADTb	24.01.2024	20.10.2026
LDZ_0079	**Protokół z VI posiedzenia KM FEŁ2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2024/216-protokol-z-VI-posiedzenia-KM-FEL2027/Zatwierdzony%20protok%C3%B3%C5%82%20z%20VI%20posiedzenia%20KM%20FE%C5%812027-sig.pdf	05.04.2024	20.10.2026
LDZ_0081	**Lista obecności (posiedzenie VI) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2024/105-dokumenty-kmfel/lista-obecnosci.pdf	15.02.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0099	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 8/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/1689/download?token=XG8b-OkM	25.03.2024	20.10.2026
LDZ_0102	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 9/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/2124/download?token=YRTzPmaE	02.07.2024	20.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LDZ_0105	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 10/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/2125/download?token=LwTbVJnJ	02.07.2024	20.10.2026
LDZ_0108	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 11/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/2126/download?token=LOdKQ158	02.07.2024	20.10.2026
LDZ_0111	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 12/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/2140/download?token=CP71bPFt	02.07.2024	20.10.2026
LDZ_0127	**Lista obecności (posiedzenie VII) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2024/112-vii-posiedzenie-kmfel-kor/lista-obecnosci-vii-posiedzenie-kmfel.pdf	19.09.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0133	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 17/24 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/2963/download?token=6INLHv2I	17.10.2024	20.10.2026
LDZ_0149	**Lista obecności (posiedzenie VIII) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/km-uchwala/zal-do-uchwaly/2025-02/lista-obecnosci_viii-posiedzeniu-km-fel2027.pdf	18.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0153	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 1/25 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/3523/download?token=OIZd0bkI	11.02.2025	20.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LDZ_0156	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 2/25 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/3524/download?token=m9di9nVh	11.02.2025	20.10.2026
LDZ_0160	**Lista obecności (posiedzenie IX) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2025/152-ix-posiedzenie-kmfel/lista-obecnosci_ix-posiedzeniu-km-fel2027.docx	24.03.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0179	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 8/25 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/4690/download?token=V9G-dAxa	04.07.2025	20.10.2026
LDZ_0182	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 10/25 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/4757/download?token=ldC59pn_	08.07.2025	20.10.2026
LDZ_0185	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 11/25 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/4758/download?token=coYgl0n-	08.07.2025	20.10.2026
LDZ_0188	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 12/25 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/4759/download?token=pcNFzRbR	08.07.2025	20.10.2026
LDZ_0191	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 9/25 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/4756/download?token=duVoh0px	08.07.2025	20.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LDZ_0195	**Lista obecności (posiedzenie X) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2025/727-x-posiedzenie-kmfel/lista-obecnosci_x-posiedzeniu-km-fel2027.docx	26.09.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0209	**Lista obecności (posiedzenie XI) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2025/994-xi-posiedzenie-kmfel/lista-obecnosci_xi-posiedzeniu-km-fel2027.pdf	12.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0224	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 1/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/6604/download?token=iNA8Ax9u	25.02.2026	20.10.2026
LDZ_0227	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 3/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/6717/download?token=kDQ8ZMna	27.02.2026	20.10.2026
LDZ_0230	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 4/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/6718/download?token=I2DxSWID	27.02.2026	20.10.2026
LDZ_0233	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 2/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/6716/download?token=GxU1AivC	27.02.2026	20.10.2026
LDZ_0236	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 5/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/6976/download?token=ygX6baiz	24.04.2026	20.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LDZ_0239	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 6/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/6977/download?token=ER_GjXxB	24.04.2026	20.10.2026
LDZ_0242	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 7/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/6978/download?token=7IazsrJG	24.04.2026	20.10.2026
LDZ_0245	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 8/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/7300/download?token=d7y3tkdQ	10.06.2026	20.10.2026
LDZ_0248	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 9/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/7301/download?token=yHVcAebw	10.06.2026	20.10.2026
LDZ_0251	**Informacja nt. podjętej uchwały – do uchwały nr 10/26 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/file/7302/download?token=BHTYRkg8	10.06.2026	20.10.2026
LDZ_0266	**Skład Komitetu Monitorującego FEŁ2027 (obowiązuje od 4 września 2026 r.) – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2026/777-sklad-kmfel/sklad-osobowy-obowiazuje-od-4-wrzesnia-2026-r.pdf	04.09.2026	20.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LDZ_0268	**Uchwała nr 160/23 z dnia 23 lutego 2023 r. w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2023/67-i-posiedzenie-km-fel/Uchwala-nr-160-23-z-dnia-23_lutego-2023r.pdf	23.02.2023	20.10.2026
LDZ_0269	**Skład osobowy Grupy roboczej ds. Regulaminu działania Komitetu – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2025/76-gr-robocza-ds-regulaminu-km-fel2027/sklad-grupy-roboczej-ds-regulaminu-dzialania-kmfel2027.pdf	brak danych	20.10.2026
LDZ_0273	**Notatka z I posiedzenia Grupy – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2024/83-notatka-z-i-posiedzenia/notatka-z-i-posiedzenia.pdf	16.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	20.10.2026
LDZ_0276	**Skład osobowy Grupy roboczej ds. Sprawiedliwej Transformacji – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2025/677-sklad-grupy-ds-fst/sklad-grupy-roboczej-ds-sprawiedliwej-transformacji.pdf	brak danych	20.10.2026
LDZ_0292	**Skład osobowy Grupy roboczej ds. edukacji włączającej – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŁ2027** https://funduszeue.lodzkie.pl/sites/default/files/2025/78-grupa-robocz-ds-edukacji-wlaczajacej/sklad-grupy-roboczej-ds-edukacji-wlaczajacej.pdf	brak danych	20.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
LDZ_0297	**Uchwała nr 160/23 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 23.02.2023 w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.lodzkie.pl/zarzad-wojewodztwa-lodzkiego/uchwały-zarzadu/details/9/3959/uchwały-zarządu-w-sprawie-powołania-komitetu-monitorującego-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-łódzkiego-2021-2027?layout=listone&start=20	23.02.2023	20.10.2026
LDZ_0303	**Uchwała nr 801/24 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 18.06.2024 zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.lodzkie.pl/zarzad-wojewodztwa-lodzkiego/uchwały-zarzadu/details/9/5827/uchwały-zarządu-zmieniająca-uchwałę-w-sprawie-powołania-komitetu-monitorującego-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-łódzkiego-2021-2027?layout=listone&start=0	18.06.2024	20.10.2026
LDZ_0311	**Uchwała nr 1175/26 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 04.09.2026 zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komitetu Monitorującego program regionalny Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego – Biuletyn Informacji Publicznej** https://bip.lodzkie.pl/zarzad-wojewodztwa-lodzkiego/uchwały-zarzadu/details/9/9985/uchwały-zarządu-zmieniająca-uchwałę-w-sprawie-powołania-komitetu-monitorującego-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-łódzkiego-2021-2027?layout=listone&start=0	04.09.2026	20.10.2026
SLA_0002	**DOCX 108,18 KB – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Protok%C3%B3%C5%82+z+I+posiedzenia+KM+FESL.docx/28141af6-e439-f6e6-f06f-95b980a3aefb?t=1750940531614	28.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SLA_0005	**Protokół z II posiedzenia KM FESL – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Protok_II_KM_FESL_pdf_edyt.pdf/4f1e51ef-c7c9-d652-62d4-1089b8e831b4?t=1751275639020	28.04.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0008	**Protokół z III posiedzenia Komitetu Monitorującego – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Prot_3_2023.docx/6972fced-1fd2-703a-ef85-027fbcd820cd?t=1751274041966	06.06.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0011	**Protokół z IV posiedzenia KM FE SL 21.11.2023 – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Protok%C3%B3%C5%82+z+IV+posiedzenia+KM+FE+SL+21.11.2023.docx/a3503d72-1db1-9742-06d4-c6f78147e6f5?t=1751273626798	21.11.2023	22.10.2026
SLA_0014	**Protokół z V posiedzenia KM FESL – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Prot_V_KM.docx/5166352b-ec2a-56f6-1593-b083af945dbf?t=1751275781530	12.10.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0017	**Protokół z VI posiedzenia KM FE SL – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Protok%C3%B3%C5%82+z+VI+posiedzenia+KM+FE+SL.docx/270f7007-be68-b470-909c-0346e8209b7e?t=1751275970484	07.12.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0020	**Protokół z VII posiedzenia KM FESL – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Prot_VII_KM.docx/b8b948ec-75d3-e873-790a-3a0a21594739?t=1751276071792	18.03.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SLA_0023	**Protokół z VIII posiedzenia KM FE SI 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Protok%C3%B3%C5%82+z+VIII+posiedzenia+KM+FE+SI+2021-2027.docx/b74e2af7-c979-a9a5-3c16-955b26756b9c?t=1751273544299	13.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0026	**Protokół z IX KM FESL – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Protok%C3%B3%C5%82+z+IX+KM.docx/4e39e2fe-a123-eaae-22f8-4aaab110f146?t=1751967425302	29.10.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0029	**Pobierz dokument: docx Protokół z Komitetu Monitorującego – X posiedzenie – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Protok%C3%B3%C5%82+z+X+KM_czysta.docx/e8f39fc8-b4c1-b8ae-4fb8-8b71d0656747?t=1751291945581	09.12.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0031	**Pobierz dokument: docx Uchwały Komitetu Monitorującego – tryb obiegowy (uchwała nr 163) – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Uchwa%C5%82a+KM+nr+163+w+sprawie+zatwierdzenia+projektu+zmian+Programu+Fundusze+Europejskie+dla+%C5%9Al%C4%85skiego+2021+%E2%80%93+2027.docx/31ce4b56-3769-fb46-8d3d-f49dd40a6f4a?t=1751269986121	06.02.2025	22.10.2026
SLA_0033	**Pobierz dokument: docx Uchwały Komitetu Monitorującego – tryb obiegowy (uchwała nr 164) – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Uchwa%C5%82a+KM+nr+164+aktualizacja+sk%C5%82adu+grupa+ds.+FST.docx/db97b3b4-5e8a-f456-8a7b-5985b8b27042?t=1751270221312	13.02.2025	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SLA_0034	**Protokół z XI posiedzenia KM FE SL – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Protok%C3%B3%C5%82+z+XI+posiedzenia+KM+FE+SL.docx/772b24f1-7d01-f5ea-0323-dfe2ff21307d?t=1751291589676	04.03.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0037	**Protokół z XII posiedzenia KM FE SL – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1273241/Protok%C3%B3%C5%82+z+XII+posiedzenia+KM+FE+SL.pdf/1ece44e7-57f6-359a-806e-831d4d1c13d9?t=1782301912587	13.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0046	**Protokół z XIII posiedzenia KM FE SL – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Protok%C3%B3%C5%82+z+XIII+posiedzenia+KM+FE+SL.docx/dfb47cc6-75d5-7339-24ca-f0a75f6197f5?t=1767350735840	28.10.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0051	**Pobierz dokument: docx Protokół z Komitetu Monitorującego – XIV posiedzenie – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Protok%C3%B3%C5%82+z+XIV+posiedzenia+KM+FE+SL.docx/9c19dbc6-4a1d-bd72-b20e-0906b8998d60?t=1770804069989	02.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0054	**Pobierz dokument: docx Protokół z Komitetu Monitorującego – XV posiedzenie – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1273241/Protok%C3%B3%C5%82+z+XV+posiedzenia+KM+2026.01.26.docx/7db205b5-d6eb-9f61-a625-eae33d2a97bd?t=1775812854757	08.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SLA_0057	**Pobierz dokument: docx Uchwały Komitetu Monitorującego – tryb obiegowy (uchwała nr 213) – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Uchwa%C5%82a+KM+nr+213.docx/980fd80b-6c82-c576-190c-01a5240d9384?t=1767611806281	29.12.2025	22.10.2026
SLA_0060	**Pobierz dokument: docx Protokół z Komitetu Monitorującego – XVI posiedzenie – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1273241/Protok%C3%B3%C5%82+z+XVI+posiedzenia+KM+FE+SL.docx/8cc689df-075c-380b-1833-894df296c1a8?t=1775812292112	10.02.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SLA_0062	**Uchwała Komitetu Monitorującego – tryb obiegowy (uchwała nr 220) – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Uchwa%C5%82a+nr+220+KM+FE+SL+aktualizacja+sk%C5%82adu+grupy+ds.+partnerstwa.7z/a78abffe-b5b6-3359-4917-d2f028af4017?t=1778138546021	30.04.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SLA_0063	**Uchwała Komitetu Monitorującego – tryb obiegowy (uchwała nr 221) – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Uchwa%C5%82a+nr+221+KM+FE+SL+-+Regulamin+KM+FE+SL.docx/86d9930b-61c1-b8f5-530a-b4e07b45f236?t=1778740021425	08.05.2026	22.10.2026
SLA_0066	**Pobierz dokument: docx Protokół z Komitetu Monitorującego – XVII posiedzenie – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1318381/Protok%C3%B3%C5%82+z+XVII+posiedzenia+KM+FE+SL.docx/2254d71d-f27c-5d6c-7ba3-13fb42d089e2?t=1787647230644	16.06.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SLA_0069	**Uchwała Zarządu Województwa Śląskiego z dnia 28 maja 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/d/guest/uchwala-zarzadu-nr-1094_167_vii_2026-z-dnia-28-05-2026-r-	28.05.2026	22.10.2026
SLA_0070	**Załącznik do Uchwały Zarządu - Skład Komitetu Monitorującego z dnia 28 maja 2026 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/d/guest/zalacznik-do-uchwaly-zarzadu-nr-1094_167_vii_2026-z-dnia-28-05-2026-r-	28.05.2026	22.10.2026
SLA_0091	**Uchwała Zarządu Województwa Śląskiego z dnia 15 lutego 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/897354/Uchwa%C5%82a%20Zarz%C4%85du%20280%20400%20VI%202023%20z%2015.02.2023.docx	15.02.2023	22.10.2026
SLA_0092	**Załącznik do Uchwały Zarządu – Skład Komitetu Monitorującego z dnia 15 lutego 2023 r. – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/897354/Za%C5%82%C4%85cznik%20do%20Uchwa%C5%82y%20Zarz%C4%85du%20nr%20280%20400%20VI%202023%20z%2015.02.2023.xlsx	15.02.2023	22.10.2026
SLA_0216	**zał. do uchwały nr 50 (z archiwum SLA_0007: Pobierz dokument: 7z Uchwały Komitetu Monitorującego – II posiedzenie (uchwały nr 45-51)) – plik w archiwum: Uchwały Komitetu Monitorującego – II posiedzenie/zał. do uchwały nr 50.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Uchwa%C5%82y+Komitetu+Monitoruj%C4%85cego+%E2%80%93+II+posiedzenie.7z/ceaf7e75-6468-a060-f6a0-8ba7bd75cfcf?t=1751026168854	28.04.2023 (data posiedzenia (uchwała podjęta na posiedzeniu))	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SLA_0217	**zał. do uchwały nr 51 (z archiwum SLA_0007: Pobierz dokument: 7z Uchwały Komitetu Monitorującego – II posiedzenie (uchwały nr 45-51)) – plik w archiwum: Uchwały Komitetu Monitorującego – II posiedzenie/zał. do uchwały nr 51.xlsx – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Uchwa%C5%82y+Komitetu+Monitoruj%C4%85cego+%E2%80%93+II+posiedzenie.7z/ceaf7e75-6468-a060-f6a0-8ba7bd75cfcf?t=1751026168854	28.04.2023 (data posiedzenia (uchwała podjęta na posiedzeniu))	22.10.2026
SLA_0378	**Pobierz dokument: docx Uchwały Komitetu Monitorującego – tryb obiegowy (uchwała nr 146) – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Uchwa%C5%82a+KM+nr+146+Ochrona+zdrowia.docx/bdc96436-b0ca-81d1-6250-c5020d16b3ed?t=1751267892186	05.09.2024	22.10.2026
SLA_0380	**Pobierz dokument: docx Uchwały Komitetu Monitorującego – tryb obiegowy (uchwała nr 119) – Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego – Instytucja Zarządzająca programem FE SL 2021-2027** https://funduszeue.slaskie.pl/documents/20117/1124299/Uchwa%C5%82a+nr+119+KM.docx/126172fd-a844-2487-871e-d6619f92ab39?t=1751370949854	29.02.2024	22.10.2026
SWK_0046	**Protokół z I go posiedzenia KM FEŚ 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/15602-protokol-z-i-go-posiedzenia-km-fes-2021-2027/16/5082	30.03.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0116	**Protokół z II posiedzenia KM FEŚ 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/16714-protokol-z-ii-posiedzenia-km-fes-2021-2027/16/5148	18.05.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0138	**PROTOKÓŁ z III posiedzenia KM FEŚ 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/16767-protokol-z-iii-posiedzenia-km-fes-2021-2027-pdf/16/5361	23.11.2023 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0168	**PROTOKÓŁ z IV Posiedzenia KM FEŚ 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/17059-protokol-z-iv-posiedzenia-km-fes-2021-2027/16/5451	18.01.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0171	**Pobierz 202021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Nabory/Komitet%20monitorujacy/v%20posiedzenie%20komitetu%20monitorujacego/PROTOKOL%20z%20V%20Posiedzenia%20KM%20FES%202021-2027.pdf	12.03.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0172	**PROTOKÓŁ z V Posiedzenia KM FEŚ 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/PROTOKOL%20z%20V%20Posiedzenia%20KM%20FES%202021-2027.pdf	12.03.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0202	**PROTOKÓŁ z VI Posiedzenia KM FEŚ 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/17644-protokol-z-vi-posiedzenia-km-fes-2021-2027-pdf/16/5499	04.06.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0296	**PROTOKÓŁ z VIII Posiedzenia KM FEŚ 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/VIII%20posiedzenie/07_01_25/PROTOKOL%20z%20VIII%20Posiedzenia%20KM%20FES%202021-2027.pdf	19.11.2024 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0332	**PROTOKÓŁ z IX Posiedzenia KM FEŚ 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/07_03_25/PROTOKOL%20z%20IX%20Posiedzenia%20KM%20FES%202021-2027.pdf	28.01.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0394	**PROTOKÓŁ z X Posiedzenia KM FE 2021–2027 1 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/X%20posiedzenie%20Komitetu%20Monitorujacego/27.05.2025/PROTOK_z_X_Posiedzenia_KM_FE_2021-2027-1.pdf	03.04.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0419	**Protokół XI posiedzenie KM FEŚ 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XI%20posiedzenie%2009.06.2025/Protok_XI%20_posiedzenie%20KM%20FE%202021-2027.pdf	06.06.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0453	**Protokół XII posiedzenie KM FE 2021–2027 1 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XI%20trybu%20obiegowego%2024.10.2025/31.10.2025/Protok_XII%20_posiedzenie%20KM%20FE%202021-2027-1.pdf	11.09.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0482	**Załącznik nr 1 do Uchwały KM nr 178 Regulamin KM FEŚ 21 27 aktual. (posiedzenie XIII) – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XIII%20posiedzenie%20Komitetu%20Monitorujcego/Zacznik%20nr%201%20do%20Uchway%20KM%20nr_178_Regulamin_KM_FE_21-27_aktual.pdf	01.12.2025	22.10.2026
SWK_0483	**Protokół XIII posiedzenie KM FE 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XIII%20posiedzenie%20Komitetu%20Monitorujcego/22.01.2026/Protok_XIII%20_posiedzenie%20KM%20FE%202021-2027.pdf	01.12.2025 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0487	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 179 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/15.01.2026/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_179_KM.pdf	14.01.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0503	**Protokół XIV posiedzenie KM FE 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XIV%20posiedzenie%20Komitetu%20Monitorujcego%20program%20regionalny%20Fundusze%20Europejskie%20dla%20witokrzyskiego%202021-2027/15.04.2026/Protok_XIV%20_posiedzenie%20KM%20FE%202021-2027.pdf	10.03.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0507	**Protok XV posiedzenie KM FE 2021–2027 23.06.2026 r – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XV%20posiedzenie/26.08.2026/Protok_XV%20_posiedzenie%20KM%20FE%202021-2027_23.06.2026%20r.pdf	23.06.2026 (data posiedzenia, którego dotyczy)	22.10.2026
SWK_0577	**Informacja nt. przyjcia Uchwaly nr 204 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XVII%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_204_KM.pdf	27.08.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0580	**Informacja nt. przyjcia Uchway nr 205 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XVII%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_205_KM.pdf	27.08.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0583	**Informacja nt. przyjcia Uchway nr 206 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XVII%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_206_KM.pdf	27.08.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0586	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 189 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XVI%20trybie%20obiegowym/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_189_KM.pdf	02.06.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0591	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 186 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XV%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_186_KM.pdf	06.05.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0594	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 187 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XV%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_187_KM.pdf	06.05.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0597	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 188 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XV%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_188_KM.pdf	06.05.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0599	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 185 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XIV%20tryb%20obiegowy%20KM%20FE%202021-2027/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_185_KM.pdf	02.04.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0603	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 180 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XIII%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_180_KM.pdf	10.02.2026 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0608	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 164 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XI%20trybu%20obiegowego%2024.10.2025/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_164_KM.pdf	24.10.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0611	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 165 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XI%20trybu%20obiegowego%2024.10.2025/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_165_KM.pdf	24.10.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0614	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 166 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XI%20trybu%20obiegowego%2024.10.2025/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_166_KM.pdf	24.10.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0617	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 167 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XI%20trybu%20obiegowego%2024.10.2025/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_167_KM.pdf	24.10.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0620	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 168 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XI%20trybu%20obiegowego%2024.10.2025/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_168_KM.pdf	24.10.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0623	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 169 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/XI%20trybu%20obiegowego%2024.10.2025/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_169_KM.pdf	24.10.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0626	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 152 KM 1 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/X%20trybie%20obiegowym/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_152_KM-1.pdf	22.08.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0636	**Informacja nt przyjęcia Uchwały nr 151 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/IX%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt_przyjcia_Uchway_nr_151_KM.pdf	01.08.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0639	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 142 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/VIII%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjcia_Uchway_nr_142_KM.pdf	20.05.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0643	**Informacja nt przyjecia Uchwaly nr 130 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/VII%20tryb%20obiegowy%2020.03.2025/Informacja_nt_przyjecia_Uchwaly_nr_130_KM.pdf	19.03.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0647	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 125 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/VI%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjecia_Uchwaly_nr_125_KM.pdf	25.02.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0650	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 126 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/VI%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjecia_Uchwaly_nr_126_KM.pdf	25.02.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0653	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 127 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/VI%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjecia_Uchwaly_nr_127_KM.pdf	25.02.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0656	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 128 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/VI%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjecia_Uchwaly_nr_128_KM.pdf	25.02.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0659	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 129 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/VI%20tryb%20obiegowy/Informacja_nt._przyjecia_Uchwaly_nr_129_KM.pdf	25.02.2025 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0665	**nformacja nt. przyjęcia Uchwały nr 82 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Nabory/Komitet%20monitorujacy/V%20posiedzenie%20w%20trybiee%20obiegowym%20%2024.07.2024/Informacja_nt._przyjecia_Uchwaly_nr_82_KM.pdf	24.07.2024 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0668	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 83 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Nabory/Komitet%20monitorujacy/V%20posiedzenie%20w%20trybiee%20obiegowym%20%2024.07.2024/Informacja_nt._przyjecia_Uchwaly_nr_83_KM.pdf	24.07.2024 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0672	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 65 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/17001-informacja-nt-przyjecia-uchwaly-nr-65-km-pdf/16/5451	26.02.2024 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0675	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 64 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/17000-informacja-nt-przyjecia-uchwaly-nr-64-km-pdf/16/5451	26.02.2024 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0678	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 63 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/16999-informacja-nt-przyjecia-uchwaly-nr-63-km-pdf/16/5451	26.02.2024 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0681	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 62 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/16998-informacja-nt-przyjecia-uchwaly-nr-62-km-pdf/16/5451	26.02.2024 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0685	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 45 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/16294-informacja-nt-przyjecia-uchwaly-nr-45-km-pdf/16/5319	05.10.2023 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0688	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 44 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/16297-informacja-nt-przyjecia-uchwaly-nr-44-km-pdf/16/5319	05.10.2023 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0691	**Informacja na temat przyjęcia Uchwały nr 39 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/15945-informacja-na-temat-przyjecia-uchwaly-nr-39-km/16/5250	04.08.2023 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0694	**Informacja na temat przyjęcia Uchwały nr 40 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/15948-informacja-na-temat-przyjecia-uchwaly-nr-40-km/16/5250	04.08.2023 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0697	**Informacja na temat przyjęcia Uchwały nr 41 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/15951-informacja-na-temat-przyjecia-uchwaly-nr-41-km/16/5250	04.08.2023 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0700	**Informacja na temat przyjęcia Uchwały nr 42 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/15954-informacja-na-temat-przyjecia-uchwaly-nr-42-km/16/5250	04.08.2023 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0703	**Informacja na temat przyjęcia Uchwały nr 43 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/15957-informacja-na-temat-przyjecia-uchwaly-nr-43-km/16/5250	04.08.2023 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0708	**Informacja nt. przyjęcia Uchwały nr 16 KM – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/posiedzenia-komitetu-monitorujacego/zapisz/15438-informacja-nt-przyjecia-uchwaly-nr-16-km/16/5145	15.05.2023 (data zakończenia procedury obiegowej)	22.10.2026
SWK_0734	**Załącznik do Uchwały nr 4770 26 z dn. 23.09.2026 r. skład KM FES 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/23.09.2026%20skad/Zacznik%20do%20Uchway%20nr%204770_26%20z%20dn.%2023.09.2026%20r._skad%20KM%20FE%202021-2027.pdf	23.09.2026	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0735	**Uchwała nr 4607 26 z dn. 19.08.2026 r – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/19.08.2026/Uchwaa%20nr%204607_26%20z%20dn.%2019.08.2026%20r.pdf	19.08.2026	22.10.2026
SWK_0772	**Załącznik nr 1 do Uchwały nr 58 24 z dn. 22.05.2024 r. skład KM FEŚ 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://funduszeueswietokrzyskie.pl/images/aktualnosci/Komitet%20monitorujacy/22.05/Zalacznik%20nr%201%20do%20Uchwaly%20nr%2058_24%20z%20dn.%2022.05.2024%20r._sklad%20KM%20FES%202021-2027.pdf	22.05.2024	22.10.2026
SWK_0788	**Uchwała 6151 Zasady wyboru członków KM FEŚ 2021-2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/komitet-monitorujacy-program-regionalny-fundusze-europejskie-dla-swietokrzyskiego-2021-2027/zasady-wyboru-komitetu-monitorujacego/zapisz/14897-uchwala-6151-zasady-wyboru-czlonkow-km-fes-2021-2027/16/4917	16.11.2022	22.10.2026
SWK_0794	**Uchwała 6605 23 skład KM FEŚ 2021–2027 – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FEŚ 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/zapoznaj-sie-z-dokumentami/dokumenty-regionalne/zapisz/15126-uchwala-6605-23-sklad-km-fes-2021-2027/16/4999	15.02.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Id	Dokument, instytucja publikująca i adres	Data	Data dostępu
SWK_0795	**Załącznik nr 1 do Uchwały nr 6605 23 r – Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego – Instytucja Zarządzająca programem FES 2021-2027** https://www.2014-2020.rpo-swietokrzyskie.pl/dowiedz-sie-wiecej-o-programie/poznaj-program-na-lata-2021-2027/zapoznaj-sie-z-dokumentami/dokumenty-regionalne/zapisz/15127-zalacznik-nr-1-do-uchwaly-nr-6605-23-r/16/4999	15.02.2023	22.10.2026

Projekt jest dofinansowany przez Unię Europejską w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.